

ГODOBOЙ ОТЧЕТ



2005

МОСЭНЕРГО



**МОСЭНЕРГО**

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ  
2005**

**К СВЕТУ, ТЕПЛУ И ЧИСТОМУ ВОЗДУХУ!**

Утвержден  
Советом директоров,  
протокол № 21  
от 17.04.2006

## СОДЕРЖАНИЕ

Миссия ОАО «Мосэнерго»	4
ОАО «Мосэнерго» в цифрах	5
Обращение председателя Совета директоров ОАО «Мосэнерго»	6
Обращение председателя Правления ОАО «Мосэнерго»	8
2005 год. События и факты	10
ОАО «Мосэнерго» сегодня	12
<b>1. Макроэкономические и отраслевые условия</b>	<b>15</b>
1.1. ОАО «Мосэнерго» в стране, регионе, отрасли	16
1.2. Рынок энергии в Московском регионе	17
1.3. Законодательная среда	18
1.4. Управление рисками	19
<b>2. Акции ОАО «Мосэнерго» и фондовый рынок</b>	<b>23</b>
2.1. Эмиссионная деятельность	24
2.2. Обращение акций ОАО «Мосэнерго» на фондовом рынке	25
2.3. Дивидендная история	27
<b>3. Стратегические приоритеты и корпоративное управление</b>	<b>29</b>
3.1. Стратегическая цель и приоритеты	30
3.2. Принципы корпоративного управления	30
3.3. Собрание акционеров	32
3.4. Работа Совета директоров	32
3.5. Работа исполнительных органов	34
3.6. Работа Ревизионной комиссии	35
3.7. Реформирование Компании	35
<b>4. Создание стоимости – производство, инвестиции, репутация</b>	<b>39</b>
4.1. Производство электрической энергии	40
4.2. Производство тепловой энергии	41
4.3. Капитальное строительство	42
4.4. Ремонтная деятельность	43
4.5. Техническое переоснащение и развитие	44
4.6. Новая техника и технологии	46
4.7. Охрана окружающей среды	48
4.8. Кадровая политика	51
4.9. Социальные программы	53
4.10. Этические принципы работы	55
4.11. Бренд ОАО «Мосэнерго»	55
<b>5. Обзор финансовых результатов</b>	<b>57</b>
5.1. Прибыль	58
5.2. Продажи	58
5.3. Управление затратами	60
5.4. Выполнение ключевых показателей эффективности	61
5.5. Тарифная политика	62

<b>6. Финансовая отчетность</b>	<b>65</b>
6.1. Мнение руководства о финансовой отчетности	66
6.2. Заключение Ревизионной комиссии	67
6.3. Аудиторское заключение	68
6.4. Отчет о прибылях и убытках	72
6.5. Расшифровка отдельных прибылей и убытков	73
6.6. Бухгалтерский баланс	74
6.7. Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах	76
6.8. Отчет об изменении капитала	76
6.9. Отчет о движении денежных средств	78
6.10. Основные положения учетной политики	79
6.11. Примечания к финансовой отчетности	82
<b>7. Органы управления и контроля</b>	<b>101</b>
7.1. Состав Совета директоров и вознаграждение	102
7.2. Состав Правления и вознаграждение	106
7.3. Состав Ревизионной комиссии и вознаграждение	109
<b>8. Дополнительная информация</b>	<b>111</b>
8.1. Генерирующие мощности	112
8.2. Выработка энергии в 2003–2005 годах	113
8.3. Информация о существенных фактах	114
8.4. Решения, принятые общим собранием акционеров	114
8.5. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	116
8.6. Дочерние и зависимые общества	123
8.7. Сведения о владении акциями в уставном капитале аффилированных лиц	124
8.8. Глоссарий	125
8.9. Информация о регистраторе, аудиторе, оценщике	127
8.10. Контактная информация	127
8.11. Карта сайта <a href="http://www.mosenergo.ru">www.mosenergo.ru</a>	128

 см. страницу годового отчета  
 см. раздел сайта [www.mosenergo.ru](http://www.mosenergo.ru)

[www.mosenergo.ru](http://www.mosenergo.ru)

Электронная версия годового отчета размещена в разделе «Акционерам и инвесторам»

## МИССИЯ ОАО «МОСЭНЕРГО»

Миссия ОАО «Мосэнерго» заключается в обеспечении потребителей электрической и тепловой энергией, произведенной с применением ресурсосберегающих передовых технологий на оборудовании, отвечающем самым высоким экологическим стандартам, и обеспечении акционеров Компании справедливыми доходами

### Стратегическая цель

#### ОАО «Мосэнерго»

После завершения процесса реформирования российской энергетики сохранить лидирующее положение на энергетическом рынке Московского региона, занять достойное место на оптовом рынке электрической энергии России и приумножить собственный капитал (достичь максимального экономического и социального эффекта)

## ОАО «МОСЭНЕРГО» В ЦИФРАХ

Основные производственные показатели	2003	2004	2005*
Установленная электрическая мощность, МВт	14 778,8	14 801,1	10 611,1
Производство электроэнергии, млрд. кВт.ч	75,1	72,7	64,8
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	34 880,3	34 917,3	34 174,0
Производство теплоэнергии, млн. Гкал	73,3	70,5	70,7
Число сотрудников, чел.	47 596	46 949	18 951

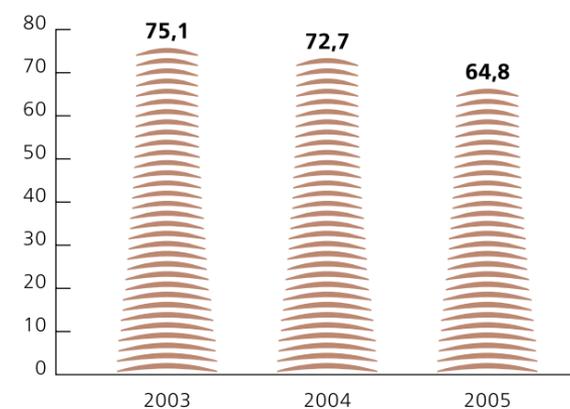
  

Основные финансово-экономические показатели	2003	2004	2005*
Выручка от продажи продукции, млн. руб.	69 605,0	89 341,0	71 010,1
Прибыль от продажи продукции, млн. руб.	6 643,2	13 599,5	7 834,1
Чистая прибыль, млн. руб.	1 731,0	2 207,7	2 081,9
Итог баланса, млн. руб.	126 674,9	132 047,3	54 526,9
Собственный капитал, млн. руб.	104 452,4	105 979,9	38 618,4
Начисленные дивиденды, млн. руб.	613,1	624,3	454,0
Рентабельность продаж, %	9,5	15,2	11,0
Чистая прибыль на акцию, руб.	0,061	0,078	0,074

\* данные за I квартал учтены по ОАО «Мосэнерго» в составе 61 филиала. С 1 апреля 2005 года к данным, рассчитываемым нарастающим итогом, прибавляются отчетные показатели ОАО «Мосэнерго» после реформирования.

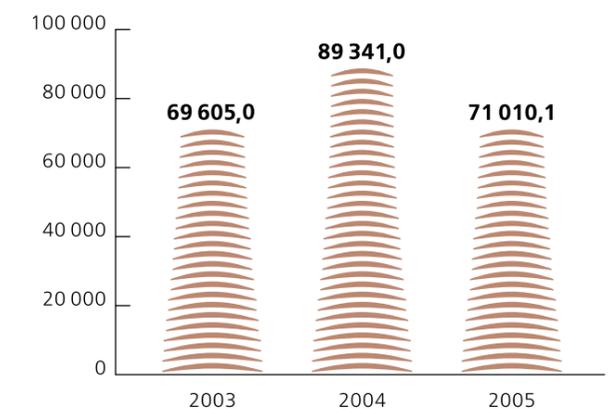
### Производство электроэнергии

Млрд. кВт.ч



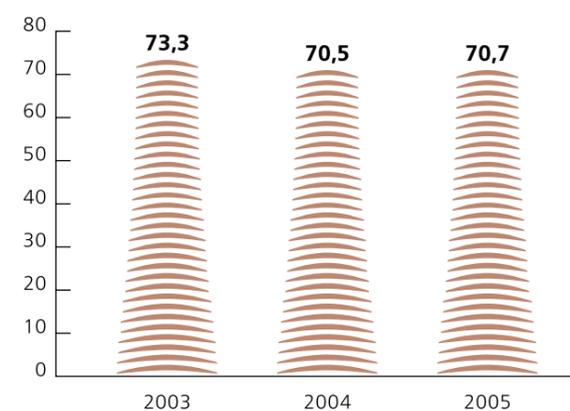
### Выручка от продажи продукции

Млн. руб.



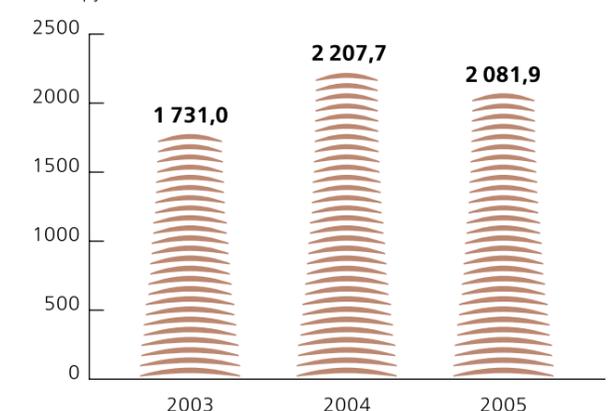
### Производство теплоэнергии

Млн. Гкал



### Чистая прибыль

Млн. руб.



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «МОСЭНЕРГО»



### Уважаемые акционеры!

ОАО «Мосэнерго» наряду с другими дочерними обществами ОАО РАО «ЕЭС России» активно участвует в реформировании российской электроэнергетики. При этом приоритетом для Компании остается обеспечение надежной работы оборудования электростанций и качественного исполнения договоров на поставку электрической и тепловой энергии потребителям.

В ходе реструктуризации произошло разделение монопольных и конкурентных видов деятельности, созданы самостоятельные профильные энергетические компании. 1 апреля 2005 года из состава ОАО «Мосэнерго» были выделены несколько электросетевых компаний, теплосетевая и энергосбытовая компании. Созданы четыре акционерных общества на базе электростанций для последующего включения в состав оптовых генерирующих компаний.

Прошедший год стал стартовым для ОАО «Мосэнерго» как Территориальной генерирующей компании ТГК-3.

Результатами реформирования Московской энергосистемы стали, в частности, создание элементов инфраструктуры энергорынка и развитие энергосбытового бизнеса в Московском регионе.

Совет директоров ОАО «Мосэнерго» в 2005 году обеспечивал интересы акционеров Компании, определял приоритетные направления развития на текущий период и устанавливал ориентиры деятельности Компании на долгосрочную перспективу. В отчетный период было проведено 40 заседаний Совета директоров, на которых рассмотрено более 100 вопросов.

В состав Совета директоров, избранного акционерами 28 июня 2005 года, вошли представители ОАО РАО «ЕЭС России», правительств Москвы и Московской области, миноритарных акционеров, а также менеджеры ОАО «Мосэнерго». Из 13 членов Совета директоров 7 являются независимыми директорами. Такой состав Совета директоров позволил решать важнейшие задачи деятельности Общества с учетом интересов всех групп акционеров.

Особо важным для ОАО «Мосэнерго» направлением является соблюдение прав акционеров Компании, что было подтверждено пропорциональным распределением между ними акций компаний, выделенных из Общества.

Контроль представителей акционеров над финансово-хозяйственной деятельностью Общества также обеспечивает Комитет по аудиту при Совете директоров ОАО «Мосэнерго».

В целях защиты прав и законных интересов акционеров и лиц, совершающих сделки с ценными бумагами ОАО «Мосэнерго», для обеспечения экономической безопасности Общества и контроля за осуществлением финансово-хозяйственной деятельности органами управления Компании, а также в соответствии с требованиями фондовых бирж были разработаны и утверждены Советом директоров положения о внутреннем контроле ОАО «Мосэнерго» и об инсайдерской информации ОАО «Мосэнерго».

В начале 2005 года приоритетными в работе Совета директоров ОАО «Мосэнерго» оставались вопросы реформирования Компании: 28 февраля состоялись общие собрания акционеров выделяемых обществ, которые утвердили уставы, избрали генеральных директоров, членов советов директоров и ревизионных комиссий каждой их создаваемых компаний. В апреле выделенные компании прошли государственную регистрацию.

Хотя в 2005 году Компания в новом качестве проработала чуть больше полугода, Советом директоров были выработаны подходы к ее развитию.

Во второй половине года важнейшие решения Совета директоров касались развития ОАО «Мосэнерго» на 2006–2010 годы на основе собственной генерации в Московском регионе как наиболее надежного и экономически обоснованного способа энергоснабжения с учетом растущих электрических нагрузок Москвы и Московской области. Было принято решение об одобрении и реализации долгосрочной инвестиционной программы Общества на 2006–2010 годы.

Кроме того, Советом директоров была утверждена комплексная программа управления закупками Общества на 2005 год, а также принято решение об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности на 2005 год и стандартов Общества в области организации бизнес-планирования.

Особое внимание уделялось выполнению мероприятий по подготовке Общества к работе в осенне-зимний максимум нагрузок 2005/2006 года.

Принято решение о разработке Программы управления издержками производства, оптимизации объема и структуры заемных средств, снижении дебиторской и кредиторской задолженности Общества.

В рамках работ по усилению роли акционеров в принятии решений в октябре состоялось избрание членов Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «Мосэнерго».

В ноябре Советом директоров утверждено Положение о Комитете по надежности при Совете директоров.

В середине декабря 2005 года на заседании Совета директоров было принято решение о выпуске облигаций ОАО «Мосэнерго», утверждены решения о выпуске ценных бумаг и проспект ценных бумаг. В соответствии с принятым решением организатором выпуска выступит АБ «Газпромбанк» (ЗАО).

Предполагается разместить путем открытой подписки два выпуска процентных облигаций общим объемом 10 млрд. рублей, которые планируется направить на размещение краткосрочных кредитов с высокой стоимостью обслуживания.

Успешная работа ОАО «Мосэнерго» способствовала увеличению инвестиционной привлекательности Компании, позитивно сказалась на котировках акций ОАО «Мосэнерго», которые в прошедшем году относились к числу ценных бумаг – лидеров российского фондового рынка. Несмотря на выделение из Компании активов электрических и тепловых сетей, рыночная цена на акции ОАО «Мосэнерго» снизилась лишь на 5,08% по сравнению с 2004 годом и составила на конец года 0,14 доллара США.

Подводя итоги работы, можно сказать, что Совет директоров ОАО «Мосэнерго» принимал эффективные решения как по стратегическим направлениям деятельности, так и по вопросам оперативного управления Обществом.

Убежден, сегодня у Компании есть все основания смотреть в будущее с оптимизмом и уверенностью в собственных силах.

Председатель Совета директоров

Ю. А. Удальцов

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «МОСЭНЕРГО»



### Уважаемые акционеры!

Мы представляем вам отчет о работе ОАО «Мосэнерго» в 2005 году. Прошедший год был ознаменован большими переменами: в рамках процесса реформирования из ОАО «Мосэнерго» выделился ряд бизнесов.

Основными видами деятельности Компании в настоящее время являются производство электрической и тепловой энергии и сбыт тепловой энергии.

Работая в качестве генерирующей компании, ОАО «Мосэнерго» успешно справилось со своей основной задачей – надежной работой всех электростанций для обеспечения потребителей Москвы и Московской области электрической и тепловой энергией.

В соответствии со стратегическими приоритетами ОАО «Мосэнерго» в 2005 году обновлялась техническая база, выполнялись инвестиционная и ремонтная программы, велись подготовка и повышение квалификации кадров, решались социальные вопросы, совершенствовались методы и формы корпоративного управления, продолжалась структурная перестройка Компании.

Компания удерживает прочные позиции в сфере продаж электрической и тепловой энергии. Выручка от продажи энергии в 2005 году составила 71 млрд. рублей, а чистая прибыль – 2,1 млрд. рублей.

В 2005 году все плановые работы по подготовке к отопительному сезону были выполнены строго к предусмотренным срокам. В начале ноября ОАО «Мосэнерго» получило от ОАО РАО «ЕЭС России» паспорт готовности к работе в осенне-зимний период. Этот документ свидетельствовал о высоком уровне подготовки энергокомпании: создании

достаточных запасов топлива, выполнении необходимого объема ремонтных работ.

Успешное выполнение ремонтной программы обеспечило надежную работу ОАО «Мосэнерго» в период осенне-зимнего максимума нагрузок. В частности, в январе 2006 года в условиях суровых холодов и рекордных нагрузок высококвалифицированные специалисты Компании не допустили перебоев в снабжении Московского региона светом и теплом.

Москва и Московская область сегодня динамично развиваются. Потребности столичного региона в тепловой и электрической энергии возрастают. Недостаточная пропускная способность системообразующих электрических сетей 220 кВ и распределительных 110 кВ Московского кольца и изношенность оборудования электрических сетей стали основными предпосылками аварии, произошедшей 25 мая 2005 года. Авария, приведшая к отключению потребителей в ряде энергосистем ОЭС Центра, показала особое значение своевременного решения вопросов технического перевооружения и модернизации действующих мощностей.

Специалистами ОАО «Мосэнерго» разработана инвестиционная программа на 2006–2010 годы. Приоритет отдан современным экономичным технологиям.

В рамках данной программы Правлением и Советом директоров приняты решения о строительстве объектов генерации с применением ПГУ на ТЭЦ-21, 26 и 27 с вводом их в 2008–2010 годах. Накануне 2006 года стартовало строительство нового энергоблока на ТЭЦ-27.

Реализация масштабной программы развития Общества требует мобилизации всех внутренних резервов, а также дополнительных средств и ресурсов. Поэтому, как и раньше, продолжалась работа по привлечению российских и иностранных инвесторов. В декабре 2005 года подписано соглашение с Европейским банком реконструкции и развития. Обществу предоставляется долгосрочный кредит в размере 250 млн. долларов США. Эти деньги мы направляем на техническое перевооружение и реконструкцию, то есть на повышение надежности работы оборудования.

К 2010 году планируется значительное увеличение мощностей Компании – примерно на 2 тыс. МВт. Это позволит удовлетворить растущие потребности столичного региона в электроэнергии. Одновременно возрастут экономический потенциал и капитализация Общества.

ОАО «Мосэнерго» подтверждает верность девизу: «К свету, теплу и чистому воздуху!» – который отражает нашу заботу о людях. Сегодня электростанции, входящие в ОАО «Мосэнерго», образуют самое крупное производство в Москве. Важно отметить, что ни одно из предприятий Общества не нарушает экологических норм. Более того, уровень вредных выбросов большинства из них в несколько раз меньше допустимых нормативов. Парогазовые блоки, которые мы будем возводить в ближайшие

годы, существенно экономят топливо и более экологичны, чем паросиловые установки. Таким образом, ОАО «Мосэнерго» проявляет заботу не только о надежном снабжении москвичей электричеством и теплом, но и об экологии всего города.

Традиционно одним из важнейших корпоративных приоритетов является социальная сфера. В этом году реконструировано здание НМУ «Медсанчасть Мосэнерго». Поликлиника оборудована современной техникой и укомплектована опытными специалистами. Наши работники имеют возможность отдохнуть в пансионате «Мосэнерго» на берегу Черного моря, их дети – побывать в оздоровительных лагерях.

Важный раздел социальной политики ОАО «Мосэнерго» – образовательные программы. Это закономерно: современная электроэнергетика требует серьезных профессиональных знаний. Сегодня на базе Компании действуют негосударственные образовательные учреждения – «Центр подготовки кадров» и «Колледж Мосэнерго». В «Центре подготовки кадров» применяются самые современные методы преподавания, развивается сотрудничество с центрами обучения в Германии, Франции, Испании.

Мы уверены, что стабильное развитие Общества возможно лишь при соблюдении прав и интересов всех акционеров и инвесторов, поэтому в отношениях с ними руководствуемся принципами информационной открытости и прозрачности. ОАО «Мосэнерго» соответствует всем требованиям законодательства Российской Федерации, предъявляемым к нему как к эмитенту ценных бумаг.

Впереди у нас новые цели и новые задачи. Наша работа востребована, и мы будем делать все возможное, чтобы в прямом смысле давать людям свет и тепло.

### Председатель Правления

А. Я. Копсов

## 2005 год. СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### Январь

В Москве и Московской области с 1 января 2005 года введены новые тарифы на электрическую и тепловую энергию для потребителей.<sup>1</sup> В соответствии с постановлениями Региональной энергетической комиссии Москвы и Энергетического комитета Московской области рост тарифов в Москве составил на электроэнергию 12,2%, на теплоэнергию – 16,6%, в Московской области – соответственно 14,2% и 22,9%.<sup>2</sup>

### Февраль

В подмосковном г. Дзержинском прошли общие собрания акционеров всех новых акционерных обществ, создаваемых путем выделения из ОАО «Мосэнерго» в ходе реорганизации Общества.

Акционеры избрали членов советов директоров и членов ревизионных комиссий для 13 создаваемых компаний. Все собрания акционеров большинством голосов утвердили предложенные уставы компаний.

### Апрель

ОАО «Мосэнерго» подвело итоги конкурса «Лучший потребитель 2004 года». Дипломы «Лучший потребитель-2004» получили компании, четко соблюдающие договоры энергоснабжения.

### Май

25 мая произошла системная авария, затронувшая все энергокомпании Московского региона и ряд энергокомпаний, входящих в ОЭС Центра.

Основными предпосылками аварии стали исчерпание пропускной способности линий электропередачи и изношенность оборудования электрических сетей.

Профессиональные действия персонала ОАО «Мосэнерго» и работа противоаварийной автоматики во время развития аварии предотвратили массовое физическое разрушение энергооборудования. Это явилось важнейшим фактором быстрой ликвидации последствий аварии и возобновления энергоснабжения потребителей.

Развитие аварии было остановлено через 2 часа 20 минут. К 18 часам были подключены все социально-значимые объекты Москвы, которые были перечислены в списке, составленном правительством Москвы. В 12 часов 26 мая СО-ЦДУ ЕЭС снял все режимные ограничения на энергоснабжение потребителей, а к 18:30 26 мая было возобновлено полное энергоснабжение потребителей Москвы и Московской области.

### Июнь

4 июня генеральный директор ОАО «Мосэнерго» Аркадий Евстафьев подал заявление об отставке. Временно исполняющим обязанности генерального директора ОАО «Мосэнерго» назначен заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» Владимир Чистяков.

10 июня Совет директоров ОАО «Мосэнерго» назначил генеральным директором энергокомпании А.Я. Копсова – директора по строительству объектов генерации ОАО РАО «ЕЭС России», члена Совета директоров ОАО «Мосэнерго». С 1996 по 2004 год А.Я. Копсов был председателем Совета директоров ОАО «Мосэнерго».

28 июня состоялось общее годовое собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» по результатам деятельности Общества в 2004 году.<sup>3</sup>

### Июль

На ТЭЦ-25 ОАО «Мосэнерго» запущена новая установка обезвоживания шлама с фильтрами-прессами камерного типа вместо ленточных, что повышает экологические и производственные показатели станции. За сутки установка может переработать более 12 куб. м шлама, все процессы полностью автоматизированы.

На ТЭЦ-22 начался монтаж роторного укладчика-заборщика (УЗР), который способен в короткий срок выгружать уголь из железнодорожных составов. Его преимущество перед существовавшими до недавнего времени кранами-перегрузчиками в качестве и скорости работы значительно снижает стоимость разгрузки.

Состоялось совместное совещание ОАО «Мосэнерго» и ОАО «Московская областная электросетевая компания», посвященное повышению надежности энергоснабжения Московского региона. На заседании были представлены «Схема энергоснабжения Москвы и Московской области на период до 2020 года», разработанная институтом «Мосэнергопроект», и «Программа строительства и технического перевооружения Московского энергоузла на период 2006–2010 гг.».

 1 с. 43.

 2 с. 62

 3 с. 114

### Август

В связи с незначительным объемом сделок с акциями ОАО «Мосэнерго» решением председателя правления ОАО «Фондовая биржа РТС» обыкновенные именные акции ОАО «Мосэнерго» по просьбе Компании были исключены из Котировального списка «Б» и переведены в раздел списка «Ценные бумаги, допущенные к обращению, но не включенные в котировальные списки».

Данное решение носит технический характер и никоим образом не затрагивает интересы акционеров ОАО «Мосэнерго». В настоящий момент акции ОАО «Мосэнерго» отвечают требованиям, установленным к ценным бумагам, включенным в Котировальный список «А» первого уровня НП «Фондовая биржа РТС» и ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа», и торгуются на данных фондовых площадках.<sup>1</sup>

### Октябрь

Подведены итоги конкурсов по выбору финансового консультанта и организатора выпуска облигационного займа ОАО «Мосэнерго» на 10 млрд. рублей, который планируется осуществить в I квартале 2006 года.

Финансовым консультантом по выпуску облигационного займа выбрана компания «Брокерский дом Открытие». Победителем конкурса по выбору организатора облигационного займа признан АБ «Газпромбанк» (ЗАО).

В Московском энергетическом институте (МЭИ) прошли II Международная научно-практическая конференция и специализированная выставка «Экология в энергетике-2005».

По результатам выставки и конференции ОАО «Мосэнерго» получило дипломы «За активное участие в пропаганде современных достижений в области экологии энергетики и практический вклад в дело охраны окружающей среды» и «За комплексный подход в решении экологических проблем на электростанциях системы».

### Ноябрь

Состоялось вручение паспортов готовности филиалам ОАО «Мосэнерго». Итоги совместной работы комиссии ОАО РАО «ЕЭС России», Ростехнадзора и МЧС России подтвердили высокий уровень технической подготовки всех 17 электростанций ОАО «Мосэнерго» к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузок.

На Всероссийской конференции «Новая государственная экологическая политика в реальном секторе экономики» ОАО «Мосэнерго» получило диплом «Лидер природоохранной деятельности».

### Декабрь

Состоялась пресс-конференция генерального директора ОАО «Мосэнерго» А.Я. Копсова и первого заместителя генерального директора по стратегии и корпоративной политике Д.В. Васильева, посвященная презентации Программы развития и технического перевооружения энергетической системы Московского региона на 2006–2020 гг.

Годовой отчет для акционеров ОАО «Мосэнерго» за 2004 год стал лауреатом ежегодного конкурса «Лучшие годовые отчеты российских компаний», организованного рейтинговым агентством «Эксперт РА».

22 декабря на ТЭЦ-27 начато строительство фундамента главного корпуса первого в ОАО «Мосэнерго» парогазового энергоблока мощностью 450 МВт (ПГУ-450).

Совет директоров ОАО «Мосэнерго» одобрил решение о выпуске облигаций на общую сумму 10 млрд. рублей.<sup>2</sup> В открытой подписке на фондовой бирже ЗАО ММВБ планируется разместить две серии по 5 млн. облигаций номиналом 1 тыс. рублей. Срок погашения облигаций серии 01 – 1820 дней, серии 02 – 3640 дней с даты их размещения.

23 декабря генеральный директор ОАО «Мосэнерго» А.Я. Копсов и директор бизнес-группы Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) П. Райнигер подписали кредитный договор на сумму до 250 млн. долларов США в рублевом эквиваленте (7,2 млрд. рублей) для финансирования Программы развития и технического перевооружения Московской энергосистемы.

 1 с. 25

 2 с. 24

## ОАО «МОСЭНЕРГО» СЕГОДНЯ

В 2005 году ОАО «Мосэнерго» прошло через сложную процедуру реструктуризации.

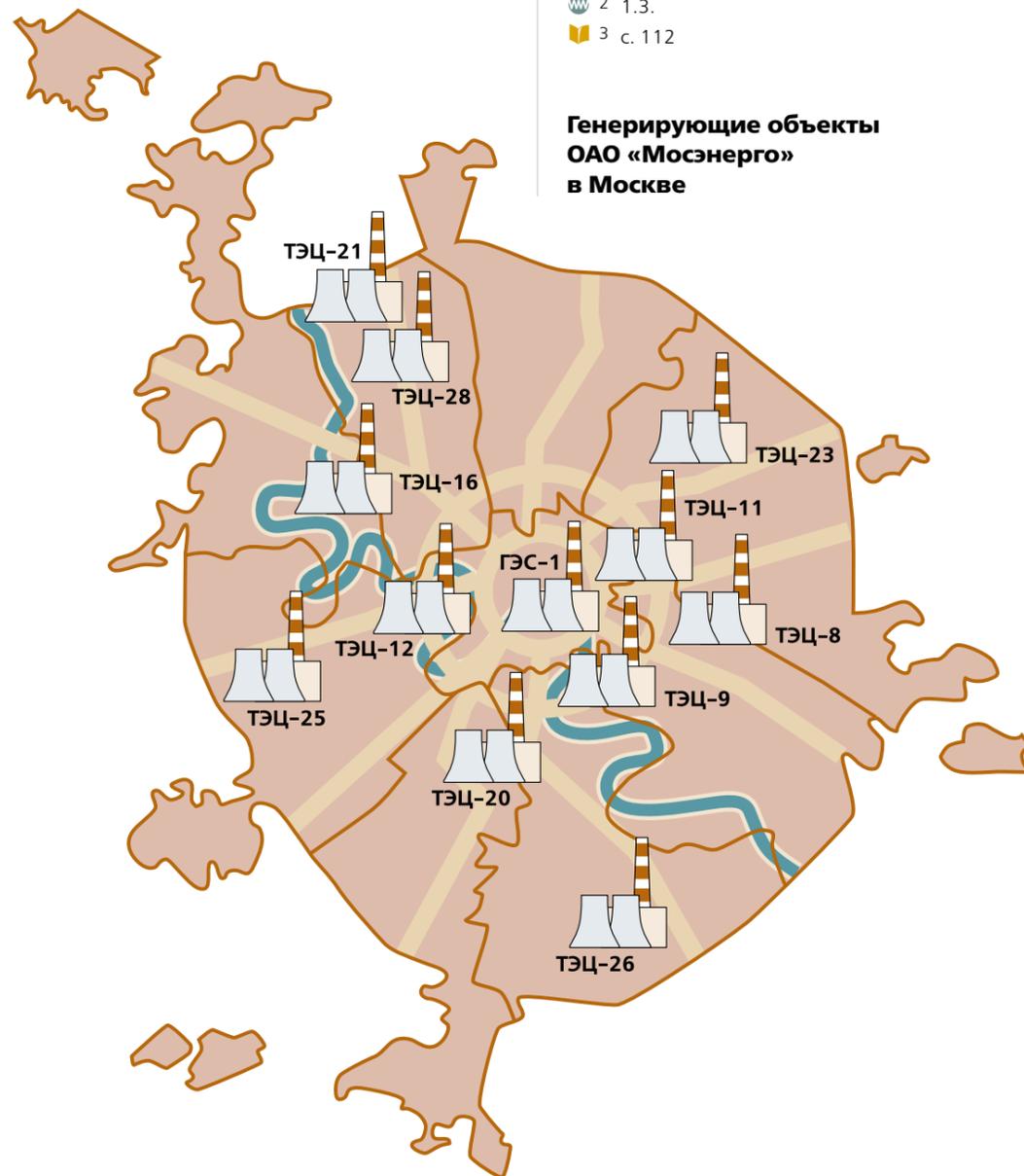
С 1 апреля из вертикально интегрированной компании ОАО «Мосэнерго» выделено 13 самостоятельных компаний, каждая из которых занимается своим бизнесом.<sup>1</sup>

После разделения ОАО «Мосэнерго» продолжает оставаться самой крупной из региональных энергоснабжающих компаний Российской Федерации. Являясь дочерним акционерным обществом ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Мосэнерго» представляет собой технологически неотъемлемую часть Единой энергетической системы России.<sup>2</sup>

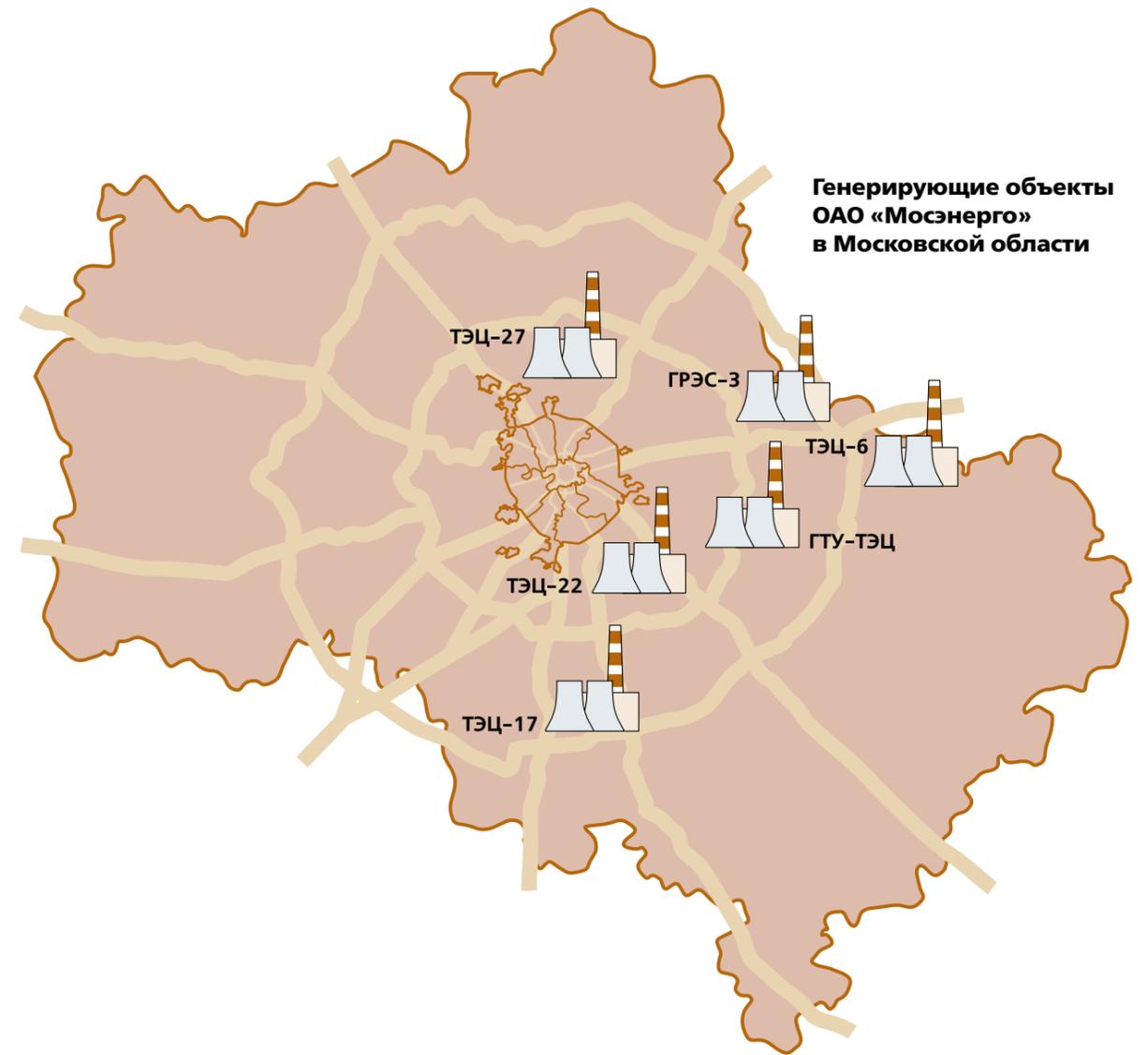
Энергосистема Общества представляет собой комплекс из 17 тепловых электростанций, обеспечивающих генерацию энергии и мощности, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно-диспетчерское управление. Установленная электрическая мощность Компании составляет 10,6 тыс. МВт, установленная тепловая мощность – 34,2 тыс. Гкал/ч (39,8 тыс. МВт).<sup>3</sup>

- 1 с. 35
- 2 1.3.
- 3 с. 112

### Генерирующие объекты ОАО «Мосэнерго» в Москве



### Генерирующие объекты ОАО «Мосэнерго» в Московской области



Наряду с электростанциями деятельность энергосистемы обеспечивают 15 филиалов – Энергосбыт, ИВЦ, Энергосвязь, заводы, проектные, ремонтные, наладочные и прочие филиалы.

На тепловых электростанциях ОАО «Мосэнерго» установлено 112 турбин (104 теплофикационных, 6 газотурбинных установок и 2 детандер-генераторных агрегата), 117 энергетических котлов и 115 пиковых водогрейных котлов.

Сфера деятельности ОАО «Мосэнерго» распространяется на производство электрической энергии и мощности с поставкой на оптовый рынок и конечным потребителям через ОАО «Мосэнергосбыт», производство тепловой энергии, сбыт тепловой энергии для конечных потребителей Москвы и Московской области, в том числе посредством передачи тепловой энергии через сети ОАО «Московская теплосетевая компания».



**1** МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ  
И ОТРАСЛЕВЫЕ  
УСЛОВИЯ



### 1.1. ОАО «Мосэнерго» в стране, регионе, отрасли

В 2005 году, по данным Федеральной службы государственной статистики (Росстат), прирост ВВП России составил 6,4% вместо запланированного 5,9%.

Рост ВВП в основном обеспечен такими секторами, как услуги, строительство и торговля, где рост составил от 10 до 16%. Выпуск продукции в промышленности вырос по сравнению с 2004 годом на 4,0%. Производство электроэнергии в России в 2005 году увеличилось на 2,2%, электропотребление возросло на 1,7%.

В минувшем году инфляция в России составила 10,9% при заложенной в бюджет 11%. Рост цен в базовых отраслях промышленности составил 13,4%, в электроэнергетике – 12,6%.

Реальные денежные доходы россиян (с поправкой на инфляцию) увеличились по итогам 2005 года на 8,3% по сравнению с 2004 годом, в том числе уровень зарплат вырос на 9,7%, пенсий – на 9,3%.

Экономические итоги 2005 года показывают, что инвестиционная привлекательность российской экономики растет. Объем прямых иностранных инвестиций в экономику России увеличился в 2005 году в два раза, составив 26,1 млрд. долларов США по сравнению с 12,5 млрд. долларов США в 2004 году. Инвестиции в основной капитал в 2005 году превысили уровень 2004 года на 10,5%.

В бюджетной сфере обеспечен устойчивый профицит, Россия расплачивается по внешним долгам. Ее кредитный рейтинг (индекс надежности финансовой системы) по обязательствам в иностранной валюте в конце 2005 года повышен международным агентством Standard&Poor's до инвестиционного уровня BBB, а по обязательствам в национальной валюте – до BBB+. Прогноз изменения рейтингов – «Стабильный».

Город Москва и Московская область – два самостоятельных субъекта Российской Федерации. Вместе они образуют Московский столичный регион.

Москва – столица России – крупнейший в стране и один из важнейших в мире политический, финансовый, промышленный, транспортный, научный и культурный центр.

Территория Москвы составляет 1,08 тыс. кв. км, численность населения – 10,4 млн. человек.

В 2005 году валовый региональный продукт Москвы вырос на 8,8%, производство промышленной продукции – на 20%, объем инвестиций в основной капитал – на 2%. По сравнению с 2004 годом уровень оплаты труда в столице повысился на 22%.

Инфляция в Москве в 2005 году составила 10,4%, что на 0,5 п.п. ниже общероссийской.

Территория Московской области (без Москвы) составляет 46 тыс. кв. км, численность населения – 6,6 млн. человек.

В 2005 году Подмосковье, по данным Территориального органа федеральной службы госстатистики по Московской области, сохранило высокие темпы развития. Валовой региональный продукт в 2005 году вырос на 12%. Рост промышленного производства составил почти 30%, что выше, чем в Москве. В то же время инфляция в Московской области в 2005 году составила 11,3%, что на 0,9 п.п. выше, чем в столице и на 0,4 п.п. выше общероссийской.

По объему промышленного производства Московская область занимает второе место после Москвы среди регионов Российской Федерации. В Подмосковье активно наращиваются объемы жилищного, промышленного строительства и строительства объектов социальной сферы. Успешно реализуются разработанные правительством Московской области региональные целевые программы, направленные на подъем промышленности, развитие инфраструктуры и социальной сферы.

ОАО «Мосэнерго», снабжая энергией Московский регион, обеспечивает устойчивое функционирование и развитие его экономики и социальной сферы.

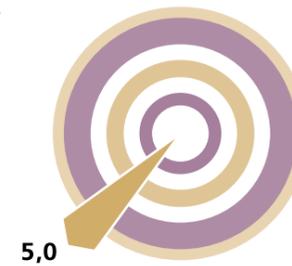
В 2005 году электропотребление региона увеличилось до 85,2 млрд. кВт.ч, т.е. на 3,4% по сравнению с уровнем прошлого года и на 15% в сравнении с уровнем 1990 года.<sup>1</sup>

Генерация ОАО «Мосэнерго» обеспечивает 72% электропотребления Московского региона и около 70% тепла, потребляемого в Москве.

**Доля ОАО «Мосэнерго» в общероссийском производстве электроэнергии в 2005 году, %**

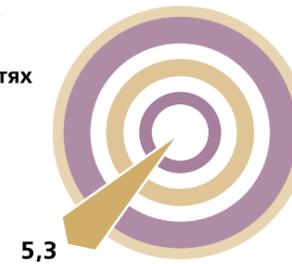


**Доля ОАО «Мосэнерго» в общероссийском производстве теплоэнергии в 2005 году, %**



Общество производит около 6,8% электроэнергии и 5,0% теплоэнергии от вырабатываемых во всей России (включая АЭС) и 9,7% электроэнергии и 15,5% тепла от выработки ОАО РАО «ЕЭС России». При этом установленная электрическая мощность ОАО «Мосэнерго» составляет около 5,3% от общероссийской электрической мощности и 7,4% от установленной мощности ОАО РАО «ЕЭС России».

**Доля ОАО «Мосэнерго» в общероссийских электрических мощностях в 2005 году, %**



По установленной мощности (включая тепловую мощность) ОАО «Мосэнерго» превосходит все территориальные и оптовые генерирующие компании России.

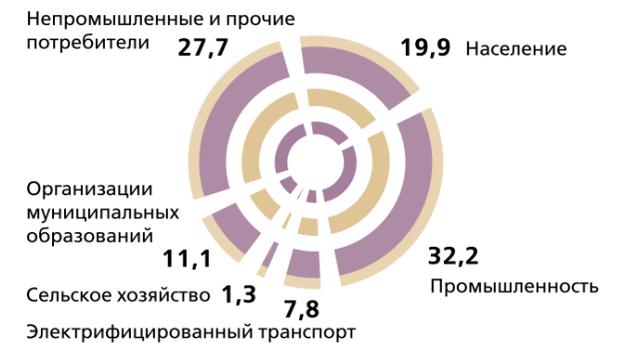
В то время как производство электроэнергии в 2005 году в целом по ОАО РАО «ЕЭС России» возросло примерно на 2,1%, в ОАО «Мосэнерго» рост составил 2,5% по отношению к 2004 году.

В расчете на одного работающего выработка электроэнергии составила в целом по ОАО РАО «ЕЭС России» около 1,5 млн. кВт.ч, в ОАО «Мосэнерго» – 3,4 млн. кВт.ч, а тепловой энергии – соответственно 0,9 и 3,7 тыс. Гкал.

### 1.2. Рынок энергии в Московском регионе

В 2005 году потребители Московского региона использовали на 4,5% электроэнергии больше, чем в 2004 году. Потребление электроэнергии в Москве увеличилось на 4,1%, в Московской области прирост составил 4,8%.

**Структура потребления электрической энергии в Московском регионе в 2005 году, %**

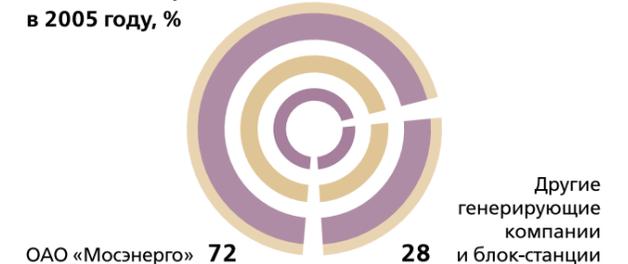


Рост электропотребления произошел по следующим группам потребителей:

- промышленные и приравненные к ним потребители – на 9,3%;
- население и населенные пункты – на 9,1%, в том числе в Москве – на 4,1%, в Московской области – на 22,2%;
- непромышленные потребители – на 3,4%.

Генерация ОАО «Мосэнерго» обеспечивает 72% электропотребления Московского региона, 28% производят другие генерирующие компании и блок-станции.

**Доля ОАО «Мосэнерго» на рынке электроэнергии Московского региона в 2005 году, %**



По условиям реформирования ОАО «Мосэнерго» функция электроснабжения розничных потребителей Московского региона, начиная с 1 апреля 2005 года, передана в ОАО «Мосэнергосбыт».

ОАО «Мосэнерго» вырабатывает и продает ОАО «Мосэнергосбыт» по договору электроэнергию для снабжения более 5,5 млн. потребителей Московского региона, в числе которых более 5,3 млн. бытовых абонентов, около 10,5 тыс. промышленных и 145 тыс. непромышленных, сервисных и прочих предприятий. В Москве сосредоточено 3,7 млн. потребителей и 1,8 млн. потребителей – в Московской области.

В качестве независимого энергоисточника в Москве частными инвесторами возводится ГТУ-ТЭЦ для энергообеспечения комплекса ММДЦ «Москва-Сити» с установленной мощностью в перспективе – 252 МВт, или 2,4% от электрической мощности ОАО «Мосэнерго».

ОАО «Мосэнерго» обеспечивает тепловой энергией более 15,0 тыс. абонентов Московского региона: в Москве – более 14,8 тыс. абонентов, в Московской области – 0,2 тыс. абонентов.

Продажу тепловой энергии потребителям в Москве осуществляет филиал ОАО «Мосэнерго» Энергосбыт и ЗАО «Центр обслуживания продаж энергии» («ЦОП-энерго»), в Московской области – ГРЭС-3, ТЭЦ-17 и ООО «Ореховоэнергосбыт».

ОАО «Мосэнерго» поставляет около 70% тепла, потребляемого в Москве. Другой крупной теплоснабжающей организацией в Москве является филиал № 2 «Мостеплоэнерго» ОАО «Московская Объединенная Энергетическая Компания» – примерно 30% тепловой энергии, потребляемой в Москве.

**Доля ОАО «Мосэнерго» на рынке тепловой энергии Московского региона в 2005 году, %**



### 1.3. Законодательная среда

ОАО «Мосэнерго» осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, указами Президента Российской Федерации, постановлениями Правительства Российской Федерации, подзаконными актами министерств, федеральных служб и агентств, руководящими документами ОАО РАО «ЕЭС России», Уставом ОАО «Мосэнерго» и локальными нормативными актами.

Перечень основных документов, регулирующих деятельность предприятий энергетики, расположен на сайте [www.mosenergo.ru](http://www.mosenergo.ru).<sup>1</sup>

Деятельность ОАО «Мосэнерго» контролируется государственными органами: Министерством промышленности и энергетики Российской Федерации (Федеральным агентством по энергетике), Министерством финансов Российской Федерации (Федеральной налоговой службой), Федеральной антимонопольной службой (ФАС России), Федеральной службой по тарифам (ФСТ России), Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) и иными органами.

Из наиболее значимых изменений в законодательстве РФ об электроэнергетике в 2005 году следует выделить принятие Федеральной службой по тарифам ряда приказов, оказывающих влияние на деятельность Компании:

- приказ ФСТ России от 15.02.2005 № 22-э/5 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- приказ ФСТ России от 05.07.2005 № 275-э/4 «Об утверждении методических указаний по индексации предельных (минимального и/или максимального) уровней тарифов и тарифов на продукцию (услуги) организаций, осуществляющих регулируемую деятельность»;
- приказ ФСТ России от 26.07.2005 № 320-э/1 «Об утверждении порядка и условий оплаты услуг по организации функционирования и развитию Единой энергетической системы России».

Однако в 2005 году ФСТ России не установила размер платы за технологическое присоединение, что приводит к жалобам потребителей в антимонопольные и судебные органы на действия ОАО «Мосэнерго», связанные с осуществлением технологического присоединения абонентов к распределительным устройствам электростанций ОАО «Мосэнерго».

### 1.4. Управление рисками

Управление рисками предполагает предупреждение рисков, существующих в производственной и финансовой сферах деятельности ОАО «Мосэнерго», и минимизацию их вероятных негативных последствий.

В Обществе действует утвержденное в конце 2004 года Советом директоров Положение об управлении рисками. Положение содержит карту рисков, включающую в себя основные виды рисков, влияющих на деятельность ОАО «Мосэнерго», и программу управления рисками.<sup>1</sup>

#### Политические риски

2005 год для России был отмечен определенным снижением **политических рисков**. В настоящее время наблюдается положительная тенденция повышения международных рейтингов Российской Федерации.

Экономический рост, наблюдающийся в России в течение последних нескольких лет, повлекший за собой улучшение большинства ключевых макроэкономических показателей, снизил риск ухудшения экономической конъюнктуры в России, который мог выразиться для Компании в росте дебиторской задолженности и, соответственно, кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам.

Для ОАО «Мосэнерго» существенным является **риск необоснованного государственного регулирования тарифов**, связанный с возможностью искусственного сдерживания или директивного снижения тарифов, либо утверждения тарифов, неадекватных затратам Общества.

#### Динамика промышленного производства и учетной ставки Центрального банка России



\* по данным ФСГС РФ

Идущая в настоящее время реформа электроэнергетики предполагает замедление роста тарифов за счет более эффективной загрузки мощностей и конкуренции между производителями на оптовом рынке электроэнергии. Чем большую долю будет занимать свободный сектор рынка, тем больше будет его влияние на тарифы. В 2006 году ОРЭ переходит на регулируемые долгосрочные договоры, которые позволят в среднесрочной перспективе точнее прогнозировать уровень тарифов для генерирующих компаний и, соответственно, для потребителей.

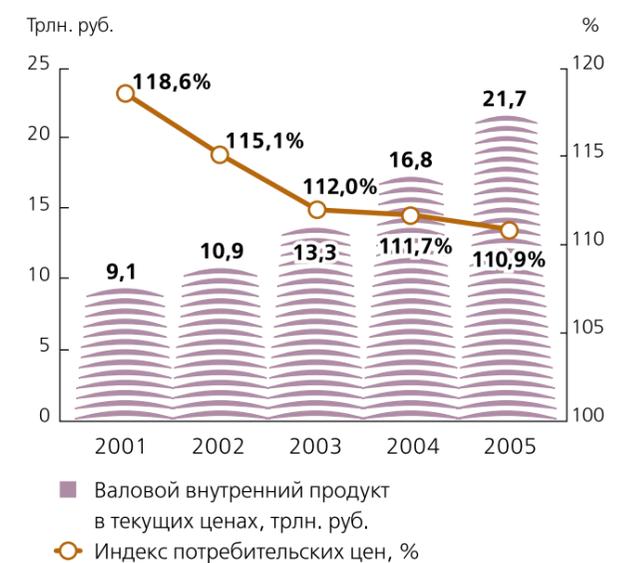
Эксперты Компании проводят постоянную работу с ФСТ России, РЭК Москвы иЭК Московской области с целью утверждения экономически обоснованного уровня тарифов.

#### Рыночные риски

**Риск инфляции** может привести к росту затрат ОАО «Мосэнерго» и стать причиной снижения прибыли. Рост инфляции также может стать причиной потерь в реальной стоимости дебиторской задолженности Компании при существенной отсрочке или задержке платежа.

Влияние инфляции на финансовую устойчивость Общества прогнозируется при составлении его финансовых планов. Для снижения инфляционных рисков ОАО «Мосэнерго» заключает долгосрочные договоры на поставку и транспортировку газа для электростанций с фиксированной в течение года ценой.

#### Динамика валового внутреннего продукта и индекса потребительских цен в России



**Риск убытков от непредвиденных изменений валютных курсов**

В связи с тем, что Общество реализует свою продукцию на внутреннем рынке, деятельность Компании не находится в прямой зависимости от колебаний курса обмена иностранных валют. Однако наличие валютных обязательств Общества по кредитам, привлеченным на инвестиционную деятельность, приводит к возникновению финансовых рисков при изменении курса доллара по отношению к рублю. В настоящее время они невелики, поскольку доля валютных обязательств в кредитном портфеле ОАО «Мосэнерго» на конец 2005 года составляла около 16%.<sup>1</sup>

С целью снижения валютных рисков валютой нового инвестиционного кредита на 2006 год определен российский рубль.

Общество подвержено **финансовым (процентным) рискам** в части косвенного влияния колебаний процентных ставок по кредитам на результаты финансовой деятельности Компании. В основном это касается расчетов по плавающим процентным ставкам (базирующихся на ставке LIBOR) по долгосрочным кредитам, выраженным в иностранной валюте (долларах США).

Ставки по краткосрочным кредитам, привлеченным Обществом в 2005 году, в течение года не изменялись, так как уменьшение ставки рефинансирования ЦБ РФ с 13% до 12% произошло только в конце 2005 года – 26 декабря.

В целях минимизации финансовых рисков, связанных с изменением курса иностранных валют, Общество создает резервный фонд,<sup>2</sup> предназначенный для покрытия непредвиденных расходов и убытков, оформляются договоры страхования, покрывающие активы заемщика, а также договоры по обеспечению кредитных обязательств.

**Риск ликвидности – вероятность получения кассового разрыва из-за нехватки денежных средств для погашения обязательств в требуемые сроки**

Минимизировать данный риск Компании позволяет планирование и контроль суточных объемов поступлений и выплат денежных средств в оплату оказанных услуг, а также наличие резервного фонда для покрытия непредвиденных убытков.

В 2005 году в целях управления финансовыми рисками при финансировании текущей производственно-хозяйственной деятельности Общество начало осуществление программы выпуска облигационного займа.<sup>3</sup>

**Кредитные риски****Вероятные потери, связанные с отказом или неспособностью второй стороны по договору полностью или частично выполнить свои обязательства**

При работе с потребителями ОАО «Мосэнерго» придерживается практики индивидуального подхода, учитывающего специфику финансовой и хозяйственной деятельности каждого из них. Это позволяет находить оптимальные, взаимовыгодные решения проблем их долгов.

**Налоговые риски****Риски неверного исчисления и уплаты налогов, обусловленные различной трактовкой неоднозначных норм законодательства**

Руководство считает, что Компания в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся ее деятельности, что тем не менее не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

**Риск потери активов в результате порчи имущества**

Данный риск включает в себя **риски вывода объектов энергетики из рабочего состояния и порчи имущества** Общества в результате террористических актов, хищений и стихийных бедствий в регионе.

Для снижения этих рисков проводятся регулярные проверки антитеррористической защищенности персонала и производства, организуется защита от возможных последствий аварий, катастроф и стихийных бедствий, противопожарные и противопожарные тренировки персонала.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> с. 93

<sup>2</sup> с. 80

<sup>3</sup> с. 24

<sup>4</sup> с. 52

**Риски возникновения гражданской ответственности**

Данная группа рисков включает в себя **риск возникновения ответственности за загрязнение окружающей среды региона и причинение вреда имуществу третьих лиц, риск возникновения ответственности за качество товара, поставляемого на внутренний рынок региона и на ОРЭ** (частота и напряжение – для электроэнергии, температура и давление – для теплоэнергии), а также **риск возникновения ответственности руководства за ущерб, причиненный жизни и здоровью работников** Общества.

Для снижения рисков Компанией осуществляются мероприятия:

- по снижению вредных выбросов в окружающую среду;<sup>1</sup>
- по поддержанию постоянной готовности оборудования к несению нагрузки и по созданию резерва мощности;<sup>2</sup>
- по развитию автоматизированной системы коммерческого учета энергии;
- по аттестации рабочих мест и технической оснащённости рабочих бригад и рабочих мест средствами индивидуальной и коллективной защиты;<sup>3</sup>
- по выполнению Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов».

**Риски, связанные с реструктуризацией**, на сегодняшний день оцениваются как незначительные.

Проведены все необходимые корпоративные процедуры по обеспечению эффективной работы выделенных обществ.<sup>4</sup>

**Производственно-технические риски****Риск, связанный с устареванием основных фондов, риск одновременного резкого увеличения электрической нагрузки, а также технические риски, связанные с эксплуатацией оборудования**

В ОАО «Мосэнерго» проводится анализ возможных рисков ситуаций при реализации производственной программы. Основной организационной формой уменьшения и компенсации величины ущерба является страхование. Производится коммерческое страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней, медицинское страхование.<sup>5</sup>

Общество осуществляет защиту от производственно-технических рисков путем создания запасов топлива, запчастей, материалов, а также выполнения мероприятий по повышению надежности энергосистемы.

**Операционные риски****Риск получения убытков в результате несовершенства управленческих процессов в Обществе, неверного выбора стратегии поведения на рынке**

В целях снижения операционного риска в Компании постоянно совершенствуются механизмы корпоративного управления.<sup>6</sup>

Проводится обучение руководителей и специалистов в институтах повышения квалификации, создается резерв на замещение руководящих должностей.<sup>7</sup>

**Инвестиционные риски**

При реализации инвестиционной программы ОАО «Мосэнерго» подвергается инвестиционным рискам, т.е. **рискам, связанным с ухудшением основных показателей осуществляемого проекта в результате изменения внешних факторов**.

Минимизация данного риска осуществляется путем сохранения и поддержания гарантированного размера активов. Использование механизмов финансовой аренды (лизинг) для приобретения основных средств Общества в 2005 году позволило не обременять бюджет Компании разовыми платежами в полном объеме стоимости имущества, а распределить платежи с учетом сезонности поступления выручки от основного вида деятельности. Снижение инвестиционных рисков Общества также было достигнуто за счет использования механизмов страхования.

**Юридические риски****Риски потерь, связанных с тем, что законодательство либо не было учтено, либо изменилось в период сделки; риск некорректно составленной документации**

Управление юридическими рисками основано на оптимизации процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества. Для минимизации юридических рисков любые бизнес-процессы Компании, подверженные этим рискам (например, заключение договоров), проходят обязательную юридическую экспертизу.

<sup>1</sup> с. 48

<sup>2</sup> с. 43

<sup>3</sup> с. 52

<sup>4</sup> с. 35

<sup>5</sup> с. 54

<sup>6</sup> с. 30

<sup>7</sup> с. 52

2

**АКЦИИ ОАО «МОСЭНЕРГО»  
И ФОНДОВЫЙ РЫНОК**



## 2.1. Эмиссионная деятельность

За время своего существования в форме открытого акционерного общества Компания осуществила четыре выпуска обыкновенных именных акций. В процессе приватизации Общества в 1993 году первый выпуск акций ОАО «Мосэнерго» был распределен следующим образом: 49,0% акций передано государством в уставный капитал ОАО РАО «ЕЭС России», 51,0% акций размещен по закрытой подписке среди членов трудового коллектива. Второй и третий выпуски акций ОАО «Мосэнерго», осуществленные за счет средств от переоценки основных фондов Общества в 1994 и 1998 годах, соответственно, размещены среди акционеров пропорционально доле их вклада в уставном капитале ОАО «Мосэнерго». Четвертый выпуск акций ОАО «Мосэнерго» размещен в 2000 году по целевой закрытой подписке правительству Москвы в лице Департамента имущества Москвы и ОАО РАО «ЕЭС России».

В 2004 году в соответствии с решением годового общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» о реорганизации и на основании ст. 75 Федерального закона «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ акционеры, голосовавшие по вопросу о реорганизации «ПРОТИВ» или не принимавшие участие в голосовании по указанному вопросу, имели право требовать выкупа Обществом принадлежащих им акций. Выкуп акций проводился по цене, утвержденной Советом директоров Компании, на основании оценки, осуществленной независимым оценщиком ЗАО «Эрнст энд Янг», а именно 1 рубль 84 копейки (протокол Совета директоров № 34 от 27.04.2004).<sup>1</sup>

В соответствии с поступившими требованиями ОАО «Мосэнерго» выкупило у акционеров 18 366 300 штук акций на общую сумму 33 793 992 рублей, при этом 92% составили акции, предъявленные к выкупу владельцами АDR.

В результате погашения выкупленных Обществом акций размер уставного капитала ОАО «Мосэнерго» уменьшился и составляет 28 249 359 700 рублей. Обществом размещено 28 249 359 700 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая. Каждая обыкновенная именная акция предоставляет акционеру, ее владельцу, одинаковый объем прав в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Собственных акций на балансе Общества нет.

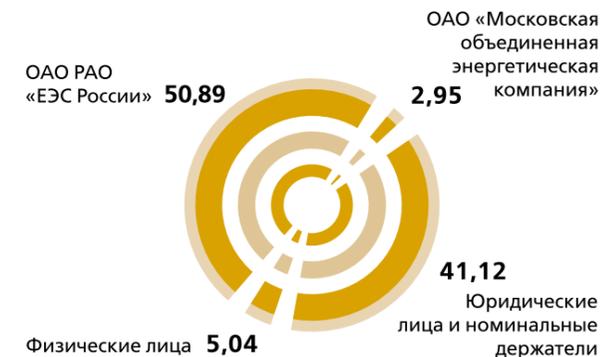
Советом директоров Общества 19.12.2005<sup>1</sup> было принято решение о выпуске облигаций ОАО «Мосэнерго», утверждены решения о выпуске и проспект ценных бумаг. В соответствии с принятым решением организатором выпуска выступит АБ «Газпромбанк» (ЗАО).

В 2006 году Совет директоров ОАО «Мосэнерго» одобрил решение о выпуске облигаций на общую сумму 10 млрд. рублей.<sup>1</sup> В открытой подписке на фондовой бирже ЗАО ММВБ планируется разместить две серии по 5 млн. облигаций номиналом 1 тыс. рублей. Срок погашения облигаций серии 01 – 1820 дней, серии 02 – 3640 дней с даты их размещения. Средства, полученные от размещения облигаций, планируется направить на заемные краткосрочные кредиты с высокой стоимостью обслуживания.

Структура акционерного капитала ОАО «Мосэнерго»	Доля в уставном капитале, %	
	на 31.12.2004	на 31.12.2005
ОАО РАО «ЕЭС России»	50,89	50,89
ОАО «Московская объединенная энергетическая компания»	2,95	2,95
Юридические лица и номинальные держатели	40,97	41,12
Физические лица	5,19	5,04

Крупнейшие держатели акций	Доля в уставном капитале, %	
	на 31.12.2004	на 31.12.2005
ОАО РАО «ЕЭС России»	50,89	50,89
ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)	18,75	29,72
НП «Национальный Депозитарный Центр» (номинальный держатель)	13,65	9,30
ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)»/ИНГ Депозитарий (номинальный держатель, депозитарий программы АDR)	3,02	1,68
ОАО «Московская объединенная энергетическая компания»	2,95	2,95

## Структура акционерного капитала ОАО «Мосэнерго» на 31.12.2005, %



## 2.2. Обращение акций ОАО «Мосэнерго» на фондовом рынке

Акции ОАО «Мосэнерго» активно обращаются на основных торговых площадках российского фондового рынка – ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа» (ММВБ) и НП «Фондовая биржа РТС» (РТС).

В 1995 году ОАО «Мосэнерго» осуществило программу АDR на акции Общества по правилу 144А, положению S. В настоящее время в обращении находятся АDR I-го уровня, доля акций ОАО «Мосэнерго», депонированных под АDR, по состоянию на 31.12.2005 составляет 1,68% от уставного капитала Общества.

Депозитарием программы является The Bank of New York. Одна депозитарная расписка соответствует 100 акциям ОАО «Мосэнерго». Депозитарные расписки на акции ОАО «Мосэнерго» обращаются на внебиржевом рынке США и Европы.

### Коды акций ОАО «Мосэнерго» в основных российских торговых системах

НП «Фондовая биржа РТС»	MSNG
ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа»	MSNG

### Коды (тикеры), присвоенные АDR ОАО «Мосэнерго»

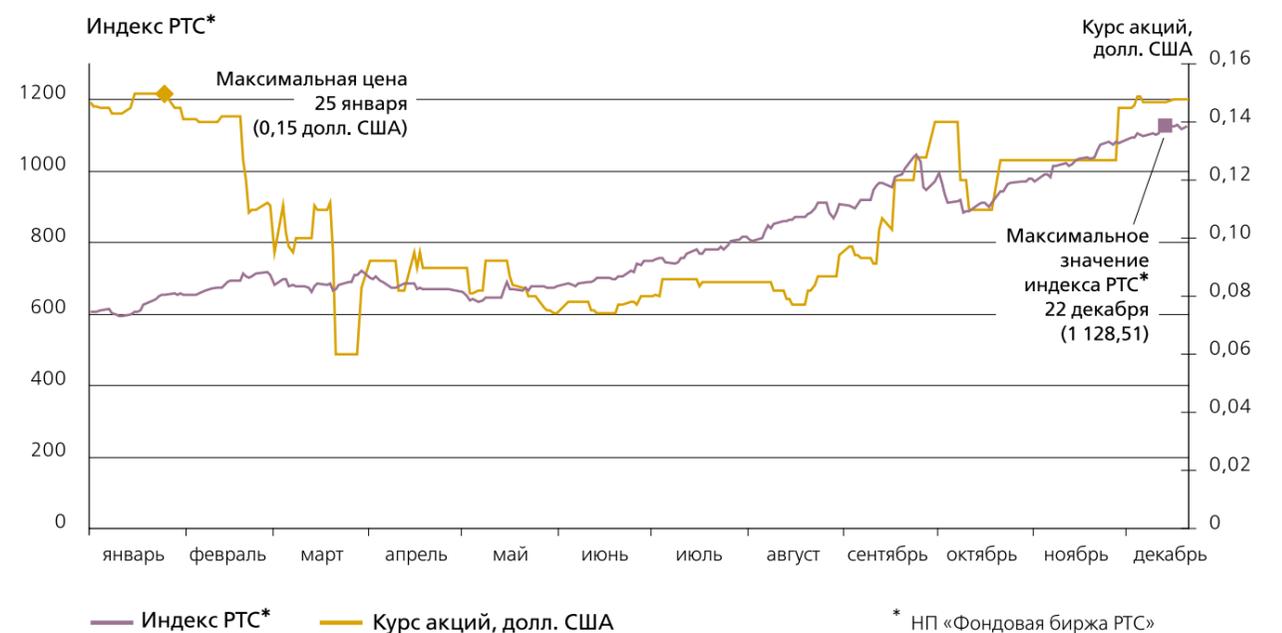
Внебиржевой рынок США	AOMOY
Внебиржевой рынок Европы (Лондон)	AOMDLI

### Объем торгов акциями ОАО «Мосэнерго» в 2005 году на основных торговых площадках, млн. долл. США

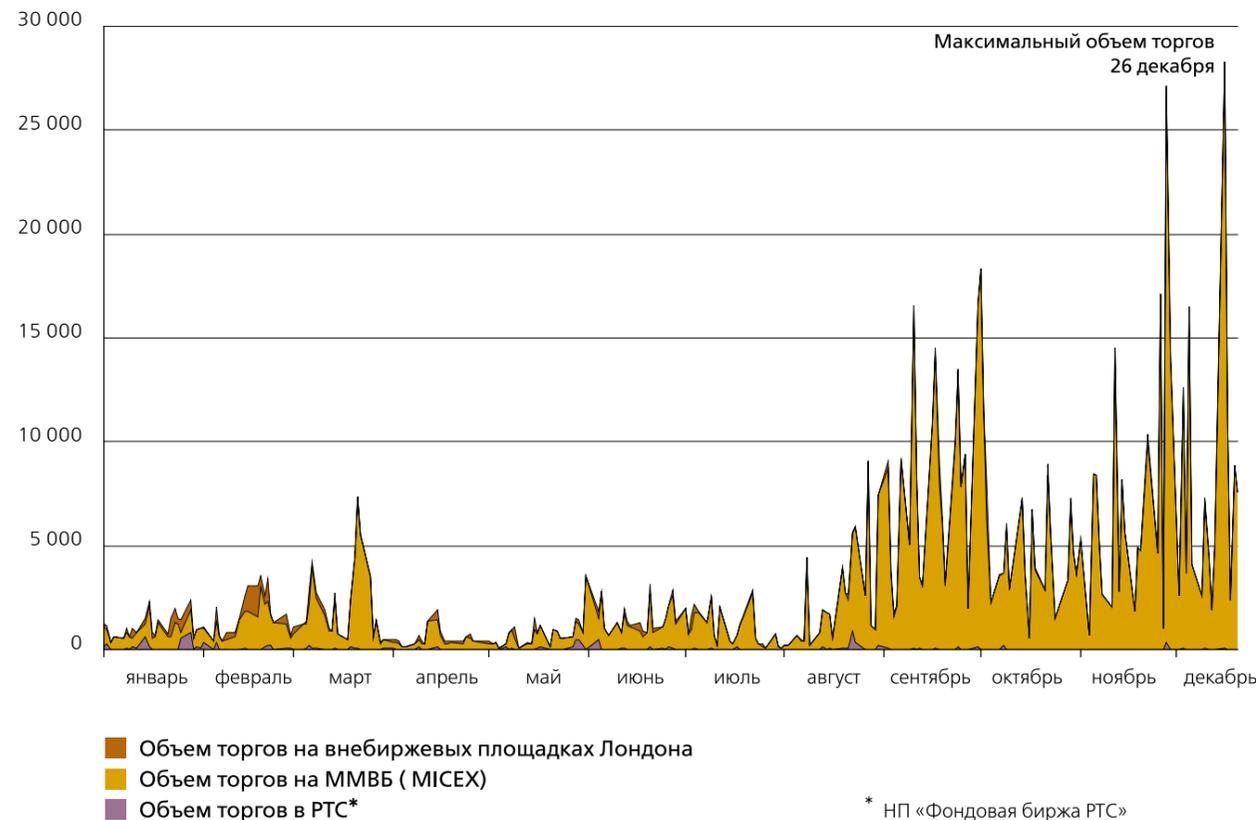
НП «Фондовая биржа РТС»	11,72
ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа»	999,40
Внебиржевой рынок Европы (Лондон)*	31,91

\* объем торгов депозитарными расписками, выпущенными на акции Общества

### Динамика курса акций ОАО «Мосэнерго» и индекса РТС\* в 2005 году



**Динамика объемов торгов акциями ОАО «Мосэнерго»  
на основных торговых площадках в 2005 году, тыс. долл. США**



На динамику цены на акции и величины капитализации Компании в 2005 году значительное влияние оказывали мероприятия, проводимые в рамках реорганизации ОАО «Мосэнерго». Несмотря на выделение из Компании активов электрических и тепловых сетей, капитализация ОАО «Мосэнерго» за 2005 год снизилась лишь на 0,3% и составила на конец года 3 955 млн. долларов США.\*\*

Рыночная цена на акции Компании снизилась лишь на 5,08% по сравнению с предыдущим годом и составила на конец года 0,14 доллара США. Минимальное за год значение курса акций ОАО «Мосэнерго» было зафиксировано 31 марта 2005 года и составило 0,06 доллара США, а максимальное – 25 января – 0,15 доллара США.

\*\* рыночная капитализация рассчитана НП «Фондовая биржа РТС» на основе цены по 10 крупнейшим сделкам и количества выпущенных акций ОАО «Мосэнерго»

В связи с незначительным объемом сделок с акциями ОАО «Мосэнерго» решением председателя правления ОАО «Фондовая биржа РТС» обыкновенные именные акции ОАО «Мосэнерго» по просьбе Компании были исключены из Котировального списка «Б» и переведены в раздел списка «Ценные бумаги, допущенные к обращению, но не включенные в котировальные списки».

Данное решение носит технический характер и никоим образом не затрагивает интересы акционеров ОАО «Мосэнерго». В настоящий момент акции ОАО «Мосэнерго» отвечают требованиям, установленным к ценным бумагам, включенным в Котировальный список «А» первого уровня НП «Фондовая биржа РТС» и ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа», и торгуются на данных фондовых площадках.

ОАО «Мосэнерго» регулярно проводит мероприятия, направленные на повышение капитализации Компании, выполняя требования российского законодательства и законодательства США, предъявляемые к компаниям, акции которых обращаются на фондовых рынках, в том числе по соблюдению норм корпоративного поведения, информационной открытости и прозрачности деятельности Компании.

### 2.3. Дивидендная история

При начислении и выплате дивидендов ОАО «Мосэнерго» придерживается требований Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Общества.<sup>1</sup>

В 2005 году по итогам работы за 2004 год начисление и выплата дивидендов по акциям ОАО «Мосэнерго» произведены в точном соответствии с решением общего собрания акционеров.<sup>2</sup> Общая сумма начисленных дивидендов за 2004 год составила 624 311 тыс. рублей. С учетом удержанного подоходного налога сумма дивидендов к выплате составила 562 417 тыс. рублей.

Дивиденды были выплачены полностью в течение 60 дней со дня принятия решения о выплате собранием акционеров.

Дивиденды, причитающиеся ОАО РАО «ЕЭС России», перечислялись в соответствии с подписанным обеими сторонами графиком.

С учетом полученной Обществом чистой прибыли<sup>3</sup> в 2006 году Совет директоров ОАО «Мосэнерго» рекомендует общему собранию акционеров утвердить дивиденды по итогам работы Общества в 2005 году в размере 0,01607 рубля на одну акцию.

Период	Размер выплаты на акцию, руб.	Общая сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	Доходность дивидендных выплат*, %
в 2004 г. по итогам работы за 2003 г.	0,02169	613 127	0,97
в 2005 г. по итогам работы за 2004 г.	0,0221	624 311	0,98
в 2006 г. по итогам работы за 2005 г.**	0,01607	453 967	–

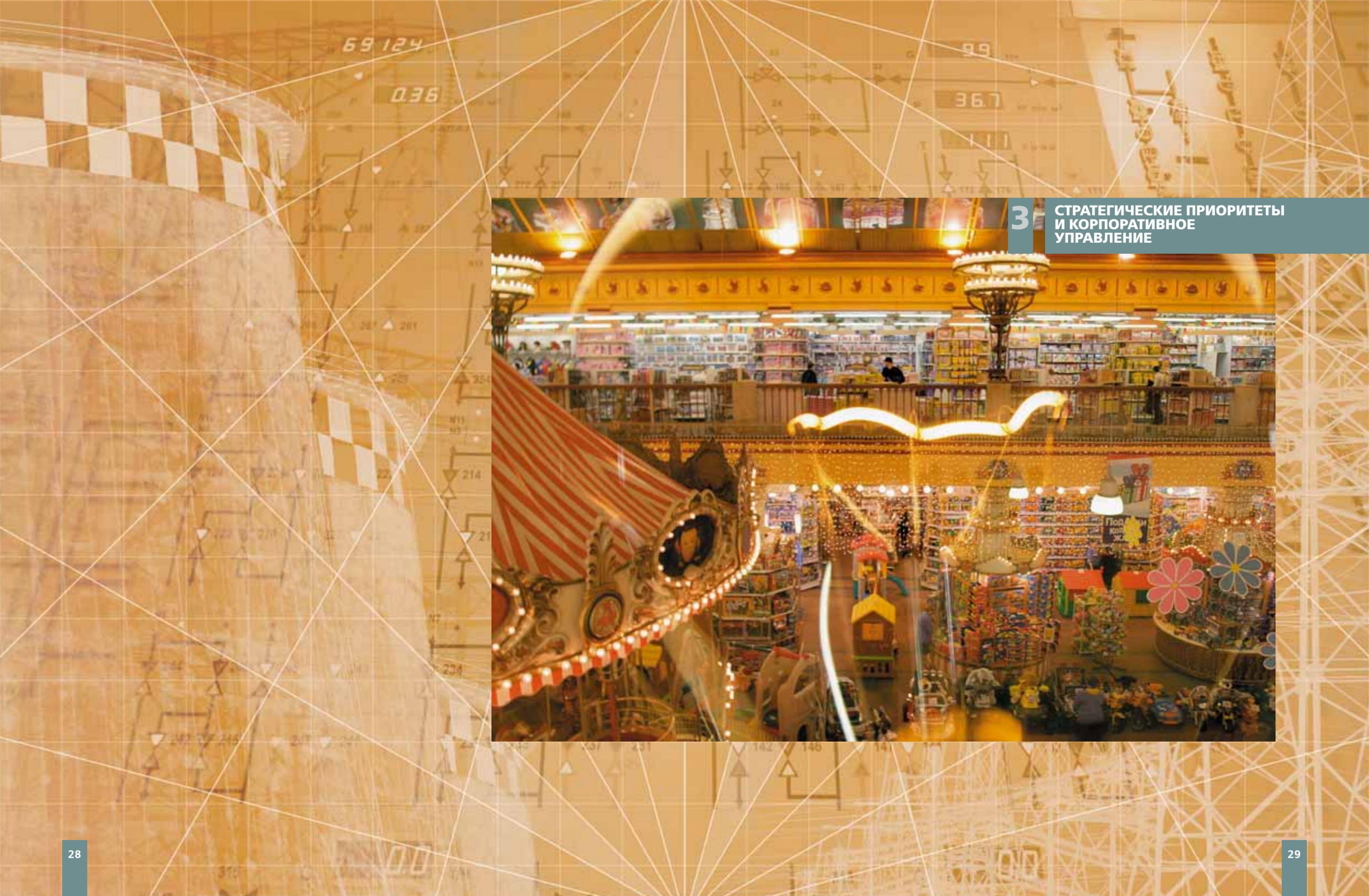
\* рассчитано как отношение размера выплачиваемого дивиденда к курсовой стоимости акций на дату составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов;

\*\* вынесено на утверждение общего собрания акционеров.

<sup>1</sup> 1.2.1.

<sup>2</sup> с. 114

<sup>3</sup> с. 58



**3** СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ  
И КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ



### 3.1. Стратегическая цель и приоритеты

#### Стратегическая цель ОАО «Мосэнерго»:

После завершения процесса реформирования российской энергетики сохранить лидирующее положение на энергетическом рынке Московского региона, занять достойное место на оптовом рынке электрической энергии России и приумножить собственный капитал (достичь максимального экономического и социального эффекта)

#### Стратегическими приоритетами ОАО «Мосэнерго» являются:

- Обеспечение растущего спроса на электроэнергию за счет строительства новых генерирующих установок, замены и модернизации оборудования.
- Повышение эффективности производства, оптимизация издержек, уменьшение вредного воздействия на окружающую среду.
- Создание условий, при которых каждый работающий в Компании может полностью реализовать свои способности.
- Ведение бизнеса в соответствии с этическими нормами и правилами, принятыми в цивилизованном мире.

### 3.2. Принципы корпоративного управления

Основными принципами корпоративного управления Общество считает:

- защиту прав акционеров и инвесторов;
- прозрачность и информационную открытость;
- контроль и оценку качества управления бизнесом.

ОАО «Мосэнерго» гарантирует всем акционерам и инвесторам возможность реализации своих прав, защита которых обеспечивается:

- регистрацией прав собственности на акции;
- ведением и хранением реестра акционеров Общества в соответствии со ст. 44, 45, 46 Федерального закона РФ «Об акционерных обществах»;
- возможностью свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций;
- правом на участие в управлении Обществом посредством участия в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, участия представителей акционеров в работе Совета директоров и других органов управления и контроля Общества;
- участием в прибылях Общества в виде дивидендов;
- правом на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

Общество придерживается принципов максимальной информационной прозрачности и открытости своего бизнеса. В соответствии с Положением об информационной политике ОАО «Мосэнерго»<sup>1</sup> Компания стремится к наиболее полному удовлетворению потребностей акционеров, потенциальных инвесторов и профессиональных участников рынка ценных бумаг в достоверной информации о деятельности Общества, поэтому своевременно и в полном объеме раскрывает информацию об основных результатах, планах и перспективах своей работы и отвечает на запросы акционеров.

Всестороннее информационное сопровождение деятельности Компании и дальнейшее укрепление и расширение контактов со СМИ является главной задачей пресс-службы ОАО «Мосэнерго». Благодаря регулярному проведению пресс-конференций, брифингов и пресс-туров на различные объекты ОАО «Мосэнерго» журналисты центральных и региональных СМИ получают точную, оперативную и полную информацию о работе Компании. В 2005 году было проведено 85 информационных мероприятий, в печатных и электронных СМИ опубликовано около 3000 информационных материалов о деятельности ОАО «Мосэнерго».<sup>2</sup>

Важным источником информации и действенным средством коммуникации является официальный сайт ОАО «Мосэнерго». На сайте оперативно публикуются новости Компании,<sup>3</sup> раскрывается информация о корпоративном управлении и ценных бумагах Общества, регулярно обновляется информация об основных производственных и финансовых показателях.

Топ-менеджмент Компании регулярно проводит пресс-конференции<sup>4</sup> и Интернет-конференции<sup>5</sup> с инвестиционными аналитиками, брифинги, а также участвует в конференциях, выставках и телепрограммах.

Ежегодно Компанией публикуется Годовой отчет для акционеров, в котором освещаются ключевые направления производственной и финансовой деятельности и проводится экономический анализ итогов работы за отчетный год. Годовой отчет для акционеров ОАО «Мосэнерго» за 2004 год стал лауреатом ежегодного конкурса «Лучшие годовые отчеты российских компаний», организованного рейтинговым агентством «Эксперт РА».

Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «Мосэнерго» осуществляются Советом директоров, Ревизионной комиссией, Комитетом по аудиту при Совете директоров, дирекцией по внутреннему аудиту, внешним аудитором Общества.

<sup>1</sup> 1.2.3.

<sup>2</sup> 2.4.

<sup>3</sup> 2.2.

<sup>4</sup> 2.1.

<sup>5</sup> 2.3.

В целях формирования положительной практики корпоративного управления в 2005 году в Обществе был утвержден ряд внутренних документов, разработанных в соответствии с Кодексом корпоративного поведения с учетом отраслевой принадлежности, структуры капитала и других особенностей Общества. Собранием акционеров утверждено<sup>1</sup> (протокол № 1 от 29.06.2005):

- Устав Общества в новой редакции;<sup>2</sup>
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции;<sup>3</sup>
- Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции;<sup>3</sup>
- Положение о Правлении Общества в новой редакции.<sup>3</sup> Советом директоров утверждено:
- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества<sup>3</sup> (протокол № 18 от 04.03.2005);
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества<sup>3</sup> (протокол № 30 от 27.06.2005);
- Положение о внутреннем контроле Общества<sup>3</sup> (протокол № 30 от 27.06.2005).

В целях улучшения качества корпоративного управления ОАО «Мосэнерго» в ближайшей перспективе планируется осуществление следующих мероприятий:

- совершенствование механизмов корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами Компании путем разработки документов, регламентирующих деятельность представителей ОАО «Мосэнерго» в органах управления дочерних и зависимых обществ;
- разработка новой редакции Положения о хозяйственном механизме Общества.

Гарантией соблюдения принципов корпоративного управления Общества является нормативно-правовая база, включающая в себя законодательные акты Российской Федерации, нормативные документы ФСФР России и внутренние документы ОАО «Мосэнерго», утвержденные общим собранием акционеров и Советом директоров Общества.

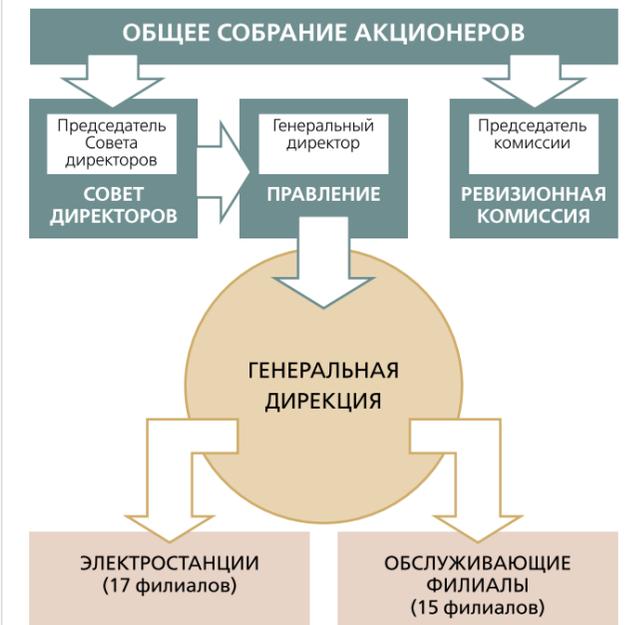
Для обеспечения реализации принципов корпоративного управления в ОАО «Мосэнерго» построена доказавшая свою эффективность многолетняя практика структура корпоративного управления.

<sup>1</sup> с. 114

<sup>2</sup> 1.2.1.

<sup>3</sup> 1.2.3.

### Организационная структура ОАО «Мосэнерго»



- ГЭС-1 им. П.Г. Смидовича
- ГРЭС-3 им. Р.Э. Классона
- ТЭЦ-6
- ТЭЦ-8
- ТЭЦ-9
- ТЭЦ-11 им. М.Я. Уфаева
- ТЭЦ-12
- ТЭЦ-16
- ТЭЦ-17
- ТЭЦ-20
- ТЭЦ-21
- ТЭЦ-22
- ТЭЦ-23
- ТЭЦ-25
- ТЭЦ-26
- ТЭЦ-27
- ТЭЦ-28
- Автохозяйство
- АПК «Шатурский»
- Информационно-вычислительный центр
- НМУ «Медсанчасть Мосэнерго»
- Мосэнергопроект
- Мосэлектроремэнерго
- Мосэнергоналадка
- Мосэнергоспецремонт
- Опытный завод средств автоматизации и приборов
- Предприятие производственно-технологической комплектации
- Специальное конструкторско-технологическое бюро высоковольтной и криогенной техники
- Центральный ремонтно-механический завод
- Энергосбыт
- Энергосвязь
- Энерготорг

### 3.3. Собрание акционеров

Вершиной структуры корпоративного управления является общее собрание акционеров. Порядок проведения и подготовки общих собраний ОАО «Мосэнерго» отвечает Закону «Об акционерных обществах», определен Уставом Общества и соответствует оптимальной практике корпоративного управления. Установленный порядок обеспечивает равное отношение ко всем акционерам Компании, включая миноритарных.

Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» по итогам производственно-хозяйственной деятельности Общества за 2004 год состоялось 28 июня 2005 года.<sup>1</sup>

На собрании были утверждены: годовой отчет Общества, годовая бухгалтерская отчетность, отчет о прибылях и убытках по результатам финансового года. Утверждено распределение прибыли Общества по итогам 2004 года, размер дивиденда, выплачиваемого на одну акцию. Проведены выборы в Ревизионную комиссию и Совет директоров Общества, утвержден аудитор Общества на предстоящий период – ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», принято решение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и Ревизионной комиссии, приняты новые редакции Устава и ряда внутренних документов Общества.

### 3.4. Работа Совета директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к исключительной компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров действует на основании Устава «Мосэнерго», утвержденного внеочередным собранием акционеров 9 апреля 2002 года, с внесенными в него на общем собрании акционеров 28 июня 2005 года изменениями и дополнениями.<sup>2</sup>

В составе Совета директоров<sup>3</sup> ОАО «Мосэнерго» в 2005 году произошли значительные изменения.

В результате выборов в Совет директоров на годовом общем собрании акционеров 28 июня 2005 года были прекращены полномочия А.В. Евстафьева, И.Т. Горюнова, А.Н. Раппопорта и А.А. Чабака.

В новый состав Совета директоров были избраны четыре новых члена: А.В. Чикунов – член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», управляющий директор Бизнес-единицы № 1, А.А. Гавриленко – генеральный директор ЗАО «Лидер», О.М. Дубнов – первый заместитель генерального директора фонда «Институт профессиональных директоров», Д.В. Штыков – генеральный директор фонда «Институт профессиональных директоров».

Таким образом, в новом составе Совета директоров ОАО «Мосэнерго» количество независимых директоров достигло семи человек. Роль независимых директоров состоит в том, что они повышают степень объективности рассмотрения вопросов, информационной открытости Общества, способствуют более детальной и глубокой проработке вопросов, а также защите прав миноритарных акционеров и соблюдению Кодекса корпоративного поведения. Тем самым повышается инвестиционный рейтинг и капитализация ОАО «Мосэнерго».

На первом заседании вновь избранного Совета директоров председателем единогласно был избран Ю.А. Удальцов – член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», руководитель Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России».

В соответствии с новой редакцией Устава ОАО «Мосэнерго», утвержденной общим собранием акционеров 28 июня 2005 года, для соблюдения утвержденного порядка подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества, а также для организации деятельности Совета директоров избирается Корпоративный секретарь Общества.

<sup>1</sup> с. 114

<sup>2</sup> 1.2.1.

<sup>3</sup> с. 102

В отчетном году при Совете директоров ОАО «Мосэнерго» были созданы три комитета: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по надежности.

В начале 2005 года приоритетным направлением в деятельности Совета директоров было завершение заключительного этапа реформирования ОАО «Мосэнерго» и проведение общих собраний акционеров 13-ти выделяемых компаний.

С целью наращивания энергетического потенциала ОАО «Мосэнерго» для удовлетворения растущего спроса потребителей Московского региона в 2005 году Совет директоров одобрил долгосрочную инвестиционную программу ОАО «Мосэнерго» на 2006–2010 годы.<sup>1</sup>

В 2005 году Совет директоров утвердил ряд внутренних документов Общества, направленных на повышение эффективности работы ОАО «Мосэнерго». Это положения о внутреннем аудите, о правовой работе, о технической политике ОАО «Мосэнерго» и ряд документов по управлению закупками товаров и услуг для нужд Общества.<sup>2</sup>

В декабре 2005 года Совет директоров принял ряд необходимых решений о выпуске облигаций ОАО «Мосэнерго». Предполагается разместить два выпуска процентных облигаций общим объемом 10 млрд. рублей, которые планируется направить на замещение краткосрочных кредитов с высокой стоимостью обслуживания.

В 2005 году Совет директоров одобрил 40 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.<sup>3</sup> Крупных сделок, требующих одобрения Совета директоров, в отчетном году не совершалось.

Основные решения, принятые на заседаниях Совета директоров, отражены на сайте ОАО «Мосэнерго».

#### Сведения о комитетах при Совете директоров ОАО «Мосэнерго»

В Комитет по аудиту избрано пять человек: А.В. Кузнецов – Президент Группы «ГУТА» – председатель Комитета, являющийся независимым директором, П.Н. Аксенов, А.И. Соболев, О.М. Дубнов и П.С. Смирнов.

Основными задачами Комитета являются: разработка и представление Совету директоров Общества рекомендаций по вопросам повесток дня Совета директоров: об утверждении годового отчета Общества; о рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности; о рассмотрении вопросов, связанных с обеспечением внутреннего контроля и внешнего аудита Общества.

<sup>1</sup> с. 44

<sup>2</sup> 1.2.3.

<sup>3</sup> 5.3.5.

В Комитет по кадрам и вознаграждениям избраны семь человек (члены Совета директоров ОАО «Мосэнерго»): П.Н. Аксенов, А.Ф. Бодунков, А.А. Гавриленко, А.В. Кузнецов, А.А. Матвеев, П.С. Смирнов и Д.В. Штыков.

Основными задачами Комитета являются: выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества; определение размера вознаграждения и условий договора с членами коллегиального исполнительного органа, высшими менеджерами и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества; определение критериев подбора кандидатов в члены коллегиального исполнительного органа Общества; корректировка кадровой политики.

В Комитет по надежности избраны девять человек: И.Ш. Загретдинов – заместитель управляющего директора БЕ-1 ОАО РАО «ЕЭС России», В.Л. Щедролюбов – начальник Управления технического состояния и организации ремонтной деятельности БЕ-1; представители ОАО «Мосэнерго»: В.С. Павликов, С.А. Пронин, Б.П. Модин; В.Г. Плешивцев – руководитель Департамента ТЭК г. Москвы; П.С. Молчанов – менеджер проекта АБ «Газпромбанк» (ЗАО); Д.В. Степанов – генеральный директор ЗАО «Промэнергоремонт» и О.А. Тимофеев – начальник ТЦРП «Центрэнерготехнадзор».

Основными задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям: экспертиза и анализ исполнения инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности; оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения; контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности работы генерирующего оборудования; обеспечение нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования; анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надежностью.

### 3.5. Работа исполнительных органов

Руководство текущей деятельностью ОАО «Мосэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором<sup>1</sup> Общества и коллегиальным исполнительным органом – Правлением, которые подотчетны общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества.

Члены Правления<sup>2</sup> Общества избираются Советом директоров в количестве 15 человек по предложению генерального директора Общества.

Права и обязанности генерального директора и членов Правления<sup>3</sup> по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом и трудовым договором, заключаемым каждым из них с Обществом.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Правление Общества действует на основании Устава Общества<sup>4</sup> и Положения о Правлении,<sup>5</sup> утвержденных общим собранием акционеров 28 июня 2005 года.

В 2005 году заседания Правления ОАО «Мосэнерго» проводились регулярно в соответствии с утвержденными председателем Правления квартальными планами, которые были разработаны, исходя из требований Устава ОАО «Мосэнерго», Положения о Правлении, решений общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления.

В течение отчетного года было проведено 53 заседания Правления, на которых рассмотрен 271 вопрос, связанный с текущей и перспективной деятельностью Общества. Из общего количества проведенных заседаний 8 заседаний Правления проведены в заочной форме, на них было рассмотрено 10 вопросов.

На заседаниях Правления регулярно рассматривались такие вопросы, как:

- текущее финансовое и экономическое состояние Общества;
- выполнение программы капитального строительства и ремонтного обслуживания;
- анализ технико-экономических показателей работы Общества;
- создание запасов топлива и его оплата;
- энергосбытовая деятельность Общества;
- подготовка к осенне-зимнему максимуму нагрузок 2005/2006 года;
- инвентаризация дебиторской и кредиторской задолженности, создание резерва по сомнительным долгам.

В числе приоритетных вопросов в работе Правления в 2005 году были также вопросы, связанные с завершением реформирования ОАО «Мосэнерго».

Особое внимание Правлением уделялось дальнейшему развитию энергетического хозяйства Общества и повышению надежности работы оборудования энергосистемы. Для решения указанных задач были проработаны следующие вопросы: об основных направлениях стратегии ОАО «Мосэнерго», о финансовых инструментах реализации инвестиционной программы Общества на 2006–2010 годы, о программе модернизации систем телемеханики и связи, о программе управления издержками на 2006 год, о комплексной программе закупок на 2006 год, о программе ремонтного обслуживания электростанций ОАО «Мосэнерго» на 2006 год, о программе развития института Мосэнергопроект на 2006 год и последующие годы, а также ряд других.

В соответствии с планом работы Правления в течение года на заседаниях были заслушаны отчеты директоров ГРЭС-3, ТЭЦ-17 и ТЭЦ-23 о результатах финансово-хозяйственной деятельности филиалов, а также отчет о деятельности пансионата ОАО «Мосэнерго». По итогам этих заседаний разработаны программы по повышению эффективности деятельности данных филиалов и их дальнейшему развитию.

Особое внимание Правлением уделялось социальным вопросам: организации отдыха сотрудников и их детей, оказанию благотворительной и спонсорской помощи, повышению заработной платы и кадровой политике. Правлением ОАО «Мосэнерго» в 2005 году был утвержден ряд положений о страховании, о жилищной политике и о льготах ветеранам войны и трудового фронта.

 1 1.3.3.

 2 с. 106

 3 1.3.4.

 4 1.2.1.

 5 1.2.3.

### 3.6. Работа Ревизионной комиссии

Ревизионная комиссия ОАО «Мосэнерго» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, независимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества. В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества,<sup>1</sup> Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнерго»<sup>2</sup> и другими внутренними документами Общества.

В целях осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и обеспечения наблюдения за соответствием совершенных финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества, а также для осуществления независимой оценки финансового состояния Общества Ревизионной комиссией проведены документальные проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» за 9 месяцев 2005 года и за 2005 год.

На основании данных проверки, а также аудиторского заключения аудитора Общества Ревизионной комиссией составлено Заключение,<sup>3</sup> которое подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества за 2005 год. Экземпляры Заключения направлены в Совет директоров и генеральному директору Общества.

### 3.7. Реформирование Компании

26 марта 2003 года Государственной Думой Федерального Собрания Российской Федерации был принят Федеральный закон № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», который в совокупности с другими законодательными актами определяет правовую базу реформирования российской электроэнергетики.

Реформирование отрасли преследует следующие цели:

- формирование конкурентной среды в российской электроэнергетике;
- разделение конкурентных (генерация и сбыт) и монопольных (передача и распределение) видов деятельности;
- увеличение эффективности работы генерирующих и сбытовых компаний;
- создание саморегулирующегося оптового рынка электроэнергии, цены на котором складываются под воздействием спроса и предложения;
- регулирование деятельности субъектов естественной монополии в отрасли.

28 июня 2004 года годовым общим собранием акционеров ОАО «Мосэнерго»<sup>4</sup> было принято решение о реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения, о создании 13-ти новых обществ, о распределении акций создаваемых обществ, об утверждении разделительного баланса.

28 февраля 2005 года проведены учредительные общие собрания акционеров выделяемых компаний, на которых были утверждены уставы, избраны генеральные директора, члены советов директоров и ревизионных комиссий этих обществ.

1 апреля 2005 года произведена государственная регистрация 13-ти выделенных из ОАО «Мосэнерго» акционерных обществ,<sup>5</sup> а именно:

- ОАО «Управляющая энергетическая компания»;
- ОАО «Магистральная сетевая компания»;
- ОАО «Московская городская электросетевая компания»;
- ОАО «Московская теплосетевая компания»;
- ОАО «Московская областная электросетевая компания»;
- ОАО «Мосэнергосбыт»;
- ОАО «Специализированное проектно-конструкторское бюро по ремонту и реконструкции»;
- ОАО «Мостеплосетьэнергоремонт»;
- ОАО «Мосэнергосетьстрой»;
- ОАО «ГРЭС-4»;
- ОАО «ГРЭС-5»;
- ОАО «ГРЭС-24»;
- ОАО «Загорская ГАЭС».

 1 1.2.1.

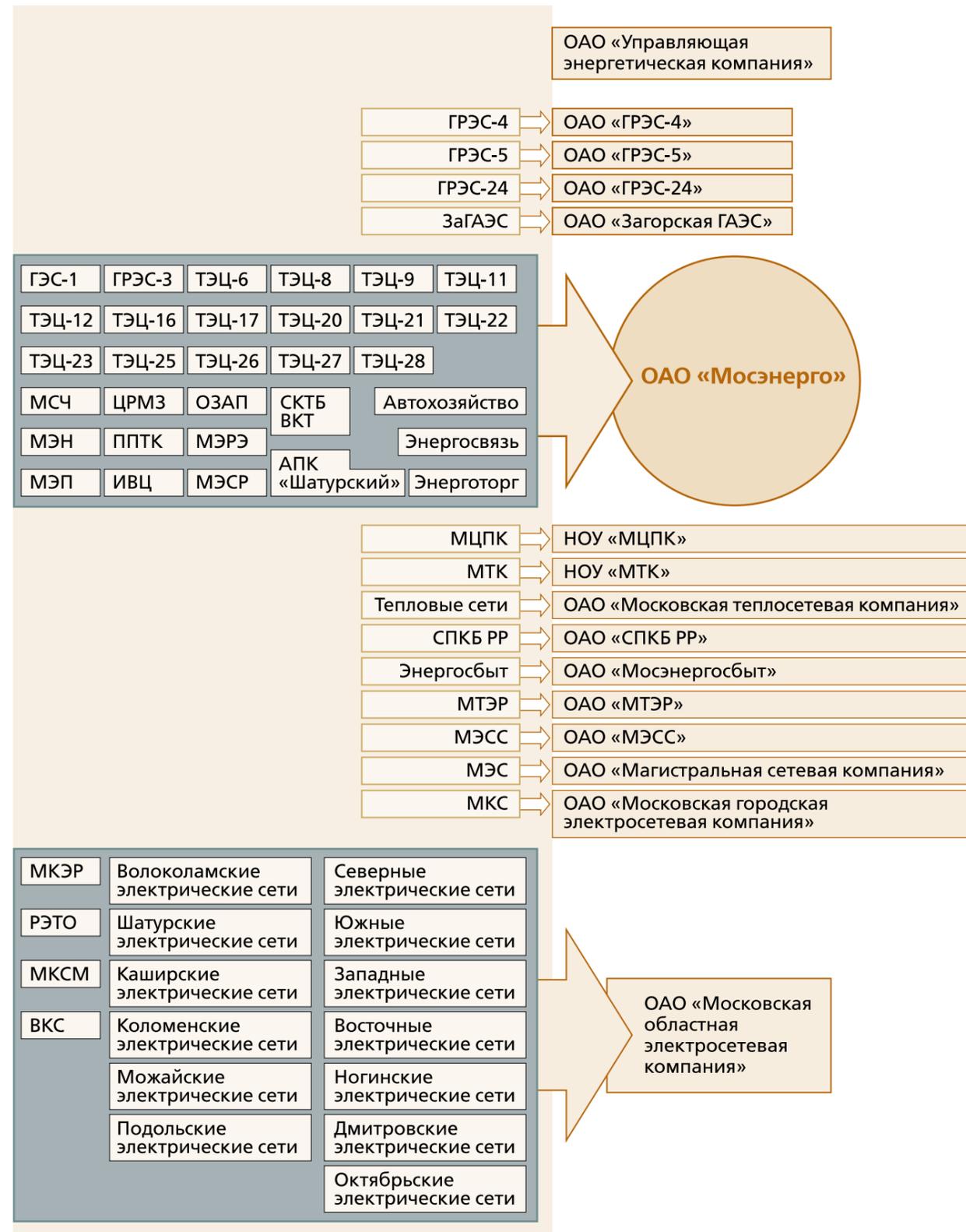
 2 1.2.3.

 3 с. 67

 4 5.3.4.

 5 7.5.

**Схема реформирования ОАО «Мосэнерго»**



Акции вновь образованных компаний распределены среди акционеров ОАО «Мосэнерго» пропорционально количеству имевшихся у них акций по состоянию на дату государственной регистрации данных обществ.

Завершены все необходимые корпоративные и юридические процедуры по выделению компаний:

- передача имущества;
- перевод персонала;
- получение необходимых лицензий для работы выделенных компаний;
- уведомление Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации о реорганизации;
- получение необходимых тарифно-балансовых решений для выделенных компаний до конца 2005 года;
- организация работы советов директоров всех выделенных обществ.

Новые компании приступили к осуществлению основной уставной деятельности.

Обеспечено обращение ценных бумаг новых компаний на фондовом рынке (зарегистрированы выпуски ценных бумаг и зарегистрированы отчеты о выпуске ценных бумаг всех выделенных обществ).

**Работа с непрофильными активами**

В соответствии с общей концепцией реформирования электроэнергетики одной из задач ОАО «Мосэнерго» является освобождение от непрофильного имущества.

Реестр непрофильных активов и действий с ними утвержден Советом директоров ОАО «Мосэнерго» 09.10.2003 (протокол № 12), изменения и дополнения в реестр утверждены 13.05.2004 (протокол № 35).<sup>1</sup>

В соответствии с реестром к непрофильным активам ОАО «Мосэнерго» было отнесено 1 223 объекта.

Советом директоров Общества принято решение (протокол заседания Совета директоров ОАО «Мосэнерго» от 03.07.2003 № 3) о реализации непрофильных активов рыночной стоимостью свыше 0,5 млн. рублей на торгах с привлечением агентов по реализации объектов.

По состоянию на 01.01.2006 оставшееся количество непрофильных активов составило 818 объектов общей балансовой стоимостью 2 096, 6 млн. рублей.

За 2005 год ОАО «Мосэнерго» были осуществлены следующие действия с непрофильным имуществом:

- передано в муниципальную собственность 6 объектов жилищно-коммунального хозяйства и соцкультбыта;
- продано 84 непрофильных объекта на сумму 266,4 млн. рублей (с НДС), прибыль от продажи составила 128,3 млн. рублей;
- проведены конкурсные торги и реализованы акции 11 объектов финансовых вложений на сумму 34,4 млн. рублей, величина полученной прибыли – 10,1 млн. рублей.

<sup>1</sup> 5.3.5.

4

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ –  
ПРОИЗВОДСТВО, ИНВЕСТИЦИИ,  
РЕПУТАЦИЯ



#### 4.1. Производство электрической энергии

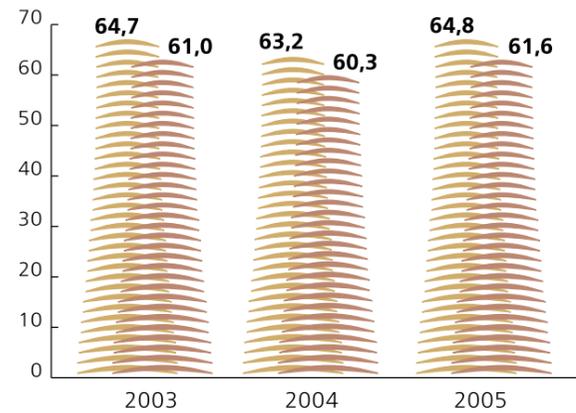
Анализ динамики потребления электрической энергии и мощности в Московском регионе за последние годы показывает стабильный рост этих показателей. В 2005 году он составил соответственно 3,4% и 3,1%. Рост обусловлен наращиванием производственного потенциала региона, значительным увеличением объемов жилищного строительства, а также строительством и функционированием энергоемких деловых, торговых, гостиничных и развлекательных комплексов в Москве и Московской области.

Максимальное потребление мощности собственными потребителями в 2005 году составило 14 755 МВт и зафиксировано 28 декабря в 17 часов при температуре наружного воздуха минус 8,6°C. Это выше максимума 2004 года на 1,1%. При этом нагрузка ОАО «Мосэнерго» с учетом передачи мощности в другие системы составила 15 071 МВт.

Средний за рабочие дни 2005 года максимум потребления мощности составил 11 710 МВт, что выше аналогичного максимума 2004 года на 3,1%.

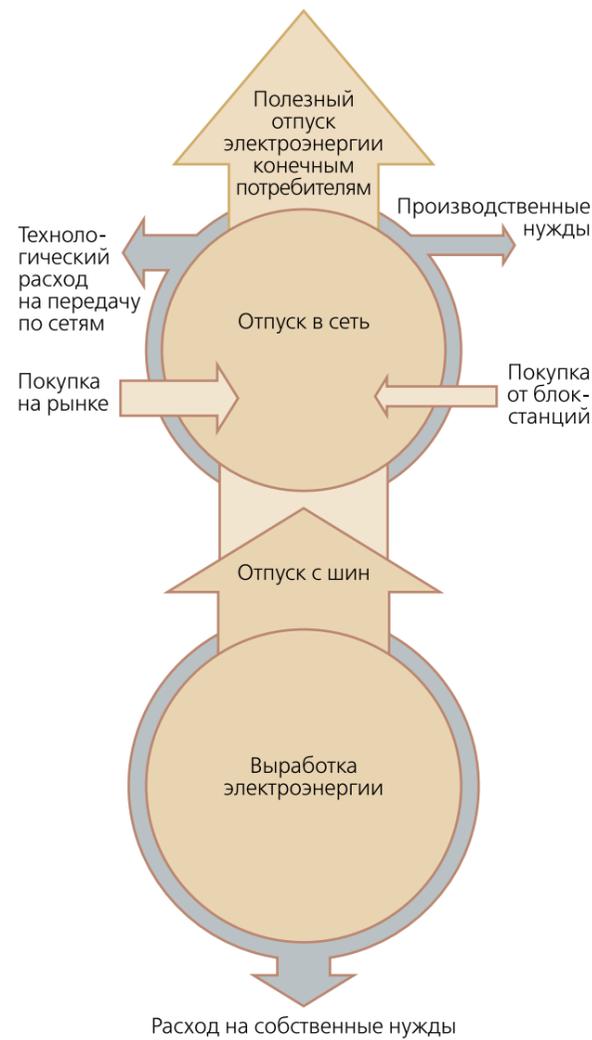
Электропотребление Московского региона превысило максимальный уровень 2004 года на 3,4% и составило 85,2 млрд. кВт.ч.<sup>1</sup>

#### Выработка электрической энергии, млрд. кВт.ч



■ Данные в условиях 2005 года  
■ Данные по электростанциям, входящим в состав Общества после реформирования

#### Принципиальный электрический баланс ОАО «Мосэнерго» до реформирования

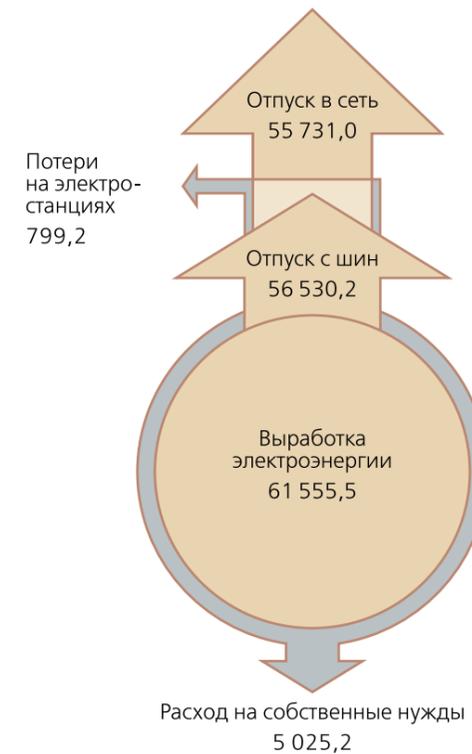


Выработка электрической энергии электростанциями ОАО «Мосэнерго» в 2005 году с учетом работы в I квартале 2005 года ГРЭС-4, 5, 24 и Загорской ГАЭС в составе Общества составила 64,8 млрд. кВт.ч.<sup>2</sup> В расчете на одного работающего выработка электроэнергии в сопоставимых условиях увеличилась с 3,12 млн. кВт.ч до 3,4 млн. кВт.ч.

Годовая выработка электростанций, входящих в состав ОАО «Мосэнерго» после реформирования, составила 61,6 млрд. кВт.ч.

<sup>1</sup> с. 44  
<sup>2</sup> с. 113

#### Электрический баланс реформированного ОАО «Мосэнерго», млн. кВт.ч.



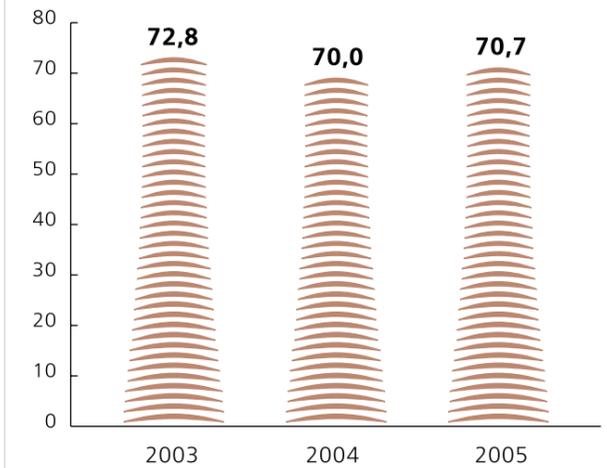
#### 4.2. Производство тепловой энергии

После реформирования ОАО «Мосэнерго» и выделения из его состава областных электростанций – производителей тепловой энергии (Каширской ГРЭС-4 и Шатурской ГРЭС-5) ОАО «Мосэнерго» сохранило функцию сбыта тепла розничным потребителям в Москве и Московской области, за исключением Каширского и Шатурского районов.

Присоединенная тепловая нагрузка потребителей Общества увеличилась в 2005 году на 511 Гкал/ч и составила к началу 2006 года 33 434 Гкал/ч.

Потребители Москвы получают 95,5% полезного отпуска тепловой энергии ОАО «Мосэнерго», потребители области – 4,5%.

#### Отпуск теплоэнергии с коллекторов (в условиях 2005 года), млн. Гкал



С коллекторов электростанций Общества (с учетом его работы в I квартале в полном составе) отпущено 70,7 млн. Гкал<sup>1</sup> тепловой энергии, что больше, чем в 2004 году в сопоставимых условиях, на 1,0%. Рост обусловлен более поздним отключением отопления во II квартале и более ранним включением отопления в III квартале.

Годовой отпуск тепловой энергии с коллекторов электростанций, входящих в состав ОАО «Мосэнерго» после реформирования, в 2005 году составил 70,3 млн. Гкал.

Технологический расход (потери) на передачу тепловой энергии составил 7,5%, что ниже запланированной величины на 0,7 процентного пункта.

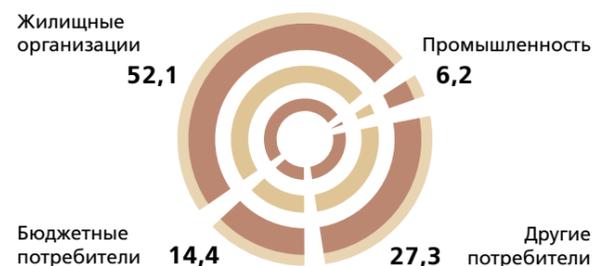
Полезный отпуск тепловой энергии конечным потребителям в паре и горячей воде составил 66,0 млн. Гкал, что на 1,6% больше, чем в 2004 году в сопоставимых условиях. Увеличение теплоснабжения обусловлено более низкой температурой наружного воздуха в отопительный период 2005 года (–3,5°C), по сравнению с температурой наружного воздуха 2004 году (–1,75°C).

В Москве потребление теплоэнергии увеличилось на 1,8%, в Московской области – снизилось на 0,7% в связи со снижением объемов потребления пара вследствие перехода части областных потребителей на снабжение от других источников тепловой энергии.

Увеличение потребления тепловой энергии по сравнению с 2004 годом отмечается практически по всем группам потребителей. Наибольший рост теплоснабжения отмечается в строительном секторе, что связано с новыми присоединенными нагрузками потребителей данной группы.

<sup>1</sup> с. 113

### Структура потребления тепловой энергии в 2005 году, %



Развитие промышленности, сервиса, транспорта, рост темпов строительства жилья и объектов культурно-бытового назначения в Москве и Московской области ведут к дальнейшему росту теплотребления столичного региона.

Для укрепления позиций Общества на рынке тепловой энергии очень важным является максимальное удовлетворение заявок потребителей о присоединении к генерирующим источникам ОАО «Мосэнерго», ввод новых тепловых мощностей и обеспечение бесперебойной подачи тепловой энергии потребителям.

### 4.3. Капитальное строительство

Инвестиционная деятельность ОАО «Мосэнерго» традиционно связана с вводом новых мощностей, заменой изношенного оборудования и его реконструкцией, а также со строительством и реконструкцией зданий и сооружений. Направления капитальных вложений конкретизируются ежегодным специальным приказом по капитальному строительству.

Основным направлением инвестиционной деятельности ОАО «Мосэнерго» в отчетном году было развитие производственного потенциала.

В связи с системной аварией в электрических сетях на ПС Чагино в мае 2005 года план капитального строительства был переориентирован – значительная часть средств была направлена на проектирование объектов реконструкции и замены дефектного или ненадежного электротехнического оборудования в распределительных устройствах ТЭС.

Инвестиционная программа ОАО «Мосэнерго» на 2005 год, утвержденная Советом директоров (протокол от 27.06.2005 № 30), составила 4 302,1 млн. рублей, кроме того, погашение кредита – 475,7 млн. рублей, предпроектное обследование энергообъектов для модернизации АИИС КУЭ и системы ТМиС – 50,0 млн. рублей.

Фактическое выполнение плана капитальных вложений составило 4 984,4 млн. рублей.

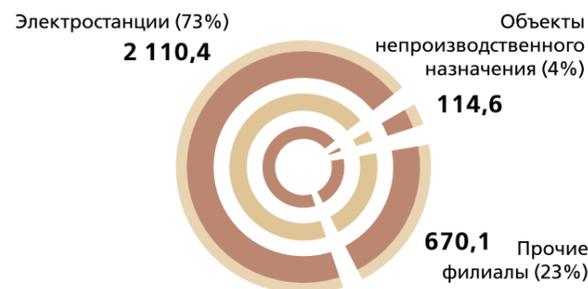
В общем объеме годовых капитальных вложений выполнение по филиалам, входящим в состав реформированного ОАО «Мосэнерго», составило 2 895,1 млн. рублей.

### Структура капитальных вложений за 2005 год по филиалам, млн. рублей



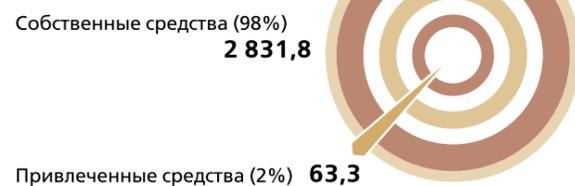
Основные капитальные вложения по филиалам, входящим в ОАО «Мосэнерго» после реформирования, были произведены на электростанциях.

### Структура капитальных вложений за 2005 год по направлениям, млн. рублей



Ввод основных фондов по филиалам, входящим в состав ОАО «Мосэнерго» после реформирования, в 2005 году составил 2 489,7 млн. рублей.

### Структура капитальных вложений за 2005 год по источникам финансирования, млн. рублей



В отчетном году были выполнены следующие основные работы:

- реконструкция ГРУ 10 кВ (3 секция) ТЭЦ-11;
- замена МВ 110 кВ в ячейке КЛЭП 110 кВ ТЭЦ-20-Черемушки 1 ТЭЦ-20;
- техпереворужение резервного склада угля ТЭЦ-22;
- техпереворужение котла № 11 ТЭЦ-22.

Также выполнялись другие работы на объектах производственного назначения.

Около 87% инвестиций по филиалам, входящим в состав реформированного ОАО «Мосэнерго», были направлены на реконструкцию и техническое перевооружение энергетических объектов. Наиболее крупные объекты – реконструкция котла № 11 и реконструкция угольного склада на ТЭЦ-22, где смонтирован первый роторный укладчик-заборщик и построены новые галереи топливоподачи. Кроме того, закуплена паровая турбина типа Т-110/120-130-5 для замены турбины № 5 на ТЭЦ-21 в 2006 году.

Значительная часть средств была направлена на замену устаревшего электротехнического оборудования в распределительных устройствах электростанций, на приведение газовых хозяйств котлов в соответствие с новыми Правилами безопасности систем газораспределения и газопотребления, на внедрение средств автоматического управления, на приобретение и монтаж недостающих средств технологического и коммерческого учета тепловой и электрической энергии.

В 2005 году велась разработка проекта, отрыт котлован и начата забивка свай под фундаменты главного корпуса для первого парогазового энергоблока в ОАО «Мосэнерго» мощностью 450 МВт (ПГУ-450) на ТЭЦ-27. Начаты подготовительные работы под строительство энергоблоков на ТЭЦ-21 и ТЭЦ-26.

Получена газовая турбина ГТЭ-25У для установки на ГТУ-ТЭЦ ГРЭС-3, ее монтаж и ввод в эксплуатацию планируются в 2006 году.

### 4.4. Ремонтная деятельность

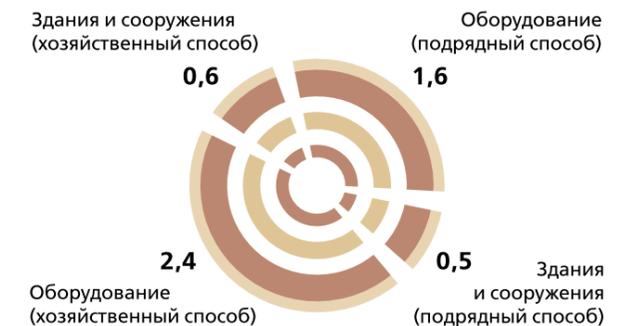
Ремонтная деятельность является важнейшей составляющей процесса производства электрической и тепловой энергии, обеспечивающей надежность и экономичность работы, а также увеличение срока эксплуатации оборудования электростанций.

Ремонтные работы выполняет персонал специализированных ремонтных филиалов ОАО «Мосэнерго», электрических станций, а также сторонних подрядных организаций.

Для оптимизации расходования средств, выделяемых на ремонт, предварительно проводится диагностика оборудования.

В 2005 году затраты на ремонтные работы на электростанциях, входящих в состав ОАО «Мосэнерго» после реорганизации, составили 5,1 млрд. рублей.<sup>1</sup>

### Структура затрат на ремонт в 2005 году, млрд. руб.



В соответствии с графиком ремонта тепломеханического оборудования капитальные и средние ремонты проведены на 6 энергоблоках, 21 турбине, 35 энергетических котлах и 10 пиковых водогрейных котлах. Выполнен текущий ремонт 13 блоков, 64 энергетических котлов, 72 турбогенераторов и 105 пиковых водогрейных котлов. Таким образом, всеми видами ремонта было охвачено 100% тепломеханического оборудования. Техничко-экономические показатели улучшены и доведены до нормативных значений практически на всех котлах и турбинах.

В 2005 году выполнено 20 капитальных, 5 средних и 26 текущих ремонтов генераторов.

Впервые в ОАО «Мосэнерго» расширенные капитальные ремонты генераторов ТЭЦ-22 и ТЭЦ-25 выполнены на электростанциях, без вывоза на ремонтные заводы. Это позволило существенно сократить сроки и стоимость ремонта оборудования.

Проведены испытания на нагревание на 33 генераторах, по результатам которых филиалам выданы карты нагрузок.

В 2005 году проведено 25 капитальных и 9 текущих ремонтов трансформаторов, в том числе наиболее значительные работы осуществлены на ТЭЦ-22, 25 и 26.

Проведены ежегодные плановые работы по обследованию резервуаров жидкого топлива. Обследовано 15 резервуаров общей вместимостью 170,1 тысяч тонн и отремонтировано 5 резервуаров общей вместимостью 80,7 тысяч тонн.

В запланированных объемах выполнены работы по ремонту оборудования топливно-транспортных цехов, зданий и сооружений, градирен и дымовых труб электростанций ОАО «Мосэнерго», по подготовке оборудования химических цехов электростанций к работе в осенне-зимний период.

Качественно проведенная ремонтная кампания в значительной мере способствовала успешному прохождению режимов высоких нагрузок в напряженный осенне-зимний максимум 2005/2006 года.

#### 4.5. Техническое перевооружение и развитие

Начиная с 2000 года в Москве и Московской области наблюдается значительный рост потребления электроэнергии и мощности, вызванный динамичным развитием экономики региона. Если в среднем по России ежегодный рост потребления электроэнергии составляет 2–3%, то в Московском регионе он достигает 4–5%.

В соответствии с прогнозом годовое электропотребление Московского региона может возрасти к 2010 году до 100 млрд. кВт.ч, а электрические нагрузки – до 21 000 МВт.

Одновременно за счет строительства жилья и объектов культурно-бытового назначения, развития промышленности, сервисных и коммерческих структур будет увеличиваться потребление тепловой энергии.

В условиях стабильного роста энергопотребления в Московском регионе, а также необходимости планомерного обновления оборудования Компании (износ основных фондов по состоянию на конец 2005 года составил 58,4%, в том числе износ оборудования – 66,4%), первоочередной задачей для ОАО «Мосэнерго» становится техническое перевооружение и ввод новых генерирующих мощностей.

В основе планов перспективного развития ОАО «Мосэнерго» лежит «Концепция технического перевооружения энергетического хозяйства Московского региона», разработанная в 2005 году рабочей группой Российской академии наук при активном участии специалистов нашей Компании.

В Концепции представлена стратегия ОАО «Мосэнерго» по развитию собственной генерации в Московском регионе с достижением сбалансированности в исследуемом периоде. В рамках данной стратегии специалистами ОАО «Мосэнерго» разработана инвестиционная программа на 2006–2010 годы, одобренная Советом директоров Общества.<sup>1</sup> План ввода генерирующих мощностей Общества на 2006–2010 годы учтен в постановлении правительства Москвы от 22.11.2005 № 923-ПП «О мерах по обеспечению электроснабжением объектов программы жилищного строительства в городе Москве на 2006–2007 гг. и задачах на 2008–2010 гг.».

 1 5.3.5.



\* прогноз, принятый в «Концепции технического перевооружения энергетического хозяйства Московского региона»

Основу инвестиционной программы составляет строительство новых объектов генерации на базе высокоэффективной парогазовой технологии, позволяющей повысить КПД электростанций на 20% и сэкономить до 25–30% потребляемого топлива. Приоритетным направлением программы является строительство четырех энергоблоков высокой мощности на ТЭЦ-21, 26 и 27.

#### Строительство объектов генерации на базе парогазовых и газотурбинных технологий

Наименование объекта	Год начала работ	Год ввода в эксплуатацию	Вводимая мощность, МВт
ГРЭС-3 (ГТУ-ТЭЦ)	2005	2006	31
ТЭЦ-9	2006	2008	65
ТЭЦ-12	2006	2008	90
ТЭЦ-20	2007	2010	170
ТЭЦ-21 (блок № 11)	2006	2009	450
ТЭЦ-26 (блок № 8)	2006	2009	400
ТЭЦ-27 (блок № 3)	2005	2008	450
ТЭЦ-27 (блок № 4)	2007	2010	450

Прирост генерирующей мощности будет осуществляться как за счет нового строительства, так и за счет технического перевооружения действующих объектов.

#### Объекты технического перевооружения

Наименование объекта	Год начала работ	Год ввода в эксплуатацию	Вводимая мощность, МВт
ГЭС-1 (замена турбины № 31)	2005	2006	25
ТЭЦ-9 (реконструкция турбины № 5)	2006	2007	80
ТЭЦ-21 (замена турбины № 5)	2005	2006	110
ТЭЦ-23 (замена турбины № 2)	2005	2007	110

Суммарный прирост генерирующей мощности по инвестиционной программе Общества составит к 2010 году 2 071 МВт, в том числе за счет строительства объектов генерации на базе ПГУ-технологий 2 006 МВт, за счет технического перевооружения – 65 МВт.

Инвестиционная программа будет корректироваться и уточняться по мере изменения условий финансирования, выпуска и освоения отечественными заводами-изготовителями более современного оборудования с улучшенными характеристиками, появления конкурентоспособных проектов и пр.

Дополнительно по отдельным программам будет рассматриваться возможность реконструкции и ввода новых мощностей на ТЭЦ-12, 16, 20, 22 и 25.

Для финансирования работ рассматриваются различные инструменты привлечения инвестиций, включая выпуск еврооблигаций, привлечение международных инвестиционных кредитов, дополнительная эмиссия акций.

В декабре 2005 года подписано соглашение с Европейским банком Реконструкции и Развития. Обществу предоставляется долгосрочный кредит в размере 250 млн.

долларов США (7,2 млрд. рублей). Эти деньги будут направлены на проекты по техническому перевооружению и реконструкции действующих объектов.

Общая сумма инвестиций в 2006 году запланирована в размере 9,6 млрд. рублей, что позволит выполнить работы, направленные на повышение надежности оборудования, экологической и противопожарной безопасности, и ввести в эксплуатацию 166,2 МВт генерирующей мощности, в т.ч.:

- замена турбоагрегата № 5 на ТЭЦ-21 – 110 МВт;
- замена турбины № 31 на ГЭС-1 – 25 МВт;
- ввод второй газовой турбины на ГТУ-ТЭЦ в г. Электро-сталь – 31,2 МВт.

Прирост установленной мощности составит 66 МВт.

В 2006 году на ТЭЦ-9 начнется выполнение комплекса работ по установке головного образца газовой турбины ГТЭ-65, на базе которой предполагается сооружение парогазовых установок мощностью до 100 МВт и на других электростанциях. На ТЭЦ-28 планируется первый пуск и проведение испытаний парогазовой установки ПГУ-60С, разработанной и финансируемой ФГУП ММП «Салют» в содружестве с Российской академией наук, с применением новейших технологий.

Кроме того, в 2006 году планируется продолжение работ по реконструкции угольного склада ТЭЦ-22 с заменой кранов-перегрузателей на роторные укладчики-заборщики, реконструкция и техническое перевооружение распределительных устройств всех напряжений на электростанциях с увеличением мощности присоединяемых нагрузок потребителей на 164 МВт, замена высоковольтных выключателей и другого электротехнического оборудования.

Большое значение в планах реконструкции и технического перевооружения будет уделяться вопросам обеспечения надежной работы оборудования ТЭС, автоматизации управления и регулирования технологических процессов, совершенствованию коммерческого учета.

#### 4.6. Новая техника и технологии

##### Техническая политика и энергоэффективность

На оборудовании электростанций в 2005 году велось внедрение современных технологических защит и систем регулирования мощности с использованием микропроцессорной техники, автоматизированных систем контроля и управления производственными процессами, систем определения мест повреждения и регистрации аварийных процессов. Продолжалось внедрение и освоение элегазовых трансформаторов и выключателей, а также современных вакуумных выключателей.

Из мероприятий, позволивших получить экономию топлива и денежных средств в 2005 году, можно отметить освоение системы шариковой очистки конденсаторов турбин № 5 и № 6 ТЭЦ-12, внедрение частотно-регулируемого электропривода на сетевых насосах ТЭЦ-9. Ввод в эксплуатацию на ТЭЦ-22 в 2004 году частотно-регулируемого привода электродвигателя сетевого насоса позволил сэкономить в 2005 году порядка 1,5 млн. кВт.ч электроэнергии.

Внедрение в эксплуатацию на пяти электростанциях современных автоматических калориметров природного газа позволило повысить точность и правильность расчетов за полученное топливо.

На ГЭС-1 выполнены мероприятия, направленные на перевод водно-химического режима работы оборудования с использованием нового реагента – хеламина. Применение хеламина способствует уменьшению общего количества отложений на поверхностях нагрева и обеспечивает снижение скорости коррозии. Это позволяет отказаться от выполнения консервации оборудования даже при останове на длительный срок.

На ТЭЦ-25 для снижения влажности водорода на турбогенераторе № 5 с водородным охлаждением была внедрена адсорбционная термовакуумная установка осушки водорода. Она надежна и проста в эксплуатации, не требует специальных технических знаний от обслуживающего персонала.

На ЦРМЗ освоен в эксплуатации новый лоботокарный станок, позволяющий в условиях электростанции обрабатывать большие роторы, которые раньше отправлялись на завод-изготовитель, и тем самым снизить ремонтные затраты. Заводом освоен выпуск нового типа аккумуляторов OPzS фирмы «Хоппек», имеющих расширенный спектр по мощности и габаритам. Освоен индуктор для снятия бандажей роторов, применение которого дает значительную экономию трудозатрат и повышает качество ремонта роторов.

##### Энергосбережение

В ОАО «Мосэнерго» действует Программа энергосбережения на период до 2005 и 2010 годов, разработанная и утвержденная в 2001 году.<sup>1</sup> Ежегодно проводятся уточнения, корректирующие ее показатели. ОАО «Мосэнерго» также является участником программ энергосбережения Москвы и Московской области.

Реализация Программы энергосбережения в 2005 году осуществлялась по следующим направлениям:

- организационно-технические мероприятия при производстве и транспорте электрической и тепловой энергии: снижение расхода электроэнергии на собственные нужды ТЭС, оптимизация режимов работы и повышение управляемости электрической сети;
- оснащение участников рынка тепловой и электрической энергии приборами учета: современными электросчетчиками, приборами коммерческого учета, автоматизированными системами контроля и учета энергоресурсов;
- энергетические обследования электростанций, электрических и тепловых сетей в соответствии с Федеральным законом «Об энергосбережении» от 03.04.1996 № 28.

От внедрения энергосберегающих мероприятий в 2005 году в ОАО «Мосэнерго» была получена суммарная экономия топливно-энергетических ресурсов в пересчете на условное топливо в размере 38,94 тыс. тут на сумму 44,95 млн. рублей.

В 2005 году были закончены работы по энергетическим обследованиям ГЭС-1, ТЭЦ-16, ТЭЦ-20 и двух районов Тепловых сетей. Был заключен договор на проведение энергетического обследования ТЭЦ-21 с его окончанием в 2006 году. Таким образом, в 2006 году будет полностью выполнена программа проведения первичных обязательных энергетических обследований электростанций ОАО «Мосэнерго».

В отчетном году ОАО «Мосэнерго» приняло участие в трех международных и специализированных выставках по энергосберегающей тематике. Экспозиции ОАО «Мосэнерго» были отмечены многочисленными почетными дипломами Минэнерго России, ОАО РАО «ЕЭС России», Центра энергоэффективности ЕЭС, организационных комитетов.

##### Информационные технологии и телекоммуникации

Эффективное и мобильное управление сложным технологическим комплексом, которым является ОАО «Мосэнерго», невозможно без использования современных информационных технологий и телекоммуникаций.

В 2005 году в области информационных технологий реализованы следующие основные проекты:

- осуществлен перевод новых информационных приложений на обслуживание в Центре обработки данных ОАО «Мосэнерго» в целях создания единого информационного пространства для всех программных приложений Генеральной дирекции и усиления информационной безопасности;
- проведены организационные мероприятия по контролю за использованием ресурсов сети Интернет, в результате которых затраты на пользование ими снижены в 2,5 раза;
- введены в эксплуатацию оперативная цифровая АТС Генеральной дирекции ОАО «Мосэнерго» и система авторепорта диспетчера ОАО «СО-ЦДУ – Московское РДУ»;
- на всех объектах ОАО «Мосэнерго» абонентские рабочие места операторов, работающих на балансирующем рынке, оборудованы терминальными устройствами, организованы и введены в эксплуатацию основные и резервные каналы связи с системным оператором;
- завершены работы по созданию первой очереди системы автоматизированного учета материально-технических ресурсов.

Постоянно обновляется парк вычислительной техники Компании. В 2005 году проведена закупка на конкурсной основе и замена 506 единиц персональной вычислительной техники из 5 000, эксплуатируемых в ОАО «Мосэнерго».

В целях защиты экономических интересов Компании и снижения затрат на приобретение прав пользования программным обеспечением, его эксплуатацию и сопровождение, а также унификации программного обеспечения структурных подразделений Генеральной дирекции и филиалов ОАО «Мосэнерго» в 2005 году продолжались работы по созданию фонда алгоритмов и программ, а также централизованного реестра прикладного программного обеспечения Компании. Продолжаются работы по построению централизованного хранилища документов.

#### 4.7. Охрана окружающей среды

Охрана окружающей среды является одним из приоритетов ОАО «Мосэнерго», которое выполняет долгосрочную экологическую программу правительства Москвы, рассчитанную до 2010 года. ОАО «Мосэнерго» заботится об экологическом благополучии в Москве и области, активно внедряя новейшие, экологически чистые технологии и современное оборудование.

В 2005 году затраты ОАО «Мосэнерго» на охрану окружающей среды составили 888,9 млн. рублей.

Снижение затрат на охрану окружающей среды в 2005 году произошло в результате выделения из состава ОАО «Мосэнерго» ряда производственных объектов.

Финансирование природоохранных мероприятий осуществляется за счет себестоимости и прибыли, а также средств, направленных на реализацию целевых программ по улучшению экологической обстановки и выделенных в виде льгот по налогу на прибыль, подлежащему уплате в бюджет Москвы.

##### Охрана воздушного бассейна

На долю предприятий энергетики приходится около 5% от общего числа выбросов в атмосферу Московского региона, источником же основной части выбросов загрязняющих веществ является автомобильный транспорт – более 85%.

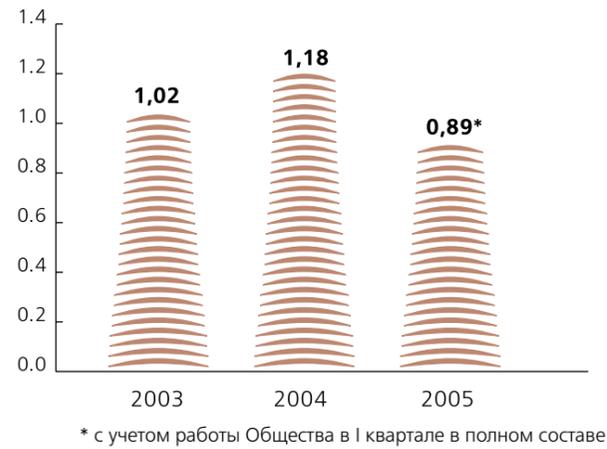
Потребление топлива ОАО «Мосэнерго», тыс. тунт

	2003	2004	2005*
Всего	29 808,11	28 740,7	26 639,5
Газ	27 578,78	26 470,3	25 541,2
Жидкое топливо	833,74	860,5	395,0
Твердое топливо	1 395,59	1 409,9	703,3

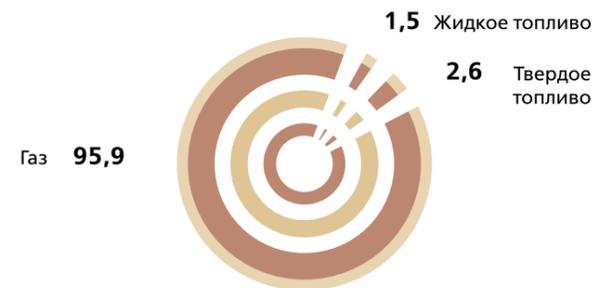
\* с учетом работы Общества в I квартале в полном составе

За последнее десятилетие ОАО «Мосэнерго» ни разу не превысило установленных государственными стандартами экологических норм.

Затраты на охрану окружающей среды, млрд. руб.



Структура потребления топлива в 2005 году, %



Расход топлива по энергосистеме в 2005 году (с учетом работы ГРЭС-4, 5 и 24 до 1 апреля в составе Общества) против уровня 2004 года снизился на 7,3%.

Снижение произошло за счет сокращения расхода жидкого и твердого топлива, потребителями которых в основном являлись выделенные электростанции, в 2,1 раза и расхода газа на 3,5%.

Выбросы загрязняющих веществ по электростанциям энергосистемы в целом в 2005 году уменьшились в сравнении с уровнем 2004 года на 37,1%, в том числе по ингредиентам:

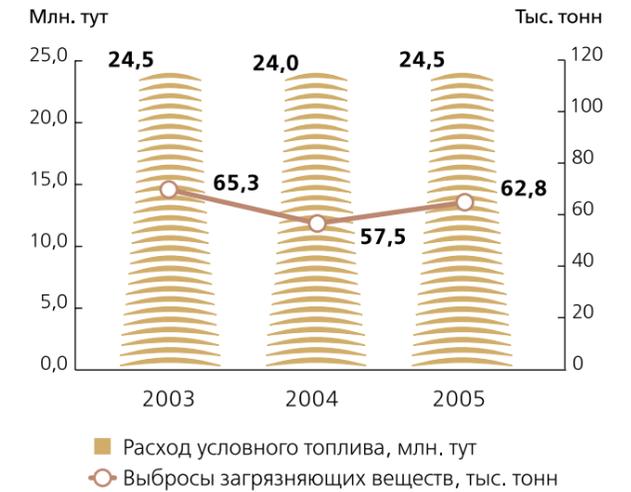
- выбросы твердых веществ снизились на 63,5%;
- выбросы диоксида серы – на 50,8%;
- выбросы оксидов азота – на 24%.

Установленные нормативы выбросов не превышены ни по одному из ингредиентов на всех электростанциях энергосистемы.

На снижение техногенного воздействия деятельности Общества на окружающую среду повлияло выполнение Компанией комплекса природоохранных мероприятий:

Мероприятия	Цель	Эффективность
Внедрение малотоксичных горелок на энергокотле № 12 ТЭЦ-20 и водогрейных котлах № 3 ГЭС-1, № 8 ТЭЦ-21 и № 2 ТЭЦ-23	Снижение выбросов окислов азота	130 т/год
Ремонт системы рециркуляции дымовых газов на котле № 12 ТЭЦ-20		100 т/год
Ремонт схем подачи мазута на сжигание с гидродинамической обработкой жидкого топлива на энергокотлах № 12 ТЭЦ-8, № 3 ТЭЦ-23 и № 6 ТЭЦ-26		60 т/год
Внедрение стационарных приборов контроля выбросов на ГЭС-1, ТЭЦ-8, 12, 20, 22, 23, 25 и 26 – всего 15 штук	Снижение выбросов золы	50 т/год
Ремонт системы встряхивания осадительных электродов электрофильтра котла № 5 ТЭЦ-17		100 т/год
Внедрение шумоглушителей на ПВК № 4 ГЭС-1, на главных предохранительных клапанах котлоагрегатов № 12 ТЭЦ-8, № 3 и № 4 ТЭЦ-20, № 3 ТЭЦ-25, за дымососами котлов № 7 ТЭЦ-12, № 8 и № 9 ТЭЦ-21 (проект), на компрессорах ТЭЦ-11 и 21, шумопоглощающего экрана на градирне № 2 ТЭЦ-23	Устранение негативного шумового влияния на жилые дома	
Внедрение системы конденсации углеводородных паров мазутных резервуаров ТЭЦ-9	Устранение влияния запаха мазута на жилую территорию	

Расход условного топлива и выбросы загрязняющих веществ по Московским ТЭЦ (включая ТЭЦ-22)



### Охрана водного бассейна

Производство электрической и тепловой энергии и другая промышленная деятельность ОАО «Мосэнерго» связаны со значительным потреблением воды. Вопросы сокращения водопотребления и вторичного использования воды являются постоянной заботой Компании.

С учетом работы в I квартале выделенных с 1 апреля филиалов за отчетный год энергосистемой использовано 752,4 млн. куб. метров воды. Компания использовала на нужды производства 6,0 млн. куб. метров воды питьевого качества, в т.ч. в Москве – 4,9 млн. куб. метров, что меньше, чем в 2004 году, на 0,5 млн. куб. метров.

Снижение негативного воздействия на водный бассейн достигается за счет сокращения сбросов вредных веществ в результате очистки и повторного использования сточных вод в цикле ТЭЦ, уменьшения объемов стоков в поверхностные водоемы, утилизации твердых отходов.

Снижение сбросов сточных вод в 2005 году произошло также в результате реформирования Компании (выделения из состава Общества ряда объектов, сбрасывающих сточные воды).

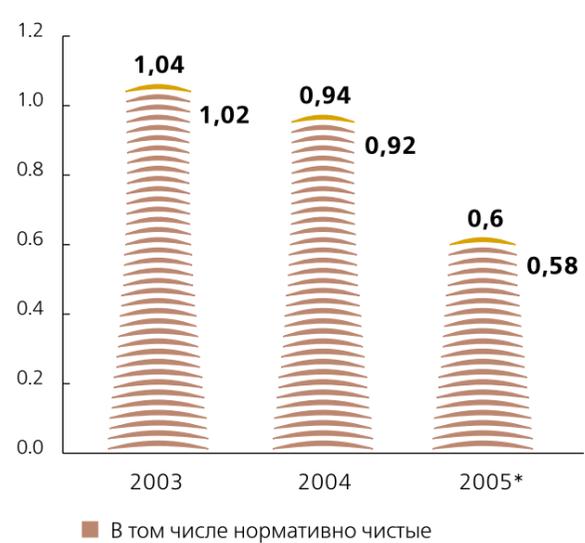
Для снижения водопотребления, водоотведения, улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений на филиалах разработаны и внедрены следующие мероприятия:

Мероприятия	Цель	Эффективность
Реконструкция узлов нейтрализации сбросных вод ХВО и обмывочных вод РВП на ТЭЦ-21, 23	Снижение сброса кислых и щелочных вод	44 т/год
Внедрение и ремонт существующих схем очистки вод, загрязненных нефтепродуктами на ГЭС-1, ГРЭС-3, ТЭЦ-6, 8, 9, 11, 12, 16, 17, 20, 21, 23, 25, 26 и 28	Снижение сброса нефтепродуктов	45 т/год
Ремонт градирен с заменой водоуловителей № 3 ТЭЦ-8, № 1, 5 ТЭЦ-25	Снижение уноса влаги	до 0,05%
Монтаж, ремонт и наладка кавитационных рыбозащитных устройств на ГРЭС-3 и ТЭЦ-12	Защита рыбной молоди	80% (норма – 70%)

ОАО «Мосэнерго» придает большое значение вопросам разработки и согласования нормативов предельно допустимых выбросов и сбросов, норм водопотребления и водоотведения, оформлению лицензий на природоохранную деятельность и разрешений на размещение отходов.

Вопросы охраны окружающей среды решаются в соответствии с российским законодательством и в тесном взаимодействии с государственными органами, регулирующими природоохранную деятельность предприятий Московского региона.

### Сброс сточных вод, млрд. м<sup>3</sup>/год



\* снижение сбросов сточных вод в 2005 году произошло в результате выделения из состава Общества ряда объектов, сбрасывающих сточные воды

### 4.8. Кадровая политика

#### Персонал

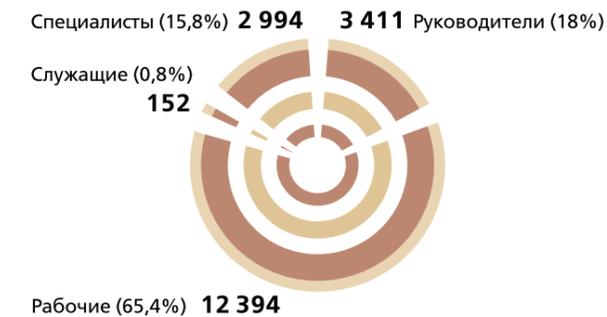
Кадровая политика является частью корпоративной политики Общества. Она направлена на обеспечение энергокомпании квалифицированными специалистами, на создание высоких уровней безопасности и надежности профессиональной деятельности, повышение работоспособности и сохранение здоровья персонала Общества.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» в 2005 году произошла реорганизация Компании в форме выделения. Были проведены корпоративные процедуры, связанные с образованием выделяемых акционерных обществ и учреждением юридических лиц на базе непрофильных филиалов ОАО «Мосэнерго». Для оптимизации численности работников использовались все возможности: переподготовка кадров, их перемещение внутри Общества, координация между ОАО «Мосэнерго» и выделившимися компаниями по вопросам трудоустройства.

В результате реформирования численность ОАО «Мосэнерго» сократилась с начала 2005 года с 46 949 человек до 18 951 человек к концу года.

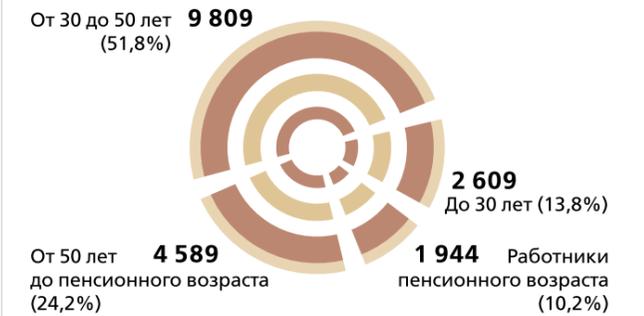
В течение года в результате проведенных мероприятий по оптимизации структуры Общества после реструктуризации количество работающих на филиалах уменьшилось на 20% (4 735 человек). Численность работников исполнительного аппарата Генеральной дирекции сократилась на 33,5% (с 818 до 544 человек).

#### Структура кадрового состава на 01.01.2006, чел.



За последние годы наблюдается тенденция омоложения кадров. Доля работников пенсионного возраста уменьшилась с 10,9% в 2004 году до 10,2% в 2005 году.

#### Возрастная структура работающих на 01.01.2006, чел.



В 2005 году увеличение текучести кадров до 8,7% (в 2004 году – 7%) связано с реструктуризацией Общества.

Образовательный уровень работников ОАО «Мосэнерго» высок. 26,7% работников Общества имеют высшее образование. В Компании работают 67 кандидатов и 7 докторов наук.

В 2005 году на работу в ОАО «Мосэнерго» принято 125 молодых специалистов, в том числе: 67 – с высшим образованием и 58 – со средним специальным.

Основными направлениями кадровой стратегии Общества являются:

- формирование высокопрофессионального кадрового состава;
- сокращение текучести персонала;
- создание условий и гарантий для реализации каждым работником своих способностей, стимулирование профессионального роста, служебное продвижение;
- обновление кадров в сочетании с их преемственностью, передачей опытными работниками практических навыков и накопленных профессиональных знаний молодым специалистам;
- работа по подготовке кадрового резерва на замещение должностей руководителей;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины.

### Подготовка кадров

ОАО «Мосэнерго» постоянно проводит работу по подготовке и повышению квалификации кадров Общества, укреплению учебно-материальной базы и внедрению в учебный процесс технических средств обучения.<sup>1</sup>

Проведен профессиональный конкурс ОАО «Мосэнерго» – системные соревнования комплексных бригад оперативного персонала ТЭС с поперечными связями, проходивший на базе тренажерного центра ТЭЦ-23. Первое место среди 16 участников заняла команда ТЭЦ-25. Второе место заняла команда ТЭЦ-23. Третье и четвертое места разделили комплексные бригады ТЭЦ-26 и ТЭЦ-27.

За 2005 год подготовлено, переподготовлено и обучено вторым профессиям 634 рабочих, повышена квалификация 10 045 рабочих и 4 671 ИТР.

При этом с отрывом от производства обучено 4 937 человек, в том числе в НОУ «ЦПК Мосэнерго» 3 536 человек.

ОАО «Мосэнерго» сотрудничает с Московским энергетическим институтом, Государственным университетом управления, Московским государственным открытым университетом, институтом повышения квалификации и другими учебными заведениями, имеющими соответствующие лицензии и аккредитацию. В 2005 году в этих учебных заведениях обучено 1 951 человек.

Компания дает возможность своим работникам обучать детей в вузах по договорам с ОАО «Мосэнерго», что направлено на стимулирование выбора профессии молодежью и создание преемственности поколений в энергетике. В настоящее время по договорам с ОАО «Мосэнерго» обучаются 255 детей работников ОАО «Мосэнерго». В 2005 году по договорам с ОАО «Мосэнерго» окончили обучение в вузах, получили дипломы о высшем образовании и направлены на работу на предприятия энергосистемы 38 молодых специалистов.

В НОУ «Колледж Мосэнерго» обучаются 900 человек. В 2005 году колледж закончили 200 специалистов, из них 95 специалистов – дневное отделение и 105 специалистов – заочное отделение.

### Охрана труда

Экономическая эффективность энергокомпании зависит от надежной, безаварийной работы оборудования и персонала.

В ОАО «Мосэнерго» внедряется Система психофизиологического обеспечения надежности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала (ОHSAS18001:1999) и проводится планомерная и систематическая работа по охране труда, целью которой является снижение уровня производственного травматизма, улучшение условий труда и профилактика профзаболеваний.

В 2005 году в соответствии с системой управления охраной труда в ОАО «Мосэнерго» ежемесячно проводился «День охраны труда» как профилактическая мера по предупреждению производственного травматизма. В «Днях охраны труда» приняло участие 12 438 человек.

На филиалах ОАО «Мосэнерго» выполнен комплекс мероприятий по профилактике травматизма:

- три профессиональных тренинга для специалистов и руководителей на ТЭЦ-8 и ТЭЦ-21 по вопросам безопасности и организации безопасной работы коллектива, в которых приняли участие 32 специалиста;
- тренажирование персонала безопасным методом работы в электроустановках на ТЭЦ-8 и ТЭЦ-11. В занятиях приняли участие 380 работников;
- тренировки по оказанию первой помощи пострадавшим, в которых участвовало 638 работников ГЭС-1, ТЭЦ-8, ТЭЦ-11, ТЭЦ-20, ТЭЦ-21, ТЭЦ-23. Подготовлено 65 инструкторов-реаниматоров для проведения занятий на филиалах по оказанию первой помощи пострадавшим;
- выявление персонала, предрасположенного к травматизму. Тестирование проводилось по компьютерно-тестовой методике на ГЭС-1, ТЭЦ-11, ТЭЦ-21, ТЭЦ-22, ТЭЦ-23. Всего протестировано 193 человека, выявлено 33 работника со сниженным уровнем устойчивости. Результаты тестирования с рекомендациями переданы руководству филиалов и структурных подразделений для руководства при работе с персоналом – обучении, формировании смен и бригад, переводе на новые должности.

С целью улучшения условий труда выполнены мероприятия по приведению рабочих мест в безопасное для работников состояние, проводилось обучение персонала безопасным приемам и методам труда, осуществлялись проверки рабочих мест.

Коэффициент частоты общего травматизма (число несчастных случаев на 1 тысячу работающих) по ОАО «Мосэнерго» за 2005 год составил 0,29, по ОАО РАО «ЕЭС России» коэффициент частоты общего травматизма – 0,75.

Проводился анализ несчастных случаев в энергетике с разработкой мероприятий по их предупреждению.

Без несчастных случаев в 2005 году проработали 25 филиалов из 32. Ряд филиалов не имеет травматизма более 5 лет.

На ТЭЦ-21, ТЭЦ-25 и ТЭЦ-27 введено дополнительное стимулирование работников станции за обеспечение надежной работы оборудования, повышение эффективности трудовой деятельности, в том числе за работы по предупреждению производственного травматизма и выполнению требований правил охраны труда.

В 2005 году согласно действующим отраслевым нормам весь персонал филиалов своевременно и в полном объеме обеспечивался спецодеждой, спецобувью, другими средствами индивидуальной защиты.

Полностью завершены работы по аттестации рабочих мест по условиям труда на филиалах ОАО «Мосэнерго». В соответствии с требованиями нормативов, регламентирующих условия труда на рабочих местах объектов электроэнергетики, всего аттестовано 26 356 рабочих мест.

По результатам аттестации рабочих мест выполнены мероприятия по снижению уровня воздействия вредных факторов, что позволило улучшить условия труда на рабочих местах:

- по фактору шума и вибрации – на 27%;
- по состоянию газовоздушной среды – на 31%;
- по качеству освещенности в помещениях с ПВЭМ – на 15%.

### 4.9. Социальные программы

ОАО «Мосэнерго» – социально-ориентированная компания.

Социальная политика Общества направлена на повышение эффективности работы и социальной защищенности работников энергокомпании.

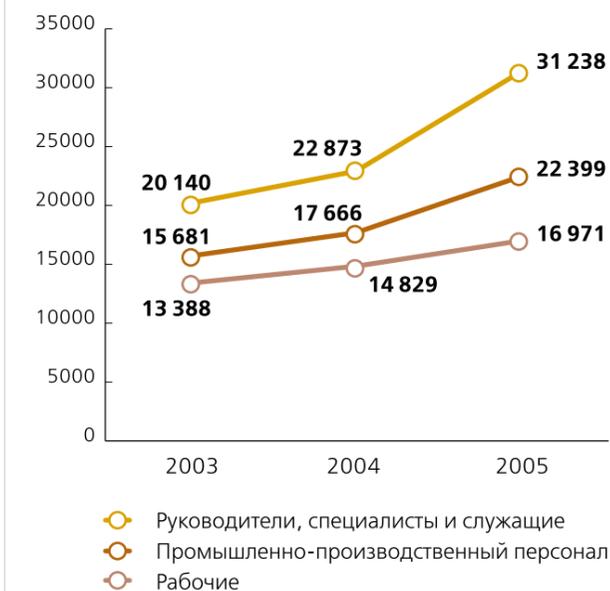
Приоритетные направления социальной политики ОАО «Мосэнерго»:

- совершенствование жилищной политики;
- медицинское обслуживание и страхование;
- санаторно-курортное лечение;
- отдых детей в оздоровительных лагерях ОАО «Мосэнерго»;
- физкультура и спорт;
- культура;
- пенсионное обеспечение.

Высокая организация комплекса социальных программ является основой успешной производственной деятельности.

В 2005 году в условиях реформирования важнейшими задачами были сохранение трудовых и социальных гарантий, а также уровня оплаты труда работников, закрепленных тарифным соглашением и коллективным договором ОАО «Мосэнерго». Среднемесячная заработная плата промышленно-производственного персонала по фактическому составу Общества за 2005 год и с учетом всех видов деятельности составила 22 399 рублей.

#### Динамика роста среднемесячной заработной платы по категориям работников, руб.



Социальные выплаты, в том числе материальная помощь на лечение при уходе в очередной отпуск, производились в соответствии с коллективным договором.

Заработная плата выплачивалась в установленные сроки.

Выполнялось трудовое законодательство в части тарификации работ рабочих, руководителей, специалистов, служащих, в части доплат и дополнительных отпусков за отклонения от нормальных условий труда (за работу во вредных условиях труда, в многосменном режиме, в сверхурочное время, в выходные и праздничные дни и др.).

Составной частью социальной работы ОАО «Мосэнерго» является обеспечение работников квалифицированной и специализированной медицинской помощью. Приоритетными направлениями медицинского обслуживания ОАО «Мосэнерго» является профилактика заболеваний и их раннее выявление. Регулярную диспансеризацию в НМУ «Медсанчасть Мосэнерго» проходит весь эксплуатационный персонал. Особое место занимает организация срочной медицинской помощи пострадавшим в результате производственных травм.

В соответствии с отраслевым тарифным соглашением ОАО «Мосэнерго» осуществляет обязательное социальное страхование работников от несчастных случаев и добровольное медицинское страхование (ДМС), а также обязательное медицинское страхование работников, проживающих в Московской области. В рамках действия договора ДМС в 2005 году работникам ОАО «Мосэнерго» было оказано медицинских услуг на сумму 18,5 млн. рублей. По договору страхования от несчастных случаев были произведены выплаты по 136 случаям на сумму 1,26 млн. рублей.

Организация культурного досуга и развитие самостоятельного творчества работников ОАО «Мосэнерго» и их детей стали важной частью социальной политики акционерного общества.

В 2005 году была проведена целенаправленная работа по организации детского отдыха. За время летних каникул в оздоровительных лагерях отдохнуло 2 688 детей.

За 2005 год санаторно-курортным лечением было обеспечено 3 971 человек.

Организации досуга энергетиков и их детей способствуют 23 музыкально-вокальных, 18 танцевальных, 2 театральные творческих объединения и кружок прикладного творчества, созданные на базе клубов в филиалах Общества.

В 2005 году успешно проведена X комплексная Спартакиада среди филиалов ОАО «Мосэнерго», по итогам которой из лучших спортсменов были сформированы сборные команды ОАО «Мосэнерго», которые успешно участвовали в различных всероссийских и международных соревнованиях.

Компания постоянно проявляет заботу об участниках Великой Отечественной войны, предоставляя им дополнительные льготы. В 2005 году Правлением утверждена новая редакция «Положения о льготах участникам Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.» и «Положение о льготах участникам трудового фронта в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 гг.». По положению о льготах участникам войны увеличена материальная помощь. Затраты на оказание материальной помощи в 2005 году составили 8,6 млн. рублей. Участникам трудового фронта оказана материальная помощь на сумму 10,18 млн. рублей.

Общество оказывает социальную поддержку пенсионерам – бывшим работникам ОАО «Мосэнерго». Неработающие пенсионеры обеспечиваются бесплатным амбулаторным обслуживанием в НМУ «Медсанчасть Мосэнерго» и стационарным медицинским обслуживанием в больницах «Центросоюз» и «Удельное». Всем неработающим пенсионерам Общества выплачивается дополнительная негосударственная пенсия из НПФ ОАО «Мосэнерго».

Социальная политика ОАО «Мосэнерго» делает Компанию привлекательной для работников, что способствует закреплению квалифицированных кадров, стабилизации коллектива, привлечению молодых специалистов.

По итогам IV Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» ОАО «Мосэнерго» заняло третье место в номинации «Реализация социальных программ и развитие местного сообщества». Эту награду Компания завоевала благодаря реализации комплекса социальных программ.

#### 4.10. Этические принципы работы

ОАО «Мосэнерго» следует этическим нормам и правилам ведения бизнеса, которые требуют правдивости и искренности между участниками деловых отношений: Общества и участников рынка энергии (надежное и бесперебойное обеспечение энергией и оплата ее в срок), Общества и работников (выплата без задержек зарплаты за добросовестный труд, применение систем материального и морального стимулирования), Общества и Московского региона (благотворительность, забота об охране здоровья людей и об экологии), Общества и акционеров (выплата дивидендов, защита прав акционеров, прозрачность информации).

ОАО «Мосэнерго» дорожит своей репутацией. В своей деятельности Компания руководствуется не только экономическими интересами, но и соображениями социальной ответственности. ОАО «Мосэнерго» соблюдает права и защищает интересы работников энергокомпании. Эффективная система социальной защиты предупреждает текучесть кадров и является основой успешной производственной деятельности. Компания всегда строго придерживается тарифных соглашений, по которым своевременно и в полном объеме выплачивает заработную плату, социальные пособия и другие выплаты. Совершенствование системы материального и морального стимулирования персонала является важнейшей заботой менеджмента ОАО «Мосэнерго».

Привычной и неотъемлемой составляющей ценностей корпоративной этики Общества остаются социальные и благотворительные программы. Реализуемые социально значимые проекты поддерживают достойную репутацию ОАО «Мосэнерго», способствуют укреплению духа корпоративной солидарности и значительно расширяют рамки конструктивного сотрудничества с акционерами, государственными органами, потребителями и партнерами.

Будучи крупнейшей региональной энергокомпанией в России, ОАО «Мосэнерго» считает своим долгом и почетной обязанностью оказывать поддержку российской культуре, образованию, спорту. В Компании работает Комиссия по благотворительности и материальной помощи, которая отбирает наиболее значимые благотворительные проекты и осуществляет контроль за их последующей реализацией.

Среди объектов адресной помощи ОАО «Мосэнерго» – Свято-Троицкая Сергиева Лавра, Николо-Угрешский монастырь, Фонд Ирины Архиповой, благотворительная организация «Чернобыльцы Минтопэнерго», Общественный Союз футбольных клубов инвалидов, Фонд ООН и ЮНЕСКО «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей». В 2005 году ОАО «Мосэнерго» организована благотворительная новогодняя елка для детей погибших военнослужащих и участников боевых действий воинских частей Московского гарнизона.

В 2005 году для популяризации и повышения престижа профессии энергетика продолжалась организация экскурсий на объекты ОАО «Мосэнерго» в Москве и Московской области. С сентября 2005 года в московских общеобразовательных школах в рамках учебной программы проводились уроки по технике электробезопасности. В пятый раз был организован открытый конкурс ОАО «Мосэнерго» среди студентов вузов России на лучший дипломный и курсовой проекты по естественным и техническим наукам.

#### 4.11. Бренд ОАО «Мосэнерго»

ОАО «Мосэнерго» – одна из известнейших и старейших российских компаний, работающих на территории Московского региона. На протяжении многих лет символика ОАО «Мосэнерго» является визитной карточкой Компании и играет большую роль в ее узнаваемости. В настоящее время эту символику можно увидеть не только на многочисленных энергетических объектах, рекламных щитах, на бортах ярких автомобилей энергокомпании, но и на газетных полосах и с телеэкранов.

После реорганизации бренд ОАО «Мосэнерго» сохранился за компанией, объединяющей 17 ТЭЦ и ряд сервисных филиалов, которая осуществляет основной объем генерации электрической и тепловой энергии в Московском регионе.

5

**ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ  
РЕЗУЛЬТАТОВ**



### 5.1. Прибыль

Прибыль от продаж товарной продукции ОАО «Мосэнерго» за 2005 год составила 7 834,1 млн. рублей, в том числе прибыль от продаж электрической и тепловой энергии – 7 282,3 млн. рублей.

Прибыль от продаж электрической энергии составила 6 279,7 млн. рублей, а от продаж тепловой энергии в 2005 году – 1 002,6 млн. рублей.

Прибыль до налогообложения (с учетом операционных и внереализационных доходов и расходов) составила 3 155,7 млн. рублей, налог на прибыль – 1 073,8 млн. рублей.

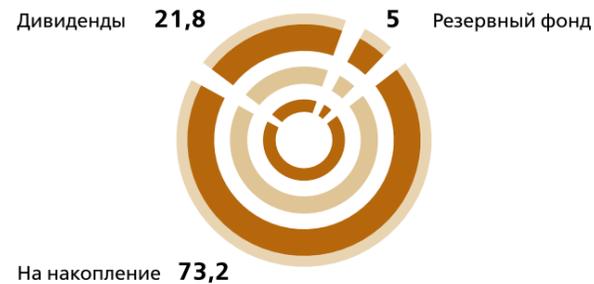
После уплаты налога на прибыль и других обязательных платежей чистая прибыль Общества составила 2 081,9 млн. рублей, что на 125,8 млн. рублей меньше, чем в 2004 году.

Комментарии к формированию финансовых результатов приведены в разделе 6.11 – Примечания к финансовой отчетности.<sup>1</sup>

	2003	2004	2005*
Нераспределенная прибыль	1 730 981	2 207 693	2 081 926
Резервный фонд	86 549	110 385	104 096
На накопление	1 031 305	1 472 997	1 523 863
Дивиденды	613 127	624 311	453 967

\* предлагается утвердить общему собранию акционеров

### Распределение чистой прибыли 2005 года, %



### 5.2. Продажи

За 2005 год выручка от продаж товарной продукции (без НДС) составила 71,0 млрд. рублей, в том числе от продаж электрической и тепловой энергии – 66,9 млрд. рублей.

После реформирования Общества функция сбыта электрической энергии как конечным потребителям, так и на оптовый рынок, передана от ОАО «Мосэнерго» в ОАО «Мосэнергосбыт». Взаиморасчеты между ОАО «Мосэнерго» и ОАО «Мосэнергосбыт», начиная с 1 мая до конца 2005 года, осуществлялись по тарифам, не учитывающим передачу и распределение электроэнергии, в связи с разделением бизнесов в процессе реформирования Общества.

Продажа тепловой энергии потребителям после реформирования осуществляется филиалом ОАО «Мосэнерго» – Энергосбытом. Выручка от продажи тепловой энергии возросла на 21,7% в связи с увеличением полезного отпуска тепла и отпускных тарифов на тепловую энергию в сравнении с 2004 годом.

Общество проводит постоянную работу по достижению 100%-ной оплаты за отпущенную продукцию и возврату долгов потребителей.

Уровень оплаты товарной продукции в целом в 2005 году составил 95,6%, при этом уровень оплаты электроэнергии составил 95,8%, а тепловая энергия оплачена потребителями на 95,3%.

С января по апрель 2005 года ОАО «Мосэнерго» активно работало на оптовом рынке электроэнергии. За это время в регулируемом секторе ОРЭ было приобретено 5,1 млрд. кВт.ч, что на 3,6 млрд. кВт.ч больше, чем за аналогичный период 2004 года, на сумму 3,3 млрд. рублей. Поставку электроэнергии в регулируемом секторе ОРЭ ОАО «Мосэнерго» не производило.

В секторе свободной торговли ОАО «Мосэнерго» приобрело 53,0 млн. кВт.ч электроэнергии на сумму 26,8 млн. рублей и реализовало 3,0 млрд. кВт.ч на сумму 1,6 млрд. рублей.

Продажа электроэнергии позволила увеличить выработку электростанций ОАО «Мосэнерго» на 0,56 млрд. кВт.ч.

В секторе отклонений с января по апрель 2005 года ОАО «Мосэнерго» удалось снизить объем отклонений между фактическим и плановым производством (потреблением) электроэнергии в 2 раза по сравнению с тем же периодом 2004 года, при этом сумма оплаты, полученная ОАО «Мосэнерго» в этом секторе, увеличилась на 174,0 млн. рублей.

Итогом активной работы ОАО «Мосэнерго» на оптовом рынке электроэнергии явилось снижение среднего тарифа покупки на 5,2 коп./кВт.ч по сравнению с утвержденным ФСТ России тарифом покупки в регулируемом секторе ОРЭ (51,8 коп./кВт.ч), в результате чего экономия средств составила 192,0 млн. рублей.

В 2005 году ОАО «Мосэнерго» продолжало работу по прямым договорам в секторе свободной торговли ОРЭ. Прямые договоры были заключены с ОАО «Ярославская сбытовая компания», ОАО «Костромская сбытовая компания» и ЗАО «Интер РАО ЕЭС». По ним было поставлено 475,9 млн. кВт.ч электроэнергии на сумму 269,0 млн. рублей и приобретено 21,3 млн. кВт.ч на сумму 10,8 млн. рублей.

20 октября 2005 года в России был запущен балансирующий рынок электроэнергии, который является составной частью сектора отклонений. В балансирующем сегменте ОРЭ продается электроэнергия, произведенная сверх плановых объемов. Цели создания балансирующего рынка – экономически эффективная загрузка генерирующих мощностей, основанная на минимизации стоимости поставки электроэнергии, формирование объективных цен на ОРЭ.

Балансирующий рынок будет функционировать до начала работы (ориентировочно с 1 апреля 2006 года) модели либерального рынка электроэнергии с механизмом двусторонних договоров. После его запуска балансирующий сегмент будет преобразован в балансирующий сектор ОРЭ.

С 1 января 2006 года ОАО «Мосэнерго» вновь стало самостоятельным участником ОРЭ и осуществляет продажу электроэнергии во всех его секторах.

Дебиторская задолженность Общества по состоянию на 01.01.2006 составила 6,3 млрд. рублей и снизилась по сравнению с началом года на 2,1 млрд. рублей, или на 25%.<sup>1</sup>

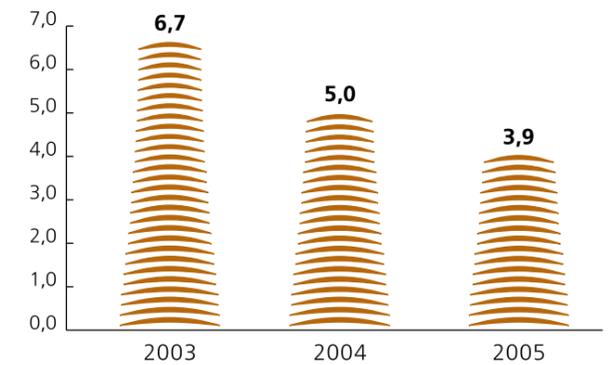
Задолженность потребителей за отпущенную электрическую и тепловую энергию, включая оптовый рынок электроэнергии, по состоянию на 01.01.2006 составила 4,6 млрд. рублей и снизилась по отношению к началу года в 2,5 раза.

<sup>1</sup> с. 86

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков в бухгалтерском балансе приводится в нетто-оценке, без учета резерва по сомнительным долгам. На 01.01.2006 она составила 3,9 млрд. рублей, что меньше, чем в начале года, на 21,2%.

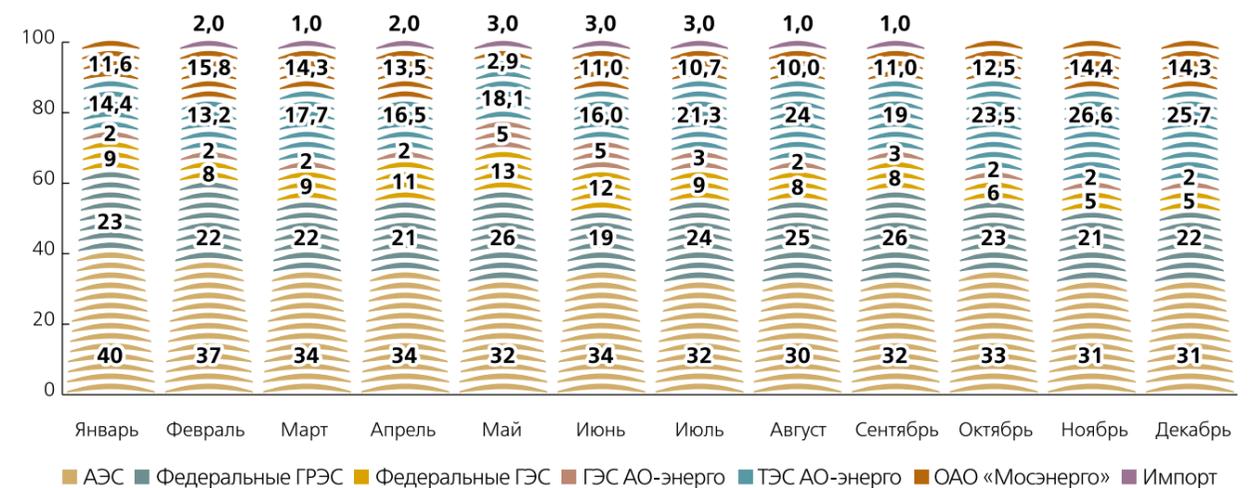
Величина выданных авансов уменьшилась по отношению к началу года в 2,3 раза, что вызвано проводимой Обществом политикой, направленной на сокращение отвлечения денежных средств из хозяйственного оборота.

### Динамика краткосрочной дебиторской задолженности покупателей и заказчиков (с НДС), млрд. руб.



В составе дебиторской задолженности потребителей, которая не может быть взыскана без реализации программы мер длительного характера, 72,7 млн. рублей составляет мораторная задолженность и 8,7 млн. рублей – мертвая задолженность. Обществом ведется планомерная работа по истребованию задолженности, в том числе, в судебном порядке.

### Доля электроэнергии ОАО «Мосэнерго», торгуемой в секторе свободной торговли ОРЭ в 2005 году, %



### 5.3. Управление затратами

Себестоимость товарной продукции ОАО «Мосэнерго» в 2005 году с учетом работы Компании в I квартале в полном составе составила 63,1 млрд. рублей, в том числе затраты на производство энергии составили 59,7 млрд. рублей.<sup>1</sup>

Себестоимость производства 1 кВт.ч электрической энергии составила 58,83 коп./кВт.ч, себестоимость производства 1 Гкал тепловой энергии – 385,97 руб./Гкал.

Стоимость топлива в затратах на производство энергии составила 29,5 млрд. рублей. Удельный вес топлива в затратах на производство энергии – 49,5%.

Цена на основной вид топлива – природный газ – составила в 2005 году 1 240 руб./тыс. куб. м, что выше, чем в 2004 году, на 21,8 %.

Цена одной тонны мазута составила 2 464,9 рубля, что на 2,7% ниже уровня 2004 года в связи с расходом запаса мазута, купленного ранее по более низким ценам.

Стоимость одной тонны кузнецкого угля достигла 1 080,3 рубля с учетом железнодорожного тарифа, что выше на 23,3 %, чем в 2004 году.

Средняя цена условного топлива увеличилась на 16,4% в сравнении с уровнем прошлого года.

Затраты на ремонт ОАО «Мосэнерго» с учетом его работы в I квартале в полном составе составили 7,4 млрд. рублей, в том числе на электростанциях, входящих в состав Общества после его реформирования, 5,1 млрд. рублей.

Необходимо отметить, что при выполнении ремонтных работ путем привлечения подрядных организаций на конкурсной основе, а также, благодаря контролю за ценообразованием, стоимость ремонтных работ не превышает запланированной величины.

Затраты на оплату труда с отчислениями составили 7,1 млрд. рублей, или 11,9%.

#### Структура затрат на производство энергии в 2005 году, %



ОАО «Мосэнерго» уделяет большое внимание созданию механизмов оптимизации расходов для повышения прибыльности Компании. Эта работа осуществляется в соответствии с программой управления издержками.

Фактическое выполнение программы в 2005 году составило 693,1 млн. рублей, что в 1,3 раза превышает плановую величину в основном за счет сокращения затрат на приобретение топлива (274,3 млн. рублей при плане 252 млн. рублей), экономии при выполнении работ и услуг производственного характера (164,3 млн. рублей при плане 144,8 млн. рублей) и оптимизации операционной и внеоперационной деятельности Общества с экономией 110,3 млн. рублей при плане 6,3 млн. рублей.

Для оптимизации использования финансовых средств ОАО «Мосэнерго», заключения договоров на наиболее выгодных для Общества условиях структурными подразделениями по направлениям деятельности проводятся конкурсы и регламентированные внеконкурсные процедуры.

В ОАО «Мосэнерго» действуют утвержденные Советом директоров положения:

- о постоянно действующей Центральной закупочной комиссии ОАО «Мосэнерго»;
- о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Мосэнерго».

Постоянно действующая Центральная закупочная комиссия ОАО «Мосэнерго» обеспечивает формирование и проведение единой политики закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Мосэнерго». Для проведения конкурентных процедур (конкурсов, запросов предложений, запросов цен) создаются и работают комиссии по направлениям деятельности.

В своей работе закупочные комиссии ОАО «Мосэнерго» руководствуются Положением о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Мосэнерго»,<sup>1</sup> которое регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ, услуг за счет средств ОАО «Мосэнерго» стоимостью свыше 0,2 млн. рублей (без НДС).

Закупки осуществляются по направлениям:

- топливо для электростанций;
- капитальное строительство (товары, работы, услуги);
- реконструкция и техническое перевооружение энергообъектов и иные инвестиционные затраты (товары, работы, услуги);
- энергоремонтное производство (товары, работы, услуги);
- услуги консультантов в области реструктуризации;
- услуги в сфере управления собственностью;
- продукция административно-хозяйственного назначения (товары, работы, услуги);
- прочие закупки (аудиторские услуги, консалтинговые услуги, лизинг, страхование и т.п.).

Общий объем закупок в 2005 году составил 10,6 млрд. рублей (без НДС).

Проведено 740 конкурентных процедур на общую сумму 6,3 млрд. рублей, в том числе:

- 16 открытых конкурсов на сумму 2,95 млрд. рублей;
- 389 закрытых конкурсов на общую сумму 1,56 млрд. рублей;
- 39 открытых запросов предложений на общую сумму 0,2 млрд. рублей;
- 285 закрытых запросов предложений на общую сумму 1,5 млрд. рублей;
- 9 открытых запросов цен на общую сумму 9,2 млн. рублей;
- 2 закрытых запроса цен на общую сумму 1,1 млн. рублей.

Кроме того, заключено 552 договора с единственным исполнителем на общую сумму 4,3 млрд. рублей.

Сумма сэкономленных средств от эффективно проведенных конкурентных процедур составила более 750 млн. рублей.

Вся информация о закупочной деятельности ОАО «Мосэнерго» отражена на сайте Компании в Интернете.<sup>1</sup>

### 5.4. Выполнение ключевых показателей эффективности

Ключевые показатели эффективности деятельности Компании устанавливаются Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», утверждаются Советом директоров ОАО «Мосэнерго» и являются индикаторами эффективности деятельности менеджмента Компании.

#### Выполнение ключевых показателей Общества в 2005 году

Показатели	План	Факт	Откл.	Формула расчета
<b>Годовые КПЭ</b>				
Доходность собственного капитала (ROE), %	5,16	5,39	0,23	$(\text{ф.} 2\ 190 / \text{ф.} 1\ 490) \times 100\%$
Лимит эксплуатационных расходов, тыс. руб.	55 811 995	55 106 386	-705 609	-
<b>Квартальные КПЭ (IV квартал)</b>				
Коэффициент срочной ликвидности	0,65	0,63	-0,02	$(\text{ф.} 1\ 240 + \text{ф.} 1\ 250 + \text{ф.} 1\ 260) / (\text{ф.} 1\ 610 + \text{ф.} 1\ 620 + \text{ф.} 1\ 630 + \text{ф.} 1\ 660)$

По итогам 2005 года коэффициент доходности собственного капитала (ROE), рассчитываемый как отношение чистой прибыли к собственному капиталу, по сравнению с бизнес-планом вырос на 0,23 пункта за счет увеличения чистой прибыли на 88 млн. рублей по сравнению с запланированной величиной.

Лимит эксплуатационных расходов показывает расходы Общества на производство продукции, за исключением условно-постоянных затрат, не зависящих от количества отпущенной продукции (амортизация, налоги, заработная плата и др.).

Всего по Обществу лимит эксплуатационных затрат составил 55 106,4 млн. рублей при плане 55 812,0 млн. рублей. Снижение составляет 705,6 млн. рублей.

Коэффициент срочной ликвидности характеризует способность Общества расплатиться по краткосрочным обязательствам собственными денежными средствами и ожидаемыми поступлениями за отпущенную продукцию. Снижение против плана коэффициента срочной ликвидности на 0,02 пункта вызвано снижением дебиторской задолженности с одновременным увеличением текущей кредиторской задолженности из-за роста долга по капитальному строительству, связанного с приобретением имущества, оплата которого по условиям договоров отнесена на 2006 год.

## 5.5. Тарифная политика

В течение 2005 года ОАО «Мосэнерго» осуществляло расчеты с покупателями за отпущенную электрическую и тепловую энергию по тарифам, установленным ФСТ России, РЭК Москвы, Энергетическим комитетом Московской области (ЭКМО), а также по тарифам свободного сектора ОРЭ.<sup>1</sup>

Тарифы на электрическую и тепловую энергию для потребителей розничного рынка введены с 1 января 2005 года постановлением РЭК Москвы от 15.12.2004 № 63 для потребителей, расположенных на территории города Москвы и протоколом Правления ЭКМО от 30.12.2004 № 34 – для потребителей, расположенных на территории Московской области.

В связи с реорганизацией ОАО «Мосэнерго» с 1 апреля 2005 года для Общества действуют тарифы, утвержденные постановлением РЭК Москвы от 31.03.2005 № 30 и протоколом Правления ЭКМО от 14.04.2005 № 7:

- на производство тепловой энергии – 265,49 руб./Гкал.;
- на производство электрической энергии:
  - одноставочный тариф – 48 коп./кВт.ч;
  - двухставочный тариф:
- ставка за мощность – 77,397 руб./кВт в месяц;
- ставка за энергию – 30,52 коп./кВт.ч.

Тарифы для потребителей тепловой энергии, установленные с 1 января 2005 года, не изменялись и подтверждены постановлением РЭК Москвы от 25.03.2005 № 25 и протоколом Правления ЭКМО от 14.04.2005 № 7.

### Электрическая энергия

Увеличение среднего установленного тарифа на электрическую энергию в 2005 году по Московскому региону в целом составило 13,2%, в том числе: по Москве – 12,2%, по Московской области – 14,2%.

#### Электрическая энергия для собственных потребителей, коп./кВт.ч

	ОАО «Мосэнерго»	Москва	Московская область
Среднегодовой установленный тариф с 1 января 2005 года	112,16	115,47	108,23
Прирост к установленному тарифу, действующему до 1 января 2005 года, %	13,2	12,2	14,2
Среднеотпускной тариф за 2005 год (I квартал)	108,95	111,42	106,26

Среднеотпускной тариф на электроэнергию ниже установленного за счет введения РЭК Москвы тарифов экономического развития для промышленных предприятий, выполняющих программу энергосбережения (постановления от 31.12.2004 № 90 и от 31.03.2005 № 28), а также за счет оплаты населением в январе 2005 года энергии за декабрь 2004 года по прошлогодним тарифам.

<sup>1</sup> 4.3.

#### Динамика изменения среднеотпускного тарифа на электроэнергию в 2005 году

	Среднеотпускной тариф на электроэнергию (коп./кВт.ч)		
	Собственные потребители (I квартал)	Регулируемый сектор ОРЭ (II–IV кварталы)	Конкурентный сектор
План	111,57	48,62	–
Факт	108,95	48,09	52,19

В целях стабилизации работы промышленности и создания благоприятных условий для развития экономики Московского региона тарифная политика регулирующих органов направлена на постепенную ликвидацию перекрестного субсидирования между группами потребителей. В этой связи рост тарифов для населения в Москве составил 25% по отношению к 2004 году, в то время как для крупной промышленности он составил 10%, а для непромышленных потребителей – 11%. Это позволило практически ликвидировать перекрестное субсидирование населения за счет других групп потребителей. Однако в Московской области перекрестное субсидирование населения еще существует.

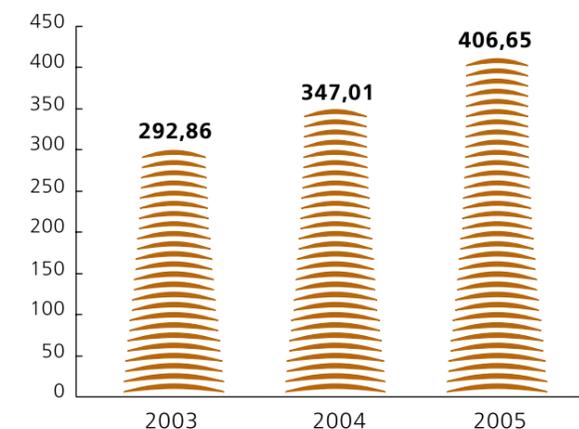
В процессе реформирования ОАО «Мосэнерго» была проведена большая работа по расчету экономически обоснованных тарифов для энергетических компаний, образованных в результате реформирования. Они приведены на сайте ОАО «Мосэнерго».<sup>1</sup>

Основой расчета этих тарифов являлся общий объем товарной продукции, рассчитанный исходя из утвержденного ФСТ России консолидированного электрического баланса по Московскому региону при неизменности тарифов для конечных потребителей электрической и тепловой энергии, введенных постановлениями РЭК Москвы и ЭК Московской области с 1 января 2005 года.

### Тепловая энергия

Увеличение среднего установленного тарифа на тепловую энергию в 2005 году по ОАО «Мосэнерго» в целом составило 16,9%, в том числе по Москве – 16,6%, по Московской области – 22,9%.

#### Среднеотпускной тариф на тепловую энергию, руб./Гкал



#### Тепловая энергия, руб./Гкал

	ОАО «Мосэнерго»	Москва	Московская область
Среднегодовой установленный тариф с 1 января 2005 года	409,89	409,47	417,46
Прирост к установленному тарифу, действующему до 1 января 2005 года, %	16,9	16,6	22,9
Среднеотпускной тариф на 2005 год	406,65	407,09	397,41

<sup>1</sup> 4.3.

Тип энергии	ОАО «Мосэнерго»	Москва	Московская область
<b>Электроэнергия</b> (коп./кВт.ч)			
Среднегодовой установленный тариф с 1 января 2005 года	112,16	115,47	108,23
Среднеотпускной тариф за 2005 год (I квартал)	108,95	111,42	106,26
Себестоимость	58,63		
Рентабельность, %	19,0		
<b>Теплоэнергия</b> (руб./Гкал)			
Среднегодовой установленный тариф с 1 января 2005 года	409,89	409,47	417,46
Среднеотпускной тариф за 2005 год	406,65	407,09	397,41
Себестоимость	385,97		
Рентабельность, %	3,8		

Установленные в 2005 году тарифы на производство тепловой энергии обеспечили прибыльность этого бизнеса.

Отпускной тариф на теплоэнергию ниже установленного за счет введения РЭК Москвы тарифов экономического развития и введения ЭК Московской области льготного тарифа для МУП ЖКХ г. Ступино (постановления от 31.12.2004 № 90 и от 31.03.2005 № 27), а также за счет снижения потребления пара.

Одной из главных задач ОАО «Мосэнерго» является работа с ФСТ России, РЭК Москвы и Энергетическим комитетом Московской области по определению уровня тарифов, обеспечивающего безубыточное производство энергии и развитие энергосистемы.

## 6

ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

ОАО «Мосэнерго» осуществляет подготовку годовой финансовой отчетности в соответствии с российскими стандартами финансовой отчетности, а также в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с российскими стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2005 года, представлена в данном разделе настоящего годового отчета.

Финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2005 года, размещена на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам».<sup>1</sup>

**6.1. Мнение руководства о финансовой (бухгалтерской) отчетности**

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Мосэнерго» составлена в полном соответствии с законодательными и нормативными актами, действующими в Российской Федерации.

Руководство Общества несет полную ответственность за подготовку годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности, достоверно отражающей имущественное состояние, финансовые результаты и движение денежных средств ОАО «Мосэнерго» за год, закончившийся 31 декабря 2005 года.

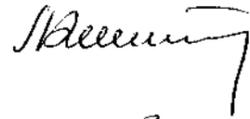
В Обществе предусмотрена система ревизионного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью. Состав Ревизионной комиссии был утвержден общим собранием акционеров 28 июня 2005 года.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность за 2005 год проверена независимой аудиторской фирмой ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», которая была утверждена в качестве аудитора Общества общим собранием акционеров 28 июня 2005 года. Независимые аудиторы осуществляли проверку в рамках общепринятых аудиторских норм. В ходе проверки аудиторы имели доступ к финансовой (бухгалтерской) отчетности и иным документам, а также осуществляли необходимые процедуры с целью получения достаточных оснований для выражения мнения о соответствии финансовой (бухгалтерской) отчетности требованиям действующего законодательства и отсутствию в ней существенных искажений.

По результатам проведенных проверок руководством ОАО «Мосэнерго» получены соответствующие заключения, подтверждающие достоверность во всех существенных отношениях данных финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

Годовая финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Мосэнерго» за год, закончившийся 31 декабря 2005 года, утверждена 21 марта 2006 года от имени руководства:

Генеральный директор



А.Я. Копсов

Главный бухгалтер



Т.П. Дронова

**6.2. Заключение Ревизионной комиссии  
Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго»**

3 апреля 2006 года

г. Москва

Ревизионная комиссия Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго», избранная общим собранием акционеров 28 июня 2005 года, руководствуясь полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго», провела ревизию финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2005 год.

Основываясь на результатах проверки и учитывая положительное аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» от 24.03.2006, Ревизионная комиссия считает, что данные, содержащиеся в годовом отчете ОАО «Мосэнерго», можно признать достоверными.

Председатель Ревизионной комиссии



С.Б. Сидоров

Члены комиссии:



А.В. Габов

О.А. Санникова

Д.Ю. Тушунов



И.И. Узгоров

## 6.3. Аудиторское заключение



Закрытое акционерное общество  
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
(ЗАО «ПвК Аудит»)  
115054, Москва  
Космодамианская наб. 52, стр. 5  
телефон +7 (495) 967 6000  
факс +7 (495) 967 6001

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ по финансовой (бухгалтерской) отчетности

Акционерам Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго»:

#### Аудитор

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
(ЗАО «ПвК Аудит»).

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества  
№ 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр  
юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля  
2002 г., за № 1027700148431 от 22 августа 2002 г. выдано Межрайонной  
инспекцией МНС России № 39 по г. Москве

Лицензия на осуществление аудита № E000376 выдана Министерством  
финансов Российской Федерации 20 мая 2002 г. Лицензия действительна по  
20 мая 2007 г.

#### Аудируемое лицо

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго»  
(сокращенное наименование – ОАО «Мосэнерго»).

Российская Федерация, г. Москва, Раушская наб., д. 8.

Свидетельство о государственной регистрации № 012.473 выдано  
Московской регистрационной палатой 6 апреля 1993 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр  
юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля  
2002 г., за № 1027700302420 от 11 октября 2002 г. Управлением  
Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по г. Москве.



Закрытое акционерное общество  
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
(ЗАО «ПвК Аудит»)  
115054, Москва  
Космодамианская наб. 52, стр. 5  
телефон +7 (495) 967 6000  
факс +7 (495) 967 6001

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ по финансовой (бухгалтерской) отчетности Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго»

Акционерам Открытого акционерного общества энергетики и электрификации  
«Мосэнерго»:

- Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности  
Открытого акционерного общества энергетики и электрификации  
«Мосэнерго» (в дальнейшем – Общество) за период с 1 января по  
31 декабря 2005 г. включительно. Финансовая (бухгалтерская)  
отчетность Общества состоит из Бухгалтерского баланса, Отчета о  
прибылях и убытках, Отчета об изменениях капитала, Отчета о движении  
денежных средств, Приложения к бухгалтерскому балансу,  
Пояснительной записки (далее все отчеты вместе именуются  
«финансовая (бухгалтерская) отчетность»). Финансовая (бухгалтерская)  
отчетность подготовлена руководством Общества исходя из  
законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой  
(бухгалтерской) отчетности. Отчетность, подготавливаемая исходя из  
указанного законодательства, существенно отличается от отчетности,  
составляемой в соответствии с Международными стандартами  
финансовой отчетности.
- Ответственность за подготовку и представление финансовой  
(бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган Общества.  
Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о  
достоверности во всех существенных отношениях данной финансовой  
(бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения  
бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе  
проведенного аудита.
- Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом  
«Об аудиторской деятельности», Федеральными правилами  
(стандартами) аудиторской деятельности, Международными стандартами  
аудита, а также нашими внутренними стандартами. Аудит планировался  
и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в  
том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит  
существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и  
включал изучение на основе тестирования доказательств,  
подтверждающих числовые показатели в финансовой (бухгалтерской)  
отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной  
деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

- 4 Аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2004 год проведен фирмой ООО «РСМ Топ-Аудит», выпустившей аудиторское заключение с поясняющим параграфом. Мы не проверяли сравнительные данные за 2004 год в финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2005 год.
- 5 Общество ведет учет основных средств по переоцененной (восстановительной) стоимости. Последняя переоценка была проведена по состоянию на 1 января 2002 г. Изменения в экономике за прошедший с даты последней переоценки период свидетельствуют о существенном изменении остаточной (восстановительной) стоимости основных средств, которое не было отражено в финансовой (бухгалтерской) отчетности за 2005 год.
- 6 По нашему мнению, за исключением влияния на финансовую (бухгалтерскую) отчетность обстоятельств, указанных в параграфе 4 настоящего Заключения, а также за исключением корректировок, которые могли бы оказаться необходимыми при возможности получить достаточные подтверждения в отношении обстоятельств, указанных в параграфе 5 настоящего Заключения, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества на 31 декабря 2005 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2005 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

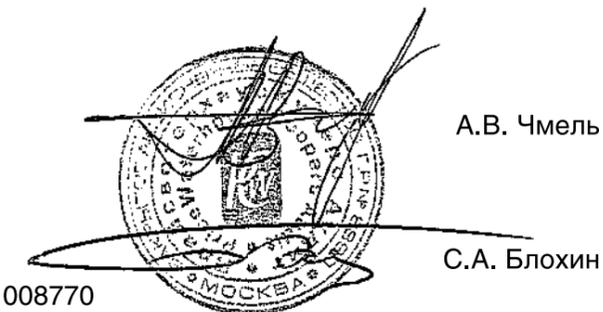
- 7 Не изменяя мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности, мы обращаем ваше внимание на информацию, изложенную в пункте 3.18. Пояснительной записки Общества за 2005 год о деятельности, прекращенной Обществом в 2005 году.

24 марта 2006 г.

Директор акционерного общества

А.В. Чмель

Аудитор  
Квалификационный аттестат № К 008770  
в области общего аудита (бессрочный)



С.А. Блохин

Все имеющиеся в аудиторском заключении ссылки на «прилагаемую финансовую (бухгалтерскую) отчетность» и на «Пояснительную записку» относятся к документам, подготовленным по формам, утвержденным действующим законодательством РФ, не адаптированным для удобства прочтения и не представленным в данном годовом отчете. Экземпляры этих документов можно получить в ОАО «Мосэнерго».

**6.4. Отчет о прибылях и убытках**

Наименование показателя	Прим. №	тыс. руб.	
		2005	2004
<b>I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>			
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	[1]	71 010 108	89 340 979
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	[2]	(63 108 986)	(75 672 995)
Валовая прибыль		7 901 122	13 667 984
Коммерческие расходы		(67 038)	(68 457)
Управленческие расходы		–	–
<b>Прибыль от продаж</b>		<b>7 834 084</b>	<b>13 599 527</b>
<b>II. Прочие доходы и расходы</b>			
Проценты к получению		3 400	2 250
Проценты к уплате		(1 131 400)	(1 270 145)
Доходы от участия в других организациях		4 713	5 851
Прочие операционные доходы	[3]	1 875 300	6 240 852
Прочие операционные расходы	[3]	(3 858 456)	(11 303 666)
Внереализационные доходы	[4]	1 107 956	1 182 174
Внереализационные расходы	[4]	(2 679 882)	(3 443 772)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>3 155 715</b>	<b>5 013 071</b>
Отложенные налоговые активы		(215)	1 420
Отложенные налоговые обязательства		(32 941)	(150 193)
Текущий налог на прибыль		(1 040 633)	(2 656 605)
<b>Чистая прибыль</b>		<b>2 081 926</b>	<b>2 207 693</b>
Справочно			
Постоянные налоговые обязательства (активы)		294 751	1 615 610
Базовая прибыль (убыток) на акцию		0,074	0,078
Разводненная прибыль (убыток) на акцию		–	–

**6.5. Расшифровка отдельных прибылей и убытков**

Наименование показателя	тыс. руб.	
	2005	2004
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании		
прибыль	108 512	45 748
убыток	311 614	10 286
Прибыль (убыток) прошлых лет		
прибыль	71 605	394 158
убыток	178 828	186 904
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств		
прибыль	1 341	592
убыток	4 157	2 143
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте		
прибыль	55 071	213 544
убыток	114 013	85 586
Отчисления в оценочные резервы		
убыток	1 475 128	7 600 354
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности		
прибыль	1 771	1 858
убыток	15 871	183 265

## 6.6. Бухгалтерский баланс

тыс. руб.			
АКТИВ	Прим. №	На 31.12.2004	На 31.12.2005
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы		44	42
Основные средства	[5]	100 572 605	38 330 619
Незавершенное строительство	[6]	9 433 502	2 951 279
Доходные вложения в материальные ценности		0	0
Долгосрочные финансовые вложения	[7]	67 289	31 387
Отложенные налоговые активы	[8]	3 181	339
Прочие внеоборотные активы		0	0
<b>Итого по разделу I</b>		<b>110 076 621</b>	<b>41 313 666</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	[9]	5 860 420	3 320 635
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности		5 062 991	3 058 725
животные на выращивании и откорме		68 603	73 547
затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)		189 060	38 270
готовая продукция и товары для перепродажи		48 973	32 311
товары отгруженные		0	0
расходы будущих периодов		490 793	117 782
прочие запасы и затраты		0	0
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	[10]	2 652 292	1 006 954
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	[11]	143 160	72 908
в том числе:			
покупатели и заказчики		60 236	10 054
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	[12]	8 297 452	6 257 111
в том числе:			
покупатели и заказчики		4 991 685	3 929 555
Краткосрочные финансовые вложения	[13]	26 672	17 392
Денежные средства	[14]	4 990 673	2 538 256
Прочие оборотные активы		0	0
<b>Итого по разделу II</b>		<b>21 970 669</b>	<b>13 213 256</b>
<b>БАЛАНС</b>		<b>132 047 290</b>	<b>54 526 922</b>

тыс. руб.			
ПАССИВ	Прим. №	На 31.12.2004	На 31.12.2005
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал		28 249 360	28 249 360
Собственные акции, выкупленные у акционеров		0	0
Добавочный капитал	[15]	72 429 312	8 910 561
Резервный капитал	[16]	397 954	508 339
в том числе:			
резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством		397 954	508 339
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами		0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	[17]	4 903 295	950 187
<b>Итого по разделу III</b>		<b>105 979 921</b>	<b>38 618 447</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	[18]	1 498 120	957 188
Отложенные налоговые обязательства	[19]	746 128	331 976
Прочие долгосрочные обязательства		0	0
<b>Итого по разделу IV</b>		<b>2 244 248</b>	<b>1 289 164</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	[20]	10 545 886	8 856 645
Кредиторская задолженность	[21]	11 064 236	5 115 780
в том числе:			
поставщики и подрядчики		4 030 618	2 507 968
задолженность по оплате труда перед персоналом организации		390 150	210 237
задолженность перед государственными внебюджетными фондами		101 957	62 859
задолженность по налогам и сборам		2 995 461	844 153
прочие кредиторы		3 546 050	1 490 563
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		579	296
Доходы будущих периодов	[22]	2 212 420	646 590
Резервы предстоящих расходов		0	0
Прочие краткосрочные обязательства		0	0
<b>Итого по разделу V</b>		<b>23 823 121</b>	<b>14 619 311</b>
<b>БАЛАНС</b>		<b>132 047 290</b>	<b>54 526 922</b>

**6.7. Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах**

Наименование показателя	тыс. руб.	
	На 31.12.2004	На 31.12.2005
Арендованные основные средства	8 582 828	178 454
в том числе по лизингу	433 824	166 523
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	96 879	101 393
Товары, принятые на комиссию	0	0
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	1 841 216	2 509 951
Обеспечения обязательств и платежей, полученные	232 484	347 098
Обеспечения обязательств и платежей, выданные	8 519 181	4 272 752
Износ жилого фонда	8 463	7 296
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	0	0
Нематериальные активы, полученные в пользование	0	0

**6.8. Отчет об изменении капитала****I. Изменение капитала**

Наименование показателя	тыс. руб.				
	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>Остаток на 31 декабря 2003 года</b>	<b>28 267 726</b>	<b>72 707 691</b>	<b>311 405</b>	<b>3 165 569</b>	<b>104 452 391</b>
<b>2004 год</b>					
Изменения в учетной политике	x	x	x	-	-
<b>Остаток на 1 января 2004 года</b>	<b>28 267 726</b>	<b>72 707 691</b>	<b>311 405</b>	<b>3 165 569</b>	<b>104 452 391</b>
Чистая прибыль	x	x	x	2 207 693	2 207 693
Дивиденды	x	x	x	(613 127)	(613 127)
Отчисления в резервный фонд	x	x	86 549	(86 549)	-
Увеличение величины капитала за счет:					
дополнительного выпуска акций	-	x	x	x	-
увеличения номинальной стоимости акций	-	x	x	x	-
реорганизации юридического лица	-	x	x	-	-
прочее	-	-	-	250 796	250 796
Уменьшение величины капитала за счет:					
уменьшения номинала акций	-	x	x	x	-
уменьшения количества акций	(18 366)	x	x	x	(18 366)
реорганизация юридического лица	-	x	x	-	-
прочее	-	(278 379)	-	(21 087)	(299 466)
<b>Остаток на 31 декабря 2004 года</b>	<b>28 249 360</b>	<b>72 429 312</b>	<b>397 954</b>	<b>4 903 295</b>	<b>105 979 921</b>

Наименование показателя	тыс. руб.				
	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>2005 год</b>					
Изменения в учетной политике	x	x	x	-	-
<b>Остаток на 1 января 2005 года</b>	<b>28 249 360</b>	<b>72 429 312</b>	<b>397 954</b>	<b>4 903 295</b>	<b>105 979 921</b>
Чистая прибыль	x	x	x	2 081 926	2 081 926
Дивиденды	x	x	x	(624 311)	(624 311)
Отчисления в резервный фонд	x	x	110 385	(110 385)	-
Увеличение величины капитала за счет:					
дополнительного выпуска акций	-	x	x	x	-
увеличения номинальной стоимости акций	-	x	x	x	-
реорганизации юридического лица	-	x	x	-	-
прочее	-	-	-	54 639	54 639
Уменьшение величины капитала за счет:					
уменьшения номинала акций	-	x	x	x	-
уменьшения количества акций	-	x	x	x	-
реорганизация юридического лица	-	x	x	-	x
прочее	-	(63 518 751)	-	(5 354 977)	(68 873 728)
<b>Остаток на 31 декабря 2005 года</b>	<b>28 249 360</b>	<b>8 910 561</b>	<b>508 339</b>	<b>950 187</b>	<b>38 618 447</b>

**II. Резервы**

Наименование показателя	тыс. руб.			
	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
<b>Резервы, образованные в соответствии с законодательством:</b>				
данные предыдущего года	311 405	86 549	-	397 954
данные отчетного года	397 954	110 385	-	508 339
<b>Оценочные резервы:</b>				
резерв по сомнительным долгам				
данные предыдущего года	793 808	7 600 354	(948 348)	7 445 814
данные отчетного года	7 445 814	1 475 128	(7 493 809)	1 427 133

**Справки**

Наименование показателя	тыс. руб.			
	Остаток на начало года		Остаток на конец года	
<b>1) Чистые активы</b>	<b>108 192 341</b>		<b>39 265 037</b>	
	Из бюджета		Из внебюджетных фондов	
	за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
<b>2) Получено на расходы по обычным видам деятельности – всего</b>	<b>9 872</b>	<b>10 644</b>	<b>623</b>	<b>3 421</b>
в том числе:				
на выплаты чернобыльцам	355	694	-	-
прочее	9 517	9 950	623	3 421

**6.9. Отчет о движении денежных средств**

Наименование показателя	тыс. руб.	
	2005	2004
<b>Остаток денежных средств на начало отчетного года</b>	4 993 364	4 659 702
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>		
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	79 029 290	99 116 227
Поступление приобретенной иностранной валюты	762 904	645 681
Поступления по чрезвычайным обстоятельствам	43 346	46 523
Поступление денег со счета внутри организации	30 617 255	46 832 553
Прочие доходы (поступления)	4 057 053	1 007 473
Денежные средства, направленные:		
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	(23 193 002)	(33 349 855)
на оплату труда	(6 315 475)	(8 642 914)
на выплату дивидендов, процентов	(562 946)	(567 715)
на расчеты по налогам и сборам	(9 576 166)	(11 654 764)
перечисление со счета на счет внутри организации	(30 617 255)	(46 832 553)
социальные выплаты	(65 047)	(74 693)
на прочие расходы (выплаты)	(48 047 549)	(40 377 908)
<b>Чистые денежные средства от текущей деятельности</b>	<b>(3 867 592)</b>	<b>6 218 055</b>
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>		
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	277 463	677 667
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	153 085	22 734
Полученные дивиденды	4 297	5 505
Полученные проценты	4	0
Прочие поступления	50 790	25 892
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	(1 203 499)	(4 718 731)
Прочие расходы	(1 290 810)	(1 910 365)
<b>Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности</b>	<b>(2 008 670)</b>	<b>(5 897 298)</b>
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>		
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	31 905 000	11 612 229
Поступление средств по целевому финансированию	9 874	12 340
Прочие доходы	200 016	7 077
Погашение займов и кредитов (без процентов)	(28 600 455)	(11 407 011)
Погашение обязательств по финансовой аренде	(84 962)	(208 497)
Прочие расходы	(9 769)	(9 018)
<b>Чистые денежные средства от финансовой деятельности</b>	<b>3 419 704</b>	<b>7 120</b>
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(2 456 558)	327 877
<b>Остаток денежных средств на конец отчетного периода</b>	<b>2 536 806</b>	<b>4 987 579</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	(5 785)	9 533

**6.10. Основные положения учетной политики**

Учетная политика ОАО «Мосэнерго» проводится в соответствии с Федеральным законом от 29 ноября 1996 года №129-ФЗ «О бухгалтерском учете», а также нормативными актами Министерства финансов РФ, регламентирующими порядок ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности.

На основании этих нормативных документов был выпущен приказ генерального директора ОАО «Мосэнерго» от 29.11.2004 № 981 «Об учетной политике ОАО «Мосэнерго» на 2005 год», в котором сформулированы основные принципы ведения бухгалтерского учета в Обществе в 2005 году.

Отражение хозяйственных операций в учете производится согласно «Рабочему плану счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго», утвержденному приказом генерального директора ОАО «Мосэнерго» от 06.12.2004 № 1014.

В ОАО «Мосэнерго» и на всех его филиалах применяются типовые межведомственные формы первичных учетных документов, рекомендованные Госкомстатом России.

Для оформления финансово-хозяйственных операций, по которым не предусмотрены типовые формы первичных учетных документов, и для внутренней бухгалтерской отчетности применяются утвержденные ОАО «Мосэнерго» формы первичных учетных документов.

Оценка имущества, обязательств и хозяйственных операций осуществляется в валюте Российской Федерации – рублях.

**Изменения в учетной политике**

В учетную политику Общества на 2005 год существенных изменений не внесено.

**Основные средства**

К основным средствам относятся активы, используемые в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг, а также для управленческих нужд ОАО «Мосэнерго» в течение срока продолжительностью более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по фактическим затратам на их приобретение и сооружение. В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за вычетом амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом. Для целей бухгалтерского учета по основным средствам, принятым к учету до 1 января 2002 года, начисление амортизации производится исходя из срока их полезного использования, который применялся на дату ввода в эксплуатацию данных объектов основных средств. Срок полезного использования основных

средств, принятых к учету с 1 января 2002 года, для целей бухгалтерского учета определяется в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» от 01.01.2002 № 1.

По земельным участкам и объектам жилищного фонда амортизация не начислялась.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе операционных доходов и расходов. Расходы от списания и безвозмездной передачи основных средств отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе операционных расходов.

Проценты по кредитам, привлеченным для финансирования приобретения (сооружения) объектов основных средств, включены в первоначальную стоимость этих объектов. Проценты, начисленные по кредитам после принятия к учету объектов основных средств, отнесены на финансовый результат.

**Нематериальные активы**

К нематериальным активам относятся затраты в нематериальные объекты, используемые в течение периода, превышающего 12 месяцев.

Оценка и учет нематериальных активов производится по фактическим затратам на момент приобретения.

В составе нематериальных активов в течение 2005 года учитывался товарный знак ОАО «Мосэнерго».

**Материально-производственные запасы**

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществлялась в 2005 году по средней себестоимости.

Оценка незавершенного производства и готовой продукции (работ, услуг) осуществляется по фактической себестоимости.

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов и подлежат списанию по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

**Задолженность покупателей и заказчиков**

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями, с учетом всех предоставляемых скидок (накидок).

Нереальная к взысканию задолженность подлежит списанию с баланса по мере признания ее таковой.

В Обществе создан резерв по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам создается на основе результатов проведенной инвентаризации дебиторской задолженности. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. Если до конца отчетного года, следующего за годом создания резерва сомнительных долгов, этот резерв не будет использован, то неизрасходованные суммы резерва присоединяются к финансовым результатам в конце отчетного года.

**Резервы предстоящих расходов**

В Обществе не создаются резервы предстоящих расходов.

**Активы и обязательства в иностранных валютах**

Записи в бухгалтерском учете по валютным счетам Общества и по операциям в иностранной валюте производятся в рублях. Записи производятся путем пересчета иностранной валюты по курсу Центрального банка России, действующему на дату совершения операций. Одновременно указанные записи производятся в валюте расчетов и платежей.

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс рубля, действовавший на дату совершения операции. Денежные активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, действовавшего на 31 декабря 2005 года и составившего 28,7825 рубля за 1 доллар США и 34,185 рубля за 1 евро.

Учет курсовых разниц осуществляется на счете «Прибыли и убытки» с дальнейшим учетом в расчете по налогу на прибыль, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации. Периодичность отражения – ежемесячно.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, а также при пересчете их по состоянию на 31 декабря 2005 года, отнесены на финансовый результат с отражением в составе внереализационных доходов и расходов.

**Добавочный и резервный капитал**

Добавочный капитал образуется за счет:

- прироста стоимости основных средств, определяемого при переоценке;
- эмиссионного дохода, полученного в результате продажи акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость;
- безвозмездно принятого имущества;
- использованного фонда накопления, полученного в результате ввода объектов основных средств, источником финансирования которых являлась прибыль Общества.

Общество создает резервный фонд, предназначенный для покрытия убытков, которые могут иметь место в хозяйственном обороте, а также для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств. В соответствии с п. 8.1 Устава Общества<sup>1</sup> размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд составляет пять процентов от чистой прибыли Общества до достижения резервным фондом установленного размера (пять процентов от уставного капитала Общества).

**Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

**Признание дохода**

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. В Отчете о прибылях и убытках выручка отражена за вычетом налога на добавленную стоимость, экспортных пошлин и иных аналогичных обязательных платежей.

В составе прочих доходов Общества признаны:

- поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций;
- поступления от продажи основных средств и иных активов, отличных от денежных средств (кроме иностранной валюты), продукции, товаров;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств организации, а также проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете организации в банке.

**Инвестиции в акции**

Доходы и расходы от реализации финансовых вложений в непрофильные виды деятельности отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе операционных доходов и расходов.

Перечень дочерних и зависимых обществ приведен в разделе «Дополнительная информация».<sup>1</sup>

**Налоги**

В 2005 году расчеты по налогам осуществлялись ОАО «Мосэнерго» в следующем порядке:

- налог на прибыль – в порядке, определенном статьей 288 главы 25 Налогового кодекса (НК) РФ, исходя из средней величины удельного веса среднесписочной численности работников и удельного веса остаточной стоимости амортизируемого имущества. Уплата данного налога производится со счета ОАО «Мосэнерго» в бюджеты всех уровней отдельно: в федеральный бюджет, бюджет города Москвы, бюджет Московской области, бюджеты других субъектов РФ по ставкам, установленным статьей 284 главы 25 НК РФ;
- налог на добавленную стоимость – в порядке, изложенном в главе 21 НК РФ. Исчисление налога производится в целом по Обществу. Уплата данного налога производится со счета ОАО «Мосэнерго» в федеральный бюджет;
- налог на имущество – в порядке, определенном статьями 383, 384, 385 главы 30 НК РФ, уплачивается ОАО «Мосэнерго» в бюджет по месту нахождения организации, месту нахождения каждого филиала и по месту нахождения каждого объекта недвижимого имущества, находящегося вне места нахождения обособленного подразделения, имеющего отдельный баланс.

Все прочие налоги филиалы от имени ОАО «Мосэнерго» исчисляют и уплачивают самостоятельно в порядке, установленном законодательством.

**Определение финансового результата**

Определение финансового результата от хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» производится в целом по Обществу ежеквартально на уровне Генеральной дирекции. Филиалы ежемесячно представляют в Генеральную дирекцию сведения об остатках по счетам оборотного баланса и ведомость Отчета о прибылях и убытках в сроки, определенные приказом генерального директора.

Прибыль от продажи определяется как разница между выручкой от реализации продукции в действующих ценах и тарифах без налога на добавленную стоимость и затратами на ее производство, передачу и реализацию.

Прибыль до налогообложения определяется с учетом прибыли (убытка) от продажи продукции (работ, услуг), прибыли от операционных доходов за вычетом операционных расходов и внереализационных доходов за вычетом внереализационных расходов.

В бухгалтерском балансе и в Отчете о прибылях и убытках финансовый результат отчетного года отражается как чистая прибыль (нераспределенная прибыль), т.е. конечный финансовый результат, выявленный за отчетный период, за вычетом причитающихся за счет прибыли налогов и иных аналогичных обязательных платежей, включая санкции за несоблюдение правил налогообложения, а также с учетом отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств.

Использование чистой прибыли ОАО «Мосэнерго» утверждается общим собранием акционеров.

**6.11 Примечания к финансовой отчетности****Комментарий к отчету о прибылях и убытках****[1] Выручка от продажи продукции**

	тыс. руб.		
	2004	2005	Отклонение
<b>Выручка, всего</b>	<b>89 340 979</b>	<b>71 010 108</b>	<b>-18 330 871</b>
В том числе от продажи:			
электроэнергии	63 973 427	39 398 951	-24 574 476
теплоэнергии	22 567 444	27 539 121	4 971 677
прочих товаров (работ, услуг)	2 800 108	4 072 036	1 271 928

За отчетный год выручка от продажи продукции по сравнению с прошлым годом снизилась на 18 330 871 тыс. рублей, в том числе выручка от продажи энергии снизилась на 19 602 799 тыс. рублей. Снижение выручки от продажи энергии обусловлено сокращением видов деятельности Общества в результате реорганизации и изменением отпускных тарифов на электроэнергию с 1 апреля 2005 года.

В то же время увеличился доход от прочей деятельности на 1 271 928 тыс. рублей, что также обусловлено реорганизацией Общества и оказанием услуг промышленного характера сервисными филиалами ОАО «Мосэнерго» выделенным компаниям.

**[2] Себестоимость продукции**

	тыс. руб.		
	2004	2005	Отклонение
<b>Себестоимость, всего</b>	<b>75 672 995</b>	<b>63 108 986</b>	<b>-12 564 009</b>
В том числе:			
электроэнергии	50 279 038	33 119 235	-17 159 803
теплоэнергии	22 932 568	26 536 534	3 603 966
прочих товаров (работ, услуг)	2 461 389	3 453 217	991 828

Затраты на производство продукции за 2005 год составили 63 108 986 тыс. рублей, в том числе на производство энергии – 59 655 769 тыс. рублей. По сравнению с 2004 годом затраты снизились соответственно на 12 564 009 тыс. рублей (16,6 %) в целом по Обществу и на 13 555 837 тыс. рублей (18,5 %) – на производство энергии.

Снижение затрат на энергию обусловлено сокращением видов деятельности Общества в результате выделения из его состава компаний с 1 апреля 2005 года.

Увеличение затрат на производство прочих товаров, работ и услуг на 991 828 тыс. рублей (40,3%) по сравнению с 2004 годом также явилось следствием реорганизации Общества и увеличением количества услуг, предоставляемых ремонтными и сервисными филиалами ОАО «Мосэнерго» выделенным компаниям.

**[3] Прочие операционные доходы и расходы**

	тыс. руб.		
	2004	2005	Отклонение
Прочие операционные доходы	6 240 852	1 875 300	-4 365 552
Прочие операционные расходы	11 303 666	3 858 456	-7 445 210

Величина операционных доходов в 2005 году составила 1 875 300 тыс. рублей, что на 4 365 552 тыс. рублей, или на 70,0%, ниже операционных доходов 2004 года. Это вызвано снижением доходов от приемки основных средств по соглашениям о компенсации потерь объектов сетевого хозяйства в связи с выделением из состава ОАО «Мосэнерго» сетевых компаний.

Величина операционных расходов в 2005 году составила 3 858 456 тыс. рублей, что на 7 445 210 тыс. рублей,

или на 65,9%, ниже операционных расходов 2004 года. Основной причиной снижения операционных расходов является уменьшение величины резерва по сомнительным долгам на 6 125 226 тыс. рублей, а также уменьшение расходов от реализации основных средств по соглашениям о компенсации потерь объектов сетевого хозяйства, а также налога на имущество в связи с передачей активов вновь образованным обществам.

**[4] Внереализационные доходы и расходы**

	тыс. руб.		
	2004	2005	Отклонение
Внереализационные доходы	1 182 174	1 107 956	-74 218
Внереализационные расходы	3 443 772	2 679 882	-763 890

Величина внереализационных доходов в 2005 году снизилась по сравнению с 2004 годом на 74 218 тыс. рублей, или на 6,3%, и составила 1 107 956 тыс. рублей. Это произошло в основном за счет:

- уменьшения прибыли прошлых лет (доходы от выявления потерь электрической энергии прошлых лет) на 322 553 тыс. рублей в связи с выделением из состава ОАО «Мосэнерго» энергосбытовой компании ОАО «Мосэнергосбыт»;

• за счет уменьшения дохода от курсовой разницы на сумму 158 473 тыс. рублей в связи со снижением курса доллара по сравнению с началом отчетного года. Величина внереализационных расходов составила 2 679 882 тыс. рублей и уменьшилась по сравнению с 2004 годом на 763 890 тыс. рублей, или на 22,2%. Уменьшение произошло в связи с сокращением видов деятельности Общества в результате реформирования.

**Комментарий к изменениям строк бухгалтерского баланса****[5] Основные средства**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
Земельные участки и объекты природопользования	7 228	85	-7 143
Здания, машины и оборудование, сооружения	99 937 929	38 021 449	-61 916 480
Другие виды основных средств	627 448	309 085	-318 363
<b>Итого</b>	<b>100 572 605</b>	<b>38 330 619</b>	<b>-62 241 986</b>

Изменения по статье «Основные средства» произошли в основном по причине реформирования Общества. Остаточная стоимость выбывшего в процессе реформирования имущества составила 61 772 916 тыс. рублей, в том числе:

- по статье «Земельные участки и объекты природопользования» произошло выбытие земельных участ-

ков в ОАО «Московская областная электросетевая компания» на сумму 7 143 тыс. рублей;

- по статье «Здания, машины и оборудование, сооружения» в связи с реформированием выбыло 61 421 607 тыс. рублей;
- по статье «Другие виды основных средств» выбыло 344 166 тыс. рублей.

**[6] Незавершенное строительство**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
Оборудование к установке	929 426	574 218	-355 208
Вложения во внеоборотные активы	8 504 076	2 377 061	-6 127 015
<b>Итого</b>	<b>9 433 502</b>	<b>2 951 279</b>	<b>-6 482 223</b>

Общество ведет строительство и реконструкцию объектов. На начало 2005 года затраты по незавершенному строительству составляли 8 504 076 тыс. рублей. В течение года произведено затрат на 6 939 568 тыс. рублей, введено в эксплуатацию активов и списано затрат на 13 066 583 тыс. рублей, в том числе передано выделенным обществам незавершенное строительство на сумму 5 795 564 тыс. рублей. Осталось в незавершенном строительстве затрат на 2 377 061 тыс. рублей.

Затраты на наиболее существенные объекты капитального строительства в 2005 году составили, тыс. рублей:

Строительство ГТУ-ТЭЦ, г. Павловский Посад (ГРЭС-3)	23 312
Реконструкция ЗРУ-110 кВ с заменой устаревших ячеек (ТЭЦ-12)	45 764
Замена турбоагрегата № 5 (ТЭЦ-21)	55 408
Техпереворужение резервного склада угля (ТЭЦ-22)	138 409
Расширение ВПУ (ТЭЦ-25)	259 004
Осташковская тепломагистраль	769 691
Дружинниковская тепломагистраль	226 349

**[7] Долгосрочные финансовые вложения<sup>1</sup>**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
Инвестиции в дочерние общества	26 431	2 526	-23 905
Инвестиции в зависимые общества	2 264	14 539	12 275
Инвестиции в другие организации	34 016	9 744	-24 272
Прочие долгосрочные финансовые вложения	4 578	4 578	0
<b>Итого</b>	<b>67 289</b>	<b>31 387</b>	<b>-35 902</b>

Долгосрочные финансовые вложения Общества на конец отчетного года составили 31 387 тыс. рублей, из которых 8,05% – инвестиции в дочерние общества, 46,32% – инвестиции в зависимые общества, 31,05% – инвестиции в другие организации, 14,58% – прочие долгосрочные финансовые вложения.

Уменьшение суммы долгосрочных финансовых вложений вызвано следующими причинами:

- Советом директоров 20.05.2004 было принято решение о прекращении участия ОАО «Мосэнерго» в ОАО «КАМАЗ» путем продажи обыкновенных именных акций единым пакетом. В 2005 году данные акции были реализованы;
- Советом директоров 23.08.2004 было принято решение о прекращении участия ОАО «Мосэнерго» в ОАО АКБ «Московский индустриальный банк» путем продажи обыкновенных акций. В 2005 году данные акции были реализованы;

- Советом директоров 01.11.2004 было принято решение о прекращении участия ОАО «Мосэнерго» путем отчуждения акций в следующих организациях: ОАО «Энергомеханический завод», ОАО Банк «Возрождение», ОАО «Торговый дом «ГУМ», ЗАО «Ассоциация «Картэк». В 2005 году данные акции были реализованы;
- реализованы акции ООО КБ «Трансинвестбанк» (реализована доля в уставном капитале в размере 23,2% на сумму 11 600 тыс. рублей, осталась на балансе ОАО «Мосэнерго» доля в размере 24,6% на сумму 12 304,9 тыс. рублей), ЗАО «Унихимтек», ОАО АКБ «Банк Москвы», ООО «ЭнЦентр», ОАО «Электроцентраладка», ОАО Корпорация «Жилищная инициатива». В соответствии с Уставом ОАО «Мосэнерго» решений Совета директоров по данным сделкам не принималось.

**[8] Отложенные налоговые активы**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>3 181</b>	<b>339</b>	<b>-2 842</b>

Остаток отложенного налогового актива на начало 2005 года составлял 3 181 тыс. рублей. В течение 2005 года он был погашен на сумму 215 тыс. рублей, в том числе по безвозмездно полученному имуществу погашен на 241 тыс. рублей, по убыткам от реализации амортизируемого имущества – увеличился на 26 тыс. рублей.

При реформировании в выделенные компании был передан отложенный налоговый актив в размере 2 627 тыс. рублей. Остаток на конец 2005 года составил 339 тыс. рублей, в том числе по безвозмездно полученному имуществу – 153 тыс. рублей, по убыткам от реализации амортизируемого имущества – 186 тыс. рублей.

**[9] Запасы**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5 062 991	3 058 725	-2 004 266
в том числе:			
мазут	1 476 414	1 056 013	-420 401
уголь	1 018 696	783 413	-235 283
дизельное топливо	109 821	105 856	-3 965
другое технологическое топливо	2 816	0	-2 816
запасные части	697 890	264 746	-433 144
прочие сырье и материалы	1 757 354	848 697	-908 657
Животные на выращивании и откорме	68 603	73 547	4 944
Затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	189 060	38 270	-150 790
Готовая продукция и товары для перепродажи	48 973	32 311	-16 662
Расходы будущих периодов	490 793	117 782	-373 011
<b>Итого</b>	<b>5 860 420</b>	<b>3 320 635</b>	<b>-2 539 785</b>

Для эффективного управления финансовыми ресурсами в Компании действует методика расчета норматива оборотных средств. По каждому филиалу определены нормативы оборотных средств в минимальном объеме, достаточном для обеспечения бесперебойности производственного процесса. По состоянию на 31.12.2005

норматив оборотных средств составлял 1 006 711 тыс. рублей без учета запасов топлива и материалов для капитального строительства, по которым норматив не устанавливается. Фактический остаток нормируемых запасов товарно-материальных ценностей на 31.12.2005 составил 1 257 571 тыс. рублей.

**[10] Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
<b>Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям</b>	<b>2 652 292</b>	<b>1 006 954</b>	<b>-1 645 338</b>

Сумма по статье «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» уменьшилась на 1 645 338 тыс. рублей, в том числе передано выделенным компаниям по вступительному балансу 1 350 376 тыс. рублей.

НДС по объектам основных фондов, подлежащий возмещению в январе 2006 года, составляет 104 630 тыс. рублей.

**[11] Дебиторская задолженность**

(платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
Покупатели и заказчики	60 236	10 054	-50 182
Прочие дебиторы	82 924	62 854	-20 070
<b>Итого</b>	<b>143 160</b>	<b>72 908</b>	<b>-70 252</b>

Сокращение долгосрочной дебиторской задолженности на 70 252 тыс. рублей вызвано двумя причинами:

- погашением в течение 2005 года задолженности в сумме 16 419 тыс. рублей по договору уступки прав требования задолженности МУП «Управление единого заказчика Клинского района»;

- переводом 53 833 тыс. рублей из состава долгосрочной задолженности в состав краткосрочной в связи с наступлением срока ее погашения в течение 12 месяцев.

**[12] Дебиторская задолженность**

(платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
<b>Покупатели и заказчики</b>	<b>4 991 685</b>	<b>3 929 555</b>	<b>-1 062 130</b>
из них:			
при продаже электроэнергии через ОРЭ внутри группы	452 316	323 254	-129 062
посредники при продаже электро- и теплоэнергии	434 038	164 061	-269 977
организации, финансируемые из федерального бюджета	485 211	221 344	-263 867
организации, финансируемые из бюджетов субъектов РФ	906 001	1 399 527	493 526
организации, финансируемые из местных бюджетов	249 698	95 914	-153 784
прочие потребители электро- и теплоэнергии	1 803 947	1 201 572	-602 375
другие покупатели и заказчики	660 474	523 883	-136 591
<b>Авансы выданные</b>	<b>1 082 408</b>	<b>474 685</b>	<b>-607 723</b>
в том числе:			
поставщикам электро- и теплоэнергии	244	28 404	28 160
поставщикам топлива	125 315	39 308	-86 007
поставщикам материалов	204 246	48 918	-155 328
строительным организациям	348 100	311 636	-36 464
ремонтным организациям	123 598	5 360	-118 238
поставщикам услуг	221 630	26 463	-195 167
прочие выданные авансы	59 275	14 596	-44 679
<b>Прочие дебиторы</b>	<b>2 223 359</b>	<b>1 852 871</b>	<b>-370 488</b>
в том числе:			
переплата по налогам в федеральный бюджет	5 074	304 632	299 558
переплата по налогам в бюджеты субъектов РФ	789 148	1 246 952	457 804
переплата по налогам в местные бюджеты	22 912	7 975	-14 937
переплата по платежам в государственные внебюджетные фонды	19 075	2 579	-16 496
прочие дебиторы	1 387 150	290 733	-1 096 417
<b>Итого</b>	<b>8 297 452</b>	<b>6 257 111</b>	<b>-2 040 341</b>

Дебиторская задолженность Общества снизилась с начала 2005 года на 2 110 593 тыс. рублей.

При этом в процессе реформирования по состоянию на 01.04.2005 была передана вновь образованным обществам дебиторская задолженность в сумме 5 049 631 тыс. рублей, в том числе долгосрочная дебиторская задолженность – 3 581 тыс. рублей, краткосрочная дебиторская

задолженность – 5 046 050 тыс. рублей. Передана дебиторская задолженность покупателей и заказчиков – 3 179 931 тыс. рублей, авансы выданные – 825 461 тыс. рублей, другая дебиторская задолженность – 1 040 658 тыс. рублей.

В бухгалтерском балансе сумма дебиторской задолженности показана с учетом начисления резерва по сомнительным долгам.

Наиболее крупные дебиторы, по которым был создан резерв по сомнительным долгам:

Наименование дебитора	Сумма дебиторской задолженности	Сумма начисленного резерва по сомнительным долгам
ОАО «Москвич»	532 693	530 874
МУП ПТО ГХ г. Солнечногорска	88 226	88 226
ГНЦ «Прикладная микробиология»	74 862	74 862
ОАО «Сходня мебель»	58 153	58 153

Движение резерва по сомнительным долгам за отчетный период показано в следующей таблице:

	тыс. руб.
Остаток резерва по сомнительным долгам на 31.12.2004	7 445 814
Начислено резерва по сомнительным долгам в 2005 году	1 475 128
Списано за счет созданного резерва безнадёжной дебиторской задолженности в 2005 году	665 917
Передано резерва по сомнительным долгам при реформировании	6 095 952
Отнесен на прибыль остаток неиспользованного резерва в конце 2005 года	731 940
<b>Остаток резерва по сомнительным долгам на 31.12.2005</b>	<b>1 427 133</b>

Обществом ведется планомерная работа по истребованию задолженности, в том числе в судебном порядке.

**[13] Краткосрочные финансовые вложения**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
Займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	0	0	0
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0	0
Прочие краткосрочные финансовые вложения	26 672	17 392	-9 280
<b>Итого</b>	<b>26 672</b>	<b>17 392</b>	<b>-9 280</b>

Краткосрочные финансовые вложения уменьшились на сумму 9 280 тыс. рублей по договорам приобретения уступки прав требования долговых обязательств за потребленную электроэнергию у оптовых потребителей-

перепродавцов, в том числе у МУП «Водоканал-Сервис» (г. Серпухов) на сумму 9 000 тыс. рублей и МУП «Серпуховская теплосеть» на сумму 280 тыс. рублей.

**[14] Денежные средства**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
Касса	3 539	4 219	680
Расчетные счета	4 773 561	2 362 270	-2 411 291
Валютные счета	9 313	9 636	323
Прочие денежные средства	204 260	162 131	-42 129
<b>Итого</b>	<b>4 990 673</b>	<b>2 538 256</b>	<b>-2 452 417</b>

Величина денежных средств сократилась по итогам 2005 года на 2 452 417 тыс. рублей, в том числе передано по раздельному балансу 955 864 тыс. рублей.

**[15] Добавочный капитал**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
<b>Добавочный капитал</b>	<b>72 429 312</b>	<b>8 910 561</b>	<b>-63 518 751</b>

В процессе реформирования часть добавочного капитала в сумме 63 351 128 тыс. рублей была передана вновь образованным обществам. Кроме того, добавочный капитал уменьшился на 112 984 тыс. рублей – на величину

имущества, переданного в оперативное управление, а также на сумму дооценки по списанным объектам основных фондов, которая была переведена в нераспределенную прибыль прошлых лет, в размере 54 639 тыс. рублей.

**[16] Резервный капитал**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
Резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	397 954	508 339	110 385
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	0	0	0
<b>Итого</b>	<b>397 954</b>	<b>508 339</b>	<b>110 385</b>

Увеличение резервного капитала на 110 385 тыс. рублей произошло за счет распределения прибыли 2005 года в соответствии с решением общего собрания акционеров 28 июня 2005 года.

**[17] Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
<b>Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)</b>	<b>4 903 295</b>	<b>950 187</b>	<b>-3 953 108</b>

Уменьшение нераспределенной прибыли по сравнению с итогом 2004 года связано с формированием уставного и добавочного капиталов выделенных из состава

ОАО «Мосэнерго» обществ, а также с распределением прибыли 2004 года по решению собрания акционеров Общества.

**[18] Долгосрочные займы и кредиты**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
Кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1 497 739	957 188	-540 551
Займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	381	0	-381
<b>Итого</b>	<b>1 498 120</b>	<b>957 188</b>	<b>-540 932</b>

Уменьшение долгосрочных займов и кредитов Общества произошло за счет перевода долгосрочных кредитов и займов на сумму 588 884 тыс. рублей в разряд краткосрочных в связи с наступлением срока их погашения

в течение 12 месяцев, а также за счет досрочного погашения товарного кредита филиала ОАО «Мосэнерго» АПК «Шатурский» на сумму 381 тыс. рублей.

**[19] Отложенные налоговые обязательства**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>746 128</b>	<b>331 976</b>	<b>-414 152</b>

Остаток отложенных налоговых обязательств на начало 2005 года составлял 746 128 тыс. рублей. В течение 2005 года он увеличился на 32 942 тыс. рублей, в том числе по амортизации основных средств – на 26 939 тыс. рублей, по программным продуктам – на 3 527 тыс. рублей, по расходам на спецодежду – на 2 086 тыс. рублей,

по незавершенному производству – на 390 тыс. рублей. При реформировании в выделенные компании были переданы отложенные налоговые обязательства в размере 447 093 тыс. рублей. Остаток на конец 2005 года составил 331 976 тыс. рублей.

**[20] Краткосрочные займы и кредиты**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
Кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	9 962 455	8 856 645	-1 105 810
Займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	583 431	0	-583 431
<b>Итого</b>	<b>10 545 886</b>	<b>8 856 645</b>	<b>-1 689 241</b>

Величина ссудной задолженности ОАО «Мосэнерго» на начало 2005 года составляла 12 044 006 тыс. рублей, в том числе:

- долгосрочные кредиты и займы – 1 498 120 тыс. рублей;
- краткосрочные кредиты и займы – 10 545 886 тыс. рублей.

Средневзвешенная процентная ставка за пользование рублевыми заемными средствами составляла 12,45 % годовых.

В течение 2005 года Общество осуществляло свою деятельность на основе кредитной политики, утвержденной Советом директоров (протокол от 11.02.2004 № 26).<sup>1</sup>

В течение 2005 года было привлечено кредитов на сумму 13 850 000 тыс. рублей, погашено кредитов и займов на сумму 10 537 576 тыс. рублей, уплачены проценты за пользование заемными средствами в размере 1 168 710 тыс. рублей. Кредиты привлекались для обеспечения производственной деятельности.

В связи с реорганизацией ОАО «Мосэнерго» и в соответствии с разделительным балансом, утвержденным решением годового общего собрания акционеров, выделенным компаниям были переданы все права и обязанности по ряду кредитных соглашений на сумму 5 600 000 тыс. рублей. Исполнение обязательств выделенных компаний по таким кредитам обеспечивалось поручительствами ОАО «Мосэнерго» и/или залогом векселей ОАО «Мосэнерго». К концу года обязательства по кредитам, переданным выделенным компаниям, полностью исполнены, поручительства и залоговые прекращены.

Величина ссудной задолженности ОАО «Мосэнерго» перед кредитными учреждениями на 31.12.2005 составила 9 813 833 тыс. рублей, в том числе:

- долгосрочные кредиты и займы – 957 188 тыс. рублей;
- краткосрочные кредиты и займы – 8 856 645 тыс. рублей.

Средневзвешенная процентная ставка за пользование рублевыми заемными средствами составила 9,49% годовых. Вся ссудная задолженность является текущей. Просроченной задолженности по выполнению обязательств перед кредитными учреждениями ОАО «Мосэнерго» не имеет.

**[21] Кредиторская задолженность**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
<b>Поставщики и подрядчики</b>	<b>4 030 618</b>	<b>2 507 968</b>	<b>-1 522 650</b>
из них:			
поставщикам электроэнергии через ОРЭ	427 618	0	-427 618
прочим поставщикам электро- и теплоэнергии	55 770	55 665	-105
поставщикам газа	414 623	416 203	1 580
поставщикам мазута	23 465	0	-23 465
поставщикам угля	27 568	34 871	7 303
поставщикам иного топлива	36 018	0	-36 018
строительным организациям	733 732	812 358	78 626
ремонтным организациям	647 231	343 421	-303 810
Концерну «Росэнергоатом»	479 544	0	-479 544
по абонентной плате ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»	61 157	0	-61 157
по абонентной плате ОАО «ФСК»	65 131	0	-65 131
другим поставщикам и подрядчикам	1 058 761	845 450	-213 311
<b>Задолженность по оплате труда перед персоналом организации</b>	<b>390 150</b>	<b>210 237</b>	<b>-179 913</b>
в том числе: текущая	390 150	210 237	-179 913
<b>Задолженность перед государственными внебюджетными фондами</b>	<b>101 957</b>	<b>62 859</b>	<b>-39 098</b>
в том числе:			
Пенсионному фонду РФ	86 938	51 491	-35 447
Фонду обязательного медицинского страхования	11 568	7 261	-4 307
Фонду социального страхования	3 425	4 107	682
по пеням и штрафам в государственные внебюджетные фонды	26	0	-26
<b>Задолженность по налогам и сборам</b>	<b>2 995 461</b>	<b>844 153</b>	<b>-2 151 308</b>
в том числе:			
федеральному бюджету	1 594 444	583 542	-1 010 902
бюджетам субъектов РФ	1 367 376	255 745	-1 111 631
местным бюджетам	33 641	4 866	-28 775
<b>Авансы полученные</b>	<b>1 508 973</b>	<b>366 450</b>	<b>-1 142 523</b>
в том числе:			
от других потребителей электро- и теплоэнергии	1 317 032	280 132	-1 036 900
прочие полученные авансы	191 941	86 318	-105 623
<b>Прочие кредиторы</b>	<b>2 037 077</b>	<b>1 124 113</b>	<b>-912 964</b>
в том числе:			
НДС в неоплаченной продукции	1 947 708	846 625	-1 101 083
задолженность перед ОАО РАО «ЕЭС России»			
по инжиниринговым услугам	2 881	0	-2 881
другие кредиторы	86 488	277 488	191 000
<b>Итого</b>	<b>11 064 236</b>	<b>5 115 780</b>	<b>-5 948 456</b>

Кредиторская задолженность Общества по сравнению с 2004 годом уменьшилась на 5 948 456 тыс. рублей, или на 53,76%. В том числе задолженность поставщикам и подрядчикам на конец 2005 года составила 2 507 968 тыс. рублей и уменьшилась по сравнению с началом года на 1 522 650 тыс. рублей, или на 37,78%.

В процессе реформирования вновь образованным обществам была передана кредиторская задолженность в сумме 3 767 597 тыс. рублей, в том числе кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам – 1 556 576 тыс. рублей, из нее поставщикам топлива – 100 954 тыс. рублей, строительным организациям – 282 949 тыс. рублей, ремонтным организациям – 295 578 тыс. рублей, задолженность по абонентной плате ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» – 76 521 тыс. рублей, задолженность по абонентной плате ОАО «ФСК» – 64 346

тыс. рублей, авансы полученные – 711 645 тыс. рублей, НДС в неоплаченной продукции – 1 424 295 тыс. рублей, прочая кредиторская задолженность – 73 597 тыс. рублей.

Кроме того, была полностью погашена задолженность концерну «Росэнергоатом», а также оптовым поставщикам электроэнергии.

В связи с реформированием ОАО «Мосэнерго» существенно, на 2 151 308 тыс. рублей, или на 71,82%, сокращена задолженность по всем видам уплачиваемых Обществом налогов. Оставшаяся задолженность перед бюджетом носит текущий характер.

Проблемной кредиторской задолженности ОАО «Мосэнерго» не имеет, соглашений о реструктуризации кредиторской задолженности не заключалось.

**[22] Доходы будущих периодов**

	тыс. руб.		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение
<b>Доходы будущих периодов</b>	<b>2 212 420</b>	<b>646 590</b>	<b>-1 565 830</b>

Сокращение по статье «Доходы будущих периодов» произошло по следующим причинам:

- построенные Обществом за счет целевого финансирования правительством Москвы энергетические объекты в 2005 году были переданы городу, тыс. рублей:
 

Осташковская тепломагистраль	387 225
ПС Битца	283 484
ПС Сумская	163 132
ПС Хапиловская	187 070
ПС Южно-Измайловская	211 781
- передано в процессе реформирования 62 453 тыс. рублей.

## Привлеченные кредитные ресурсы (на 31.12.2004)

Банки-кредиторы	Сумма кредита	Процент по кредиту, %	Срок гашения основного долга	Обеспечение	Цель получения кредита
Европейский банк реконструкции и развития	16 862,75 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство и корпоративные цели
Международная финансовая корпорация	11 241,83 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство и корпоративные цели
Европейский банк реконструкции и развития	45 397,11 тыс. долл. США	libor+4,0	28.11.2007	Счет обслуживания задолженности	Погашение еврооблигационного займа и инвестиции
<b>Итого по валютным кредитам в рублях</b>	<b>2 039 576,13 тыс. руб.</b>	курс валют: долл. США – 27,7487			
Заем ОАО РАО «ЕЭС России»	583 431,00 тыс. руб.	10,0	25.12.2005	Бланковое	Погашение задолженности ООО «Межрегионгаз»
ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК»	1 301 465,16 тыс. руб.	13,75	25.03.2005	Бланковое	Финансирование текущей деятельности
ОАО «Банк Москвы»	2 100 000,00 тыс. руб.	13,25	30.04.2005	Мазут на электростанциях (1 118 895,3 тыс. руб.) Векселя (1 650 000,00 тыс. руб.)	Пополнение запасов топлива
ОАО «Внешторгбанк»	1 001 584,70 тыс. руб.	14,5	26.02.2005	Бланковое	Пополнение оборотных средств
ОАО «Внешторгбанк»	1 506 885,25 тыс. руб.	12,0	30.06.2005	Векселя (2 260 000,00 тыс. руб.)	Финансирование уставной деятельности
ОАО «Внешторгбанк»	2 008 797,81 тыс. руб.	11,5	29.10.2005	Векселя (2 973 333,33 тыс. руб.)	Финансирование уставной деятельности
ОАО «Альфа-Банк»	1 501 885,25 тыс. руб.	11,5	28.02.2005	Бланковое	Финансирование инвестиционной программы
Товарный кредит (АПК «Шатурский»)	381,00 тыс. руб.	10,0	2010 год	Бланковое	Корпоративные цели
<b>Итого по рублевым кредитам</b>	<b>10 004 430,17 тыс. руб.</b>				
<b>Всего</b>	<b>12 044 006,29 тыс. руб.</b>				

## Привлеченные кредитные ресурсы (на 31.12.2005)

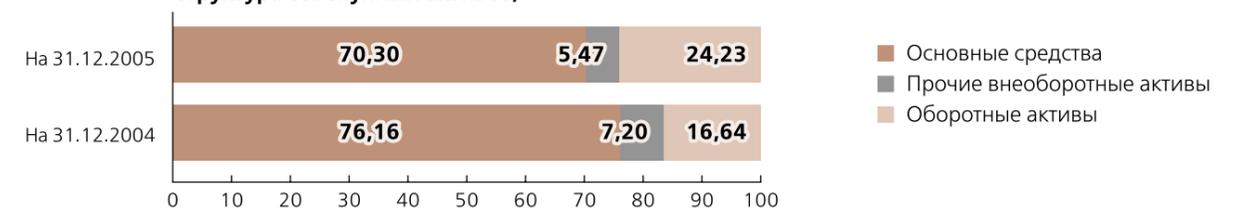
Банки-кредиторы	Сумма кредита	Процент по кредиту, %	Срок гашения основного долга	Обеспечение	Цель получения кредита
Европейский банк реконструкции и развития	13 490,20 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство и корпоративные цели
Международная финансовая корпорация	8 933,46 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство и корпоративные цели
Европейский банк реконструкции и развития	31 491,44 тыс. долл. США	libor+4,0	28.11.2007	Счет обслуживания задолженности	Погашение еврооблигационного займа и инвестиции
<b>Итого по валютным кредитам в рублях</b>	<b>1 553 538,26 тыс. руб.</b>	курс валют: долл. США – 28,7825			
ОАО «Банк Москвы»	0,00* тыс. руб.	10,75	12.05.2006	Мазут на электростанциях (1 350 000 тыс.руб.) Векселя (2 413 000 тыс. руб.)	Пополнение оборотных средств
ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК»	1 300 000,00 тыс. руб.	11,75	30.05.2006	Бланковое	Пополнение оборотных средств
АБ «Газпромбанк» (ЗАО)	951 858,00 тыс. руб.	11,90	28.07.2006	Бланковое	Пополнение оборотных средств
Русский коммерческий банк Лтд., Цюрих	600 986,00 тыс. руб.	10,00	04.09.2006	Бланковое	Пополнение оборотных средств
АБ «Газпромбанк» (ЗАО)	2 403 683,00 тыс. руб.	9,50	04.09.2006	Бланковое	Пополнение оборотных средств
АБ «Газпромбанк» (ЗАО)	3 003 767,00 тыс. руб.	7,65	26.05.2006	Бланковое	Пополнение оборотных средств
<b>Итого по рублевым кредитам</b>	<b>8 260 294,00 тыс. руб.</b>				
<b>Всего</b>	<b>9 813 832,26 тыс. руб.</b>				

\* кредитная линия в размере 3 000 000 тыс. рублей

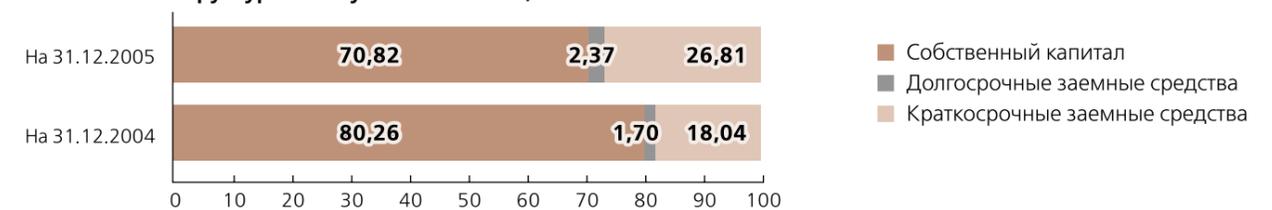
## АНАЛИТИЧЕСКИЙ БАЛАНС, тыс. руб.

				Структура баланса, %		
	На 31.12.2004	На 31.12.2005	Отклонение	31.12.2004	31.12.2005	Отклонение
<b>АКТИВ</b>						
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Нематериальные активы	44	42	-2	0,00	0,00	0,00
Основные средства [5]	100 572 605	38 330 619	-62 241 986	76,16	70,30	-5,86
Незавершенное строительство [6]	9 433 502	2 951 279	-6 482 223	7,15	5,41	-1,74
Долгосрочные финансовые вложения [7]	67 289	31 387	-35 902	0,05	0,06	0,01
Отложенные налоговые активы [8]	3 181	339	-2 842	0,00	0,00	0,00
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ I</b>	<b>110 076 621</b>	<b>41 313 666</b>	<b>-68 762 955</b>	<b>83,36</b>	<b>75,77</b>	<b>-7,59</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Запасы [9]	5 860 420	3 320 635	-2 539 785	4,44	6,09	1,65
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям [10]	2 652 292	1 006 954	-1 645 338	2,01	1,85	-0,16
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) [11]	143 160	72 908	-70 252	0,11	0,13	0,02
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) [12]	8 297 452	6 257 111	-2 040 341	6,28	11,48	5,20
Краткосрочные финансовые вложения [13]	26 672	17 392	-9 280	0,02	0,03	0,01
Денежные средства [14]	4 990 673	2 538 256	-2 452 417	3,78	4,65	0,87
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ II</b>	<b>21 970 669</b>	<b>13 213 256</b>	<b>-8 757 413</b>	<b>16,64</b>	<b>24,23</b>	<b>7,59</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>132 047 290</b>	<b>54 526 922</b>	<b>-77 520 368</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	
<b>ПАССИВ</b>						
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>						
Уставный капитал	28 249 360	28 249 360	0	21,40	51,81	30,41
Добавочный капитал [15]	72 429 312	8 910 561	-63 518 751	54,85	16,34	-38,51
Резервный капитал [16]	397 954	508 339	110 385	0,30	0,93	0,63
Нераспределенная прибыль (убыток) [17]	4 903 295	950 187	-3 953 108	3,71	1,74	-1,97
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ III</b>	<b>105 979 921</b>	<b>38 618 447</b>	<b>-67 361 474</b>	<b>80,26</b>	<b>70,82</b>	<b>-9,44</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
Займы и кредиты [18]	1 498 120	957 188	-540 932	1,13	1,76	0,63
Отложенные налоговые обязательства [19]	746 128	331 976	-414 152	0,57	0,61	0,04
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ IV</b>	<b>2 244 248</b>	<b>1 289 164</b>	<b>-955 084</b>	<b>1,70</b>	<b>2,37</b>	<b>0,67</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
Займы и кредиты [20]	10 545 886	8 856 645	-1 689 241	7,99	16,24	8,26
Кредиторская задолженность [21]	11 064 236	5 115 780	-5 948 456	8,38	9,38	1,00
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	579	296	-283	0,00	0,00	0,00
Доходы будущих периодов [22]	2 212 420	646 590	-1 565 830	1,67	1,19	-0,49
<b>ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ V</b>	<b>23 823 121</b>	<b>14 619 311</b>	<b>-9 203 810</b>	<b>18,04</b>	<b>26,81</b>	<b>8,77</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>132 047 290</b>	<b>54 526 922</b>	<b>-77 520 368</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	

## Структура совокупных активов, %



## Структура совокупных пассивов, %



## Комментарий к аналитическому балансу

Представленный аналитический баланс отражает изменения в имущественном состоянии ОАО «Мосэнерго», вызванные его реформированием.

По состоянию на 31.12.2005 совокупные активы ОАО «Мосэнерго» составили 54 526 922 тыс. рублей.

Несмотря на значительные изменения статей баланса в денежном выражении по сравнению с началом отчетного года, структура активов Компании сохранила прежние пропорции.

Доля внеоборотных активов Общества сократилась с 83,36% до 75,77%. В денежном выражении сокращение составило 68 762 955 тыс. рублей, или 62,47%. По разделительному балансу выделенным из состава Общества компаниям было передано внеоборотных активов на сумму 68 061 235 тыс. рублей.

92,78% внеоборотных активов на 31.12.2005 составляют основные средства (91,37% на 31.12.2004), остаточная стоимость которых на конец 2005 года составила 38 330 619 тыс. рублей [5].

В составе прочих внеоборотных активов основное место занимают вложения по статье «Незавершенное строительство» – 2 951 279 тыс. рублей, в том числе 574 218 тыс. рублей – оборудование к установке [6].

Доля оборотных активов в валюте баланса Общества возросла с 16,64% до 24,23%.

47,91% оборотных активов приходится на дебиторскую задолженность [11, 12], 25,13% составляют запасы [9], 19,21% – денежные средства [14].

В целом величина оборотных активов за год уменьшилась на 8 757 413 тыс. рублей, или на 39,86%. По разделительному балансу выделенным из состава Общества компаниям было передано оборотных активов на сумму 10 521 764 тыс. рублей.

Структура пассивов ОАО «Мосэнерго» по итогам 2005 года претерпела более значительные изменения.

Удельный вес собственного капитала в валюте баланса сократился на 9,44 процентного пункта и составил 70,82%. Соответственно возросла доля заемных средств: на 0,67 процентного пункта – долгосрочных и на 8,77 – краткосрочных.

Уменьшение собственного капитала обусловлено главным образом распределением добавочного капитала ОАО «Мосэнерго» в уставные капиталы вновь образованных в процессе реформирования акционерных обществ [15]. Доля добавочного капитала в валюте баланса сократилась с 54,85% на 31.12.2004 до 16,34% на 31.12.2005. Доля резервного капитала возросла на 0,63 процентного пункта [16]. Доля нераспределенной прибыли сократилась на 1,97 процентного пункта [17]. В общей сложности за счет реформирования собственный капитал Компании сократился на 68 698 950 тыс. рублей.

Сумма заемных средств по итогам года сократилась на 10 158 894 тыс. рублей (38,97%), в том числе в процессе реформирования – на 5 602 904 тыс. рублей.

Долгосрочные обязательства уменьшились на 955 084 тыс. рублей, или на 42,56%, в основном за счет перехода части долгосрочных кредитов в разряд краткосрочных в связи с наступлением срока погашения в течение 12 месяцев [18].

Уменьшение краткосрочных обязательств составило 9 203 810 тыс. рублей, или 38,63%. В составе краткосрочных обязательств существенно возросла доля кредитов – с 44,27% на 31.12.2004 до 60,58% на 31.12.2005 [20]. Доля кредиторской задолженности сократилась с 46,44% до 34,99% [21], доля доходов будущих периодов – с 9,29% до 4,42% [22].

## Расчет чистых активов (в балансовой оценке)

Наименование показателя	тыс. руб.	
	На 31.12.2004	На 31.12.2005
<b>I. АКТИВЫ</b>		
Нематериальные активы	44	42
Основные средства	100 572 605	38 330 619
Незавершенное строительство	9 433 502	2 951 279
Долгосрочные финансовые вложения	93 961	48 779
Отложенные налоговые активы	3 181	339
Запасы	5 860 420	3 320 635
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	2 652 292	1 006 954
Дебиторская задолженность	8 440 612	6 330 019
Денежные средства	4 990 673	2 538 256
<b>Итого активы</b>	<b>132 047 290</b>	<b>54 526 922</b>
<b>II. ПАССИВЫ</b>		
Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	1 498 120	957 188
Отложенные налоговые обязательства	746 128	331 976
Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	10 545 886	8 856 645
Кредиторская задолженность	11 064 236	5 115 780
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	579	296
<b>Итого пассивы, исключаемые из стоимости активов</b>	<b>23 854 949</b>	<b>15 261 885</b>
<b>Стоимость чистых активов (итого активов минус итого пассивов)</b>	<b>108 192 341</b>	<b>39 265 037</b>

## Прибыль на акцию

	2004	2005
Чистая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	2 207 693	2 081 926
Средневзвешенное количество акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	28 264 665	28 249 360
<b>Чистая прибыль на акцию, руб.</b>	<b>0,078</b>	<b>0,074</b>
<b>Разводненная прибыль на акцию, руб.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Требование раскрывать информацию о прибыли (убытке) на акцию предусмотрено для акционерных обществ Положением по бухгалтерскому учету 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и Методическими рекомендациями по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 21.03.2000 № 29н.

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она определяется как отношение базовой прибыли отчетного периода к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода. Базовая прибыль определяется путем уменьшения прибыли отчетного периода на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период.

ОАО «Мосэнерго» не осуществляло выпуск привилегированных акций, поэтому базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года.

Чистая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение чистой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству акций в обращении в течение отчетного года.

Разводненная прибыль на акцию отражает возможное снижение уровня базовой прибыли на акцию в следующих периодах.

Общество не имеет конвертируемых ценных бумаг или договоров, указанных в пункте 9 Методических рекомендаций по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, утвержденных приказом Министерства финансов Российской Федерации от 21.03.2000 № 29н.

## Аналитические коэффициенты

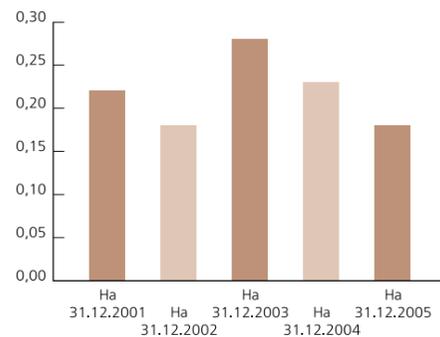
## Методика расчета аналитических коэффициентов

<b>Коэффициент абсолютной ликвидности</b>	Показывает, какую часть краткосрочной задолженности организация может погасить в ближайшее время за счет денежных средств (Краткосрочные финансовые вложения + Денежные средства) / (Краткосрочные займы и кредиты + Краткосрочная кредиторская задолженность + Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов + Прочие краткосрочные обязательства)
<b>Коэффициент текущей ликвидности</b>	Показывает, какую часть краткосрочной задолженности можно погасить, мобилизовав все оборотные средства Итого по разделу II (ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ) / (Краткосрочные займы и кредиты + Краткосрочная кредиторская задолженность + Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов + Прочие краткосрочные обязательства)
<b>Коэффициент финансовой устойчивости</b>	Показывает, какая часть активов финансируется за счет устойчивых источников (Итого по разделу III (КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ)+ Итого по разделу IV (ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА) + Доходы будущих периодов + Резервы предстоящих расходов) / Валюта баланса
<b>Коэффициент общей оборачиваемости капитала (число оборотов)</b>	Отражает скорость оборота (в количестве оборотов за период) всего капитала организации Выручка от продаж / Валюта баланса (среднее значение за рассматриваемый период)
<b>Коэффициент оборачиваемости мобильных средств (число оборотов)</b>	Показывает скорость оборота всех оборотных средств организации (как материальных, так и денежных) Выручка от продаж / Итого по разделу II (ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ) (среднее значение за рассматриваемый период)
<b>Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (дни)</b>	Характеризует эффективность использования выручки от продаж продукции и качество работы с должниками Среднее значение дебиторской задолженности до 12 мес. X 360 / Выручка от продаж
<b>Фондоотдача</b>	Показывает эффективность использования основных средств организации Выручка от продаж / Основные средства (среднее значение за рассматриваемый период)
<b>Рентабельность продаж (%)</b>	Показывает, сколько прибыли приходится на единицу реализованной продукции Прибыль от продаж / Выручка от продаж X 100%
<b>Рентабельность производства (%)</b>	Показывает, сколько прибыли приходится на единицу затраченных на производство и реализацию продукции средств Прибыль от продаж / Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг X 100%
<b>Рентабельность совокупного капитала (%)</b>	Показывает эффективность использования совокупного капитала Чистая прибыль / Валюта баланса (среднее значение за рассматриваемый период) X 100%
<b>Рентабельность собственного капитала (%)</b>	Показывает эффективность использования собственного капитала Чистая прибыль / Итого по разделу III (КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ) (среднее значение за рассматриваемый период) X 100%

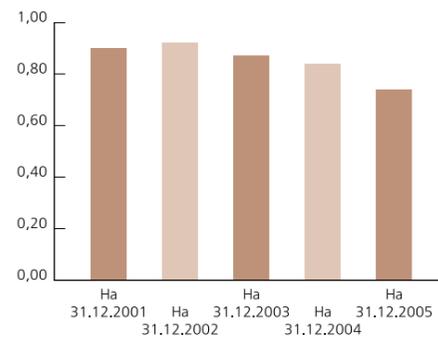
## Основные коэффициенты ликвидности, устойчивости, деловой активности и рентабельности ОАО «Мосэнерго»

Показатель	На 31.12.2001	На 31.12.2002	На 31.12.2003	На 31.12.2004	На 31.12.2005
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,22	0,18	0,28	0,23	0,18
Коэффициент текущей ликвидности	1,68	1,93	1,46	1,02	0,95
Коэффициент финансовой устойчивости	0,90	0,92	0,87	0,84	0,74
Коэффициент общей оборачиваемости капитала (число оборотов)	0,59	0,44	0,57	0,69	0,76
Коэффициент оборачиваемости мобильных средств (число оборотов)	2,01	2,68	3,20	3,86	4,04
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (дни)	121,26	80,72	61,03	41,66	36,89
Фондоотдача	0,93	0,55	0,73	0,91	1,02
Рентабельность продаж	20,1%	8,7%	9,5%	15,2%	11,0%
Рентабельность производства	25,2%	9,5%	10,6%	18,0%	12,4%
Рентабельность совокупного капитала	2,8%	0,5%	1,4%	1,7%	2,2%
Рентабельность собственного капитала	3,8%	0,6%	1,7%	2,1%	2,9%

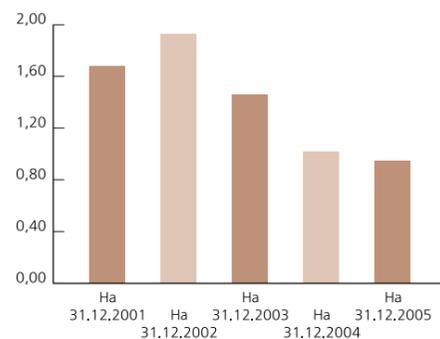
## Коэффициент абсолютной ликвидности



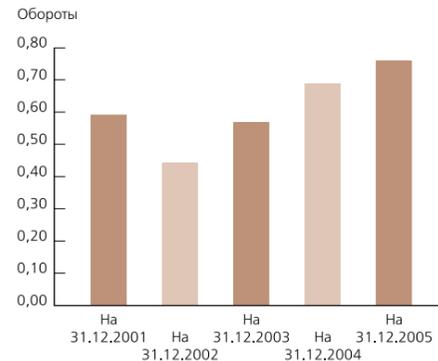
## Коэффициент финансовой устойчивости



## Коэффициент текущей ликвидности



## Коэффициент общей оборачиваемости капитала



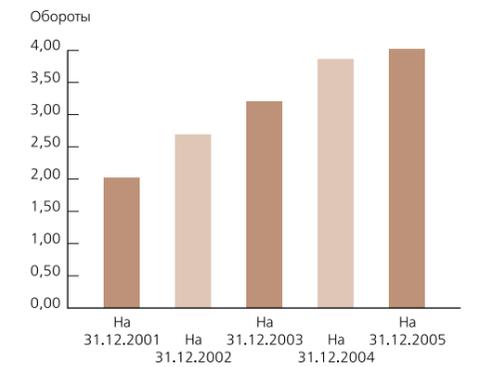
## Комментарий к аналитическим коэффициентам

Аналитические финансовые коэффициенты, рассчитанные по данным бухгалтерской отчетности ОАО «Мосэнерго» в динамике за пять лет, позволяют сопоставить результаты деятельности реформированной Компании с итогами работы за прошлые годы.

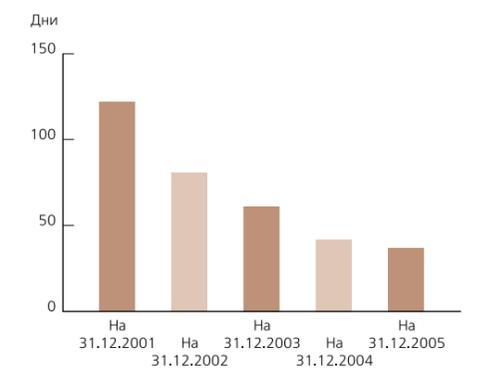
По сравнению с итогом 2004 года наблюдается некоторое снижение коэффициентов абсолютной и текущей ликвидности Общества. Снижение вызвано существенным сокращением текущего остатка денежных средств на расчетных счетах Компании [14], а также в целом более высокими темпами сокращения оборотных активов в сравнении с предыдущим периодом в отличие от темпов сокращения краткосрочных займов и кредитов и кредиторской задолженности Общества. В перспективе росту показателей ликвидности будет способствовать работа Компании по снижению размера краткосрочных заимствований, а также осуществление рефинансирования краткосрочной задолженности по рублевым кредитам за счет средств от размещения долгосрочного облигационного займа.

На высоком уровне остался коэффициент финансовой устойчивости. Основная часть активов Компании по-прежнему финансируется за счет собственного капитала. Некоторое уменьшение данного коэффициента обусловлено главным образом распределением добавочного капитала ОАО «Мосэнерго» в уставные капиталы вновь образованных в процессе реформирования акционерных обществ [15].

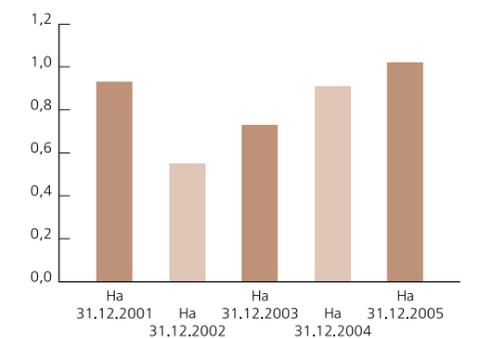
## Коэффициент оборачиваемости мобильных средств



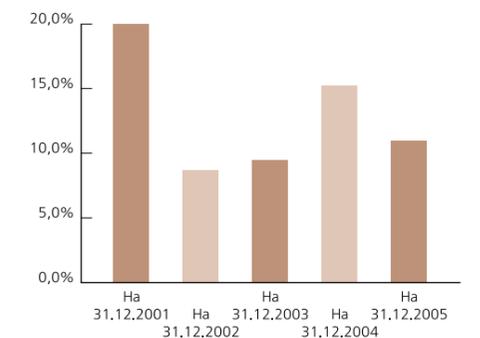
## Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности

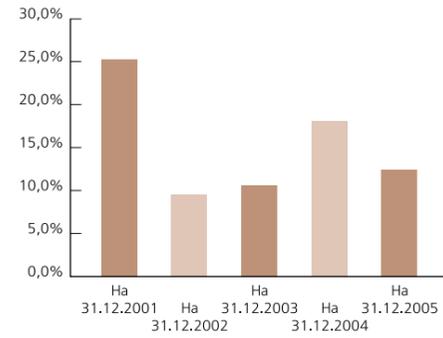
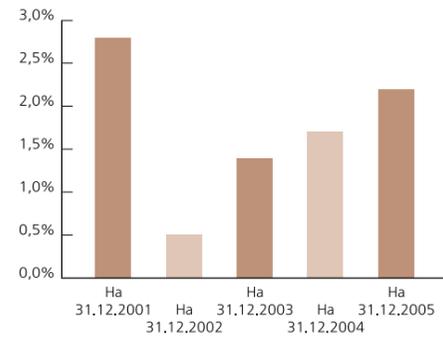
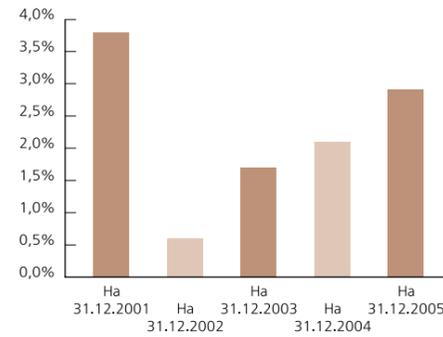


## Фондоотдача



## Рентабельность продаж



**Рентабельность производства****Рентабельность совокупного капитала****Рентабельность собственного капитала**

С 2003 года сохраняется тенденция к росту коэффициентов общей оборачиваемости капитала, оборачиваемости мобильных средств и фондоотдачи. Это стало результатом получения Обществом выручки от продажи продукции в отчетном году на уровне 80% от выручки предыдущего года [1]. При этом совокупный капитал ОАО «Мосэнерго» в результате выделения новых компаний и передачи им по разделительному балансу части активов и обязательств составляет около 40% от капитала Общества до реформирования. По той же причине сохраняет положительную динамику коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, рассчитанный в днях.

Снижение рентабельности продаж и производства вызвано снижением объема продажи электроэнергии в связи с выделением четырех электростанций из состава ОАО «Мосэнерго» в процессе реформирования и изменением отпускных тарифов на электроэнергию с 1 апреля 2005 года. При этом снижение выручки от продажи электроэнергии было частично компенсировано ростом выручки от продажи тепловой энергии, что обусловлено увеличением с 01.01.2005 тарифов на тепловую энергию по отношению к ранее действующим [1].

Существенно возросла рентабельность совокупного капитала и рентабельность собственного капитала, что стало результатом получения Обществом в условиях реформирования чистой прибыли на уровне 2004 года.

## 7

**ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ  
И КОНТРОЛЯ**

**7.1. Состав Совета директоров и вознаграждение**

(избран на годовом общем собрании акционеров Общества 28 июня 2005 года)

Фамилия, имя, отчество	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / Количество акций Общества в собственности, %	Дата первого и последнего избрания в состав Совета директоров Общества
 <b>Удальцов Юрий Аркадьевич</b> 1961 / Высшее, кандидат физико-математических наук / Россия	Председатель Совета директоров ОАО «Мосэнерго», член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», руководитель Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»	Председатель Совета директоров ОАО «Мосэнерго», член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»; руководитель Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»; начальник Департамента реформирования энергетики ОАО РАО «ЕЭС России»; начальник Департамента корпоративной стратегии ОАО РАО «ЕЭС России»; генеральный директор ООО «Карана»; директор Московского представительства «Карана Корпорейшен» / Акциями не владеет	28.06.2004 / 28.06.2005
 <b>Аксенов Петр Николаевич</b> 1946 / Высшее, кандидат экономических наук / Россия	Первый заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы, руководитель комплекса городского хозяйства	Первый заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы, руководитель комплекса городского хозяйства / Акциями не владеет	28.06.2004 / 28.06.2005
 <b>Бодунков Алексей Феликсович</b> 1966 / Высшее / Россия	Министр имущественных отношений правительства Московской области	Министр имущественных отношений правительства Московской области; первый заместитель Министра имущественных отношений правительства Московской области; заместитель Министра правительства Московской области – руководитель аппарата правительства Московской области; заместитель начальника Управления по обеспечению деятельности аппарата правительства Московской области; начальник экспертного отдела – заместитель генерального директора ЗАО «Региональная залоговая компания» / Акциями не владеет	30.05.2003 / 28.06.2005

Фамилия, имя, отчество	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / Количество акций Общества в собственности, %	Дата первого и последнего избрания в состав Совета директоров Общества
 <b>Васильев Дмитрий Валерьевич</b> 1962 / Высшее / Россия	Первый заместитель генерального директора по стратегии и корпоративной политике ОАО «Мосэнерго»	Первый заместитель генерального директора по стратегии и корпоративной политике ОАО «Мосэнерго»; первый заместитель генерального директора по корпоративной политике и управлению собственностью ОАО «Мосэнерго»; первый заместитель генерального директора по корпоративной политике и управлению собственностью ОАО «Мосэнерго»; председатель Совета директоров Ассоциации по защите прав инвесторов; исполнительный директор АНО «Институт корпоративного права и управления»; председатель Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России) / Акциями не владеет	30.05.2003 / 28.06.2005
 <b>Гавриленко Анатолий Анатольевич</b> 1972 / Высшее / Россия	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами Пенсионного фонда РФ)	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами Пенсионного фонда РФ)	28.06.2005 / 28.06.2005
 <b>Дубнов Олег Маркович</b> 1971 / Высшее / Россия	Исполнительный директор Бизнес-единицы № 1 ОАО РАО «ЕЭС России»	Исполнительный директор Бизнес-единицы № 1 ОАО РАО «ЕЭС России»; первый заместитель генерального директора Фонда «Институт профессиональных директоров»; заместитель генерального директора Фонда «Институт профессиональных директоров»; ведущий специалист отдела правового обеспечения, советник по работе советов директоров представительства ОАО РАО «ЕЭС России» «Центрэнерго»; начальник юридического отдела ОАО «Промэнергобанк» / Акциями не владеет	28.06.2005 / 28.06.2005

Фамилия, имя, отчество	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / Количество акций Общества в собственности, %	Дата первого и последнего избрания в состав Совета директоров Общества
 <b>Копсов Анатолий Яковлевич</b>  1942 / Высшее, доктор технических наук, профессор / Россия	Председатель Правления ОАО «Мосэнерго»; генеральный директор ОАО «Мосэнерго»	Председатель Правления ОАО «Мосэнерго»; генеральный директор ОАО «Мосэнерго»; директор Дирекции капитального строительства корпоративного Центра ОАО РАО «ЕЭС России»; директор по строительству объектов генерации ОАО РАО «ЕЭС России»; председатель Совета директоров ОАО «Мосэнерго»; советник председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России»; заместитель председателя Правления, член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»; начальник Департамента по работе с акционерными обществами, член Правления ОАО РАО «ЕЭС России» / 0,0015%	22.04.1996 / 28.06.2005
 <b>Кузнецов Артем Владиславович</b>  1967 / Высшее / Россия	Старший вице-президент НП «ГРУПА»	Старший вице-президент НП «ГРУПА»; президент НП «ГРУПА»; заместитель председателя, первый заместитель председателя государственной инвестиционной корпорации / Акциями не владеет	30.05.2003 / 28.06.2005
<b>Матвеев Алексей Анатольевич</b>  1963 / Высшее / Россия	Заместитель председателя Правления АБ «Газпромбанк» (ЗАО)	Заместитель председателя Правления АБ «Газпромбанк» (ЗАО); управляющий директор ЗАО «Инвестиционная компания «Тройка-Диалог»; начальник управления инвестиционно-банковских операций ЗАО «Флеминг ЮСБ» / Акциями не владеет	28.06.2004 / 28.06.2005
 <b>Соболь Александр Иванович</b>  1969 / Высшее, кандидат экономических наук / Россия	Заместитель председателя Правления АБ «Газпромбанк» (ЗАО)	Заместитель председателя Правления АБ «Газпромбанк» (ЗАО) / Акциями не владеет	28.06.2004 / 28.06.2005

Фамилия, имя, отчество	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / Количество акций Общества в собственности, %	Дата первого и последнего избрания в состав Совета директоров Общества
 <b>Смирнов Павел Степанович</b>  1952 / Высшее, кандидат юридических наук, доктор экономических наук / Россия	Заместитель председателя Совета директоров ОАО «Мосэнерго», член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»	Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»; директор Департамента международных финансово-экономических отношений Банка России / Акциями не владеет	18.05.2001 / 28.06.2005
 <b>Чикунев Александр Васильевич</b>  1963 / Высшее / Россия	Управляющий директор Бизнес-единицы № 1 ОАО РАО «ЕЭС России»; член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»	Управляющий директор Бизнес-единицы № 1 ОАО РАО «ЕЭС России»; руководитель Центра по реализации проектов реформирования АО-энерго ОАО РАО «ЕЭС России»; первый заместитель генерального директора, руководитель Центра инвестиционного развития ООО Управляющая компания «Сибирские технологии»; директор Сибирского консалтингового агентства / Акциями не владеет	30.05.2003 / 28.06.2005
 <b>Штыков Дмитрий Викторович</b>  1976 / Высшее / Россия	Генеральный директор Фонда «Институт профессиональных директоров»	Генеральный директор Фонда «Институт профессиональных директоров»; начальник отдела, и.о. начальника отдела, главный специалист, ведущий специалист ОАО РАО «ЕЭС России» / Акциями не владеет	28.06.2005 / 28.06.2005

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций,<sup>1</sup> утвержденным годовым общим собранием акционеров 28 июня 2005 года, каждый член Совета директоров за участие в заседаниях получал вознаграждение в размере пятикратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда.

В соответствии с этим же Положением по итогам 2005 года члены Совета директоров после очередного собрания акционеров получают вознаграждение в зависимости от размера объявленных дивидендов с учетом количества заседаний, в которых они приняли участие.

Председателю Совета директоров вознаграждение увеличивается на 50%.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам Совета директоров за 2005 год, составляет 2 651 437 рублей. В соответствии с решением общего собрания акционеров также начислено вознаграждение членам Совета директоров по итогам работы в 2004 году в сумме 3 180 255 рублей.

<sup>1</sup> 1.2.3.

## 7.2. Состав Правления и вознаграждение

Фамилия, имя, отчество	Год рождения / Образование / Гражданство	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / Количество акций Общества в собственности, %
<b>Копсов Анатолий Яковлевич</b>	1942 / Высшее, доктор технических наук, профессор / Россия	Председатель Правления ОАО «Мосэнерго»; генеральный директор ОАО «Мосэнерго»	Председатель Правления ОАО «Мосэнерго»; генеральный директор ОАО «Мосэнерго»; директор Дирекции капитального строительства корпоративного Центра ОАО РАО «ЕЭС России»; директор по строительству объектов генерации ОАО РАО «ЕЭС России»; председатель Совета директоров ОАО «Мосэнерго»; советник председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России»; заместитель председателя Правления, член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»; начальник Департамента по работе с акционерными обществами, член Правления ОАО РАО «ЕЭС России» / 0,0015%. Стаж работы в электроэнергетике более 45 лет
<b>Баликов Урусбий Агубекирович</b>	1933 / Неполное высшее профессиональное / Россия	Директор ОАО «Московская теплосетевая компания»	Директор, и.о. исполнительного директора ОАО «Московская теплосетевая компания»; директор Тепловых сетей – филиала ОАО «Мосэнерго» / Акциями не владеет. Стаж работы в электроэнергетике более 35 лет
<b>Баршак Дмитрий Александрович</b>	1956 / Высшее, кандидат технических наук / Россия	Директор по теплотехнической части ОАО «Мосэнерго»	Директор по теплотехнической части ОАО «Мосэнерго»; заместитель главного инженера по теплотехнической части ОАО «Мосэнерго»; заместитель главного инженера по ремонту ТЭЦ-21 – филиала ОАО «Мосэнерго» / 0,0017%. Стаж работы в электроэнергетике более 25 лет
<b>Борисов Евгений Иванович</b>	1950 / Высшее, доктор экономических наук, профессор / Россия	Заместитель генерального директора по финансам ОАО «Мосэнерго»	Заместитель генерального директора по финансам ОАО «Мосэнерго»; полномочный представитель по работе с федеральными органами исполнительной власти корпоративного Центра Департамента финансов и кредита ОАО РАО «ЕЭС России»; начальник Департамента финансового контроля и прогнозирования ОАО РАО «ЕЭС России» / Акциями не владеет. Стаж работы в электроэнергетике более 25 лет
<b>Васильев Дмитрий Валерьевич</b>	1962 / Высшее / Россия	Первый заместитель генерального директора по стратегии и корпоративной политике ОАО «Мосэнерго»	Первый заместитель генерального директора по стратегии и корпоративной политике ОАО «Мосэнерго»; первый заместитель генерального директора – управляющий директор по корпоративной политике и управлению собственностью ОАО «Мосэнерго»; первый заместитель генерального директора по корпоративной политике и управлению собственностью ОАО «Мосэнерго»; председатель Совета директоров Ассоциации по защите прав инвесторов; исполнительный директор АНО «Институт корпоративного права и управления»; председатель Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России) / Акциями не владеет. Стаж работы в электроэнергетике 4 года

Фамилия, имя, отчество	Год рождения / Образование / Гражданство	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / Количество акций Общества в собственности, %
<b>Гуськов Юрий Леонидович</b>	1938 / Высшее, кандидат технических наук / Россия	Директор ТЭЦ-21 – филиала ОАО «Мосэнерго»	Директор ТЭЦ-21 – филиала ОАО «Мосэнерго» / Акциями не владеет. Стаж работы в электроэнергетике более 40 лет
<b>Дронова Татьяна Петровна</b>	1954 / Высшее / Россия	Главный бухгалтер ОАО «Мосэнерго»	Главный бухгалтер ОАО «Мосэнерго»; заместитель руководителя департамента концерна «Росэнергоатом» Министерства РФ по атомной энергии; главный бухгалтер ОАО «Мосэнерго» / 0,0017%. Стаж работы в электроэнергетике 25 лет
<b>Карев Алексей Николаевич</b>	1941 / Высшее, доктор технических наук, академик / Россия	Директор ЦРМЗ – филиала ОАО «Мосэнерго»	Директор ЦРМЗ – филиала ОАО «Мосэнерго» / 0,014%. Стаж работы в электроэнергетике более 45 лет
<b>Кимерин Владимир Анатольевич</b>	1963 / Высшее / Россия	Заместитель генерального директора по энергосбытовой деятельности ОАО «Мосэнерго» (по совместительству); генеральный директор ОАО «Мосэнергосбыт»	Заместитель генерального директора по энергосбытовой деятельности ОАО «Мосэнерго» (по совместительству); генеральный директор ОАО «Мосэнергосбыт»; заместитель управляющего директора, исполнительный директор Бизнес-единицы №1, заместитель начальника Департамента – начальник отдела, первый заместитель начальника Департамента, начальник Департамента по энергосбытовой деятельности ОАО РАО «ЕЭС России» / Акциями не владеет. Стаж работы в электроэнергетике более 20 лет
<b>Кривоносов Василий Яковлевич</b>	1955 / Высшее / Россия	Заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Мосэнерго»	Заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Мосэнерго»; первый заместитель генерального директора ОАО «Волгаэнергоснабкомплект»; начальник отдела маркетинга, исполняющий обязанности заместителя генерального директора, заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Владимирэнерго» / Акциями не владеет. Стаж работы в электроэнергетике 9 лет
<b>Кулешов Анатолий Павлович</b>	1954 / Высшее / Россия	Директор по капитальному строительству ОАО «Мосэнерго»	Директор по капитальному строительству ОАО «Мосэнерго»; заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Мосэнерго»; директор Предприятия производственно-технической комплектации (ППТК) – филиала ОАО «Мосэнерго»; директор, и.о. директора, главный инженер Загорской ГАЭС – филиала ОАО «Мосэнерго» / 0,0035%. Стаж работы в электроэнергетике более 25 лет

Фамилия, имя, отчество	Год рождения / Образование / Гражданство	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / Количество акций Общества в собственности, %
<b>Негомедзянов Александр Александрович</b>	1952 / Высшее / Россия	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономическим вопросам, логистике и сбыту ОАО «Мосэнерго»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономическим вопросам, логистике и сбыту ОАО «Мосэнерго»; заместитель управляющего директора, исполнительный директор Бизнес-единицы № 1 ОАО РАО «ЕЭС России»; директор по оперативному управлению ОАО РАО «ЕЭС России»; начальник Департамента абонентской платы ОАО РАО «ЕЭС России»; начальник Департамента реализации энергии и абонентской платы ОАО РАО «ЕЭС России»; первый заместитель начальника Департамента реализации энергии и абонентской платы ОАО РАО «ЕЭС России» / Акциями не владеет. Стаж работы в электроэнергетике более 25 лет
<b>Румянцев Сергей Юрьевич</b>	1956 / Высшее, кандидат экономических наук / Россия	Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Мосэнерго»	Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Мосэнерго»; заместитель председателя Правления по финансам и расчетам НП «АТС»; финансовый директор ЗАО «ДитГаз» / Акциями не владеет. Стаж работы в электроэнергетике 25 лет
<b>Сергеев Владимир Валентинович</b>	1957 / Высшее, кандидат технических наук / Россия	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «Мосэнерго»	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «Мосэнерго»; директор ТЭЦ-20 – филиала ОАО «Мосэнерго» / 0,014%. Стаж работы в электроэнергетике 25 лет
<b>Серебряников Нестор Иванович</b>	1929 / Высшее, доктор технических наук / Россия	Советник генерального директора ОАО «Мосэнерго»	Советник генерального директора ОАО «Мосэнерго»; генеральный директор ОАО «Мосэнерго» / 0,0003%. Стаж работы в электроэнергетике более 50 лет

Размер выплат генеральному директору Общества определяется в соответствии с утвержденным Советом директоров Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Мосэнерго» (протокол от 19.09.2005 № 8).<sup>1</sup>

Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Мосэнерго» предусмотрена система оплаты труда, включающая в себя:

1. Должностной оклад, определяемый в зависимости от выручки энергокомпании за предшествующий год;

2. Премирование:

- по итогам квартала – по ключевым показателям эффективности (КПЭ), отражающим результаты финансовой деятельности Общества в целом, а именно «Качество бюджетного процесса» и «Коэффициент срочной ликвидности». Квартальное вознаграждение выплачивается при условии выполнения производственных показателей «Отсутствие случаев невыполнения команд диспетчера ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» вследствие невыполнения заявлен-

ной располагаемой мощности» и «Отсутствие в квартале несчастных случаев на производстве со смертельным исходом»;

- по итогам работы за год – по показателям, отражающим технико-экономические и финансовые результаты работы энергокомпании в целом: «Доходность собственного капитала» и «Лимит эксплуатационных расходов». Годовое премирование осуществляется при условии «Отсутствия убытков в Обществе» по итогам работы за год и при отсутствии серьезных технических нарушений, аварий, повлекших за собой отключение электро и теплоэнергии на длительный срок;
- в целях мотивации генерального директора Общества на достижение высокого значения КПЭ «Доходность собственного капитала» генеральному директору устанавливается специальное премирование по итогам работы Общества за год как доля от чистой прибыли.

<sup>1</sup> 5.3.5.

Контрольные значения ключевых показателей эффективности утверждены Советом директоров ОАО «Мосэнерго».

Размер вознаграждения членам Правления, включая Председателя Правления, определен решением Совета директоров Общества от 18.06.2001,<sup>1</sup> протокол № 2 на уровне 20-й ступени оплаты труда тарифной сетки, действующей в Обществе.

Вознаграждения членам Правления, являющимся одновременно и членами Совета директоров Общества, выплачиваются только как членам Совета директоров.

Суммарный размер вознаграждений, льгот и компенсаций расходов по всем органам управления ОАО «Мосэнерго» в 2005 году, составил 164 794 342 рубля, в том числе:

<sup>1</sup> 5.3.5.

<b>Правление</b>	
заработная плата (руб.)	26 859 287
премии (руб.)	45 779 363
иные имущественные предоставления (руб.)*	2 106 140
Всего (руб.)	74 744 790

<b>Совет директоров</b>	
заработная плата (руб.)	15 704 577
премии (руб.)	47 625 239
иные имущественные предоставления (руб.)*	26 719 736
Всего (руб.)	90 049 552

\* компенсационные выплаты при расторжении трудового договора

### 7.3. Состав Ревизионной комиссии и вознаграждение

Фамилия, имя, отчество	Год рождения / Образование / Гражданство	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / Количество акций Общества в собственности, %
<b>Сидоров Сергей Борисович</b>	1952 / Высшее / Россия	Председатель Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнерго», начальник Департамента внутреннего аудита корпоративного Центра ОАО РАО «ЕЭС России»	Начальник Департамента внутреннего аудита корпоративного Центра ОАО РАО «ЕЭС России», начальник Департамента финансового аудита ОАО РАО «ЕЭС России» / 0,00000035%
<b>Габов Андрей Владимирович</b>	1973 / Высшее, кандидат юридических наук / Россия	Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами корпоративного Центра ОАО РАО «ЕЭС России»	Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами корпоративного Центра ОАО РАО «ЕЭС России»; заместитель начальника Департамента корпоративной политики ОАО РАО «ЕЭС России» / Акциями не владеет
<b>Санникова Ольга Андреевна</b>	1979 / Высшее / Россия	Операционный директор по инвестиционной деятельности АБ «Газпромбанк» (ЗАО)	Операционный директор по инвестиционной деятельности АБ «Газпромбанк» (ЗАО); главный специалист отдела контроля и анализа налогообложения Департамента внутреннего контроля АБ «Газпромбанк» (ЗАО); специалист отдела аудита ЗАО «Артур Андерсен» / Акциями не владеет

Фамилия, имя, отчество	Год рождения / Образование / Гражданство	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / Количество акций Общества в собственности, %
<b>Тушунов Дмитрий Юрьевич</b>	1964 / Высшее, кандидат экономических наук / Россия	Главный экономист ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами Пенсионного фонда РФ)	Главный экономист ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами Пенсионного фонда РФ); начальник отдела обслуживания профессиональных участников рынка ценных бумаг ООО Аудиторская фирма «Деловая перспектива»; менеджер проекта ЗАО инвестиционная компания «Росбилдинг»; научный сотрудник Государственного университета «Высшая школа экономики» / Акциями не владеет
<b>Узгоров Игорь Иванович</b>	1964 / Высшее / Россия	Руководитель управления контроля финансово-хозяйственной деятельности ДЗО Бизнес-единицы № 1 ОАО РАО «ЕЭС России»	Руководитель управления контроля финансово-хозяйственной деятельности ДЗО Бизнес-единицы № 1 ОАО РАО «ЕЭС России»; руководитель управления организации деятельности ревизионных комиссий Бизнес-единицы № 1 ОАО РАО «ЕЭС России»; исполнительный директор ОАО «Российские коммунальные системы»; советник Фонда «Институт профессиональных директоров»; советник генерального директора по работе советов директоров, советник генерального директора по работе ревизионных комиссий, начальник отдела анализа и контроля финансовой деятельности, начальник отдела финансового анализа и аудита Представительства ОАО РАО «ЕЭС России» «Сибирьэнерго» / Акциями не владеет

Размер и порядок выплаты всех вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества устанавливается «Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций»,<sup>1</sup> утвержденным годовым общим собранием акционеров Общества 30 мая 2002 года.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением.

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере до двадцатикратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации. Председателю Ревизионной комиссии Общества вознаграждение увеличивается на 50%.

Общая сумма вознаграждений, льгот и компенсаций, выплаченных Обществом членам Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнерго» в 2005 году, составила 1 083 476 рублей, в том числе:

заработная плата (руб.)	528 507
премии (руб.)	554 969
иные имущественные представления (руб.)	0

<sup>1</sup> 1.2.3.

## 8.1. Генерирующие мощности

Электрические станции ОАО «Мосэнерго»  
(по состоянию на 01.01.2006)

Наименование электростанций	Общая электрическая мощность, МВт	Общая тепловая мощность,* Гкал/ч	Год ввода первого агрегата	Год ввода последнего агрегата	
				турбины	котлы
ГЭС-1 с филиалом	70,00	893,00	1897	1998	2001
ГРЭС-3	627,08	298,98	1914	1999	2000
ТЭЦ-6	24,00	139,00	1930	1985	1961
ТЭЦ-8	605,00	2 192,00	1930	1986	1986
ТЭЦ-9	250,00	859,00	1933	1991	1993
ТЭЦ-11	330,00	1 011,00	1936	2001	2002
ТЭЦ-12 с филиалом	408,00	2 043,00	1941	1998	1992
ТЭЦ-16	360,00	1 484,00	1955	1994	1963
ТЭЦ-17	192,00	712,00	1950	2002	1957
ТЭЦ-20	730,00	2 400,00	1952	1999	2002
ТЭЦ-21	1 340,00	4 603,00	1963	2000	1983
ТЭЦ-22	1 300,00	3 614,00	1960	2003	1973
ТЭЦ-23	1 410,00	4 515,00	1966	1997	1982
ТЭЦ-25	1 370,00	4 088,00	1976	1991	1991
ТЭЦ-26	1 410,00	4 006,00	1981	1988	1988
ТЭЦ-27	160,00	1 276,00	1992	1998	1998
ТЭЦ-28	25,00	40,00	1992	1993	1993
<b>Итого:</b>	<b>10 611,08</b>	<b>34 173,98</b>			

\* в общую тепловую мощность электростанций входит мощность ПВК

## 8.2. Выработка энергии в 2003-2005 годах

Наименование электростанций	Выработка электроэнергии, млн. кВт.ч			Отпуск теплоэнергии с коллекторов, тыс. Ккал		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005
ГЭС-1	395,1	380,1	365,3	2 079,1	1 895,1	1 948,9
ГРЭС-3	154,8	138,1	148,4	444,3	436,8	391,2
ТЭЦ-6	33,7	34,3	34,9	184,7	177,0	186,5
ТЭЦ-8	2 865,8	2 770,1	2 935,0	2 628,2	2 378,5	2 427,1
ТЭЦ-9	1 314,1	1 221,1	1 473,4	1 661,1	1 558,0	1 552,4
ТЭЦ-11	2 049,1	1 867,9	1 982,2	2 236,2	2 033,8	2 346,3
ТЭЦ-12	2 693,8	2 614,8	2 732,4	3 588,2	3 349,3	3 365,2
ТЭЦ-16	2 283,2	2 396,7	2 386,9	4 343,3	4 016,6	3 905,1
ТЭЦ-17	579,4	565,4	594,3	646,5	682,0	582,1
ТЭЦ-20	3 819,4	3 768,9	4 027,8	4 949,0	4 644,1	4 737,5
ТЭЦ-21	9 047,8	9 113,6	8 945,4	11 894,8	11 420,9	11 458,8
ТЭЦ-22	8 036,2	8 199,6	8 489,4	9 898,9	9 226,0	9 350,3
ТЭЦ-23	8 589,2	8 734,3	8 943,6	9 701,8	9 331,6	9 249,1
ТЭЦ-25	8 842,8	8 313,0	8 648,6	6 843,4	7 190,2	7 200,2
ТЭЦ-26	9 027,7	8 932,2	8 479,5	8 965,6	8 766,9	8 972,1
ТЭЦ-27	1 141,9	1 116,4	1 261,3	2 101,5	2 315,4	2 447,0
ТЭЦ-28	104,7	106,7	107,1	207,1	199,8	205,5
<b>Итого:</b>	<b>60 978,7</b>	<b>60 273,2</b>	<b>61 555,5</b>	<b>72 373,7</b>	<b>69 622,0</b>	<b>70 325,3</b>
ГРЭС-4	6 541,9	5 803,2	1 425,0*	393,9	396,7	175,9*
ГРЭС-5	3 751,8	3 135,6	942,8*	509,0	491,4	223,3*
ГРЭС-24	1 911,5	1 492,8	431,6*	–	–	–
ЗаГЭС	1 943,6	1 950,2	457,5*	–	–	–
<b>Всего:</b>	<b>75 127,5</b>	<b>72 655,0</b>	<b>64 812,4</b>	<b>73 276,6</b>	<b>70 510,1</b>	<b>70 724,5</b>

\* данные за I квартал 2005 года

### 8.3. Информация о существенных фактах

В 2005 году было отмечено 37 существенных фактов (в соответствии с классификацией Федеральной службы по финансовым рынкам Российской Федерации), в том числе 26 существенных фактов – сведения о начале и завершении размещения акций обществ, выделенных в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго». Подробная информация обо всех существенных фактах приведена на сайте Общества в Интернете<sup>1</sup>.

### 8.4. Решения, принятые общим собранием акционеров

**Дата и место проведения собрания:** 28 июня 2005 года, Московская область, г. Дзержинский, ул. Ленина, дом 3.

#### Кворум общего собрания:

Общее количество голосов, которыми обладают акционеры – владельцы голосующих акций Общества – 28 249 359 700.

В соответствии с п.1 ст. 58 Федерального закона «Об акционерных обществах» общее собрание акционеров правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов (50%+1) размещенных голосующих акций Общества (14 124 679 851 голос).

На момент начала собрания с учетом бюллетеней, полученных за два дня до даты проведения собрания акционеров, зарегистрировались акционеры и их уполномоченные представители, обладающие в совокупности голосующими акциями в количестве 26 600 117 898 штук, что составляет 94,1% голосов от количества голосов акционеров, имеющих право на участие в общем собрании акционеров.

Кворум имеется. Общее собрание акционеров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго» признается правомочным.

### Вопросы, поставленные на голосование, и итоги голосования по ним

#### 1. Утверждение годового отчета за 2004 год

Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За»	93,46%
«Против»	0,01%
«Воздержался»	0,01%

#### 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках Общества, а также распределения прибыли, в том числе выплаты дивидендов по результатам 2004 года

Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За»	91,78%
«Против»	0,01%
«Воздержался»	0,01%

#### 3. О выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций

Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За»	93,41%
«Против»	0,04%
«Воздержался»	0,02%

#### 4. О выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций

Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За»	93,43%
«Против»	0,02%
«Воздержался»	0,02%

#### 5. Избрание членов Совета директоров

По данному вопросу проводилось кумулятивное голосование. При подсчете голосов установлены следующие результаты:

1. Абызов Михаил Анатольевич	0,00%
2. Аксенов Петр Николаевич	8,03%
3. Бакатин Дмитрий Вадимович	0,00%
4. Бодунков Алексей Феликсович	7,00%
5. Брыльков Владислав Викторович	0,00%
6. Быханов Евгений Николаевич	0,00%
7. Васильев Дмитрий Валерьевич	7,08%
8. Гавриленко Анатолий Анатольевич	7,06%
9. Горюнов Игорь Тимофеевич	0,44%
10. Дубнов Олег Маркович	6,97%
11. Евстафьев Аркадий Вячеславович	0,01%
12. Еремеев Максим Александрович	0,00%
13. Кобзарь Игорь Александрович	0,14%
14. Команов Виктор Алексеевич	0,00%
15. Копсов Анатолий Яковлевич	7,65%
16. Кравцов Андрей Николаевич	0,00%
17. Кузнецов Артем Владиславович	7,44%
18. Логовинский Евгений Ильич	0,00%
19. Матвеев Алексей Анатольевич	7,06%
20. Непша Валерий Васильевич	0,00%
21. Никитин Данил Николаевич	0,00%
22. Раппопорт Андрей Натанович	0,00%

23. Селезнев Кирилл Геннадьевич	0,00%
24. Семин Николай Алексеевич	0,00%
25. Скрибот Вольфганг	5,41%
26. Смирнов Павел Степанович	7,00%
27. Соболев Александр Иванович	7,07%
28. Удальцов Юрий Аркадьевич	7,00%
29. Чабак Анатолий Антонович	0,55%
30. Чикунов Александр Васильевич	7,00%
31. Чистяков Александр Николаевич	0,00%
32. Штыков Дмитрий Викторович	7,00%
33. Щербович Илья Викторович	0,00%
Против всех кандидатов	0,00%
Воздержался по всем кандидатам	0,00%

#### 6. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества

Акции, принадлежащие членам Совета директоров Общества или лицам, занимающих должности в органах управления Общества, не участвовали в голосовании при избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

	«За»	«Против»	«Воздержался»
Забродин О.В.	4,14%	34,61%	54,06%
Узгоров И.И.	84,74%	8,04%	0,01%
Габов А.В.	87,86%	4,92%	0,01%
Сидоров С.Б.	84,74%	8,05%	0,01%
Синявский А.С.	4,09%	34,64%	54,07%
Тушунов Д.Ю.	80,67%	12,06%	0,02%
Санникова О.А.	88,70%	4,04%	0,02%
Кужилева Е.Е.	8,04%	30,63%	54,08%
Молчанов П.С.	8,04%	30,63%	54,08%

#### 7. Утверждение аудитора Общества на 2005 год

Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За»	93,45%
«Против»	0,01%
«Воздержался»	0,02%

#### 8. Об утверждении Устава Общества в новой редакции

Решение по данному вопросу принимается большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества.

Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За»	92,89%
«Против»	0,56%
«Воздержался»	0,02%

#### 9. Об утверждении Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции

Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За»	92,88%
«Против»	0,57%
«Воздержался»	0,02%

#### 10. Об утверждении Положения о Правлении Общества в новой редакции

Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За»	92,88%
«Против»	0,57%
«Воздержался»	0,02%

#### 11. Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции

Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За»	93,40%
«Против»	0,04%
«Воздержался»	0,03%

### Формулировки решений, принятых общим собранием

#### По вопросу 1:

1. Утвердить годовой отчет Общества за 2004 год.

#### По вопросу 2:

1. Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2004 год, отчет о прибылях и убытках Общества по итогам 2004 года.

2. Утвердить следующее распределение прибыли (убытков) Общества за 2004 финансовый год.

Чистая прибыль отчетного периода	2 207 693 тыс. рублей
Резервный фонд	1 110 385 тыс. рублей
Фонд накопления	1 472 997 тыс. рублей
Дивиденды	624 311 тыс. рублей

3. Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2004 года в размере 0,0221 рубля на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме, в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате.

#### По вопросу 3:

Выплатить членам Совета директоров вознаграждения и компенсации по итогам года в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым общим собранием акционеров 30 мая 2003 года.

**По вопросу 4:**

Выплатить членам Ревизионной комиссии вознаграждения и компенсации по итогам года в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым общим собранием акционеров 30 мая 2002 года.

**По вопросу 5:**

Избрать Совет директоров Общества в составе:

1. Аксенов Петр Николаевич
2. Копсов Анатолий Яковлевич
3. Кузнецов Артем Владиславович
4. Васильев Дмитрий Валерьевич
5. Соболев Александр Иванович
6. Гавриленко Анатолий Анатольевич
7. Матвеев Алексей Анатольевич
8. Бодунков Алексей Феликсович
9. Чикунов Александр Васильевич
10. Удальцов Юрий Аркадьевич
11. Смирнов Павел Степанович
12. Штыков Дмитрий Викторович
13. Дубнов Олег Маркович

**По вопросу 6:**

Избрать Ревизионную комиссию Общества в составе:

1. Санникова Ольга Андреевна
2. Габов Андрей Владимирович
3. Узгоров Игорь Иванович
4. Сидоров Сергей Борисович
5. Тушунов Дмитрий Юрьевич

**По вопросу 7:**

Утвердить аудитором Общества ЗАО «Прайсвотерхаус-Куперс Аудит».

**По вопросу 8:**

Утвердить Устав Общества в новой редакции.

**По вопросу 9:**

Утвердить Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции.

**По вопросу 10:**

Утвердить Положение о Правлении Общества в новой редакции.

**По вопросу 11:**

Утвердить Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции. Более подробная информация о решениях общего собрания приведена на сайте Общества.<sup>1</sup>

**8.5. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ****Общее собрание акционеров**

**1.** Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 11, п. 11.5

**2.** Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования

**Соблюдается**

**3.** Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет

**Соблюдается частично**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 11, п. 11.7

**4.** Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав

**Соблюдается**

Порядок внесения вопроса в повестку дня общего собрания акционеров и порядок созыва общего собрания акционеров определяется действующим законодательством. Уставом и внутренними документами общества не предусмотрено обязательное предоставление выписки из реестра акционеров или выписки со счета-депо при внесении вопроса в повестку дня или созыве собрания

**5.** Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества

**Соблюдается частично**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 11, п. 11.1.

На общем собрании акционеров Общества вправе присутствовать генеральный директор, члены Правления, члены Совета директоров, члены Ревизионной комиссии и аудитор Общества

**6.** Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества

**Не соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 11, п. 11.1.

На общем собрании акционеров Общества вправе присутствовать генеральный директор, члены Правления, члены Совета директоров, члены Ревизионной комиссии и аудитор Общества

**7.** Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров

**Соблюдается**

Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго», п. 3.1 определяет порядок регистрации лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров Общества

**Совет директоров**

**8.** Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 15, п. 22

**9.** Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе

**Соблюдается**

Положение об управлении рисками ОАО «Мосэнерго»

**10.** Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров

**Не применимо**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 15, п. 12.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества

**11.** Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества

**Соблюдается частично**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 15, п. 14

**12.** Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 15, п. 14

**13.** Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются

**Не соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 15, п. 15.14.

Совет директоров Общества утверждает условия договоров (в том числе в части срока полномочий), заключаемых с генеральным директором Общества, членами Правления, управляющей организацией (управляющим), изменение указанных договоров

**14.** Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3-х независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения

**Соблюдается**

В составе Совета директоров 7 независимых директоров

**15.** Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности либо преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг

**Соблюдается**

**16.** Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участниками, генеральными директорами (управляющими), членами органов управления или работниками юридических лиц, конкурирующих с акционерным обществом

**Соблюдается**

**17.** Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 10, п.10.8

**18.** Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте

**Соблюдается частично**

Положением об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 8 предусмотрена обязанность членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о возникновении или возможности возникновения конфликта между их интересами и интересами Общества

**19.** Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами

**Соблюдается**

Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 8, п. 8.2

**20.** Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 18, п. 18.2

**21.** Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель

**Соблюдается**

В 2005 году было проведено 28 заседаний Совета директоров

**22.** Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров

**Соблюдается**

Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества

**23.** Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст 15, п. 15.1, пп. 38

**24.** Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации

**Соблюдается частично**

Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, ст. 3, п. 3.1, пп. 1, п. 3.2, п. 3.3

**25.** Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)

**Не соблюдается**

Комитет не создан

**26.** Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества

**Соблюдается**

Советом директоров утверждено Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Мосэнерго», протокол № 18 от 04.03.2005, п.2.1.3

**27.** Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров

**Соблюдается частично**

Утвержден состав комитета по аудиту:

Кузнецов А.В. – председатель

Аксенов П.Н.

Смирнов П.С.

Соболь А.И.

Дубнов О.М.

(протокол Совета директоров №23 от 11.05.2005 года, протокол Совета директоров №10 от 24.10.2005 года)

**28.** Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором

**Соблюдается**

Председатель комитета по аудиту – Кузнецов А.В. (протокол Совета директоров №10 от 24.10.2005 года)

**29.** Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации

**Соблюдается**

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 3, ст. 10

**30.** Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждений

**Соблюдается**

Утверждено Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 2, п. 2.2

**31.** Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором

**Соблюдается**

Утвержден состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Мосэнерго»:

Аксенов П. Н.

Бодунков А. В.

Кузнецов А. В.

Матвеев А. А.

Смирнов П. С.

Соболь А. И.

**32.** Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества

**Соблюдается**

См. п.31

**33.** Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)

**Не соблюдается**

Комитет не создан.

Утверждено Положение об управлении рисками ОАО «Мосэнерго»

**34.** Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)

**Не соблюдается**

Комитет не создан

**35.** Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества

**Не применимо**

См. п. 34

**36.** Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором

**Не применимо**

См. п. 34

**37.** Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров

**Соблюдается**

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 5.

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 6

**38.** Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров

**Не соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 18, п. 18.7-18.13

**Исполнительные органы**

**39.** Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 21, п. 21.1

**40.** Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 22, п. 22.2, пп. 10-12

**41.** Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества

**Не соблюдается**

**42.** Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом

**Соблюдается**

**43.** Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления либо к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества

**Соблюдается**

**44.** Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)

**Не соблюдается**

**45.** Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязательно информировать об этом совет директоров

**Соблюдается частично**

Устав, ст. 19, п. 19.14,

Положение о Правлении ОАО «Мосэнерго», ст. 3, п. 3.1.3, Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 8

**46.** Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)

**Не соблюдается**

См. п. 44

**47.** Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров

**Не соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 15, п. 15.1, пп. 8

**48.** Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации

**Соблюдается**

#### **Секретарь общества**

**49.** Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 19, п. 19.1,

Корпоративный секретарь Общества и специальное профильное подразделение

**50.** Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества

**Соблюдается частично**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 19, п. 19.1

Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, ст. 5, п. 5.9

**51.** Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества

**Не соблюдается**

См. п. 50

#### **Существенные корпоративные действия**

**52.** Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 15, п. 15.1, пп. 26, 35

**53.** Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 15, п. 15.1, пп. 38, 55

**54.** Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)

**Не соблюдается**

Данные требования Уставом не определены

**55.** Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения

**Не соблюдается**

См. п. 53

**56.** Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении

**Соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 5, п. 5.9.

Общество не освобождает приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции Общества при приобретении 30 и более процентов обыкновенных акций Общества

**57.** Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации

**Не соблюдается**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 15, п. 15.1, пп. 38, 55

#### **Раскрытие информации**

**58.** Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (положения об информационной политике)

**Соблюдается**

Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго»

**59.** Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества

**Не соблюдается**

Соответствующие требования будут соблюдаться в случае размещения Обществом акций

**60.** Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров

**Соблюдается**

Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 5, п. 5.9.5

**61.** Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте

**Соблюдается**

Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 4, п. 4.7, ([www.mosenergo.ru](http://www.mosenergo.ru))

**62.** Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние

**Соблюдается**

Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 4, п.4.1, п. 4.4.4

**63.** Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества

**Соблюдается частично**

Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 4, п. 4.3 (г), п. 4.4.4, п. 4.4.5 (з), п. 4.4.8, 4.4.19

**64.** Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества

**Соблюдается**

Положение об информационной политике ОАО «Мосэнерго», ст. 7

**Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью**

**65.** Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества

**Соблюдается**

Положение о внутреннем контроле ОАО «Мосэнерго», утверждено Советом директоров ОАО «Мосэнерго», протокол №30 от 27.06.2005

**66.** Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)

**Соблюдается**

Наличие в штатном расписании дирекции по внутреннему аудиту

**67.** Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров

**Соблюдается частично**

См. п.65

**68.** Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления либо к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг

**Соблюдается**

**69.** Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом

**Соблюдается**

**70.** Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок

**Соблюдается частично**

Положение о внутреннем контроле ОАО «Мосэнерго», п. 6.6

**71.** Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества

**Соблюдается**

Положение о внутреннем контроле ОАО «Мосэнерго», п. 8.3, 8.5

**72.** Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)

**Соблюдается частично**

Устав ОАО «Мосэнерго», ст. 24, п. 7

**73.** Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров

**Не соблюдается**

**74.** Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией

**Не соблюдается**

Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнерго», п. 7.3

**75.** Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров

**Соблюдается**

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Мосэнерго», ст. 2, п. 2.1.4

**Дивиденды**

**76.** Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (положения о дивидендной политике)

**Не соблюдается**

Общество руководствуется Методическими рекомендациями по дивидендным выплатам, утвержденными ОАО РАО «ЕЭС России»

**77.** Наличие в положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества

**Не соблюдается**

См. п.76

**78.** Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет

**Соблюдается частично**

См. п.76

**8.6. Дочерние и зависимые общества**

Наименование АО (хозяйствующего субъекта)	Основные виды деятельности	Суммы вложений, тыс. руб.	Доля в УК, %
ЗАО «Энергоинвест-МЭ»	торговля	2 249,100	90,0
ЗАО «Энерго-консалт»	консультационные услуги, проектная деятельность, инжиниринговые услуги	4,999	100,0
ООО «ЭПА»	туризм, стоматология	153,375	99,92
КБ «Трансинвестбанк» (ООО)	банковские операции	12 304,900	24,61
«Мосэнерго-Финанс Б.В.»	финансовые операции	118,139	100,0
ООО «Себа-Энерго»	разработка, производство приборов	520,960	44,0
Сегол Радио Пейдж Инк	электросвязь	4 446,269	8,81
ЗАО «Москон»	утилизация отходов производства	200,000	20,0
АОЗТ «Хорошевская энергетическая компания»	строительство газотурбинных ТЭС	91,220	16,09
ООО «Эргомакс»	производство строительных, ремонтно-строительных работ	0,500	24,27
ОАО «Криокор»	научные проектно-конструкторские разработки	0,250	0,59
ООО «Теплосеть-Сервис»	сервис тепловой энергетики	0,045	45,0
ЗАО «Телекомэнерго»	телекоммуникации	150,000	15,0
ЗАО ИК «Энергогарант-Инвест Лтд»	брокерская, инвестиционное консультирование	3 000,000	12,0
ОАО САК «Энергогарант»	страховая	1 564,860	0,22
МАБ «Темп-банк» (ОАО)	банковская	291,053	0,35
ЗАО «Биржа металлов»	торги	0,100	0,03
АОЗТ «Акватрон»	рыбоводство	0,020	0,67
ОАО «Шатурторф»	добыча торфа	1 712,524	33,99
ОАО «Шатурский мясокомбинат»	пищевая	0,891	1,1

## 8.7. Сведения о владении акциями в уставном капитале аффилированных лиц

Наименование аффилированного лица	Основные виды деятельности аффилированного лица	Суммы вложений в аффилированное лицо, тыс. руб.	Доля в уставном капитале аффилированного лица, %
Мосэнерго-Финанс Б.В.	Финансовые операции	118,139	100%
Закрытое акционерное общество «Энергоинвест-МЭ»	Торговля	2 249,100	90%
Закрытое акционерное общество «Энерго-консалт»	Консультационные услуги, проектная деятельность, инжиниринговые услуги	4,999	100%
Коммерческий банк «Транспортный инвестиционный банк» (общество с ограниченной ответственностью)	Банковские операции	12 304,900	24,61%
Общество с ограниченной ответственностью «Совместное российско-германское предприятие «Себа-Энерго»	Разработка, производство и сбор отдельных узлов, приборов, передвижных лабораторий для поиска мест повреждений в коммуникационных сетях водо-, тепло-, газоснабжения	520,960	44%
Общество с ограниченной ответственностью «Теплосеть-Сервис»	Сервисное обслуживание узлов учета тепловой энергии, средств автоматизации регулирования отпуска тепловой энергии	0,045	45%
Общество с ограниченной ответственностью «Энергопромышленное предприятие ЭПА»	Туризм, стоматология	153,375	99,92%
Общество с ограниченной ответственностью «Производственная фирма «Эргомакс»	Производство строительных, ремонтно-строительных работ, включая изготовление и реализацию строительных материалов, составление проектно-сметной документации	0,500	24,27%
Открытое акционерное общество «Шатурское производственное объединение по добыче торфа»	Добыча торфа для нужд энергетики, производство торфа (путем его переработки), продукции производственно-хозяйственного назначения и товаров народного потребления	1 712,524	33,99%

## ГЛОССАРИЙ

## 1. Аббревиатуры

**АИИС КУЭ** – автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии  
**ВВП** – валовой внутренний продукт  
**ВПУ** – водоподготовительная установка  
**ГЭС** – гидроаккумулирующая электростанция  
**ГРЭС** – государственная районная электростанция (историческое название)  
**ГРП** – газораспределительный пункт  
**ГРУ** – главное распределительное устройство  
**ГПК** – главный предохранительный клапан  
**ГТУ (ГТЭ)** – газотурбинная установка (газотурбинная электростанция)  
**ГЭС-1** – Государственная электростанция им. П. Г. Смиловича (историческое название)  
**ДЗО** – дочерние и зависимые общества  
**ЕБРР** – Европейский банк реконструкции и развития  
**ЗАО** – закрытое акционерное общество  
**ЗАО «ММВБ»** – ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа»  
**ЗРУ** – закрытое распределительное устройство  
**ИВЦ** – Информационно-вычислительный центр  
**КЛ** – кабельная линия  
**КЛЭП** – кабельная линия электропередачи  
**КПЭ** – ключевые показатели эффективности  
**КРУ** – комплектное распределительное устройство  
**LIBOR** – Лондонская межбанковская ставка предложения – средневзвешенная процентная ставка по межбанковским кредитам  
**МВ** – масляный выключатель  
**МКС** – Московская кабельная сеть  
**МКСМ** – Москабельсетьмонтаж  
**МКЭР** – Москабельэнергоремонт  
**МСК** – Магистральная сетевая компания  
**ММДЦ** – Московский Международный деловой центр  
**МСК** – Магистральная сетевая компания  
**МТЭР** – Мостеплосетьэнергоремонт  
**МУП** – муниципальное унитарное предприятие  
**МЭН** – Мосэнергонадзор  
**МЭП** – Мосэнергопроект  
**МЭРЭ** – Мосэлектроремэнерго  
**МЭС** – Магистральные электрические сети  
**МЭСР** – Мосэнергоспецремонт  
**МЭСС** – Мосэнергосетьстрой  
**НМУ** – некоммерческое медицинское учреждение  
**НОУ МЦПК** – негосударственное образовательное учреждение «Московский центр подготовки кадров»  
**НОУ МТК** – негосударственное образовательное учреждение «Колледж Мосэнерго»  
**НП «АТС»** – некоммерческое партнерство «Администратор торговой системы» оптового рынка электрической энергии (мощности)

**НП «Фондовая биржа РТС»** – Некоммерческое Партнерство «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»  
**ОАО** – открытое акционерное общество  
**ОАО «МОЭК»** – ОАО «Московская объединенная энергетическая компания»  
**ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»** – ОАО «Системный оператор – Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы России»  
**ОАО «ФСК ЕЭС»** – ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России».  
**ОГК** – Оптовая генерирующая компания  
**ОДУ** – Объединенное диспетчерское управление  
**ОЗАП** – Опытный завод средств автоматизации и приборов  
**ОРЭ** – оптовый рынок электрической энергии (мощности)  
**ПВК** – пиковый водогрейный котел  
**ПГУ** – парогазовая установка  
**ПДВ** – предельно допустимые выбросы  
**ПДК** – предельно допустимая концентрация  
**ПДС** – предельно допустимые сбросы  
**ППТК** – Предприятие производственно-технологической комплектации  
**РВП** – регенеративный воздухоподогреватель  
**РВД (РНД)** – ротор высокого (низкого) давления  
**РТС** – Российская торговая система (фондовая биржа)  
**РЭК** – Региональная энергетическая комиссия  
**РЭТО** – Завод по ремонту электротехнического оборудования  
**СМИ** – средства массовой информации  
**СПКБ ВКТ** – Специальное конструкторско-технологическое бюро высоковольтной и криогенной техники  
**СПКБ РР** – Специализированное проектно-конструкторское бюро по ремонту и реконструкции  
**ТГ** – турбогенератор  
**ТГК** – Территориальная генерирующая компания  
**ТМиС** – телемеханика и связь  
**ТП** – трансформаторная подстанция напряжением 20;10;6/0,4кВ  
**ТЭС** – тепловая электростанция  
**ТЭЦ** – теплоэлектроцентраль  
**ФАС России** – Федеральная антимонопольная служба  
**ФСТ России** – Федеральная служба по тарифам  
**ФСФР России** – Федеральная служба по финансовым рынкам  
**ХВО** – химоводоочистка  
**ЦВД (ЦНД)** – цилиндр высокого (низкого) давления  
**ЦРМЗ** – Центральный ремонтно-механический завод  
**ЭКМО** – Энергетический комитет Московской области

**2. Единицы измерения**

**ата** – атмосфера абсолютная.

Единица измерения давления

**Гкал** – Гигакалория.

Единица измерения тепловой энергии

**Гкал/ч** – Гигакалория/час.

Единица измерения тепловой мощности

**кВ** – киловольт. Единица измерения напряжения

**кВА** – киловольт-ампер. Единица измерения полной

трансформаторной мощности

**кВт.ч** – киловатт-час.

Единица измерения электрической энергии

**МВт** – мегаватт.

Единица измерения электрической мощности

**тут** – тонна условного топлива

**3. Термины**

**Балансирующий рынок.** Составная часть сектора отклонений ОРЭ, на котором продается электроэнергия, произведенная сверх плановых объемов.

**Блок.** Энергетический котел (парогенератор), представленный одним или двумя корпусами, и жестко привязанная к нему турбина (или несколько турбин) с находящимся с ней на одном валу электрическим генератором (несколькими генераторами по числу турбин).

**Блок-станции.** Электростанции, принадлежащие другим собственникам и/или ведомствам, включенные непосредственно или через сети абонентов в электросеть энергосистемы и подчиняющиеся единому оперативно-диспетчерскому управлению энергоснабжающей организации.

**Бюджетирование.** Управленческая система, включающая процедуры финансового планирования, формирования бюджетов и мониторинг их исполнения.

**Генерация.** Производство электрической и тепловой энергии.

**Двусторонний договор.** Соглашение, в соответствии с которым поставщик обязуется поставить покупателю электрическую энергию в определенном количестве и определенном качестве, а покупатель обязуется принять и оплатить электрическую энергию на условиях заключенного в соответствии с правилами оптового рынка договора.

**Миноритарный акционер.** Акционер, общая доля собственности которого в компании составляет менее 25%.

**Мощность рабочая.** Располагаемая мощность электростанции за вычетом оборудования, выведенного в ремонт.

**Мощность установленная.** Наибольшая активная электрическая мощность, с которой электроустановка может длительно работать без перегрузки, в соответствии с паспортом оборудования.

**Оптовый рынок переходного периода.** Действует до вступления в силу в полном объеме Федерального закона «Об электроэнергетике» (т.е. до момента начала работы 100% конкурентного рынка электроэнергии). Состоит из регулируемого и конкурентного секторов.

**Регулируемый сектор ОРЭ.** Сектор поставки электроэнергии (мощности) на оптовый рынок и потребления с ОРЭ по тарифам, утвержденным Федеральной службой по тарифам.

**Сектор отклонений ОРЭ.** Сектор торговли отклонениями между фактическим и плановым производством (потреблением) электроэнергии участниками оптового рынка в определенный час суток по регулируемым тарифам и коэффициентам.

**Сектор свободной торговли (ССТ).** Конкурентный сектор, сектор «5-15» – система отношений на оптовом рынке электроэнергии, определенная правилами ОРЭ и основанная на конкуренции между поставщиками и между покупателями электрической энергии.

**Элегазовый выключатель.** Выключатель, в котором вместо воздушной или масляной изоляции используется элегаз, позволяющий повысить нагрузку токоведущих частей и уменьшить их массу за счет своих охлаждающих свойств.

**Энергоснабжающие организации (ЭСО).** Коммерческие организации, осуществляющие в регионе продажу потребителям произведенной и/или купленной электрической энергии (мощности) и тепловой энергии (мощности).

**8.9. Информация о регистраторе, аудитор, оценщике**

**Регистратор:** ЗАО «Специализированный регистратор Реестр-Сервис»

**Адрес:** 115035, г. Москва, Садовническая ул., 15

**Лицензия:** № 10-000-1-00312

**Дата выдачи:** 30.03.2004

**Срок действия:** без ограничения срока действия

**Орган, выдавший лицензию:**

Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг

**Телефон:** (495) 234-7076, (495) 234-7978

**Аудитор:** ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

**Адрес:** 115054, г. Москва, Космодамианская набережная, 52, стр. 5

**Телефон** (495) 967-6000

**Факс** (495) 967-6001

**Оценщик:** В 2005 году оценка акций ОАО «Мосэнерго» независимым оценщиком не производилась.

**8.10. Контактная информация****Полное фирменное наименование:**

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго»

**Место нахождения и почтовый адрес:**

115035, г. Москва, Раушская набережная, 8

**Телетайп:** 113137 USPH RU

**Телефон:** (495) 957-3530

**Факс:** (495) 234-7082

**Адрес в Internet:** www.mosenergo.ru

**E-mail:** ocb@mosenergo.elektra.ru

**Реквизиты в КБ «Трансинвестбанк»:**

Р/с № 40702810900000000068,

К/с № 30101810500000000212,

ИНН 7705035012, БИК 044579212,

ОКПО 00102798, КПП 997450001,

ОГРН 1027700302420, ОКВЭД 40.10; 40.30

## КАРТА САЙТА www.mosenergo.ru

### 1. О Компании

- 1.1. Миссия
- 1.2. Правовое обеспечение
  - 1.2.1. Устав ОАО «Мосэнерго»
  - 1.2.2. Нормативные документы
  - 1.2.3. Внутренние документы Общества
- 1.3. Структура
  - 1.3.1. Филиалы
  - 1.3.2. Совет директоров
  - 1.3.3. Генеральная дирекция
  - 1.3.4. Правление
  - 1.3.5. Ревизионная комиссия
- 1.4. Социальная политика
  - 1.4.1. Пенсионный фонд
  - 1.4.2. Спонсорство и благотворительность
  - 1.4.3. Спорт
  - 1.4.4. Образование
  - 1.4.5. Отдых
- 1.5. История
- 1.6. Вакансии
- 1.7. Наши партнеры
- 1.8. ОАО «Мосэнерго» в цифрах
- 1.9. Контакты
  - 1.9.1. Координаты
  - 1.9.2. Реквизиты

### 2. Пресс-центр

- 2.1. Пресс-релизы
- 2.2. Новости Компании
- 2.3. Интервью
- 2.4. Публикации
- 2.5. Фотогалерея
- 2.6. Календарь событий
- 2.7. Вестник «Мосэнерго»
- 2.8. Энергетический словарь
- 2.9. Реклама

### 3. Актуально!

- 3.1. Техническое обновление
- 3.2. Энергосбыт
  - 3.2.1. Материалы по многотарифным расчетам
  - 3.2.2. Комиссия по ограничениям энергоснабжения юридических лиц-неплательщиков
  - 3.2.3. Комиссия по ограничениям энергоснабжения бытовых потребителей-неплательщиков
- 3.3. Отопительный сезон
- 3.4. Хищения
- 3.5. Экология
- 3.6. Энергосбережение

### 4. Потребителям

- 4.1. Центры обслуживания
  - 4.1.1. Сервис для автоматического определения адреса отделения ЦОПэнерго и телефона оператора
- 4.3. Тарифы
  - 4.3.14. Тарифы на тепловую энергию, вводимые с 1 января 2006 года в г. Москве
  - 4.3.15. Тарифы на тепловую энергию, вводимые с 1 января 2006 года в Московской области

### 5. Акционерам и инвесторам

- 5.1. Общая информация
  - 5.1.1. Уставный капитал, акции, АДР, акционеры
  - 5.1.2. Реестродержатель
  - 5.1.3. Аудитор
  - 5.1.4. Дивиденды
  - 5.1.5. Облигации
  - 5.1.6. Торговые площадки
  - 5.1.7. Фондовые индексы
- 5.2. Отчеты
  - 5.2.1. Производство
  - 5.2.2. Финансы и коэффициенты
  - 5.2.3. GAAP
  - 5.2.4. IFRS
  - 5.2.5. Годовые и квартальные отчеты
- 5.3. Документы, подлежащие раскрытию
  - 5.3.1. Существенные факты
  - 5.3.2. Ежеквартальные отчеты эмитента
  - 5.3.3. Аффилированные лица
  - 5.3.4. Информация к общему собранию акционеров
  - 5.3.5. Информация о решениях Совета директоров
- 5.4. Презентации

### 6. Закупки

- 6.3. Анонсирование закупок
- 6.4. Извещения о проведении конкурсов и иные объявления о закупках
- 6.5. Информация о результатах закупок
- 6.6. Управление закупочной деятельностью
- 6.7. Контакты

### 7. Реформирование Компании

- 7.1. Этапы реформирования
- 7.2. Управление активами
  - 7.2.1. Непрофильные активы
  - 7.2.2. Оценочная деятельность
- 7.3. Хроника реформирования
- 7.4. Презентации, публикации
- 7.5. Новые компании

### 8. Форумы

- 8.1. Вопросы и ответы
- 8.2. Конференция
- 8.3. Юмор