

Группа компаний Газпром энергохолдинг в вопросах и ответах



**Группа компаний
Газпром энергохолдинг
в вопросах и ответах**

Оглавление

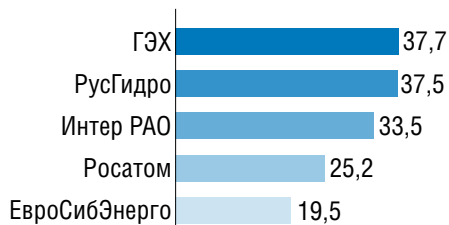
Группа Газпром энергохолдинг сегодня	4
1. Описание группы Газпром энергохолдинг	7
2. Основные направления деятельности группы компаний Газпром энергохолдинг.	11
2.1. Производство	11
2.2. Сбыт	15
2.3. Инвестиционная деятельность	26
2.4. Повышение эффективности	29
3. Финансовая деятельность	34
4. Управление персоналом	37
5. Охрана труда и окружающей среды	39
6. Корпоративное управление и взаимодействие с акционерами и инвесторами	44
Контакты.	50

Группа Газпром энергохолдинг сегодня

Группа компаний Газпром энергохолдинг – лидер тепловой генерации России:

- Крупнейшая в России по установленной мощности: электрической (37,7 ГВт) и тепловой (71,3 тыс. Гкал)
- 81 электростанция в 15-ти субъектах Российской Федерации, а также 222 объекта теплоснабжения в Московском регионе
- Вертикально-интегрированная генерирующая компания (100-процентное дочернее общество ОАО «Газпром»), управляет компаниями ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2» и ОАО «МОЭК» по единым корпоративным стандартам

Крупнейшие генерирующие компании России, ГВт



Источник: данные компании

В контур управления ООО «Газпром энергохолдинг» входят:

- **ОАО «ОГК-2»** – крупнейшая в РФ генерирующая компания, включающая Адлерскую ТЭС, Красноярскую ГРЭС-2, Сургутскую ГРЭС-1, Киришскую, Новочеркасскую, Псковскую, Рязанскую, Серовскую, Ставропольскую, Троицкую и Череповецкую ГРЭС;
- **ОАО «ТГК-1»** – объединяет электростанции в четырех субъектах РФ: Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях. Отличительной особенностью является высокая доля гидрогенерации в установленной мощности;
- **ОАО «Мосэнерго»** – поставляет свыше 60% электрической энергии, потребляемой в Московском регионе, и обеспечивает около 70% потребностей Москвы в тепловой энергии;
- **ОАО «МОЭК»** – ведущая инфраструктурная компания Москвы, являющаяся оператором самой протяженной теплоэнергетической системы в мире. В эксплуатации компании находится более 16 тыс. км тепловых сетей. Доля в тепловой генерации Москвы – 23%.



УМ (электроэнергия) 37,7 ГВт
УМ (тепло) 71,3 тыс. Гкал/ч



53,5%

УМ (электроэнергия) 12,3 ГВт
УМ (тепло) 35,1 тыс. Гкал/ч
Капитализация 1,06 млрд. дол.
Акции в обращении 15%



Московский регион



51,8%

УМ (электроэнергия) 7,2 ГВт
УМ (тепло) 14,2 тыс. Гкал/ч
Капитализация 0,78 млрд. дол.
Акции в обращении 22,6%



Мурманская область

• ГЭС
• ТЭС

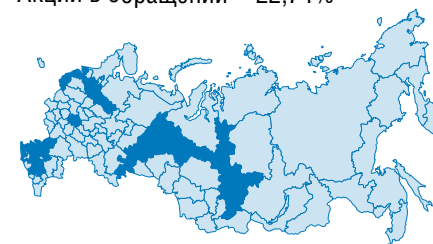
Республика Карелия

Ленинградская область



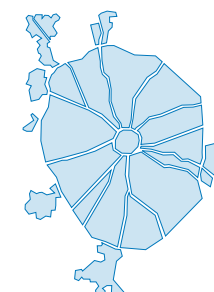
77,3%

УМ (электроэнергия) 18,0 ГВт
УМ (тепло) 4,5 тыс. Гкал/ч
Капитализация 0,86 млрд. дол.
Акции в обращении 22,74%



98,8%

УМ (электроэнергия) 0,2 ГВт
УМ (тепло) 17,5 тыс. Гкал/ч



Москва

По состоянию на 31.12.2013

Основные показатели 2013 года***Выработка электроэнергии, млрд. кВтч**

	2011	2012	2013	Изм.
Мосэнерго	64,6	61,3	58,6	-4,4%
ТГК-1	28,4	30,4	29,3	-3,6%
ОГК-2	79,7	75,2	70,7	-6,0%
Итого	172,7	166,9	158,6	-5,0%

Отпуск тепла, млн. Гкал

	2011	2012	2013	Изм.
Мосэнерго	66,4	68,4	67,6	-1,2%
ТГК-1	26,1	26,4	25,3	-4,2%
ОГК-2	6,3	6,3	6,8	+7,9%
Итого	98,8	101,1	99,7	-1,4%

Информация о ценных бумагах:

Акции ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1» и ОАО «ОГК-2» обращаются на Московской бирже:

	Мосэнерго	ТГК-1	ОГК-2
Котировальный список	A1	A1	B
Сектор Основной рынок	MSNG	TGKA	OGKB
Сектор Classica	MSNG	TGKA	OGKB
Сектор Standard	MSNG	TGKA	OGKB
Код Bloomberg	MSNG RU		

Выручка (МСФО), млрд. руб.

	2011	2012	2013	Изм.
Мосэнерго	161,2	157,1	156,7	-0,3%
ТГК-1	60,3	62,2	69,9	+12,4%
ОГК-2	104,9	104,2	112,0	+7,5%
Итого	326,4	323,8	338,6	+4,6%

Прибыль (МСФО), млрд. руб.

	2011	2012	2013	Изм.
Мосэнерго	9,9	6,3	7,5	+19,0%
ТГК-1	3,7	6,3	6,8	+5,0%
ОГК-2	0,0	3,3	4,2	+27,3%
Итого	13,6	15,6	18,0	+15,4%

На акции ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1» и ОАО «ОГК-2» выпущены депозитарные расписки по Положению S и Правилу 144A. На акции ОАО «Мосэнерго» также выпущены депозитарные расписки по Программе Level1.

* Без учета показателей ОАО «МОЭК», которое было приобретено 19 сентября 2013 года.

1. Описание группы Газпром энергохолдинг**● Что такое ООО «Газпром энергохолдинг»?**

ООО «Газпром энергохолдинг» является крупнейшим в России владельцем генерирующих активов (контрольные пакеты акций ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2» и ОАО «МОЭК») и входит в десятку ведущих европейских производителей электроэнергии.

● Какими основными видами деятельности занимаются дочерние компании ООО «Газпром энергохолдинг»?

Основными видами деятельности ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2» и ОАО «МОЭК» являются производство электрической энергии и мощности с поставкой на оптовый рынок, производство тепловой энергии, сбыт тепловой энергии для конечных потребителей.

● Для чего было создано ООО «Газпром энергохолдинг»?

ООО «Газпром энергохолдинг» было создано согласно ранее утвержденной стратегии развития ОАО «Газпром» в электроэнергетике с целью эффективного управления всеми генерирующими активами по единым корпоративным стандартам.

● Какова стратегическая цель развития электроэнергетического бизнеса ОАО «Газпром»?

Стратегической целью развития электроэнергетического бизнеса было

определено повышение капитализации ОАО «Газпром» за счет увеличения рентабельности капитала, оптимизации топливного баланса.

● Каковы основные направления деятельности ООО «Газпром энергохолдинг»?

Основные направления деятельности ООО «Газпром энергохолдинг»:

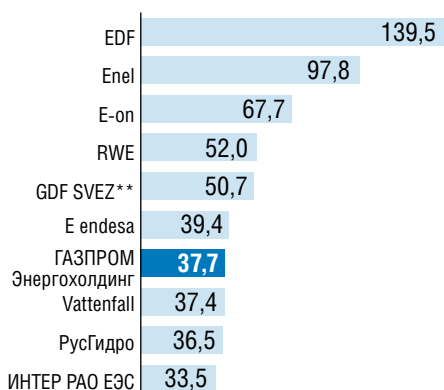
- Участие в разработке стратегии Группы «Газпром» в электроэнергетике, ее реализация и контроль за осуществлением этой стратегии генерирующими компаниями;
- Участие в формировании позиции и реализации полномочий контролирующего акционера генерирующих компаний Группы «Газпром»;
- Разработка комплекса мер, направленных на повышение эффективности системы управления и сокращение затрат генерирующих компаний;
- Разработка и внедрение в генерирующих компаниях единых эффективных стратегий и политик (Техническая политика, Экологическая политика и т.п.);
- Формирование и контроль реализации в генерирующих компаниях единой политики Общества по обеспечению требований технической эксплуатации энергетического оборудования, надежности и безопасности производства;
- Формирование и актуализация единой финансовой модели генерирующих компаний;

- Реализация единой инвестиционной стратегии и контроль за ходом ее выполнения в генерирующих компаниях;
- Представление единой позиции группы компаний во взаимоотношениях с органами государственной власти, регуляторами рынка и крупными контрагентами.

● Какое место группа Газпром энергохолдинг занимает на рынке электроэнергетики и тепла?

ООО «Газпром энергохолдинг» входит в десятку ведущих европейских производителей электроэнергии и является крупнейшим в России владельцем электрогенерирующих активов с установленной электрической мощностью около 38 ГВт, что составляет порядка 17% установленной электрической мощности всей российской электроэнергетики.

Топ-10 европейских генераторов по установленной мощности, 1 пол. 2013, ГВт



● Сколько человек работает на предприятиях группы Газпром энергохолдинг?

Общая численность персонала группы Газпром энергохолдинг составляет 45 266 человек.

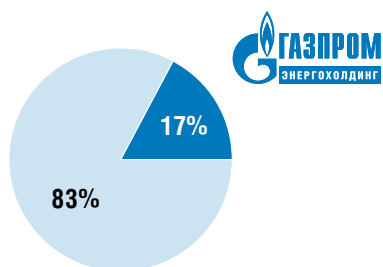
Численность персонала на конец отчетного периода, чел.

	2012	2013
Газпром энергохолдинг	179	164
Мосэнерго	7 485	7 479
ТГК-1	7 098	6 896
ОГК-2	9 852	9 037
МОЭК	23 194	21 690
Всего	47 808	45 266

● Каковы приоритетные направления развития группы Газпром энергохолдинг?

На сегодняшний день группа Газпром энергохолдинг определила основные приоритетные направления развития:

Установленная мощность в России на 31.12.2012*



* Источник общей установленной мощности в России (223 ГВт) – данные Системного оператора
 ** Установленная мощность GdF Suez для Европы

Построение оптимальной структуры производственных мощностей

- Завершение программы ДПМ;
- Обновление основных фондов генерирующих компаний;
- Вывод неэффективных мощностей;
- Реализация непрофильных активов.

Дальнейшая реализация программ по оптимизации затрат генкомпаний

- Топливная эффективность и оптимальная загрузка мощностей;
- Оптимизация операционных и инвестиционных затрат;
- Повышение эффективности и оптимизация системы теплоснабжения в Москве.

Постепенный переход к модели вертикально-интегрированного энергетического холдинга

- Приобретение эффективных активов в электроэнергетике;
- Участие в инвестиционно-привлекательных проектах строительства генерации в России и за рубежом;
- Развитие энерго-сервисного бизнеса и перевод части вспомогательных функций на аутсорсинг.

● Есть ли у группы Газпром энергохолдинг зарубежные активы?

В сентябре 2013 г. ООО «Газпром энергохолдинг» и сербская энергетическая компания NIS (56,15% акций которой владеет ОАО «Газпром нефть») подписали меморандум, направленный на реализацию проекта строительства парогазовой тепловой электрической стан-

ции (ТЭС) мощностью до 208 МВт в сербском городе Панчево. Производимая на ТЭС энергия будет, в первую очередь, обеспечивать нужды нефтеперерабатывающего завода NIS и нефтехимического комбината ХИП «Петрохимия», стратегического партнера NIS. Ожидается, что синергетические эффекты, возникающие при интеграции компаний различных направлений деятельности Группы, позволят успешно реализовывать необходимые экономически выгодные проекты. Для ООО «Газпром энергохолдинг» строительство ТЭС в г. Панчево – это пилотный проект, подтверждающий намерения Группы Газпром по выходу на международный электроэнергетический рынок.

● Какие планы развития деятельности группы зарубежом?

В 2012–2013 году в соответствии с решениями Совета директоров ОАО «Газпром» проведена работа по анализу рынков электроэнергетики Европы и Азии. Совместно с привлеченными консультантами из компаний Booz & Company и Boston Consulting Group были рассмотрены ключевые страны данных регионов с точки зрения перспективности развития их электроэнергетических рынков, а также их привлекательности для Группы Газпром.

Подробный анализ проведен по странам Европы и Азии, в том числе изучены рынки Германии, Турции, Китая, Японии, Южной Кореи, Индии, Вьетнама, Индонезии и Таиланда.

По результатам работы были определены три наиболее перспективных страны азиатского региона для дальнейшего изучения Группой Газпром – Япония, Китай и Вьетнам.

По итогам проведенного исследования и моделирования рынков выбранных стран получены выводы о том, что, несмотря на низкую доходность и отсутствие прозрачных механизмов стимулирования газовой генерации в фокусных странах в настоящий момент, газовая электроэнергетика обладает большим потенциалом в будущем. Таким образом, Группа будет продолжать постоянный мониторинг ситуации на электроэнергетических рынках Азии с целью нахождения перспективных проектов.

Общий анализ всех европейских электроэнергетических рынков показал, что в течение следующих 20 лет ожида-

ется небольшой рост газовой генерации в непростых рыночных условиях. По результатам исследования были определены четыре страны наиболее перспективные для рассмотрения Группы Газпром – Германия, Великобритания, Турция и Сербия.

Продоланная работа позволила сделать вывод о необходимости дополнительного мониторинга ситуации в области газовой генерации Европы на предмет создания условий для окупаемости проектов в этой области. В то же время определена целесообразность участия в отдельных проектах, которые могут быть интересны Группе Газпром в рамках создания дополнительной синергии.

2. Основные направления деятельности группы компаний Газпром энергохолдинг

2.1. Производство

● Какова производственная мощность компаний группы на конец 2013 года?

На конец 2013 года установленная мощность электростанций группы компаний составила 37,7 ГВт электрической и 71,3 тыс. Гкал – тепловой мощности.

● Из каких объектов состоят дочерние компании группы?

В составе *ОАО «Мосэнерго»* 15 электростанций установленной электрической мощностью 12,3 тыс. МВт и тепловой мощностью 35,1 тыс. Гкал/ч. Электростанции *ОАО «Мосэнерго»* поставляют свыше 60% электрической энергии, потребляемой в Московском регионе, и обеспечивают около 70% потребностей Москвы в тепловой энергии.

ОАО «ТГК-1» объединяет 55 электростанций (в том числе 41 гидроэлектростанцию и 14 тепловых электростанций) в четырех субъектах РФ: Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях установленной электрической мощностью 7,2 тыс. МВт и тепловой мощностью 14,2 тыс. Гкал/ч. 19 из них расположены за Полярным кругом. *ОАО «ТГК-1»* является ведущим производителем электрической и тепловой энергии в Северо-Западном регионе России. *ОАО «ТГК-1»* обладает уникальной структурой производственных активов. 40% ее установ-

ленной мощности приходится на гидрогенерацию.

В составе *ОАО «ОГК-2»* – 11 производственных филиалов-электростанций с суммарной установленной мощностью 18,0 ГВт, обеспечивающих около 7% выработки электроэнергии в России. В состав Компании входят: Адлерская ТЭС, Киришская ГРЭС, Красноярская ГРЭС-2, Псковская ГРЭС, Новочеркасская ГРЭС, Рязанская ГРЭС, Серовская ГРЭС, Ставропольская ГРЭС, Сургутская ГРЭС-1, Троицкая ГРЭС, Череповецкая ГРЭС.

ОАО «МОЭК» – ведущая инфраструктурная компания, обеспечивающая отопление и горячее водоснабжение российской столицы и прилегающих территорий. Компания обслуживает 222 объект генерации (41 РТС, 46 КТС и 127 малых котельных и автономных источников тепла) общей мощностью 16,861 тыс. Гкал/ч, а также ряд объектов по производству электрической энергии. Компания обеспечивает теплом и горячей водой более 70 тысяч зданий, из которых 33,1 тысячи – жилые дома.

● Какой объем электроэнергии произведен компаниями группы в 2013 году?

Выработка электроэнергии компаниями группы Газпром энергохолдинг в 2013 году составила 158,6 млрд. кВтч.

Выработка электроэнергии

млрд. кВтч	2011	2012	2013	Изм.
Мосэнерго	64,6	61,3	58,6	-4,4%
ТГК-1	28,4	30,4	29,3	-3,6%
ОГК-2	75,9	75,2	70,7	-6,0%
Итого	168,9	166,9	158,6	-5,0%

● С чем связано изменение выработки электроэнергии в 2013 году?

Выработка Мосэнерго в 2013 г. сократилась на 4,4% по сравнению с уровнем 2012 г. в первую очередь, в связи с увеличением сальдо-перетока в зону свободного перетока «Москва», а также работой, проводимой компанией по оптимизации состава оборудования в работе.

Выработка ТГК-1 снизилась на 3,6% по сравнению с уровнем 2012 г. из-за низкой водности и теплой погоды в 3 и 4 кв. 2013 г.

Выработка ОГК-2 сократилась на 6% по сравнению с уровнем 2012 г. по причине выполнения заданий Системного оператора, общего сокращения потребления электроэнергии и оптимизации загрузки неэффективных мощностей компании.

● Какой объем тепла отпущен компаниями группы в 2013 году?

Суммарный отпуск тепла компаниями группы Газпром энергохолдинг в 2013 году составил 99,7 млн. Гкал.

Отпуск тепла

млн. Гкал	2011	2012	2013	Изм.
Мосэнерго	66,4	68,4	67,6	-1,2%
ТГК-1	26,1	26,4	25,3	-4,2%
ОГК-2	6,3	6,3	6,8	+7,9%
Итого	98,8	101,1	99,7	-1,4%

● С чем связано изменение объема отпуски тепла в 2013 году?

Отпуск тепла станциями Мосэнерго снизился на 1,2%, а станциями ТГК-1 на 4,2%, что обусловлено более высокой температурой наружного воздуха в 4 кв. 2013 г. по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

● Что такое коэффициент использования установленной мощности (КИУМ)?

КИУМ – важная характеристика эффективности работы предприятий электроэнергетики. Она равна отношению среднеарифметической мощности к установленной мощности электроустановки за определенный интервал времени. Показатель КИУМ напрямую зависит от выработки станций, которая колеблется в зависимости от спроса на электроэнергию.

● Какой показатель КИУМ был достигнут компаниями группы по итогам работы в 2013 году?

	КИУМ э/э			КИУМ т/э		
	2012	2013	Изм.	2012	2013	Изм.
Мосэнерго	56,8	54,6	-2,2	43,4	43,3	-0,1
ТГК-1	50,0	46,1	-3,9	20,6	20,1	-0,5
ОГК-2	47,4	44,9	-2,5	16,9	17,4	+0,5

● Каков топливный баланс группы компаний в 2013 году?

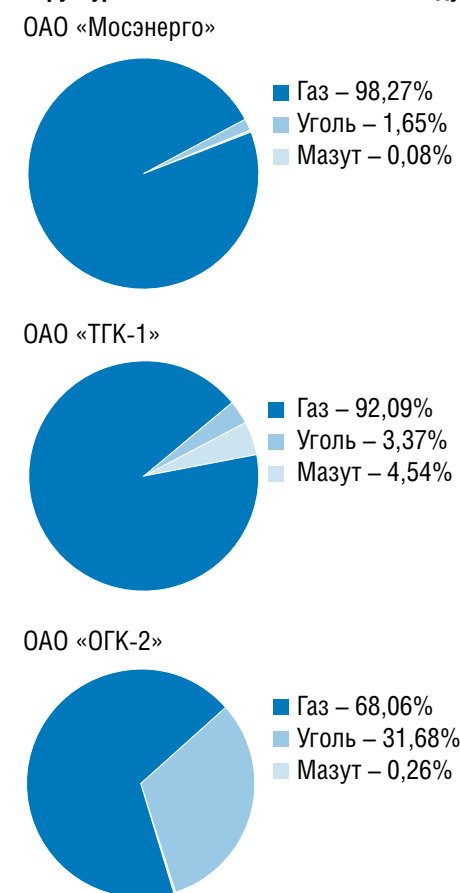
Газ составляет наибольшую долю в топливном балансе генерирующих компаний группы. Общий топливный баланс: газ – 85,0%; уголь – 14,9%; мазут – 0,1%;

В топливном балансе Мосэнерго природный газ по-прежнему являлся основным видом топлива. В структуре топливного баланса Компании на газ пришлось 98,27%. Уголь (1,65%) и мазут (0,08%) использовались электростанциями ОАО «Мосэнерго» в качестве резервных видов топлива.

Доля газа в топливном балансе ОАО «ТГК-1» составляет 92,09%, угля 3,37%, а мазута 4,54%. Основными видами топлива, используемыми на электростанциях ОАО «ТГК-1» являются: природный газ и сухой отбензиненный, уголь энергетический марок Д и Г и топочный мазут. Основным топливом, используемым на ОАО «Мурманская ТЭЦ», является топочный мазут.

В 2013 году в ОАО «ОГК-2» сложилась следующая структура топливного баланса: уголь – 31,68%; газ – 68,06%; мазут – 0,26%. Стратегия Компании в области обеспечения топливом направлена на оптимизацию топливного баланса с целью минимизации затрат на топливо. Она предусматривает максимально возможное замещение дорогого топлива другими видами топлива, закупку топлива путем проведения конкурентных процедур, заключение долгосрочных договоров на поставку топлива.

Структура топливного баланса в 2013 году



● Для чего показатели расхода топлива в натуральном выражении переводят в условные единицы?

В связи с необходимостью вести обобщенный количественный учет расхода различных видов топлива (твердого, жидкого и газообразного) на производство энергии в рамках технического учета производится пересчет натурального топлива в условное.

● **Какова формула пересчета?**

Единицей условного топлива является единица учёта органического топлива, применяемая для сопоставления эффективности различных видов топлива и их суммарного учёта. В качестве единицы условного топлива принимается 1 кг топлива с теплотой сгорания 7000 ккал/кг. Соотношение между единицами условного и натурального топлива выражается формулой:

$$V_y = \frac{Q_H^p}{7000} V_H = \mathcal{E} \cdot V_H$$

где V_y – количество условного топлива, кг;

V_H – количество натурального твердого и жидкого (кг), а также газообразного (м³) топлива;

Q_H^p – теплота сгорания по данным химической лаборатории твердого и жидкого или газообразного топлива, ккал/кг и ккал/ м³ соответственно;

$\mathcal{E} = \frac{Q_H^p}{7000}$ – калорийный эквивалент.

● **Какие показатели удельного расхода условного топлива были достигнуты компаниями по итогам работы в 2013 году?**

В 2013 году генерирующие компании группы Газпром энергохолдинг продемонстрировали следующие показатели по удельному расходу условного топлива:

Удельный расход условного топлива

	Удельный расход условного топлива на от-пуск э/э, гут/кВтч		Удельный расход условного топлива на от-пуск т/э, кг ут/Гкал	
	2012	2013	2012	2013
Мосэнерго	247,9	240,9	165,8	165,5
ТГК-1	284,7	275,6	139,8	138,8
ОГК-2	352,7	345,1	153,5	152,9

2.2. Сбыт

● **Какой продукт реализуется генерирующими компаниями группы Газпром энергохолдинг?**

Основными продуктами, реализуемыми Компаниями группы Газпром энергохолдинг, является электроэнергия и мощность, а также теплоэнергия и теплоноситель. С конца 2013 года к Группе компаний добавилось ОАО «МОЭК», основной объем реализации которого приходится на коммунальные ресурсы: ГВС и отопление. Кроме того Компания оказывает услуги по передаче тепловой энергии.

● **Какое место занимают компании группы Газпром энергохолдинг в структуре отрасли электроэнергетики?**

После реорганизации РАО ЕЭС России была создана новая структура отрасли, в результате которой были выделены теплогенерирующие компании (Оптовые генерирующие компании, далее ОГК, и территориальные генерирующие компании, далее ТГК).

ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1» – это территориальные генерирующие



компания, объединившие электростанции в Москве, Московской области и Северо-западном регионе соответственно. Компании реализуют электроэнергию, мощность и снабжают тепло потребителей своих регионов.

ОАО «ОГК-2» – это оптовая генерирующая компания, в составе которой 11 производственных филиалов-электростанций, расположенные в Северо-Западном, Центральном, Южном, Северо-Кавказском, Уральском, Сибирском федеральных округах. Основным рынком сбыта продукции, производимой филиалами Общества, является оптовый рынок электрической энергии и мощности.

● Что такое оптовый рынок электрической энергии и мощности?

Оптовый рынок электрической энергии и мощности (далее – оптовый рынок или ОРЭМ) – сфера обращения особых товаров – электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, а также иных лиц получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка.

Участниками обращения электрической энергии и (или) мощности на ОРЭМ являются поставщики электрической энергии (генерирующие компании) и покупатели электрической энергии (энергосбытовые организации, крупные потребители электрической энергии, гарантирующие поставщики). По-

ставщики и покупатели для участия на ОРЭМ получают статус субъекта оптового рынка в соответствии с законодательством.

Участниками обращения электрической энергии и (или) мощности на ОРЭМ являются, также, организации, которые обеспечивают функционирование технологической инфраструктуры рынка (ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «АТС», ОАО «ЦФР» и НП «СР»).

Правовые основы функционирования ОРЭМ устанавливаются в соответствии с ФЗ «Об электроэнергетике», Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности (далее – Правила), утвержденными постановлением Правительства от 27 декабря 2010 г. №1172, а также иными нормативными правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, предусмотренных Правилами.

На оптовом рынке действует организованная система договоров между субъектами оптового рынка. Основным договором в этой системе является Договор о присоединении к торговой системе оптового рынка (далее – ДОП), который обязаны подписать все участники оптового рынка. Правила и ДОП определяют весь необходимый перечень договоров, которые обязательны для участников обращения электрической энергии и мощности в рамках оптового рынка.

Сторонами ДОП, кроме Участника оптового рынка, являются Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «СР» осуществляет обеспечение функциони-

рования коммерческой инфраструктуры оптового рынка, эффективную взаимосвязь оптового и розничных рынков), ОАО «АТС» (коммерческий оператор), ОАО «СО ЕЭС» (технологический оператор), ОАО «ФСК» (оказывает услуги по передаче электрической энергии по сетям, покупку и оплату потерь в сетях), ОАО «ЦФР» (оказывает Участникам оптового рынка комплексную услугу по расчетам, а также выступает на оптовом рынке унифицированной стороной по сделкам).

Оптовый рынок территориально поделен на зоны, для которых определены особенности обращения электрической энергии и мощности, а также особенности ценообразования. В границах оптового рынка электроэнергии и мощности выделены две ценовые зоны: в первую ценовую зону входят территории Европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. Территории Российской Федерации, на которых, пока, по тем или иным причинам функционирование конкурентного рынка невозможно отнесены к неценовым зонам.

Ценовые зоны оптового рынка – это зоны конкурентного ценообразования, в рамках которых формируется свободная (нерегулируемая) цена на электрическую энергию.

Свободная (нерегулируемая) цена на мощность формируется в процессе конкурентных процедур в рамках зон свободного перетока мощности (ЗСП).

Большая часть электрической энергии и мощности на оптовом рынке реализуется по свободной (нерегулируемой) цене, но Правилами, также, определяются объемы электрической энергии и мощности, которые реализуют-

ся на оптовом рынке по регулируемым ценам.

● Как организована работа рынка мощности?

Рынок мощности функционирует на базе следующих механизмов:

Конкурентный отбор мощности (КОМ) – торговля мощностью по свободным (нерегулируемым) ценам, определяемым по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности.

Общество подает ценовые заявки на продажу мощности для участия в конкурентном отборе мощности в отношении мощности генерирующего оборудования, учтенного в прогнозном балансе на соответствующий календарный год.

Ценообразование осуществляется в рамках зон свободного перетока (ЗСП), что позволяет формировать локальные ценовые сигналы для покупателей и поставщиков мощности.

В соответствии с Правилами оптового рынка в ЗСП, в которых ФАС России был отмечен недостаточный уровень конкуренции, КОМ проводится с применением предельного уровня цены на мощность с целью недопущения манипулирования субъектами оптового рынка ценами на мощность.

По итогам конкурентного отбора мощности в ЗСП определяется единая (маржинальная) цена мощности для всех поставщиков, отобранных в данной ЗСП. Эта цена соответствует максимальной из цен, указанных в отобранных на КОМ в этой ЗСП ценовых заявках поставщиков. Исходя из этой же цены рассчитывается стоимость мощности, покупаемой покупателями в этой ЗСП по итогам КОМ.

Для генераторов, в отношении которых были указаны наиболее высокие цены в ценовых заявках на конкурентный отбор мощности, цену на продажу мощности в КОМ устанавливает ФСТ РФ в соответствии с Методикой определения цены на мощность для генерирующих объектов, в отношении которых были указаны наиболее высокие цены в ценовых заявках на конкурентный отбор мощности, утвержденной Приказом ФСТ России от 13 октября 2010 года №483-э.

Регулируемые договоры (РД) – договоры купли-продажи мощности между поставщиком и покупателем, цены по которым соответствуют установленным ФСТ тарифам (только для поставки населению и приравненным категориям потребителей).

Договоры о предоставлении мощности (ДПМ) – заключаются поставщиками в отношении генерирующих объектов, включенных в утвержденный Правительством РФ перечень генерирующих объектов для ДПМ.

ДПМ обеспечивают с одной стороны обязательства поставщиков по выполнению утвержденной инвестиционной программы, а с другой дают гарантию оплаты мощности новых (модернизированных) генерирующих объектов.

Срок поставки мощности по ДПМ – 10 лет. Цена мощности по ДПМ определяется в договоре, исходя из утвержденных Постановлением Правительства РФ параметров.

Договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме – заключаются поставщиками, не прошед-

шими в КОМ и получившими статус «вынужденный генератор».

Цены на мощность, производимую с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность и электрическую энергию в вынужденном режиме, устанавливаются ФСТ РФ.

Порядок определения цен для «вынужденных генераторов» предполагает, что часть затрат определяется методом экономически обоснованных затрат, все прочие затраты включаются в тариф путем установления норматива на данные затраты.

Кроме этого, электроэнергия и мощность может поставляться на ОРЭМ в рамках свободных договоров по регулируемым ценам.

● Как устанавливаются тарифы на мощность?

Тарифы на 2013 год установлены Приказом Федеральной службы по тарифам от 29 ноября 2012 г. № 317-э/2 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка субъектами оптового рынка – производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным в соответствии с законодательством Российской Федерации с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и (или) приравненные к нему категории потребителей), в целях обеспечения потребления электрической энергии населением и (или) приравненными к нему категориями потребителей,

а также с определенными Правительством Российской Федерации субъектами оптового рынка – покупателями электрической энергии (мощности), функционирующими в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, для которых Правительством Российской Федерации установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков, на 2013 год».

● Как определяется стоимость электрической энергии на оптовом рынке?

Торговля электрической энергией на оптовом рынке осуществляется по регулируемым ценам (на основе регулируемых договоров – РД) и по нерегулируемым (свободным) ценам.

Регулируемые цены (тарифы) устанавливаются ФСТ.

В связи с завершением процесса этапной либерализации рынка электроэнергии, с 2011 года в пределах ценовых зон оптового рынка регулируемые договоры (РД) заключаются только в отношении объемов электроэнергии и мощности, предназначенных для поставок населению и приравненных к ним потребителям, а также гарантирующим поставщикам, действующим на территории республик Северного Кавказа, Республики Тыва и республики Бурятия.

Схема прикрепления контрагентов и графики поставки по регулируемым договорам определяются ОАО «АТС» таким образом, чтобы совокупная стоимость базовых объемов электрической энергии и мощности, определенная по регулируемым договорам, не превышала стоимости поставки базовых объемов, определенной исходя из индикативных цен (тарифов) потребителей.

Свободная (нерегулируемая) цена на электрическую энергию формируется на рынке на сутки вперед (РСВ) и на балансирующем рынке (БР):

- РСВ – торговля электрической энергией по свободным (нерегулируемым) ценам, определяемым путем конкурентного отбора ценовых заявок поставщиков, осуществляемого за сутки до начала поставки. Основой рынка на сутки вперед является проводимый ОАО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок на сутки вперед с определением часовых равновесных узловых цен и объемов поставки (покупки).

- БР – торговля электрической энергией по свободным (нерегулируемым) ценам, определяемым путем конкурентного отбора заявок поставщиков и участников с регулируемым потреблением, осуществляемого не позднее чем за час до поставки электрической энергии в целях формирования сбалансированного режима производства и потребления электрической энергии.

● Как устанавливаются тарифы на электрическую энергию?

Тарифы на производство электрической энергии устанавливаются ежегодно приказом ФСТ на основании Постановления Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Тарифы на 2013 год установлены Приказом Федеральной службы по тарифам от 29 ноября 2012 г. № 317-э/2 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка субъектами оптового рынка – произво-

дителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным в соответствии с законодательством Российской Федерации с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и (или) приравненные к нему категории потребителей), в целях обеспечения потребления электрической энергии населением и (или) приравненными к нему категориями потребителей, а также с определенными Правительством Российской Федерации субъектами оптового рынка – покупателями электрической энергии (мощности), функционирующими в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, для которых Правительством Российской Федерации установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков, на 2013 год».

● Какой объем электроэнергии и мощности реализован компаниями на оптовом рынке?

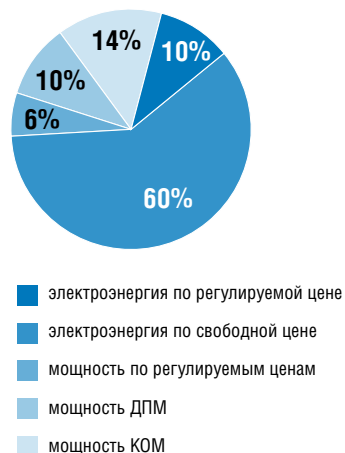
Всего компаниями группы в 2013 году реализовано 170 566 млн. кВтч электроэнергии и 32 771 Мвт мощности.

	Объем продажи э/э, млн. кВтч		Объем продажи мощности, МВт	
	2012	2013	2012	2013
Мосэнерго	65 797	61 686	10 792	10 773
ТГК-1	35 018	33 660	5 178	5 542
ОГК-2	79 912	75 220	16 361	16 456
Итого	180 727	170 566	32 331	32 771

Электроэнергия и мощность реализовывалась как по свободным ценам, так и регулируемым ценам (тарифам) на

основании действующей на ОРЭМ системы договоров, обязательных для всех участников оптового рынка.

Структура выручки группы компаний ООО «Газпром энергохолдинг»
(доля в процентах, обеспеченная различными механизмами продаж)*

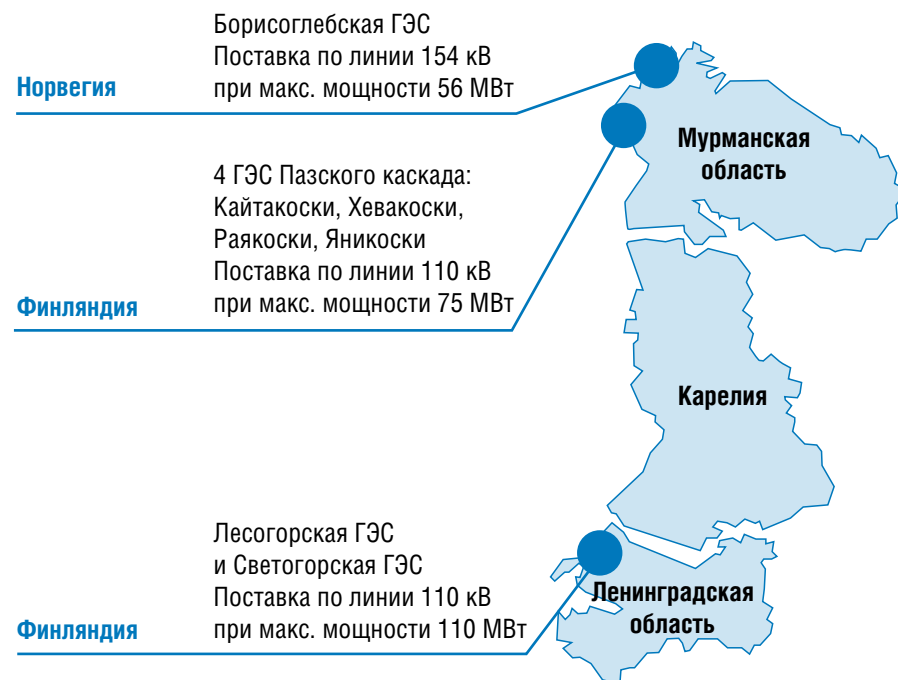


* Данные компаний Мосэнерго, ТГК-1, ОГК-2

● Осуществляют ли компании группы экспортные поставки электроэнергии и мощности?

Благодаря уникальному географическому положению ряда электростанций ОАО «ТГК-1» располагает возможностями для приграничной торговли частью вырабатываемой электроэнергии в отношении Финляндии, Норвегии. Также одним из направлений может являться Эстония.

География экспорта электроэнергии ОАО «ТГК-1»



● Каковы перспективы развития экспорта электроэнергии?

Перспективы развития экспорта зависят от уровня цен, складывающихся на скандинавском рынке электроэнергии NordPool и, соответственно, от степени заинтересованности иностранных покупателей в российской электроэнергии.

- Эффективность экспортных поставок зависит от факторов, обуславливающих потенциал экспортной торговли:
- ограниченная пропускная способность сетей;
- режимы загрузки станций, определяемые «Системным оператором Единой энергетической системы»;
- рост тарифов на услуги сетевых компаний;

- резервирование мощности, оплачиваемой на ОРЭМ в обеспечение экспорта (в том числе дорогой мощности по ДПМ);
- пробелы в правовом регулировании экспортной деятельности в рамках ОРЭМ.

● Какие принципы заложены в устройстве рынка тепла?

Правовые основы экономических отношений, возникающих в связи с производством, передачей и потреблением тепловой энергии устанавливаются Федеральным законом от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении».

Согласно данному закону общими принципами организации отношений в сфере теплоснабжения являются:

- 1) обеспечение надежности теплоснабжения в соответствии с требованиями технических регламентов;
- 2) обеспечение энергетической эффективности теплоснабжения и потребления тепловой энергии с учетом требований, установленных федеральными законами;
- 3) обеспечение приоритетного использования комбинированной выработки электрической и тепловой энергии для организации теплоснабжения;
- 4) развитие систем централизованного теплоснабжения;
- 5) соблюдение баланса экономических интересов теплоснабжающих организаций и интересов потребителей;
- 6) обеспечение экономической обоснованной доходности текущей деятельности теплоснабжающих организаций и используемого при осуществлении регулируемых видов деятельности в сфере теплоснабжения инвестированного капитала;
- 7) обеспечение недискриминационных и стабильных условий осуществления

предпринимательской деятельности в сфере теплоснабжения;

- 8) обеспечение экологической безопасности теплоснабжения.

● Как устанавливаются тарифы на рынке тепла?

Регулирование тарифов на тепловую энергию, определение состава расходов и оценка экономической обоснованности тарифов на тепловую энергию проводится в соответствии с:

- Основами ценообразования в сфере теплоснабжения и Правилами регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 №1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения»;
- Методическими указаниями по расчету регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения, утвержденными приказом ФСТ России от 13 июня 2013 г. №760-э;
- Главой 25 Налогового Кодекса Российской Федерации.

Установление цен (тарифов) в сфере теплоснабжения

Федеральный орган исполнительной власти	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации
<ul style="list-style-type: none"> • утверждает методические указания по расчету цен (тарифов); • устанавливает единую систему классификации и отдельного учета затрат по видам деятельности теплоснабжающих организаций и систему отчетности; • устанавливает предельные (минимальный и (или) максимальный) уровни тарифов на тепловую энергию (мощность), производимую в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии источниками тепловой энергии с установленной мощностью производства электрической энергии 25 мегаватт и более; • устанавливает предельные (минимальный и (или) максимальный) уровни тарифов на тепловую энергию (мощность), поставляемую теплоснабжающими организациями потребителям; • рассматривает разногласия по вопросам установленных цен (тарифов); • согласовывает решения органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен (тарифов). 	<ul style="list-style-type: none"> • устанавливают тарифы за исключением предельных (минимального и (или) максимального) уровней тарифов на тепловую энергию (мощность), производимую в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии источниками тепловой энергии с установленной мощностью производства электрической энергии 25 мегаватт и более и поставляемую теплоснабжающими организациями потребителям; • составляют топливно-энергетические балансы субъекта Российской Федерации; • согласовывают значения долгосрочных параметров государственного регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения.

К полномочиям ФАС относятся:

- 1) антимонопольное регулирование и контроль в сфере теплоснабжения;
- 2) согласование решений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации об отмене регулирования тарифов в сфере теплоснабжения и о введении регулирования тарифов в сфере теплоснабжения после их отмены.

Для отдельных категорий потребителей действующим законодательством предусмотрена возможность установления льготных тарифов на тепловую энергию (мощность).

Льготные тарифы на тепловую энергию (мощность) устанавливаются при наличии соответствующего закона субъекта Российской Федерации. Законом субъекта Российской Федерации

устанавливаются лица, имеющие право на льготы, основания для предоставления льгот и порядок компенсации выпадающих доходов теплоснабжающих организаций.

● Каковы перспективы развития рынка тепла?

Перспективы развития рынка тепловой энергии в первую очередь определяются динамикой внутреннего спроса, внедрением энергосберегающих технологий, инвестиционной и социально-экономической политикой региона.

Синхронизация модели рынка электроэнергии и модели рынка теплоснабжения в целях обеспечения приоритета комбинированной выработки электрической и тепловой энергии и создания условий для повышения энергоэффективности сферы теплоснабжения также будет оказывать влияние на структуру распределения тепловой нагрузки потребителей.

При этом вектор развития будет определяться нормативной правовой базой в рамках выбранной модели рынка, обеспечивающей эффективное взаимодействие производителей тепла, организаций, осуществляющих его транспортировку и распределение, а также потребителей в рыночных условиях функционирования отрасли.

● Для чего группа Газпром приобрела компанию ОАО «МОЭК»?

Ключевыми преимуществами сделки для группы Газпром являются:

- Усиление присутствия группы Газпром на рынке теплоснабжения г. Москвы;
- Повышение эффективности технологического процесса производства и передачи тепловой энергии на рынке теплоснабжения г. Москвы;
- Устранение либо минимизация рисков снижения доли Мосэнерго на рынке теплоснабжения г. Москвы вследствие объединения МОЭК и МТК в 2012 г. и дальнейшего развития объединенной компании в ущерб тепловому бизнесу Мосэнерго.

● Какие цены сформировались на энергорынках в 2013 году?

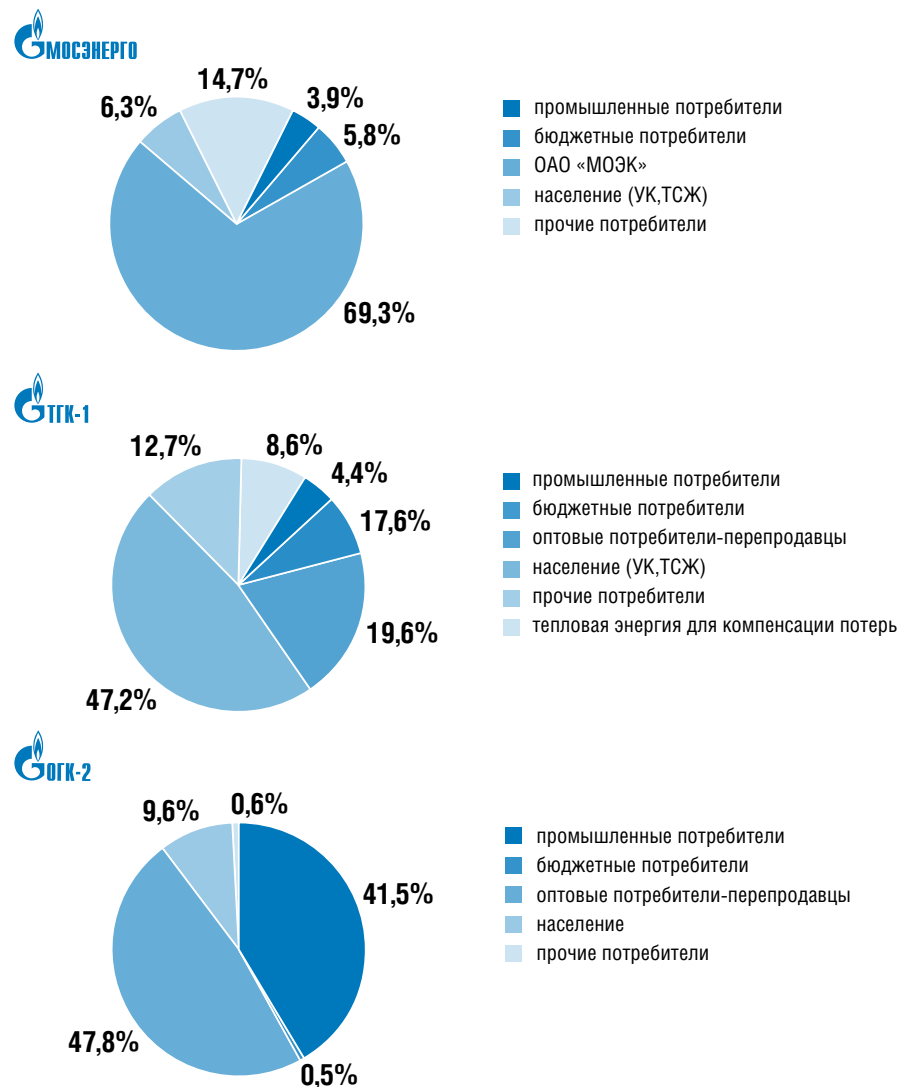
В 2013 году сформировались следующие цены и тарифы

Наименование	МЭ	ТГК-1	ОГК-2
Средневзвешенная цена реализации э/э на оптовом рынке (коп/кВтч)	107,08	88,9	100,9
Средневзвешенная цена реализации мощности на оптовом рынке (руб/МВт мес)	195 266	208 655	146 712
Средневзвешенный тариф реализации тепловой энергии, (руб/Гкал)	884,39	969,56	646,72

● Какова структура потребителей тепла ОАО «Мосэнерго» и ОАО «ТГК-1»?

В 2013 году в компаниях группы Газпром энергохолдинг сформировалась следующая структура потребителей:

Структура потребителей полезного отпуска тепла (% , доля в полезном отпуске тепла)



2.3. Инвестиционная деятельность

● По каким направлениям группа Газпром энергохолдинг осуществляет свою инвестиционную деятельность?

Группа Газпром энергохолдинг – крупнейший инвестор в электроэнергетике России.

Основной целью инвестиционной деятельности ООО «Газпром энергохолдинг» является увеличение акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности компаний, входящих в Группу, обеспечение устойчивого и бесперебойного снабжения электрической и тепловой энергией потребителей за счет инвестиций в новую генерацию, охрану окружающей среды и модернизацию существующих мощностей.

Инвестиционная программа ООО «Газпром энергохолдинг» формируется из пяти основных классов проектов:

1. Стратегические – Проекты, связанные с развитием бизнеса генерирующих компаний в целом (строительство новых блоков). Стратегические проекты инициируются высшим руководством компании и оцениваются на основе бизнес-плана.

2. Повышение эффективности – Дополнительный рост доходов или снижение операционных затрат, не связанных с увеличением мощности. Проекты по эффективности оцениваются на основе бизнес-плана и технических критериев.

3. Обязательные инвестиции – Проекты, обязательные к исполнению по требованиям законодательства/надзорных органов.

4. Повышение надежности – Проекты по обеспечению непрерывности производственного процесса за счет замены изношенного оборудования. Для оценки риска аварии для проектов по надежности применяются различные критерии в зависимости от типа оборудования.

5. Прочие проекты – Проекты, не связанные с основным производственным процессом (социально-административного характера). Прочие проекты инициируются и оцениваются по качественным критериям.

● Что такое проекты по строительству в рамках ДПМ?

Реализация инвестиционных проектов по строительству объектов генерации в рамках исполнения обязательств по Договорам предоставления мощности (ДПМ) осуществляется генерирующими компаниями Группы Газпром энергохолдинг во исполнение Распоряжения Правительства РФ от 11.08.2010 г. №1334-р «Об утверждении перечня генерирующих объектов, с использованием которых будет осуществляться поставка мощности по договорам о предоставлении мощности». Обязательства по реализации данных проектов закреплены за генерирующими компаниями: ОАО «ОГК-2», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1». 01.11.2010 генерирующими компаниями Группы Газпром энергохолдинг были подписаны ДПМ, которые, обеспечивают гарантированную окупаемость.

● Каков объём инвестиционной программы по ДПМ группы Газпром энергохолдинг?

Общий объем обязательств ООО «Газ-

пром энергохолдинг» по вводу/модернизации генерирующих мощностей по ДПМ – 8,9 ГВт, что составляет 29,7% от суммарного объема обязательств по ДПМ в России.

Станция	Вводимая мощность по ДПМ, МВт	Текущий этап
Мосэнерго	2 882,50	
ТЭЦ-27	2x450,00	Введена
ТЭЦ-21	425,00	Введена
Павловский Посад	16,00	Введена
ТЭЦ-26	420,00	Введена
ТЭЦ-9	61,50	Введена
ТЭЦ-12	220,00	Строительство
ТЭЦ-16	420,00	Строительство
ТЭЦ-20	420,00	Строительство
ТГК-1	1 670,00	
Василеостровская ТЭЦ-7	50,00	Введена
Лесогорская ГЭС-10	4x29,50	Введена
Светогорская ГЭС-11	4x30,50	Введена
Первомайская ТЭЦ-14	2x180,00	Введена
Южная ТЭЦ-22	457,00	Введена
Правобережная ТЭЦ-5	463,00	Введена
Центральная ТЭЦ	100,00	Строительство
ОГК-2	3 680,00	
Рязанская ГРЭС (ГРЭС-24)	420,00	Введена
Киришская ГРЭС	800,00	Введена
Новочеркасская ГРЭС, блок 7	300,00	Введена
Новочеркасская ГРЭС, блок 9	330,00	Строительство
Рязанская ГРЭС	330,00	Строительство
Троицкая ГРЭС	660,00	Строительство
Серовская ГРЭС, блок 9	420,00	Строительство
Серовская ГРЭС, блок 10	420,00	Строительство
Газпром инвестпроект	360,00	
Адлерская ТЭС	2x180,00	Введена
ОГК-Инвестпроект	420,00	
Череповецкая ГРЭС	420,00	Строительство
Всего	9 012,50	

Основная часть генерирующих мощностей строится с использованием парогазовых технологий (ПГУ).

● В чем преимущество генерирующих мощностей с использованием парогазовых технологий?

Блоки ПГУ имеют более высокий КПД (58%) по сравнению с газотурбинными установками (35%), что ведет к снижению удельных эксплуатационных затрат. Блоки ПГУ являются одними из самых экологически чистых установок. В первую очередь это объясняется более высоким КПД, что обеспечивает снижение выбросов в окружающую среду.

● Какие результаты были достигнуты в 2013 году?

По состоянию на 01 января 2014 года введено 5,1 ГВт, или 57% от общего объема, в том числе по компаниям:

- ОАО «ОГК-2» – 1846 МВт (или 41,4% от плановых обязательств по ДПМ ОАО «ОГК-2»: Киришская ГРЭС, Рязанская ГРЭС (ГРЭС-24), Новочеркасская ГРЭС (300 МВт); Адлерская ТЭС);

- ОАО «ТГК-1» – 1538 МВт (или 93% от плановых обязательств по ДПМ ОАО «ТГК-1»: Каскад Вуоксинских ГЭС (восемь гидроагрегатов), Первомайская ТЭЦ-14, Правобережная ТЭЦ-5, Южная ТЭЦ-22);

- ОАО «Мосэнерго» – 1761 МВт (или 61% от плановых обязательств по ДПМ ОАО «Мосэнерго»: ТЭЦ-21, ТЭЦ-26, ТЭЦ-27, ГТУ ТЭЦ Павловский Посад).

● Каковы объемы финансирования проектов?

Общая стоимость реализации проектов ДПМ ориентировочно составляет – свыше 400 000,5 млн. руб., из них профинансировано 314 734,6 млн. руб. или 78% (от общей стоимости объектов с НДС), в том числе по компаниям:

- ОАО «ОГК-2» оплачено 131 148,0 млн. руб. или 70%;
- ОАО «ТГК-1» оплачено 71 625,1 млн. руб. или 85%;
- ОАО «Мосэнерго» оплачено 111 961,43 млн. руб. или 84%.

2.4. Повышение эффективности

● Что делает Газпром энергохолдинг для повышения эффективности своей деятельности?

Одним из приоритетных направлений развития ООО «Газпром энергохолдинг» является работа по повышению операционной эффективности электроэнергетических активов Группы Газпром. В каждой из генерирующих компаний реализуются программы по оптимизации затрат, а также мероприятия, направленные на улучшение финансовых показателей:

- Бережливое производство;
- Оптимизация затрат на персонал;
- Оптимизация условно-постоянных затрат;
- Оптимизация программы техпереоборудования и реконструкции;
- Оптимизация ремонтной и инвестиционной программ;
- Программы повышения акционерной стоимости.

● По каким направлениям ведется работа по повышению эффективности своей деятельности?

Работа по Программам повышения эффективности деятельности и оптимизации операционных и инвестиционных расходов ведется по основным направлениям оптимизации всех групп расходов (переменных, условно-постоянных, инвестиционных) и повышения эффективности использования активов. Эффект на показатель EBITDA от реализа-

ции Программ в генерирующих компаниях за 2013 год составил 4,1 млрд руб

ОАО «Мосэнерго» в 2013 году достигло 1,5 млрд. руб. экономического эффекта на показатель EBITDA.

Основной эффект достигнут за счет:

- вывода из эксплуатации ТЭЦ-28 (факторы: экономия по ФОТ и отчислениям во внебюджетные фонды, по расходам на ремонт, по расходу топлива, за счет уменьшения удельных расходов при переводе нагрузок на ТЭЦ-21);
- оптимизации затрат на автомобильные перевозки и расходы на транспорт;
- экономии по расходам на материалы, ремонт и эксплуатацию, охрану и пожарную безопасность (отказ от пожарных частей), страхованию;
- реализации мероприятий по повышению эффективности инвестиционной деятельности, в частности внедрения гидромурфт;
- реализации непрофильных активов.

ОАО «ТГК-1» в 2013 году достигло 1,8 млрд. руб. экономического эффекта на показатель EBITDA.

Основной эффект достигнут за счет:

- снижения перепроста мощности в капитальных, средних и текущих ремонтах;
- снижения затрат при оптимизации системы закупок;
- снижения производственных затрат, связанных с ремонтом оборудования, зданий и сооружений, расходами на во-

доснабжение, материалами на эксплуатацию и пр.;

- снижения непроизводственных затрат (командировочные расходы, расходы на подписку, клининг, услуги по информационно-вычислительному обслуживанию, аренда, страхование, реклама и маркетинг.);
 - улучшения эффективности сбытовой деятельности;
 - уменьшения запасов ТМЦ на складах ОАО «ТГК-1» и централизации складского хозяйства в структурных подразделениях;
 - реализация непрофильных активов.
- ОАО «ОГК-2» в 2013 году достигло 0,8 млрд. руб. экономического эффекта на показатель EBITDA.

Основной эффект достигнут за счет:

- унификации организационных структур и оптимизации численности с учетом сокращения переменной части заработной платы;
- уменьшения расходов на страховые выплаты во внебюджетные фонды;
- оптимизации топливного баланса и повышения эффективности закупок технологического топлива;
- обеспечения экономии при проведении закупок;
- снижения непроизводственных затрат (командировочные расходы, расходы на телефонную связь, услуги по информационно-вычислительному обслуживанию);
- повышения эффективности сбытовой деятельности и выполнения планов повышения энергетической эффективности (в т.ч. за счет изменения регулировочных диапазонов, включая снижение нижнего предела регулировочного диапазона энергоблоков до 105 МВт и повы-

шение верхнего предела регулировочного до 220 МВт Псковской ГРЭС);

- реализации непрофильных активов (квартир, находящихся на балансе Общества).

Ключевые примеры выполнения программ по повышению эффективности



• В связи с завершением инвестпрограммы денежный поток ТГК-1 вырастет:

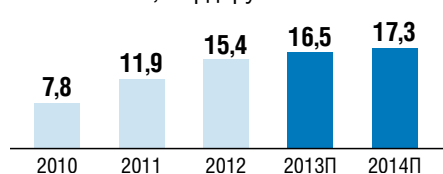
– Завершение ДПМ-проектов позволит увеличить EBITDA ТГК-1

• Программа повышения эффективности операционной деятельности

– Общий эффект составил 1,4 млрд. руб. EBITDA в 2012 г., 881 млн. руб. EBITDA в 2013 г.

– Основные инициативы в 2013 г. – оптимизация закупочной деятельности, снижение выработки на неэффективных мощностях

EBITDA ТГК-1, млрд. руб.



Данные МСФО



• Компания реализовала программу сокращения издержек:

– Успешная операционная деятельность (оптимизация режимов нагрузки и топливного баланса, сокращение часов работы нерентабельной генерации, эффект от ввода новых мощностей)

– Совершенствование системы закупок

– Оптимизация оргструктуры (снижение численности на 795 чел., эффект – 225 млн. руб.)

-51% Консультационные, юридические, аудиторские услуги

-13% Транспортные расходы

-15% Расходы на сырье и материалы

РСБУ по состоянию на 31.12.2014



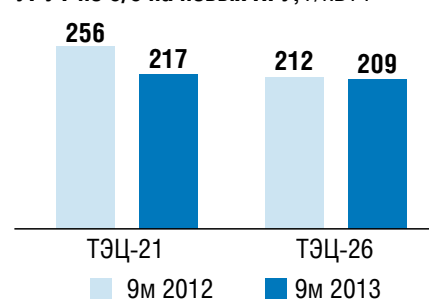
• Завершена сделка по приобретению МОЭК со стороны ООО «Газпром энергохолдинг»:

– Сделка по приобретению МОЭК позволит устранить риски потери Мосэнерго части тепловых нагрузок (в результате объединения МОЭК и МТК)

• Ввод новых эффективных энергоблоков ведет к сокращению издержек:

– Новые парогазовые энергоблоки, введенные в последние годы на ТЭЦ-21 и 26, позволяют значительно снизить потребление топлива (УРУТ)

УРУТ по э/з на новых ПГУ, г/кВтч



• Какие программы энергосбережения внедряются в группе Газпром энергохолдинг?

Все генерирующие компании Группы Газпром выполнили требования Федерального закона №261-ФЗ и провели энергетический аудит своих объектов, так как в соответствии с частью 1 ст. 16 они являются организациями, осуществляющими производство и (или) транспортировку воды, природного газа, тепловой энергии, электрической энергии, добычу природного газа, нефти, угля, производство нефтепродуктов, переработку природного газа, нефти, транспортировку нефти, нефтепродуктов.

По результатам энергетического обследования всеми генерирующими компаниями были получены энергетические паспорта.

Компания	Исполнитель	№ паспорта	Дата оформления
ОАО «Мосэнерго»	ООО «Интехэнергоинжиниринг»	СРО-092-2012.12-07	декабрь 2012
ОАО «ТГК-1»	ЗАО «ЭЦМ-Сервис»	338-GPE/12	декабрь 2011
ОАО «ОГК-2»	ЗАО «ЭЦМ-Сервис»	251-GPE/12	декабрь 2011

В частности в компаниях группы были утверждены следующие программы:

ОАО «Мосэнерго»

В соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее Федеральный закон) и Постановле-

нием Правительства РФ «О требованиях к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» №1225 от 31.12.2009 г., постановлением Правительства №340 от 15.05.2010 г. в ОАО «Мосэнерго» была принята и утверждена программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности 2010–2015 годы.

ОАО «ТГК-1»

В соответствие с Федеральным законом «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» № 261-ФЗ от 23.11.2009 г. и Постановлением Правительства РФ «О требованиях к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» №1225 от 31.12.2009 г., постановлением Правительства №340 от 15.05.2010 г. и протоколом совещания в Минэнерго от 09.09.2010 г. в ОАО «ТГК-1» была принята и утверждена программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2012–2013 годы.

ОАО «ОГК-2»

В ОАО «ОГК-2» после объединения с ОАО «ОГК-6» в 2011 г. была разработана новая программа энергосбережения на 2011–2013 годы.

В настоящее время в ОАО «ОГК-2» организовано структурное подразделение «Проектный центр СМК и оценки бизнес решений», которое занимается повышением операционной эффективности Общества. В частности данный «Проектный

центр» совместно с Производственным блоком, начиная с 2013 года ежегодно готовит перечень мероприятий по повышению энергетической эффективности, как на основном, так и на вспомогательном оборудовании производственных филиалов. В соответствии с утверждёнными процессами каждое энергоэффективное мероприятие подлежит систематике, по нему составляется паспорт и оно заносится в реестр. Далее реестр проходит процесс утверждения Управляющим комитетом, и, соответственно, для затратных мероприятий определяется источник финансирования. По итогам года проводится суммирующая оценка полученного эффекта.

● Какие мероприятия проведены в рамках утвержденных программ энергосбережения?

В Мосэнерго в 2012–2013 годах реализованы следующие направления в рамках программы энергосбережения:

- Стратегические мероприятия. Экономический эффект от работы ПГУ на ТЭЦ-21, 26, 27 ОАО «Мосэнерго» за 2012 г. составил 397,5 тыс. т.у.т., 167,4 млн. кВтч (1536,7 млн.руб.), за 2013 г. – 401,5 тыс. т.у.т и 140,9 млн. кВтч (1602,6 млн.руб.).
- Эксплуатационно-технические мероприятия. В результате выполнения эксплуатационно-технических мероприятий за 2012–2013 г.г. сэкономлено:
 - электроэнергии – 22,902 млн. кВтч, а в 2013 г. – 19,76 млн. кВтч;
 - тепловой энергии – 22,275 тыс. Гкал, а в 2013 г. – 10,64 тыс. Гкал;
 - условного топлива – 8,400 тыс. т.у.т., а в 2013 г. – 7,57 тыс. т.у.т.

- В 2012 г. было завершено энергетическое обследование всех филиалов ОАО «Мосэнерго» с разработкой единого энергетического паспорта Общества.

В ТГК-1 в 2012–2013 годах реализованы следующие направления в рамках программы энергосбережения:

- внедрение нового высокотехнологичного оборудования (ПГУ БЛ-2 на Первомайской ТЭЦ, ПГУ БЛ-2 на Правобережной ТЭЦ, ГА-3, 4 на Лесогорской ГЭС, ГА-2 на Светогорской ГЭС), годовой экономический эффект которого оценивается в 2012 году 195 тыс.тут, 3313,5 тыс. кВтч (661,7 млн.руб), в 2013 году – 1656 тыс. кВтч (1639 млн.руб);
- техническое перевооружение и реконструкция существующего основного генерирующего и вспомогательного оборудования (модернизация т/а №7 с заменой РСД и установкой сотовых уплотнений и техническое перевооружение пикового водогрейного котла ПТВМ-100 ст. №3 и начаты работы по техническому перевооружению пикового водогрейного котла ПТВМ-100 ст. №4 на Автовской ТЭЦ, работы по реконструкции теплофикационной установки и реконструкция градирни БГ-1600 №2 на Петрозаводской ТЭЦ, на Апатитской ТЭЦ проведены работы по переводу насосов подпитки тепловой сети на частотное регулирование, замена трубопроводов теплосети с использованием труб с ППУ, замена воздушных высоковольтных выключателей на элегазовые в количестве 4 штук, монтаж энергосберегающего охранного освещения периметра Апатитской ТЭЦ и Нива ГЭС-1). А также мероприятия, выполняемые во время ремонтной программы и прочие организационно-технические мероприятия. Суммарный

эффект от выполненных мероприятий оценивается в 2012 году 17,634 тыс. т.у.т., 3032 тыс. кВтч (62,64 млн. руб), в 2013 году – в 2013 году – 25,475 тыс. т.у.т. 1656 тыс. кВтч (99,75 млн. руб);

- проведение обязательных энергетических обследований энергетических объектов (ЦТЭЦ, Первомайская ТЭЦ, Южная ТЭЦ, Автовская ТЭЦ, каскад Вуоксинских ГЭС, каскад Кемских ГЭС, каскад Сунских ГЭС, Нижне-Териберская ГЭС-19, Нижнетуломская ГЭС-13, Кайтакоски ГЭС-4, Борисоглебская ГЭС-8, Нива ГЭС-3, Кумская ГЭС-9, Йовская ГЭС-10, Князегубская ГЭС-11, Раякоски ГЭС-6, Верхне-Туломская ГЭС-12, Серебрянская ГЭС-15).

В соответствии с программой энергосбережения. в 2012–2013 гг. в результате выполнения мероприятий планируется сэкономить: 250 млн. кВтч; 0,4 тыс. Гкал; 98,2 тыс. т.у.т., 21,7 млн. м³ воды.

3. Финансовая деятельность*

● Какие показатели выручки достигнуты предприятиями группы в 2013 году?

В 2013 год суммарная выручка выросла на 4,6% и составила 338,6 млрд. рублей.

Выручка (МСФО), млрд. руб.

	2011	2012	2013	Изм.
Мосэнерго	161,2	157,1	156,7	-0,3%
ТГК-1	60,3	62,2	69,9	+12,4%
ОГК-2	104,9	104,2	112,0	+7,5%
Итого	326,4	323,8	338,6	+4,6%

● Какие факторы повлияли на изменение показателей выручки в 2013 году?

На изменение показателей выручки генерирующих компаний группы Газпром энергохолдинг повлияли следующие факторы:

Мосэнерго

Выручка Мосэнерго в 2013 г. сократилась по сравнению с уровнем 2012 г. на 0,3% из-за снижения выручки от реализации тепловой энергии на 9,7% (39% в общем объеме выручки) в связи со снижением отпуска тепловой энергии и изменением схемы расчетов за тепловую энергию после объединения ОАО «МОЭК» и ОАО «МТК» с 01.10.2012.

ТГК-1

Выручка ТГК-1 выросла на 12,4% по следующим причинам:

- Рост цены продажи э/э на рынке на сутки вперед на 13,8% (выручка от реализации э/э +9,5%);
- Вывод на оптовый рынок блока ПГУ-450 и рост цен продажи в КОМ (выручка от продажи мощности +26,6%, в том числе выручка от продажи мощности в рамках ДПМ +48%, по результатам КОМ +9,5%);

• Положительная динамика цен на э/э на рынке NordPool (выручка от экспортных операций +16,6%);

• Повышение тарифов на тепловую энергию (выручка от продажи тепловой энергии +9,5%).

ОГК-2

Выручка ОГК-2 увеличилась на 7,5% в связи с ростом выручки от реализации мощности по ДПМ (в том числе после ввода в соответствии с программой ДПМ новых блоков), а также ростом цен на оптовом рынке э/э и мощности.

● Какие показатели прибыли достигнуты предприятиями группы в 2013 году?

В 2013 году суммарная прибыль за отчетный период выросла на 15,4% и составила 18,0 млрд. рублей.

Прибыль (МСФО), млрд. руб.

	2011	2012	2013	Изм.
Мосэнерго	9,9	6,3	7,5	+19,0%
ТГК-1	3,7	6,3	6,8	+5,0%
ОГК-2	0,0	3,3	4,2	+27,3%
Итого	13,6	15,6	18,0	+15,4%

● Какие показатели EBITDA достигнуты предприятиями группы в 2013 году?

В 2013 год суммарная выручка выросла на 11,7% и составила 51,7 млрд. рублей.

EBITDA (МСФО), млрд. руб.

	2011	2012	2013	Изм.
Мосэнерго	23,9	20,3	23,9	+17,7%
ТГК-1	11,9	15,4	16,3	+5,6%
ОГК-2	5,9	10,6	11,5	+8,5%
Итого	41,7	46,3	51,7	+11,7%

● Какие факторы повлияли на изменение показателей EBITDA в 2013 году?

На изменение показателей EBITDA генерирующих компаний группы Газпром энергохолдинг повлияли следующие факторы:

Мосэнерго

EBITDA Мосэнерго выросла почти на 18% по следующим причинам:

- Рост цен на рынке на сутки вперед и балансирующем рынке;
- Индексация тарифа на мощность КОМ;
- Увеличение доли новых блоков в общей выработке;

• Снижение удельного расхода топлива на производство эл. и тепловой энергии;

• Сокращение расходов на приобретение эл. и тепловой энергии.

Показатель EBITDA, скорректированный на начисленный резерв к дебиторской задолженности, вырос на 23,1% и составил 26,4 млрд. руб.

ТГК-1

EBITDA ТГК-1 выросла 5,8% по следующим причинам:

- Рост цен на рынке на сутки вперед и по регулируемым договорам;
- Увеличение объема мощности по ДПМ в результате ввода в эксплуатацию ПГУ-450;

• Снижение удельного расхода топлива на производство эл. и тепловой энергии.

Реализация инициатив программы повышения эффективности операционной деятельности в части сокращения длительности ремонтов и оптимизации системы закупок

ОГК-2

EBITDA ОГК-2 выросла на 8,5% за счет увеличения объема выручки от продажи мощности по ДПМ, увеличения цен КОМ, а также оптимизации загрузки оборудования.

Показатель EBITDA, скорректированный на сумму резерва по сомнительной задолженности, вырос на 24,4% и составил 13,9 млрд. руб.

● Какой уровень долга зафиксирован в 2013 году?

Общий долг группы компаний составил 93,9 млрд. руб.

* В данном разделе представлены суммарные результаты деятельности генерирующих компаний группы Газпром энергохолдинг: ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1» и ОАО «ОГК-2» по Международным Стандартам финансовой отчетности

Долг (МСФО), млрд. руб.

	2011	2012	2013	Изм.
Мосэнерго	15,6	18,5	26,5	+43,2%
ТГК-1	34,0	36,7	32,7	+10,5%
ОГК-2	32,8	23,6	34,7	+47,0%
Итого	82,4	78,8	93,9	+19,2%

● Какой показатель Долг/ЕБИТДА достигнут в 2013 году? Какие ожидания на будущее?

В 2013 году показатель Долг/ЕБИТДА достиг следующих значений в компаниях группы: Мосэнерго: 1,1х, ТГК-1: 2,0х, ОГК-2: 3,0х.

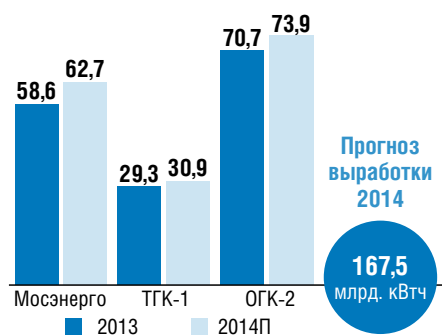
При максимально допустимой долговой нагрузке Долг/ЕБИТДА не более 4,0х, «Газпром энергохолдинг» стремится к значениям Долг/ЕБИТДА на уровне ОАО «Газпром» (1,2х).

● Какие результаты группа Газпром энергохолдинг прогнозирует на 2014 год?

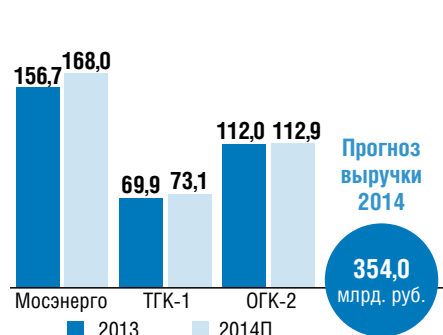
Ожидается, что в 2014 г. у Группы «Газпром энергохолдинг» продолжится рост операционных и финансовых показателей, однако в связи с «заморозкой» тарифов он несколько замедлится.

Прогноз ключевых показателей на 2014 г.

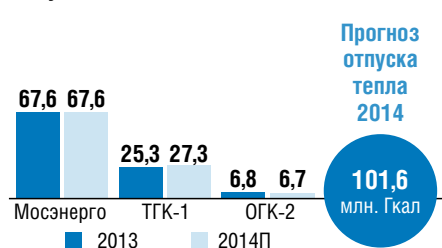
Выработка э/э, млрд. кВтч



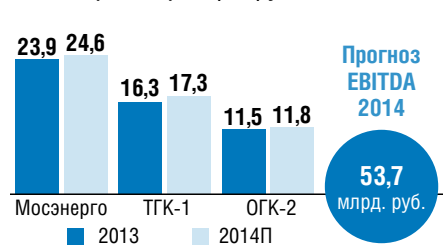
Выручка (МСФО), млрд. руб.



Отпуск тепла, млн Гкал



ЕБИТДА (МСФО), млрд. руб.



4. Управление персоналом

● Какова численность персонала группы Газпром энергохолдинг?

Общая численность персонала группы Газпром энергохолдинг составляет 45 266 человек.

Численность персонала на конец отчетного периода, чел.

	2012	2013
ГЭХ	179	164
Мосэнерго	7 485	7 479
ТГК-1	7 098	6 896
ОГК-2	9 852	9 037
МОЭК	23 194	21 690
Всего	47 808	45 266

при которой Компания имеет стабильный статус «предпочтительного работодателя» в глазах людей, готовых и способных принести ей максимальную пользу.

● Какие стратегические цели в области управления персоналом были поставлены на период 2012–2013 гг. и какие результаты их достижения?

Стратегической целью в области управления персоналом на 2012–2013 гг. была ликвидация отставания от среднеотраслевых значений по продуктивности персонала в секторе ОГК и сохранение лидирующих позиций в секторе ТГК. С этой целью ООО «Газпром энергохолдинг» была разработана Модель мотивации устойчивого роста, устанавливающая соответствие между стратегическими планами развития компании и затратами на персонал. По итогам 2013 г. значения показателей, характеризующих производительность и эффективность труда в компаниях, входящих в контур управления ООО «Газпром энергохолдинг», лучше среднеотраслевых бенчмарков в соответствующих секторах энергетики – ОАО «ОГК-2» ликвидировало свое отставание, ОАО «ТГК-1» нарастила преимущество, а ОАО «Мосэнерго» осталась лидером сектора ТГК.

● Какая основная задача кадровой политики группы Газпром энергохолдинг?

Кадровая политика и система управления персоналом ООО «Газпром энергохолдинг» отвечают стратегической цели ОАО «Газпром» – «Стать лидером среди глобальных энергетических компаний», направлены на формирование команды профессионалов, способных эффективно решать поставленные перед Обществом задачи.

Ключевыми принципами кадровой политики Общества, являются:

- Прозрачность и открытость;
- Отраслевое лидерство;
- Эффективность инвестиций в персонал;
- Постоянное улучшение;
- Организационный порядок.

Основной задачей кадровой политики является построение системы управления,

Научно-технический совет ООО «Газпром энергохолдинг» положительно оценил результаты внедрения Модели мотивации устойчивого роста и выдвинул указанную разработку на соискание премии ОАО «Газпром» в области науки и техники за 2014 год.

● Какие инструменты используются в компаниях группы Газпром энергохолдинг для привлечения персонала и мотивации работников к повышению эффективности производства?

Ключевыми инструментами мотивации персонала являются обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы, охрана труда, обучение работников и создание условий для их профессионального роста, предоставление льгот, гарантий и компенсаций.

Компании группы Газпром энергохолдинг комплексно используют имеющиеся возможности в части материального стимулирования персонала и формирования социального пакета. Объем соответствующих затрат планируется с учетом финансового положения компаний, размер переменной части заработной платы определяется с учетом выполнения показателей премирования, установленных для работников. Одновременно действуют программы добровольного медицинского страхования, негосударственного пенсионного обеспечения и содействия в улучшении жилищных условий работников. Преду-

смотрена выплата материальной помощи работникам (к отпуску, свадьба, рождение ребенка и др.), выплаты по инвалидности, а также организация отдыха / лечения работников и членов их семей, награды, выплаты пенсионерам.

Совместно с профильными образовательными учреждениями реализуются программы подготовки и поддержки будущих работников энергокомпаний, действуют программы развития действующего персонала (обучение, карьера). Компании Группы ООО «Газпром энергохолдинг» предоставляют широкие возможности для раскрытия потенциала и карьерного роста своих сотрудников. Наша деятельность отмечена дипломом и благодарностью Министерства за достижения в области развития человеческого капитала топливно-энергетического комплекса, внедрение инновационных образовательных ресурсов в области энергетики для учащейся молодежи. Отмечен, в частности, проект «Моя энергия» и деятельность по развитию творческой инициативы, профессиональной направленности и карьерной мотивации молодых специалистов.

Сведения о продуктивности персонала в компаниях группы ГЭХ в 2012–2013 году*

	Производительность труда [выручка / средняя численность персонала], тыс. руб. / чел.		Эффективность труда [средняя численность персонала / установленная мощность], чел. / МВт	
	2012 г.	2013 г.	2012 г.	2013 г.
Сектор ОГК (среднее значение)	11 903	11 903	0,53	0,53
ОАО «ОГК-2»	10 524	12 269	0,55	0,51
Сектор ТГК (среднее значение)	6 952	6 952	0,32	0,32
ОАО «ТГК-1»	8 475	9 693	0,32	0,31
ОАО «Мосэнерго»	21 111	20 895	0,14	0,14

* Информация, необходимая для проведения бенчмаркинга, берется из публичных отчетов компаний-аналогов (бухгалтерская отчетность РСБУ и Годовой отчет) – поэтому информация по ООО «Газпром энергохолдинг» приведена за 2013 г., а для среднеотраслевого значения – за 2012 г. годовые отчеты формируются в более поздние сроки – май-июль).

5. Охрана труда и окружающей среды

● Как построена система управления ООО «Газпром энергохолдинг» в области охраны труда и промышленной безопасности и порядок координации деятельности по охране труда и промышленной безопасности в его дочерних Обществах?

Управление в обл асти промышленной безопасности определяется требованиями Законодательства РФ и действующих нормативных правовых актов в области промышленной безопасности:

- Политику и основные направления деятельности, правовые, экономические и социальные основы обеспечения безопасной эксплуатации опасных производственных объектов определяет Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов (ОПО)» от 21 июля 1997 года №116-ФЗ;

- Порядок организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности осуществляется в соответствии с «Правилами осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах», утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 10.03.1999 №263.

Управление в области охраны труда осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, основным документом которого являет-

ся Трудовой кодекс (от 30.12.2001 №197-ФЗ), отраслевыми и локальными нормативными актами.

Система управления охраной труда в дочерних Обществах построена на принципах:

- процессного подхода;
- соблюдения правил и норм охраны труда;
- системного обучения и тренинга производственного персонала безопасным методам и приемам выполнения работ;
- контроля и оценки работ по охране труда;
- заинтересованности сотрудников в безопасных условиях труда;
- материально-технического обеспечения мероприятий по охране труда;
- ответственности каждого сотрудника за безопасность на своем рабочем месте.

● Какие цели поставлены в группе Газпром энергохолдинг по охране труда?

Следующие основные цели в области деятельности по охране труда за 2012–2013 гг. были достигнуты:

- обеспечение выполнения государственных нормативных требований по охране труда;
- снижение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости;
- опережающее реагирование на возникающие риски;

- улучшение эффективности работы по охране труда;
- вовлечение работников, уполномоченных представителей работников и профсоюзов по охране труда во все элементы СУОТ.

● **Какие общие и специальные программы по повышению безопасности и охраны труда реализованы в группе Газпром энергохолдинг в 2012–2013 гг.?**

В 2012–2013 гг. группой Газпром энергохолдинг были реализованы следующие программы в рамках Системы управления охраной труда:

(А) Проведение обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований).

Обязательные предварительные осмотры проводятся при поступлении на работу. Периодические осмотры проводятся на основании поименных списков работников, подлежащих периодическому осмотру, указанные списки направляются в территориальные органы Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор). При обращении сотрудников с жалобами на ухудшение здоровья и необходимости прохождения медицинского осмотра, они направляются для прохождения внеочередных медицинских осмотров. На оказание услуг по проведению медицинских осмотров заключены договоры с «СОГАЗ-Медсервис».

(Б) Проведение аттестации рабочих мест по условиям труда.

В соответствии с приказом Минздравсоцразвития Российской Федерации от 26 апреля 2011 г. №342н «Об

утверждении порядка проведения аттестации рабочих мест по условиям труда» проводится аттестация рабочих мест по условиям труда.

По результатам аттестации рабочих мест:

- составлены сводные ведомости, оформлены протоколы измерений и карты аттестации рабочих мест с рекомендациями по снижению воздействия вредных производственных факторов для улучшения общих условий труда работников;

- разработаны планы мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда.

(В) Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью.

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью осуществляется в соответствии с Типовыми нормами выдачи специальной одежды, обуви, и другими средствами индивидуальной защиты (далее СИЗ) по межотраслевым правилам обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими СИЗ (Приказ Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 1 июня 2009 г. № 290н). Соответствующие СИЗ выдаются бесплатно работникам, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением. Все выдаваемые СИЗ имеют сертификат соответствия, закупаются у ведущих Российских производителей.

(Г) Проведение обучения безопасным методам работы, инструктажи (вводный, первичный, повторный, внеплановый).

Организовано проведение инструктажей (вводный, первичный, повторный, внеплановый) в соответствии с требованиями ст. 225 ТК РФ, Постановления Минтруда России и Минобразования России от 13 января 2003 года №1/29 «Об утверждении порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций», ГОСТ 12.0.004-90 «ССБТ. Организация обучения по охране труда. Общие положения» и Приказа Минтопэнерго России от 19.02.2000 г. №49 «Правила работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ». Составлены, утверждены программы проведения инструктажей, ведутся журналы учета инструктажей.

(Д) Мониторинг состояния охраны труда и обеспечения безопасных условий труда.

Организована система проведения периодических (внеплановых) аудитов мобильной бригадой службы охраны труда для выявления отклонений от НТД и оказания методической помощи филиалам по вопросам охраны труда, а также для контроля устранения выявленных нарушений. Организована система проведения регулярных совещаний по вопросам охраны труда с предоставлением информации о новациях в области охраны труда, а также ежемесячных «Дней техники безопасности».

В ОАО «Мосэнерго» также реализована система доведения информации о состоянии охраны труда и производственного травматизма до каждого работника путем:

- внедрения формы визуализации состояния охраны труда и производственного травматизма в целом по ком-

пании и по филиалам в виде календаря безопасности «Зеленый крест»;

- еженедельного информирования с помощью рассылки по электронной почте в виде «Информационного листа блока промышленной безопасности и охраны труда» о новых нормативных документах, происшедших несчастных случаях, результатах аудитов по охране труда, и т.д.;

- обсуждение выявленных нарушений требований по охране труда и обсуждения наиболее важных вопросов по ОТ на еженедельном «Часе безопасности», который проводится на всех филиалах.

В настоящее время в ОАО «Мосэнерго» находится в стадии реализации проект «Культура безопасного поведения». Проект направлен на полное исключение производственного травматизма путем внедрения системы поведенческих аудитов безопасности и всеобщего обучения персонала по сертифицированной программе «Безопасность на рабочем месте».

(Е) Обеспечение работников профилактическим питанием, молоком или иными равноценными продуктами.

Производится в соответствии со статьей 222 Трудового кодекса Российской Федерации, Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 16 февраля 2009 г. №45н «Об утверждении норм и условий бесплатной выдачи работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, молока или других равноценных пищевых продуктов, порядка осуществления компенсационной выплаты в размере, эквивалентной стоимости

молока или других равноценных пищевых продуктов, и перечня вредных производственных факторов, при воздействии которых в профилактических целях, рекомендуется употребление молока или других равноценных пищевых продуктов».

Бесплатная выдача молока или других равноценных пищевых продуктов производится работникам в дни фактической занятости на работах с вредными условиями труда, обусловленными наличием на рабочем месте вредных производственных факторов, предусмотренных перечнем вредных производственных факторов, при воздействии которых в профилактических целях рекомендуется употребление молока или других равноценных пищевых продуктов и уровни которых превышают установленные нормативы по результатам аттестации рабочих мест.

● Реализуются ли в группе Газпром энергохолдинг программы, направленные на поддержание здоровья и профилактику острых, хронических и профессиональных заболеваний среди работников?

В целях поддержания здоровья и профилактики заболеваний ежегодно реализуются следующие мероприятия:

- работает программа ДМС;
- проводятся медицинские осмотры (предварительные, периодические, предсменные, предрейсовые);
- организована работа здравпунктов на филиалах;
- организована и проводится вакцинация работников;
- проводятся беседы и раздаются памятки по профилактике вирусных за-

болеваний, пропаганде донорства и здорового образа жизни;

- осуществляется бесплатная выдача молока или других равноценных пищевых продуктов работникам занятых на работах с вредными условиями труда, в соответствии с Нормами, утв. приказом Минздравсоцразвития России от 16.02.2009 №45н.

● Какие основные программы, направленные на снижение воздействия на окружающую среду существуют в компаниях Группы Газпром энергохолдинг?

Экологическая политика ООО «Газпром энергохолдинг» разработана в соответствии с политикой ОАО «Газпром» в области охраны окружающей среды и концепцией технической политики.

Минимизация воздействия на окружающую среду является важнейшим приоритетом деятельности ООО «Газпром энергохолдинг» как на краткосрочную, так и на долгосрочную перспективу.

Основные направления реализации экологической политики ООО «Газпром энергохолдинг»:

- Внедрение и поддержание эффективной системы экологического менеджмента (СЭМ), основанной на требованиях международного стандарта ISO 14001 и требованиях законодательства Российской Федерации;
- Регулярное проведение экологического аудита действующих предприятий электроэнергетики;
- Целевое планирование действий по снижению экологических рисков и мероприятий по реализации экологической политики;
- Постоянное совершенствование системы экологического менеджмента

(СЭМ) в соответствии с требованиями международных и национальных стандартов;

- Проведение и стимулирование научных исследований, направленных на повышение энергоэффективности, снижение негативного воздействия на окружающую среду и экологических рисков;
 - Выделение достаточных организационных, материальных, кадровых и финансовых ресурсов для обеспечения выполнения принятых обязательств;
 - Участие в глобальных, в том числе, международных программах, направленных на достижение устойчивого развития, сохранения климата и биоразнообразия;
 - Активное участие в совершенствовании действующего законодательства в области охраны окружающей среды;
 - Совершенствование системы экологического обучения персонала, мотивация персонала для использования творческого потенциала каждого работника в деле ресурсосбережения и снижения экологических рисков.;
 - Открытость и доступность результатов экологического мониторинга действующих предприятий Холдинга, взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами в процессе исследований, проводимых в рамках процедуры оценки воздействия предприятий электроэнергетики на окружающую среду при проектировании и строительстве новых объектов.
- Настоящая Экологическая политика является приоритетной и доводится до сведения каждого работника ООО «Газпром энергохолдинг». Экологическая политика, выражающая позицию ООО «Газпром энергохолдинг» по отноше-

нию к окружающей природной среде и реализации принципов устойчивого развития в современных условиях, является основой для целевого планирования деятельности ООО «Газпром энергохолдинг» в сфере экологии на долгосрочный период.

Реализация экологической политики позволит:

- снизить негативное воздействие на окружающую среду;
- повысить капитализацию энергокомпаний Холдинга и их инвестиционную привлекательность;
- повысить уровень социальной ответственности ООО «Газпром энергохолдинг».

6. Корпоративное управление и взаимодействие с акционерами и инвесторами

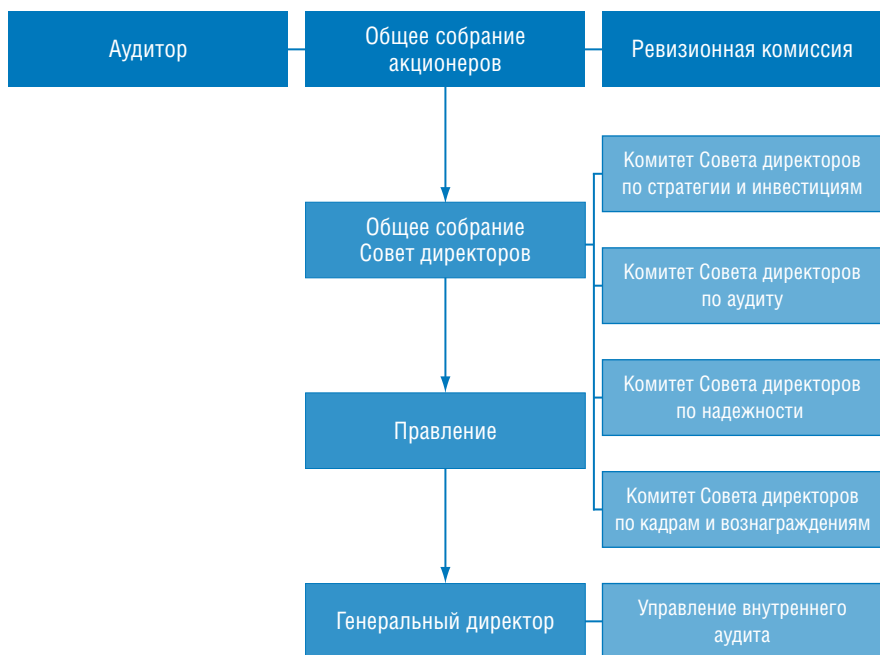
● Как построена система корпоративного управления в группе Газпром энергохолдинг?

Структура корпоративного управления наших генерирующих компаний ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2» построена единообразно.

Органами корпоративного управления каждой из наших генерирующих компаний являются Общее собрание акционеров и Совет директоров. Исполни-

тельными органами являются Правление и Генеральный директор.

Совет директоров и руководство осуществляют управление компаниями в строгом соответствии с принципами, указанными в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованного ФСФР РФ, среди которых основными являются строгая защита прав акционеров и инвесторов, прозрачность и информационная открытость.



● На каких принципах основана система корпоративного управления в группе Газпром энергохолдинг?

Основные принципы корпоративного управления группы сформулированы в Кодексе корпоративного управления ОАО «Мосэнерго» и базируются на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ распоряжением от 4 апреля 2002 года № 421/р, и признанных в международной практике принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в группе основывается на следующем:

- подотчетность Совета директоров Общества акционерам, а также подотчетность исполнительных органов Общества органам управления Общества, доверительность в отношениях, возникающих между всеми участниками корпоративного управления;

- надежность и эффективность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций, возможность получения акционерами эффективной защиты в случае нарушения их прав;

- прозрачность деятельности, раскрытие достоверной информации о существенных фактах, информации, касающейся деятельности Общества, обеспечение необходимого доступа к информации, соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и следованием его коммерческим интересам;

- социальная ответственность Общества, в том числе соблюдение Обществом стандартов качества, норм эколо-

гической безопасности, создание наиболее прогрессивных условий труда;

- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками Общества во вред как самому Обществу так и третьим лицам, в том числе путем незаконного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

● Какой размер дивидендов установлен в компаниях группы Газпром энергохолдинг?

В соответствии с принятой в ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1» и ОАО «ОГК-2» дивидендной политикой установленный расчет размера дивидендов позволяет направить на выплату дивидендов от 5% до 35% чистой прибыли Общества при условии, что резервный фонд полностью сформирован в соответствии с Уставом Общества.

● Как компании Группы Газпром энергохолдинг подходят к вопросу взаимодействия с сотрудниками и профессиональными общественными организациями?

Компании группы Газпром энергохолдинг тесно взаимодействуют с профсоюзными организациями на всех уровнях, как с первичными профсоюзными объединениями, действующими непосредственно на энергообъектах, так и непосредственно с общественным объединением – «Всероссийский Электропрофсоюз» (интересы компаний Группы Газпром энергохолдинг здесь представляет Межрегиональное отраслевое объединение работодателей поставщиков энергии).

Профсоюзные организации выступают от лица работников компаний Груп-

пы Газпром энергохолдинг при заключении коллективных договоров. Заключение и контроль выполнения коллективных договоров, а также рассмотрение жалоб работников осуществляется с участием всех сторон коллективного договора. Для обсуждения соответствующих вопросов созданы коллегиальные органы, куда входят представители работодателей, работников (профсоюзы) и, в отдельных случаях, представители ООО «Газпром энергохолдинг».

● Являются ли компании группы Газпром энергохолдинг членами отраслевых и межотраслевых организаций?

Компании группы Газпром энергохолдинг участвуют в следующих организациях:

НП «Совет рынка»

Наши генерирующие компании, ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2» являются членами Некоммерческого партнерства (НП) «Совет рынка». Все они входят в Список В Палаты продавцов электроэнергии. Этот список объединяет членов партнерства, соответствующих следующим параметрам:

● являются поставщиками электроэнергии;

осуществляют продажи на оптовом рынке электроэнергии, произведенной с использованием генерирующего оборудования, принадлежащего им на праве собственности или ином законном основании;

● их объем продаж электроэнергии на оптовом рынке, произведенный с использованием природного газа в качестве основного вида топлива больше, чем – с использованием других видов основного топлива.

НП «Совет производителей энергии»

Члены НП «Совет производителей энергии» объединяют около 70% генерирующих мощностей и более 90% установленной мощности тепловых генерирующих компаний России. В состав НП «Совет производителей энергии», помимо ООО «Газпром энергохолдинг», входят: ОАО «Генерирующая компания», ОАО «Евросибэнерго», ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация», ОАО «Квадра», КЭС Холдинг, ОАО «ЛУКОЙЛ», ООО «Сибирская генерирующая компания», ОАО «СИБЭКО», ОАО «ТГК-2», ОАО «Фортум», ОАО «Э.ОН. Россия», ОАО «Энел ОГК-5».

Стратегической целью НП «Совет производителей энергии» является формирование благоприятного инвестиционного климата в энергетике. Для достижения этой цели в рамках данной организации формируется единая позиция компаний-генераторов по вопросам разрабатываемых нормативных правовых актов, проектов и программ, направленных на развитие электроэнергетической отрасли, согласуется взаимодействие с органами власти всех уровней, а также инфраструктурными, некоммерческими и общественными организациями в России и за рубежом. НП «Совет производителей энергии» содействует развитию экономических, производственных и научно-технических связей между компаниями, входящими в его состав, представляет и защищает их права и интересы в законодательных и исполнительных органах власти, а также оказывает им информационно-аналитическую поддержку.

НП «Совет производителей энергии» принимает участие в консультативных органах, рабочих группах и экспертных

ных советах, деятельность которых затрагивает вопросы развития и функционирования электроэнергетической отрасли – при Правительстве РФ, Государственной Думе РФ, Минэнерго России, Минпромторге России, Минрегионразвития России, Минэкономразвития России, ФАС России, НП «Совет рынка», ФСТ РФ, РСПП, Торгово-промышленной палате РФ и других.

Межрегиональное отраслевое объединение работодателей поставщиков энергии (РаПЭ)

Межрегиональное отраслевое объединение работодателей поставщиков энергии (РаПЭ) и представляет интересы работодателей отрасли в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти и органами местного самоуправления. В состав РаПЭ входят энергетические компании, работающие в 43 регионах России: ЗАО «Комплексные энергетические системы», ОАО «Фортум», ОАО «ОГК-2», ОАО «ТГК-1», ОАО «Мосэнерго», ОАО «Центрэнергохолдинг», ОАО «Квадра», ОАО «Иркутскэнерго» и ОАО «Иркутская электросетевая компания».

Представительство в РаПЭ позволяет нашим генерирующим компаниям эффективно отстаивать свои интересы в вопросах урегулирования социально-трудовых отношений в электроэнергетике. Посредством РаПЭ компании принимают участие в совершенствовании законодательно-правовой базы, регулирующей социально-трудовые и экономические отношения в отрасли.

В частности в рамках РаПЭ представителями энергокомпаний-работодателей, Министерства энергетики РФ и Общественного объединения работников

электроэнергетической отрасли – «Все-российский Электропрофсоюз» в 2013 году велась подготовка и обсуждение первого профессионального стандарта в электроэнергетике «Работник по оперативному управлению объектами тепловой электростанции». Он был рекомендован к утверждению Министерством труда и социальной защиты РФ 25 марта 2014 году по итогам заседания Экспертного совета по профессиональным стандартам при Минтруде. Этот профессиональный стандарт послужит основой программ обучения и переподготовки специалистов по оперативному управлению работой смены ТЭС. Помимо него, РаПЭ планирует разработать еще 17 профессиональных стандартов для тепловой генерации.

Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС»)

Научно-технический совет ЕЭС объединяет отраслевые организации для анализа наиболее важных проектов и задач в электроэнергетике и выработке по ним решений. В деятельности НТС отразились все этапы развития отечественной энергетике, включая военный период и послевоенное восстановление, развитие гидроэнергетики, развитие электрических сетей постоянного и переменного тока, создание ЕЭС СССР, последовательный переход теплотехники на высокие и сверхкритические параметры пара, а в последние годы – освоение современных газотурбинных и парогазовых технологий и многие другие проблемы.

В течение последних десяти лет были рассмотрены и выработаны рекомендации более чем по 500 актуальным работам в области электроэнергетики.

ООО «Газпром энергохолдинг» взаимодействует с партнерством в рамках инновационных в отечественной энергетике проектов «Создание блока ПГУ-520 МВт и выше» и «Модернизация турбин ГТЭ-160 для блока ПГУ-450».

● **Какие основные задачи деятельности по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами группы Газпром энергохолдинг?**

Фокус работы по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами направлен на позиционирование инвестиционной истории группы компаний Газпром энергохолдинг на российском и международном рынках капитала с целью создания благоприятных условий для выполнения стратегических задач и повышения капитализации их Обществ.

Для дочерних Обществ группы Газпром энергохолдинг, являющихся публичными компаниями с числом акционеров более 300 тысяч, работа с представителями инвестиционного сообщества приобретает наибольшую актуальность и обеспечивает адекватное восприятие происходящих изменений и перспектив развития среди участников фондового рынка, которые формируют справедливую оценку стоимости.

Представители подразделений группы по работе с акционерами и инвесторами успешно выполняют основные задачи в области взаимодействия с акционерами и инвесторами:

- Построение эффективного взаимодействия с представителями инвестиционного сообщества на новом этапе развития;
- Проведение мероприятий по взаимодействию с акционерами и инвесторами

для позиционирования и продвижения инвестиционной истории;

- Формирование адекватного восприятия деятельности Общества участниками фондового рынка;
- Взаимодействие с представителями инвестиционных компаний, осуществляющих вложения на долгосрочной основе, с целью улучшения структуры миноритарных акционеров в капитале;
- Рост привлекательности ценных бумаг;
- Поддержание приемлемого уровня оценки Общества аналитиками рейтинговых агентств;
- Повышение эффективности взаимодействия с акционерами и инвесторами за счет выполнения согласованной и скоординированной работы дочерних и зависимых обществ ООО «Газпром энергохолдинг» в рамках обеспечения единой и последовательной политики группы Газпром в электроэнергетике по отношению к инвестиционному сообществу.

● **Какие мероприятия проводятся для решения задач по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами группы Газпром энергохолдинг?**

Энергетическими компаниями группы Газпром энергохолдинг были проведены мероприятия в соответствии с лучшими практиками корпоративного управления по повышению уровня раскрытия информации для своевременного представления ее акционерам и инвесторам.

I. Проведение с участием руководства Обществ для акционеров, финансовых аналитиков и представителей инвестиционных фондов V Ежегодного дня

энергетики ОАО «Газпром», посвященного стратегическому развитию группы компаний Газпром энергохолдинг и сектору электроэнергетики;

II. Проведение с участием руководства Обществ для акционеров, финансовых аналитиков и представителей инвестиционных фондов IV Ежегодного дня аналитика и инвестора группы компаний Газпром энергохолдинг, посвященного производственным и финансовым итогам компаний;

III. Презентации и встречи с финансовыми аналитиками и инвесторами в рамках Дня инвестора ОАО «Газпром», ежегодно проводимого в Москве, Лондоне и Нью-Йорке;

IV. Участие руководства группы компаний Газпром энергохолдинг во встречах с инвесторами в рамках инвестиционных конференций крупнейших российских банков;

V. Ежеквартальное раскрытие результатов отчетности по МСФО с проведением телефонных конференций для акционеров, финансовых аналитиков и представителей инвестиционных фондов;

VI. Раскрытие информации в соответствии с требованиями законодательных актов Российской Федерации.

● **Какие результаты были достигнуты по итогам проведенной работы?**

Мероприятия по взаимодействию с акционерами и инвесторами, проводимые группой Газпром энергохолдинг в течении последних трех лет, получили высокие оценки представителей инвестиционного сообщества.

Несмотря на нестабильность фондовых рынков в 2013 году, проделанная в этом направлении работа позволила продемонстрировать акциям компаний Группы Газпром энергохолдинг опережающий результат по сравнению с сектором. За 2013 год капитализация ТГК-1 снизилась на 4%, Мосэнерго – на 35%, стоимость акций ОГК-2 снизилась на 26% при снижении Индекса ММВБ-Электроэнергетика за год на 40%.

Контакты

ООО «Газпром энергохолдинг»

- **Екатерина Павлова**
+7 (495) 428-47-83 (доб. 4607)
e.pavlova@gazenergocom.ru

ОАО «Мосэнерго»

- **Денис Ворончихин**
+7 (495) 957-19-57 (доб. 3457)
voronchikhinds@mosenergo.ru

ОАО «ТГК-1»

- **Светлана Ващенко**
+7(812) 902-35-04
Vaschenko.SA@tgc1.ru

ОАО «ОГК-2»

- **Алина Рассмагина**
+7 (495) 428-54-28 (доб. 2423)
RassmaginaAZ@ogk2.ru

