

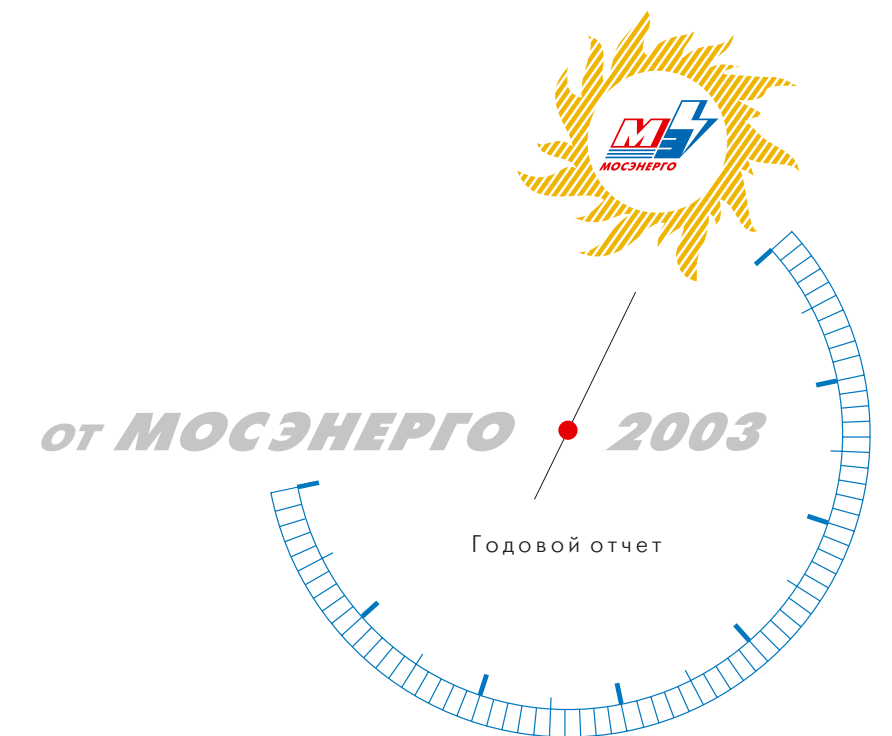
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ • 2003



МОСЭНЕРГО • 2003

К свету, теплу и чистому воздуху!

Энергия

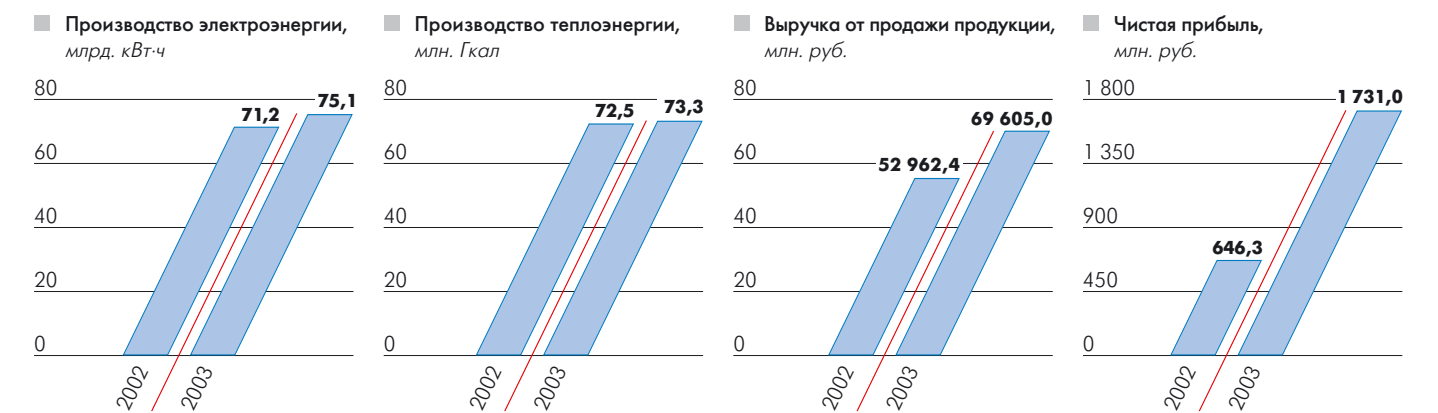


Утвержден Советом директоров, протокол №34 от 27.04.2004

ОАО «Мосэнерго» – в цифрах

Основные производственные показатели	2002	2003
Установленная электрическая мощность, МВт	14 796,8	14 778,8
Производство электроэнергии, млрд. кВт·ч	71,2	75,1
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	34 991,8	34 880,3
Производство теплоэнергии, млн. Гкал	72,5	73,3
Число сотрудников, чел.	47 801	47 596

Основные финансово-экономические показатели	2002	2003
Выручка от продажи продукции, млн. руб.	52 962,4	69 605,0
Прибыль от продажи продукции, млн. руб.	4 595,4	6 643,2
Чистая прибыль, млн. руб.	646,3	1 731,0
Итог баланса, млн. руб.	119 633,1	126 674,9
Собственный капитал, млн. руб.	103 334,3	104 452,4
Начисленные дивиденды, млн. руб.	519,3	613,1
Рентабельность продаж, %	8,7	9,5
Чистая прибыль на акцию, руб.	0,023	0,061



Энергетика...

*Мощные машины и механизмы,
сложные технологические процессы
и системы доставки энергии потребителям,
впечатляющие здания и сооружения.*

*Но в электричество и тепло,
которые вырабатывают турбины,
вкладывают свою энергию,
свою душу еще и тысячи людей.*

*Наши специалисты работают
24 часа в сутки для того, чтобы
у жителей Московского региона
постоянно была энергия —*

Энергия от Мосэнерго!

kWh

Содержание

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров	6
Обращение к акционерам Председателя Правления	8
Миссия ОАО «Мосэнерго»	11
ОАО «Мосэнерго» одним взглядом	12
Условия, в которых осуществляется наша деятельность	16
Результат нашей работы — выгода для акционеров	22
Как мы достигаем наших результатов	28
Энергокомпания стремится вперед	38
Непременные условия нашей деятельности	44
Корпоративное управление	52
Финансовая отчетность	68
Справочная информация	97



Уважаемые акционеры!

Поздравляю Вас с успешным окончанием 2003 года, одиннадцатого года работы нашего акционерного Общества! В течение этого периода своей деятельности ОАО «Мосэнерго», надежно снабжая энергией Московский регион, сумело обеспечить функционирование энергосистемы с прибылью и ежегодной выплатой дивидендов. При этом уровень дивидендов из года в год растет. Постоянное повышение качества бизнес-планирования и бюджетирования финансово-экономической деятельности, уровня корпоративного управления во всех звеньях заметно повлияло на то, что акции ОАО «Мосэнерго» прочно занимают место в числе наиболее ликвидных, так называемых «голубых фишек» на фондовом рынке России.

Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности. Вся деятельность Совета директоров в отчетном году стала более прозрачной для акционеров, так как результаты работы и основные решения, принимаемые на заседаниях Совета, регулярно отражались на сайте ОАО «Мосэнерго» в Интернете (www.mosenergo.ru).

Структура Совета директоров Общества совершенствуется. В состав Совета директоров, избранного акционерами 30 мая 2003 года, входят представители ОАО РАО «ЕЭС России», представители правительств Москвы и Московской области, миноритарных акционеров и менеджеры ОАО «Мосэнерго». На работу Совета директоров в 2003 году положительно повлияло участие трех представителей миноритарных акционеров. Такой оптимальный состав Совета директоров позволяет решать важнейшие вопросы деятельности Общества с учетом интересов всех групп акционеров.

В декабре в соответствии с рекомендациями «Кодекса корпоративного поведения» ФКЦБ России при Совете директоров ОАО «Мосэнерго» создан Комитет по аудиту, который призван обеспечить контроль Совета директоров за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В прошедшем году Совет директоров несколько раз обсуждал вопросы предстоящего реформирования энергосистемы. План реформирования ОАО «Мосэнерго» одобрен Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» в конце декабря 2003 года. Он опирается на базовый вариант реорганизации, закрепленный в Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» «5+5», и следует условиям соглашений о взаимодействии с правительствами Москвы и Московской области, утвержденных Советом директоров ОАО «Мосэнерго» в октябре этого года.

В соответствии с этими соглашениями после выделения из Общества ряда компаний по основным (генерация, сбыт, транспорт энергии) и вспомогательным (строительная, проектная, ремонтная, сервисная) видам деятельности, а также после выделения непрофильных активов правительства Москвы и Московской области получают право увеличить свою долю до 51% и более в соответствующих сетевых компаниях путем дополнительной эмиссии акций этих компаний.

При проведении реструктуризации будут учтены также требования американского законодательства, так как около 9% акций ОАО «Мосэнерго» в виде АДР обращаются на фондовых рынках США и Европы.

План реформирования ОАО «Мосэнерго» был одобрен Правительственной комиссией по реформированию электроэнергетики, специально созданными комитетами при ОАО РАО «ЕЭС России», Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» и Советом директоров ОАО «Мосэнерго».

Совет директоров определяет приоритетные направления развития Общества и устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу.

- Приоритетными направлениями деятельности ОАО «Мосэнерго» являются:
- надежное и устойчивое энергоснабжение региона при соблюдении норм технологической безопасности;
 - проведение реформирования Компании в соответствии с планом;
 - повышение уровня корпоративного управления в Компании;
 - защита прав акционеров и инвесторов;
 - повышение эффективности сбытовой деятельности и ответственности за результаты работы;
 - совершенствование тарифной политики в целях обеспечения рентабельности производства энергии;
 - сокращение издержек;
 - привлечение внешних финансовых ресурсов;
 - выполнение обязательств перед акционерами и кредиторами.

В заключение можно сказать, что за прошедшие годы нам удалось заложить основы современного корпоративного управления, создать механизм участия всех акционеров — собственников ОАО «Мосэнерго» в принятии стратегических решений. Уверен, что доброжелательная поддержка акционеров будет способствовать успешной реализации планов реформирования ОАО «Мосэнерго» и его эффективной работе, что обеспечит повышение доходов Общества, а следовательно, и рост выплачиваемых дивидендов.

Председатель Совета директоров

А. Я. Копсов



Уважаемые акционеры!

Мы представляем вам отчет о работе ОАО «Мосэнерго» в 2003 году, положившем начало новому десятилетию деятельности Компании в качестве открытого акционерного общества энергетики и электрификации.

Основной задачей ОАО «Мосэнерго», как всегда, было надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей Москвы и Московской области. Можно констатировать, что с этой задачей мы успешно справились. Не замыкаясь в круге повседневных хлопот, мы направляли максимум усилий на то, чтобы вести нашу деятельность в нормальном созидательном русле в соответствии с нашими программными установками и планами реформирования энергосистемы и обеспечить благоприятную перспективу развития ОАО «Мосэнерго». Это связано и с обновлением парка оборудования, и с капитальным строительством, и с проведением запланированного объема ремонтов для сохранения ресурса оборудования, и с подготовкой высококвалифицированных кадров, и с решением социальных вопросов.

ОАО «Мосэнерго» обеспечивает жизнедеятельность Московского региона с населением 17 млн. человек и территорией около 47,0 тысяч кв. км, а также всех его промышленных отраслей, обороны, транспорта, связи, сельского хозяйства, науки и искусства, здравоохранения, сферы обслуживания, управления и т.д. Сейчас у ОАО «Мосэнерго» около 5 млн. клиентов, в том числе 4,8 млн. бытовых абонентов, 7,8 тысяч промышленных, 3,5 тысяч сельскохозяйственных и 125,8 тысяч непромышленных и сервисных предприятий.

Сегодня ОАО «Мосэнерго» — вторая по величине после ОАО РАО «ЕЭС России» энергетическая компания страны, располагающая 14,8 млн. кВт электрической мощности и 34,9 тыс. Гкал/ч (40,6 млн. кВт) тепловой мощности. По уровню теплофикации Мосэнерго не имеет равных себе в мире.

Учитывая постоянно растущий спрос потребителей Московского региона на электроэнергию в течение последних 7 лет, ОАО «Мосэнерго», наращивая в 2003 году собственную выработку (рост — 5,5%), покупало электрическую энергию на ФОРЭМ с соблюдением экономических интересов Компании. Объем покупки составил 2,86 млрд. кВт·ч.

Компания удерживает прочные позиции в сфере сбыта электрической и тепловой энергии. Уровень оплаты энергии составил 102% к ее отпуску. Положительные сдвиги произошли в работе с наиболее проблемными потребителями: бюджетной сферой, муниципальными организациями и оптовыми перепродавцами.

Одной из основных задач, как всегда, была комплексная подготовка энергетического оборудования к работе в зимний период, которая прошла успешно: проведены в запланированном объеме ремонты всего оборудования, созданы достаточные запасы топлива, полностью подготовлены к работе сетевые филиалы. Своевременно включено отопление. Энергосистема и все филиалы получили паспорта готовности к зиме. В 2003 году в энергосистеме не было аварий, а число технологических нарушений снизилось на 11,4%.

Работа по пересмотру тарифов ведется в тесном взаимодействии ОАО «Мосэнерго» с Региональной энергетической комиссией Москвы и Энергетическим комитетом Московской области. Тарифная политика направлена на поэтапную ликвидацию перекрестного субсидирования между электрической и тепловой энергией и между группами потребителей, использование тарифов, дифференцированных по уровням напряжения, и двухставочных тарифов, выделение группы потребителей тепла в паре. Ликвидация перекрестного субсидирования создаст экономические условия для стабилизации работы промышленного сектора Московского региона и перспективы роста электропотребления.

Успешно завершив 2003 год, мы рады сообщить вам, что полученный объем чистой прибыли в размере 1,73 млрд. рублей обеспечивает увеличение размера дивидендов по итогам работы Общества в 2003 году в сравнении с 2002 годом.

Компания последовательно выполняет Энергетическую программу развития Московского региона, рассчитанную на период до 2010 года. Все проекты, которые мы намерены реализовать, предусматривают применение новейших материалов и оборудования, соответствующих мировым стандартам. Это поможет нам более эффективно решать экологические проблемы, которым Общество придает первоочередное значение. Охрана окружающей среды — жизненно важный вопрос. Наша задача — при реконструкции действующего оборудования и установке нового приводить его параметры в соответствие с экологическими нормами. ОАО «Мосэнерго» не изменяет девизу «К свету, теплу и чистому воздуху!», который отражает требования времени к нашей работе.

Состояние основных фондов Компании, а также реализация мероприятий, направленных на повышение технического уровня энергопроизводства и ввод новых мощностей, всегда находятся в центре внимания Совета директоров и Правления Общества. В 2003 году освоено 8,0 млрд. рублей капиталовложений, из них 89,6% — за счет средств ОАО «Мосэнерго». Мы осуществили пуск новой турбины мощностью 110 МВт, трансформаторная мощность энергосистемы возросла на 295,3 тыс. кВА, проложено 113,1 км кабельных линий напряжением до 10 кВ, 139,8 км высоковольтных и 700,9 км распределительных ЛЭП, реконструировано 17,1 км тепловых сетей. На 2004 год запланирована программа работ по капитальному строительству, близкая к обычным объемам. Решение проблемы старения основных фондов требует мобилизации всех наших внутренних резервов, а также дополнительных средств и ресурсов. Поэтому, как и раньше, будет продолжена работа по привлечению к сотрудничеству российских и иностранных инвесторов.

Сохранение стабильности и высокого профессионального уровня трудового коллектива, повышение благосостояния работников энергосистемы являются неотъемлемой частью деятельности Компании. В течение 2003 года в соответ-

ствии с отраслевым тарифным соглашением повышались тарифные ставки и должностные оклады. Нами накоплен большой опыт в области подготовки и повышения квалификации кадров, медицинского обслуживания и пенсионного обеспечения, организации летнего отдыха сотрудников и их семей, охраны труда. Мы стремимся укреплять и развивать эти направления.

В рамках общей структурной реформы электроэнергетики разработан План реформирования Компании, который был одобрен советами директоров ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «Мосэнерго», и началось выполнение первого этапа реструктуризации. Бюджетирование и бизнес-планирование производятся с разделением по видам деятельности. В целях повышения рентабельности деятельности Компании ведется работа по выводу из состава ОАО «Мосэнерго» непрофильных филиалов.

В целях комплексной автоматизации сферы управления энергосистемой создается корпоративная информационно-управленческая система ОАО «Мосэнерго» на базе современных программных средств, что позволит повысить инвестиционную привлекательность и капитализацию Компании, обеспечить прозрачность и оптимизацию основных бизнес-процессов.

Особое внимание уделяется вопросам, связанным с информационной и финансовой открытостью деятельности Общества. Компания не только публикует информацию в соответствии с действующим законодательством, но и раскрывает дополнительную информацию: акционерам предоставляются ежеквартальные отчеты об экономической деятельности Общества, а также квартальная бухгалтерская отчетность. Руководство регулярно проводит брифинги и пресс-конференции по актуальным проблемам деятельности Компании. Комплексный подход к проведению информационной политики позволяет акционерам иметь полную картину деятельности и происходящих изменений, прежде всего связанных с реформированием Компании.

Помимо основных федеральных печатных и Интернет-изданий, деятельность ОАО «Мосэнерго» освещается региональными изданиями в 40 муниципальных образованиях Московской области, в 10 районах Подмосковья выходят газетные приложения о деятельности Компании.

Сознавая свою огромную ответственность перед обществом за важнейший из факторов его стабильности и благополучия — энергообеспечение, мы стараемся использовать все возможности для того, чтобы сделать экономический рост не случайным явлением, а повседневной практикой функционирования московской энергетики.

Нет сомнений, что при вашей поддержке, уважаемые акционеры, успех ОАО «Мосэнерго» станет нашим общим делом и результатом.

Председатель Правления

А. В. Евстафьев

Миссия ОАО «Мосэнерго»

■ Миссия ОАО «Мосэнерго» заключается в обеспечении потребителей экологически чистой энергией, произведенной с применением ресурсосберегающих передовых технологий на современном оборудовании.

■ ОАО «Мосэнерго» видит свою цель в достижении максимальной экономической эффективности, прибыльности, инвестиционной привлекательности.

■ ОАО «Мосэнерго» соблюдает права и защищает интересы акционеров, дорожит своей репутацией, неуклонно следует этическим нормам и правилам честного ведения бизнеса.

■ В своей деятельности ОАО «Мосэнерго» руководствуется не только экономическими факторами, но и соображениями социальной ответственности: обеспечивая Москву и Московскую область теплом и светом, ОАО «Мосэнерго» регулярно реализует благотворительные программы, оказывая поддержку культуре, спорту, образованию.

■ ОАО «Мосэнерго» дорожит своими сотрудниками и создает условия, при которых каждый работающий в Компании может полностью реализовать свои способности.

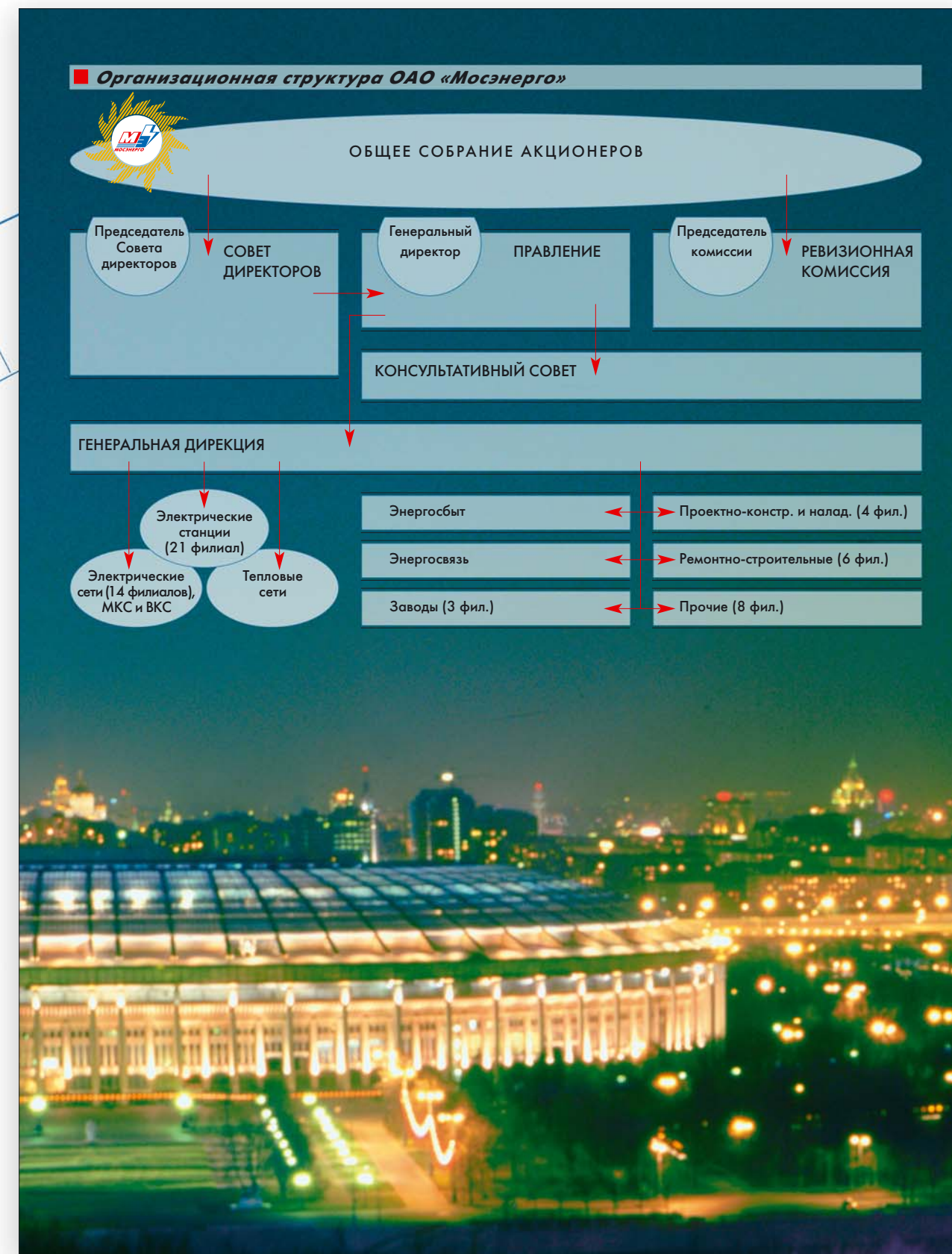
■ ОАО «Мосэнерго» гордится своей историей, которая тесно переплетена с историей всей страны.

ОАО «Мосэнерго» одним взглядом

Генерирующие и передающие мощности ОАО «Мосэнерго»	12b
2003 год. События и факты	14
ОАО «Мосэнерго» сегодня	15

В начале XIX века философская категория «энергия» была впервые использована для описания физических процессов. Вскоре энергия предстала как мировой абсолют, всеобщий эквивалент индустриальной эпохи...

Решением Международного олимпийского комитета Москва вошла в число пяти городов-претендентов на проведение Всемирных летних олимпийских игр 2012 года. На развороте — панорама Москвы, освещенной энергией ОАО «Мосэнерго». На переднем плане — Большая спортивная арена олимпийского комплекса «Лужники»



Генерирующие и передающие мощности ОАО «Мосэнерго» по состоянию на 01.01.2004

■ Электрические станции

Наименование электростанций	Общая электрическая мощность, МВт	Общая тепловая мощность, Гкал/ч	Год ввода первого агрегата	Год ввода последнего агрегата	
				турбины	котлы
ГЭС-1 с филиалом	72,70	892,00	1897	1998	2001
ГРЭС-3	627,08	298,98	1914	1999	2000
ГРЭС-4	1 580,00	385,00	1922	1983	1987
ГРЭС-5	1 100,00	344,30	1920	1982	1986
ТЭЦ-6	24,00	139,00	1930	1985	1961
ТЭЦ-8	605,00	2 192,00	1930	1986	1986
ТЭЦ-9	250,00	859,00	1933	1991	1993
ТЭЦ-11	330,00	1 011,00	1936	2001	2002
ТЭЦ-12 с филиалом	408,00	2 043,00	1941	1998	1992
ТЭЦ-16	360,00	1 484,00	1955	1994	1963
ТЭЦ-17	192,00	712,00	1950	2002	1957
ТЭЦ-20	705,00	2 378,00	1952	1999	2002
ТЭЦ-21	1 340,00	4 603,00	1963	2000	1983
ТЭЦ-22	1 300,00	3 614,00	1960	2003	1973
ТЭЦ-23	1 410,00	4 515,00	1966	1997	1982
ГРЭС-24	310,00		1988	1988	1988
ТЭЦ-25	1 370,00	4 088,00	1976	1991	1991
ТЭЦ-26	1 410,00	4 006,00	1981	1988	1988
ТЭЦ-27	160,00	1 276,00	1992	1998	1998
ТЭЦ-28	25,00	40,00	1992	1993	1993
Загорская ГАЭС	1 200,00		1988	2000	—
Итого:	14 778,78	34 880,28			

Примечание: В общую тепловую мощность электростанций входит мощность пиковых водогрейных котлов

■ Высоковольтные электрические сети

Электрические сети	Общая	220 кВ	Протяженность ЛЭП, км		Обслуживаемая площадь, км ²
			110 кВ	35 кВ	
Южные	1 239,5	323,9	787,1	128,5	2 392
Восточные	636,9	128,5	404,6	103,8	3 600
Октябрьские	1 868,9	625,8	842,5	400,6	4 000
Северные	1 542,4	513,5	639,4	389,5	2 924
Ногинские	1 660,6	395,7	1 010,1	254,8	3 830
Подольские	2 002,0	654,4	1 008,1	339,5	3 940
Коломенские	1 442,6	242,3	1 055,2	145,1	3 978
Шатурские	1 553,4	420,6	724,4	408,4	4 370
Западные	2 106,7	586,9	1 048,0	471,8	3 447
Дмитровские	1 059,5	166,6	502,0	390,9	3 088
Можайские	990,4	119,0	339,7	531,7	4 758
Волоколамские	801,7	83,8	214,0	503,9	3 383
Каширские	1 540,2	339	967,4	233,8	3 290
Итого:	18 444,8	4 600,0	9 542,5	4 302,3	47 000

Примечание: С 01.01.2003 Мосэнерго не эксплуатирует ВЛ-500 кВ

■ Московская кабельная сеть

Количество вводов, единиц	114 283
Установленная трансформаторная мощность, тыс.кВА	14 661,0
Протяженность кабельных линий, км	56 310,1
в том числе, по напряжениям:	
0,4–1 кВ	19 168,0
6–10 кВ	37 108,5
35 кВ	33,6
Количество РП, единиц	1 820
Количество ТП, единиц	13 496

■ Тепловые сети

Суммарная присоединенная нагрузка, тыс. Гкал/ч	31,2
Протяженность сетей в двухтрубном выражении, км	2 240,3
в том числе:	
водяных	2 203,0
паровых	37,3
Насосно-перекачивающие станции, шт.	22
Дренажные насосные станции, шт.	219
Сети в ППУ-изоляции, км	75

■ Распределительные сети

Электрические сети	Установленная трансформаторная мощность, тыс. кВА	Распределительные и трансформаторные пункты 6–10 кВ, шт.					Всего	В т. ч. изолированными проводами	ЛЭП 0,4–10 кВ, км		Фидеры 6–10 кВ, шт
		Всего	В том числе						В т. ч. КЛ 6–10 кВ	В т. ч. ВЛ 6–10 кВ	
			РП ЦРП	ЗТП	КТП	МТП					
Южные	280	568	34	247	159	128	2 198	73	422	838	103
Восточные	131	325	12	136	117	60	1 392	97	321	513	200
Октябрьские	403	1 370	65	684	382	239	5 322	138	865	2 062	518
Северные	444	1 306	77	436	538	255	4 650	226	1 267	1 577	274
Ногинские	173	566	31	171	338	26	2 617	70	245	1 307	116
Подольские	509	1 501	82	516	534	369	6 726	2,7	852	3 325	577
Коломенские	520	1 605	53	639	748	165	6 579	86	529	3 072	381
Шатурские	140	560	0	161	234	165	3 124	29	59	1 688	96
Дмитровские	289	960	20	330	472	138	3 524	51	228	1 933	184
Западные	740	1 865	132	658	960	115	8 167	88	2 319	2 952	699
Можайские	398	1 505	44	468	831	162	5 306	173	464	2 631	349
Волоколамские	303	1 142	20	363	747	12	3 664	103	89	2 065	184
Каширские	280	883	44	281	226	332	4 860	62	178	2 685	312
Итого:	4 610	14 156	614	5 090	6 286	2 166	58 129	1 198,7	7 838	26 648	3 993

■ Высоковольтные кабельные сети

Протяженность кабельных линий, км	752,1
в том числе, по напряжениям:	
110 кВ	598,1
220 кВ	153,1
500 кВ	0,9

Примечание: Протяженность КЛ 110–500 кВ указана по 15-ти филиалам ОАО «Мосэнерго»

-  Электростанции
-  ПС и ВЛ 750 кВ
-  ПС и ВЛ 500 кВ
-  ПС и ВЛ 220 кВ
-  ПС и ВЛ 110 кВ



2003 год. События и факты



21 февраля. В Москве с 1 марта и в Московской области с 20 февраля Региональными энергетическими комиссиями Москвы и области установлены новые тарифы на электрическую и тепловую энергию.

11 марта. Совет директоров ОАО «Мосэнергo» одобрил вопрос о вхождении Компании в Некоммерческое партнерство «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергетики Единой энергетической системы» (НП «АТС»). Окончательное решение о вступлении ОАО «Мосэнергo» в НП «АТС» должно принять ОАО РАО «ЕЭС России».

30 мая. Состоялось общее годовое собрание акционеров ОАО «Мосэнергo» по результатам деятельности Общества в 2002 году. В соответствии с повесткой дня собранием акционеров были рассмотрены и утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, отчет о прибылях и убытках Общества, распределение прибыли по итогам работы Общества за 2002 год. Собрание акционеров ОАО «Мосэнергo» приняло решение выплатить дивиденды за 2002 год по обыкновенным именованным акциям Общества в размере 0,01837 рубля на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате. Были избраны Совет директоров ОАО «Мосэнергo» и Ревизионная комиссия. (1)

11 июля. ОАО «Мосэнергo» ввело в строй новую подстанцию «Шуколово» с установленной трансформаторной мощностью 64 тыс. кВА. (2)

25 июля. В Москве закончились Вторые международные соревнования оперативного персонала блочных ТЭС. Организаторами соревнований выступили ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Мосэнергo» и энергокомпания «ESKOM» (ЮАР). Победителем соревнований стала команда ТЭЦ-26 ОАО «Мосэнергo». (3)

1 сентября. Совет директоров принял решение о создании филиала Общества — Магистральные электрические сети с внесением в Устав Общества соответствующих изменений и регистрацией их в установленном законом порядке. В филиал переданы объекты электросетевого хозяйства Общества, относящиеся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети, включая средства диспетчерского технологического управления.

9 октября. На заседании Совета директоров ОАО «Мосэнергo» были утверждены соглашения о взаимодействии при реформировании электроэнергетического комплекса, подписанные правительствами Москвы и Московской области.

5 ноября. Вручены паспорта готовности к зиме ОАО «Мосэнергo» и всем филиалам Общества, проходившим проверку. С середины сентября до конца октября специальные комиссии в

составе представителей ОАО «Мосэнергo», ФГУ «Управление Госэнергонадзора по Московскому региону», территориальных органов Госгортехнадзора России и Центрэнергонадзора оценивали техническое состояние и эффективность работы оборудования филиалов Общества в условиях максимума нагрузок, наличие запасов топлива, а также результаты тренировок персонала, направленных на устранение возможных аварийных ситуаций.

1 декабря. Завершились Вторые системные соревнования дежурных диспетчеров энергосистемы. Участники продемонстрировали высокую профессиональную подготовку и умение оперативно принимать правильные решения в сложных аварийных режимах работы энергосистемы.

9 декабря. Завершена установка нового вагоноопрокидывателя на ТЭЦ-22. Монтажные работы начались в мае 2003 года, а 5 декабря государственная комиссия во главе с заместителем мэра г. Дзержинского подписала акт приемки.

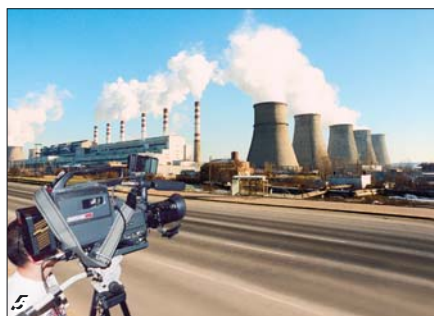
10 декабря. В Москве прошел международный форум «Топливо-энергетические ресурсы России». Участие в форуме приняли ведущие предприятия российского ТЭК, в том числе и ОАО «Мосэнергo». На выставке московская энергокомпания продемонстрировала два проекта: модель энергетической парогазовой установки МЭС-60, разработанной ФГУП «Салют» (ТЭЦ-28), и образцы труб и фасонных изделий с тепловой изоляцией из пенополиуретана (Мостеллосеть-энергоремонт). (4)

18 декабря. ОАО «Мосэнергo» ввело в работу новую подстанцию «Академическая», на которой установлены два трансформатора мощностью по 63 тыс. кВА, а также элегазовые выключатели 220 кВ производства швейцарской фирмы АББ.

20 декабря. В рамках выполнения мероприятий подготовительного этапа по реформированию ОАО «Мосэнергo» из структуры энергокомпании выведено диспетчерское подразделение ОАО «Мосэнергo» (РДУ) в состав ОАО «Центральное диспетчерское управление — Системный оператор Единой энергетической системы России» (ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»). Одновременно в ОАО «Мосэнергo» создана центральная диспетчерская служба и служба электрических и энергетических режимов.

22 декабря. Правление ОАО РАО «ЕЭС России» одобрило план реформирования ОАО «Мосэнергo».

25 декабря. Завершена реконструкция турбоагрегата № 8 на ТЭЦ-22, находившегося в эксплуатации более 35 лет. В результате реконструкции электрическая мощность турбины составила 110 МВт. (5)



ОАО «Мосэнергo» сегодня

ОАО «Мосэнергo» — самая крупная из региональных энергоснабжающих компаний Российской Федерации. Являясь дочерним акционерным обществом ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Мосэнергo» представляет собой технологически неотъемлемую часть Единой энергетической системы России.

Энергосистема Общества представляет собой комплекс электростанций, линий электропередачи, трансформаторных подстанций, тепловых сетей, насосных станций, объединенных для параллельной работы, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно-диспетчерское управление. Установленная электрическая мощность Компании составляет 14,8 тыс. МВт, установленная тепловая мощность — 34,9 тыс. Гкал/ч (40,6 тыс. МВт), протяженность высоковольтных линий электропередачи 35–500 кВ — 18,4 тыс. км, распределительных линий 0,4–10 кВ — 58,1 тыс. км, кабельных сетей — 57,1 тыс. км, протяженность тепловых сетей — 2,24 тыс. км.

Общество состоит из 61 филиала и представляет собой единый производственно-технологический комплекс.

Генерацию энергии и мощности в энергосистеме обеспечивает 21 электростанция. Большинство электростанций энергосистемы вырабатывают одновременно электрическую и тепловую энергию. На тепловых электростанциях ОАО «Мосэнергo» установлено 125 турбин, в том числе 96 теплофикационных, 11 конденсационных, 6 газотурбинных установок и 2 детандер-генераторных агрегата.

Передачу электрической энергии от электростанций потребителям и обслуживание высоковольтных, распределительных сетей, кабельных линий, а также трансформаторных и распределительных подстанций обеспечивают 14 филиалов электрических сетей, из них пять филиалов обслуживают Москву и Московскую область, девять — только Московскую область. Филиал Московская кабельная сеть обслуживает Москву, а филиал Высоковольтные кабельные сети — Москву, а также часть линий в Московской области. В 2003 году образован новый сетевой филиал ОАО «Мосэнергo» — Магистральные электрические сети, которому переданы объекты электросетевого хозяйства Общества, относящиеся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети, включая средства диспетчерского технологического управления.

Продажу электрической энергии и мощности потребителям осуществляют филиал ОАО «Мосэнергo» Энергосбыт и ЗАО «Центр обслуживания продаж энергии» («ЦОПЭнерго»). ОАО «Мосэнергo» обеспечивает электроэнергией около 5 млн. потребителей, в том числе 3,6 млн. потребителей в Москве и 1,4 млн. — в Московской области.

Передачу тепловой энергии и эксплуатацию тепловых сетей Москвы осуществляет филиал ОАО «Мосэнергo» Тепловые сети.

Продажу тепловой энергии потребителям в Москве осуществляет «ЦОПЭнерго», в Московской области — ГРЭС-3, 4, 5, ТЭЦ-6, 17.

ОАО «Мосэнергo» снабжает тепловой энергией более 15 тысяч абонентов Московского региона: в Москве — около 14,5 тысяч абонентов, в Московской области — 548 абонентов.

Деятельность энергосистемы наряду с электростанциями и сетями обеспечивают заводы, ремонтные, строительные-монтажные и наладочные филиалы, ИВЦ, Энергосвязь, проектные и конструкторские бюро и другие филиалы.



Условия, в которых осуществляется наша деятельность

Общие сведения, положение Общества в отрасли 18

Управление рисками 19

*Благодаря своим потребительским
свойствам электроэнергия стала
своего рода «кровеносной системой»
человеческого общества*

ОАО «Мосэнерго», снабжая энергией Московский регион, обеспечивает устойчивое функционирование и развитие его экономики и социальной сферы.

Общие сведения, положение Общества в отрасли

2003 год оказался для экономики России самым удачным за последние три года. По данным Госкомстата прирост ВВП за год составил 7,3% (в 2002 году — 4,7%). Выпуск продукции в базовых отраслях экономики (в промышленности, строительстве, сельском хозяйстве, транспорте и розничной торговле) вырос по сравнению с 2002 годом на 7,1% (в 2002 году — 3,8%). Годовой прирост капиталовложений в стране составил 12,5% (главным образом, в основной капитал). Аналогичный показатель в 2001 и 2002 годах составлял, соответственно, 8,7% и 2,6%. В бюджетной сфере обеспечен устойчивый профицит, а инфляция снизилась до 12,2% (в 2002 году — 15,1%). Россия расплачивается по внешним долгам, повышается ее кредитный рейтинг.

За последние 4 года производительность труда в России выросла более чем на 30%, а инвестиции в основной капитал — более чем на 35%. При этом Россия опережает развитые страны, входящие в Организацию экономического сотрудничества и развития, по темпам прироста промышленной продукции в 2–3 раза, а по темпам прироста инвестиций — в 6 раз.

Город Москва и Московская область — два самостоятельных субъекта Российской Федерации. Вместе они образуют Московский столичный регион. Территория города Москвы составляет 1,08 тыс. кв. км. Территория Московской области (без Москвы) — 46 тыс. кв. км.

Москва — крупнейший в стране и один из важнейших в мире политический, финансовый, промышленный, научный и культурный центр. Численность населения столицы — 10,4 млн. человек (по данным последней переписи населения). Продукция промышленности Москвы составляет 5,6%, инвестиции в основной капитал 16,2%, розничный товароборот 28,7% от общероссийского уровня.

Москва — важный транспортный узел страны, находящийся в индустриальном Центральном экономическом районе. 11 железнодорожных линий и 13 автомобильных дорог связывают столицу со всеми районами страны и другими странами.

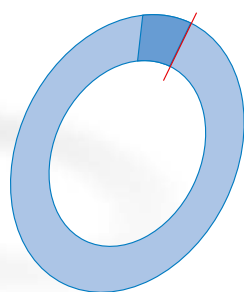
Современные границы Московской области существуют с начала 60-х годов 20-го века. В составе области 39 административных районов, а также 74 города (в том числе 56 областного и 18 районного подчинения), 111 поселков городского типа (в том числе 74 рабочих и 35 дачных), 6,3 тыс. сельских населенных пунктов. Численность населения области — 6,6 млн. человек.

По объему промышленного производства Московская область занимает второе место после Москвы среди регионов Российской Федерации. Развитые отрасли Московской области: легкая промышленность, машиностроение, пищевая и химическая промышленность, цветная металлургия, промышленность стройматериалов.

ОАО «Мосэнерго», снабжая энергией Московский регион, обеспечивает устойчивое функционирование и развитие его экономики и социальной сферы.

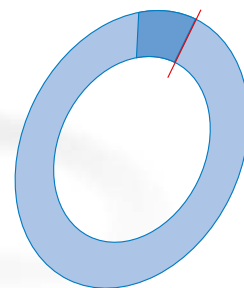
В настоящее время ОАО «Мосэнерго» является естественным монополистом по производству электрической энергии в Московском регионе и обеспечивает (с учетом покупки на ФОРЭМ) 98,5% его электропотребления, 1,5% потребления обеспечивают блок-станции. Электропотребление региона второй год подряд превышает максимальный уровень, достигнутый в 1990 году (74,1 млрд. кВт·ч). В 2002 году оно составило 75,4 млрд. кВт·ч, в 2003 — увеличилось до 79,2 млрд. кВт·ч, т.е. на 5% по сравнению с уровнем 2002 года.

■ Доля ОАО «Мосэнерго» в общероссийских электрических мощностях в 2003 году, %



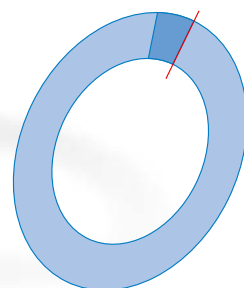
■ Российская Федерация	100,0
■ ОАО «Мосэнерго»	7,0

■ Доля ОАО «Мосэнерго» в общероссийском производстве электроэнергии в 2003 году, %



■ Российская Федерация	100,0
■ ОАО «Мосэнерго»	8,2

■ Доля ОАО «Мосэнерго» в общероссийском производстве тепловых мощностей в 2003 году, %



■ Российская Федерация	100,0
■ ОАО «Мосэнерго»	5,3

ОАО «Мосэнерго» поставляет более 70% тепла, потребляемого в Москве. Другой крупной теплоснабжающей организацией в Москве является ГУП «Мос-теплоэнерго» — около 30% тепловой энергии, потребляемой в Москве. Это муниципальное государственное предприятие со стопроцентным участием правительства Москвы. В качестве независимого энергоисточника в Москве частными инвесторами возводится ГТУ-ТЭЦ для энергоснабжения комплекса ММДЦ «Москва-сити» с установленной мощностью в перспективе — 232 МВт, или 1,5% от установленной мощности ОАО «Мосэнерго».

Общество производит около 8,2% электроэнергии и 5,3% тепловых мощностей от вырабатываемых во всей России (включая АЭС) и 12% электроэнергии и 16% тепла от выработки ОАО РАО «ЕЭС России». При этом установленная электрическая мощность ОАО «Мосэнерго» составляет около 7% к общероссийским электрическим мощностям и 9,5% к установленной мощности ОАО РАО «ЕЭС России». Среди 74 региональных компаний это самый высокий показатель.

По величине установленных мощностей и по производству электроэнергии ОАО «Мосэнерго» сопоставимо с такими компаниями, как английская Power Gen или испанская Endesa.

В то время как выработка электроэнергии в 2003 году в целом по ОАО РАО «ЕЭС России» возросла примерно на 3%, а отпуск тепла с коллекторов электростанций практически не изменился, в ОАО «Мосэнерго» рост выработки электроэнергии составил 5,5%, а отпуск тепловой энергии — 1,1%.

В расчете на одного работающего выработка электроэнергии составила в целом по ОАО РАО «ЕЭС России» около 1 млн. кВт·ч, в ОАО «Мосэнерго» — 1,58 млн. кВт·ч, а тепловой энергии — соответственно 0,5 и 1,54 тыс. Гкал.

Управление рисками

Риск — потенциальная возможность возникновения неблагоприятных ситуаций и связанных с ними последствий в виде потерь и убытков. Задачей ОАО «Мосэнерго» по управлению рисками является минимизация негативных последствий рисков в деятельности Общества и его финансовых результатах.

Страновые и региональные риски

Политические риски. Последние годы в России отмечены политической стабилизацией, создавшей благоприятный климат для инвестирования в отечественную промышленность и снизившей политические риски. В то же время, возросли риски, связанные с угрозой террористических актов в Москве и других российских городах. В случае смены политического курса возможно замораживание вопроса реструктуризации отрасли, что окажет долговременное негативное влияние на деятельность ОАО «Мосэнерго». Возможно также замораживание либо директивное снижение тарифов.

Экономические риски. Увеличение темпов роста цен может привести к росту затрат Общества и стать причиной снижения прибыли. Риск ухудшения экономической конъюнктуры в России может выразиться в росте дебиторской задолженности Общества и, соответственно, кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам. Риск необоснованного государственного регулирования тарифов связан с возможностью утверждения энергетическими комиссиями уровня тарифов, неадекватного затратам Общества.

В целях снижения экономических рисков Обществом разработана и выполняется «Программа управления издержками», в т.ч. конкурсный выбор поставщиков и подрядчиков, организовано планирование суточных объемов оплаты и оперативный контроль платежей потребителей за электрическую и тепловую энергию.

Финансовые риски. ОАО «Мосэнерго» подвержено финансовым рискам, связанным с изменением процентных ставок по кредитам, в связи с тем, что имеет и планирует использование долгосрочных кредитов. На протяжении последних лет величина процентной ставки менялась в сторону уменьшения в соответствии с понижением ставки рефинансирования Центрального банка России.

Влияние инфляции на финансовую устойчивость Общества прогнозируется при составлении его финансовых планов. Для снижения инфляционных рисков ОАО «Мосэнерго» заключает долгосрочные договоры на поставку и транспортировку газа для электростанций с фиксированной в течение года ценой.

Риск потери активов в результате порчи имущества включает в себя риски вывода объектов энергетики из рабочего состояния и порчи имущества Общества в результате террористических актов, хищений и стихийных бедствий в регионе. Для снижения этих рисков проводятся регулярные проверки антитеррористической защищенности персонала и производства, организуется защита от последствий аварий, катастроф и стихийных бедствий, противаварийные и противопожарные тренировки персонала. Совместно с правоохранительными органами организуются проверочные рейды и мероприятия по предупреждению хищений.

Риски возникновения гражданской ответственности:

- риск возникновения ответственности за загрязнение окружающей среды региона и причинение вреда имуществу третьих лиц;
- риск возникновения ответственности за качество товара, поставляемого на внутренний рынок региона и на ФОРЭМ (частота и напряжение — для электроэнергии, температура и давление — для теплоэнергии);
- риск возникновения ответственности руководства за ущерб, причиненный жизни и здоровью работников Общества.

Для снижения рисков осуществляются мероприятия:

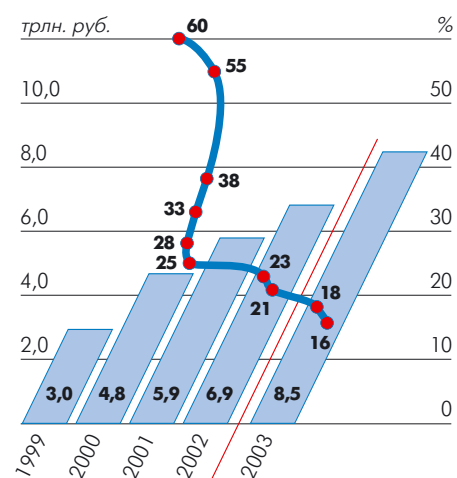
- по снижению вредных выбросов в окружающую среду;
- по поддержанию постоянной готовности оборудования к несению нагрузки и по созданию резерва мощности;
- по совершенствованию автоматизированной системы коммерческого учета энергии;
- по аттестации рабочих мест и технической оснащенности рабочих бригад и рабочих мест средствами индивидуальной и коллективной защиты.

Отраслевые риски

Основной отраслевой риск связан в настоящее время с реструктуризацией отрасли, а также с устареванием ее основных фондов. В процессе реструктуризации планируется выделение компаний по видам бизнеса — сетевых, генерирующих, сбытовых, что уменьшает активы, приходящиеся на каждую из новых компаний, и может привести к снижению ликвидности их акций, особенно на начальном этапе. Наряду с этим существуют риски, связанные с функционированием вновь образованных предприятий в новых для них конкурентных условиях.

В ходе реформирования электроэнергетики актуализируются **риски корпоративного управления**, возможны конфликты интересов между различными группами акционеров, противоречия между требованиями повышения эффективности

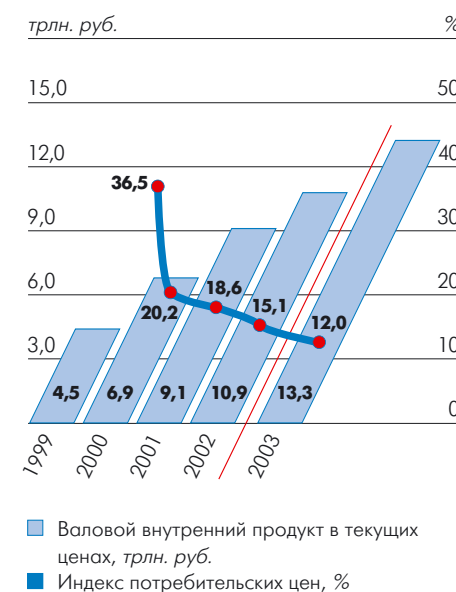
■ Динамика промышленного производства и учетной ставки Центрального банка России



■ Объем промышленного производства в текущих ценах*, трлн. руб.
■ Учетная ставка Центрального банка России, %

* По данным Госкомстата России

■ Динамика валового внутреннего продукта и индекса потребительских цен в России*



* По данным Госкомстата России

управления Компанией (за счет повышения тарифов и снижения издержек) и требованиями надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей. В целях минимизации рисков корпоративного управления при распределении акций новых компаний среди акционеров Общества будет применен «зеркальный» принцип, в соответствии с которым акционеры получают такое же количество акций каждой новой компании, какое им принадлежит в ОАО «Мосэнерго».

Производственные риски:

- риск перехода на работу с вынужденными (аварийно допустимыми) перетоками электроэнергии;
- риск одновременного резкого увеличения электрической нагрузки сверх запланированной на основании заявок потребителей;
- технические риски, связанные с эксплуатацией оборудования. Они обусловлены такими факторами как эксплуатация оборудования с предельными отклонениями от нормативно-технических требований, ошибки оперативного персонала, нарушения диспетчерского графика и дисциплины.

В ОАО «Мосэнерго» проводится анализ возможных рисков ситуаций при реализации производственной программы. Основной организационной формой уменьшения и компенсации величины ущерба является страхование. Производится коммерческое страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней, медицинское страхование. Общество осуществляет защиту от производственных рисков путем создания запасов топлива, запчастей, материалов, а также выполнения мероприятий по повышению надежности энергосистемы.

Операционный риск. Риск получения убытков в результате несовершенства управленческих процессов в Обществе, неверного выбора стратегии поведения на рынке. В целях снижения операционного риска проводится обучение руководителей и специалистов в институтах повышения квалификации.

Под **инвестиционными рисками** понимается возможность получения фактического дохода от реализованных инвестиционных проектов ниже расчетной величины. Включают в себя следующие риски:

- длительный срок окупаемости инвестиций в строительство новых энергетических объектов;
- появление альтернативных технологий производства электрической и тепловой энергии.

Для компенсации возможного ущерба проводится управление инвестиционными рисками, включающее учет вышеперечисленных факторов при оценке эффективности инвестиционных проектов.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии ОАО «Мосэнерго» на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы). Случаев отказа в выдаче лицензий ОАО «Мосэнерго» не было.

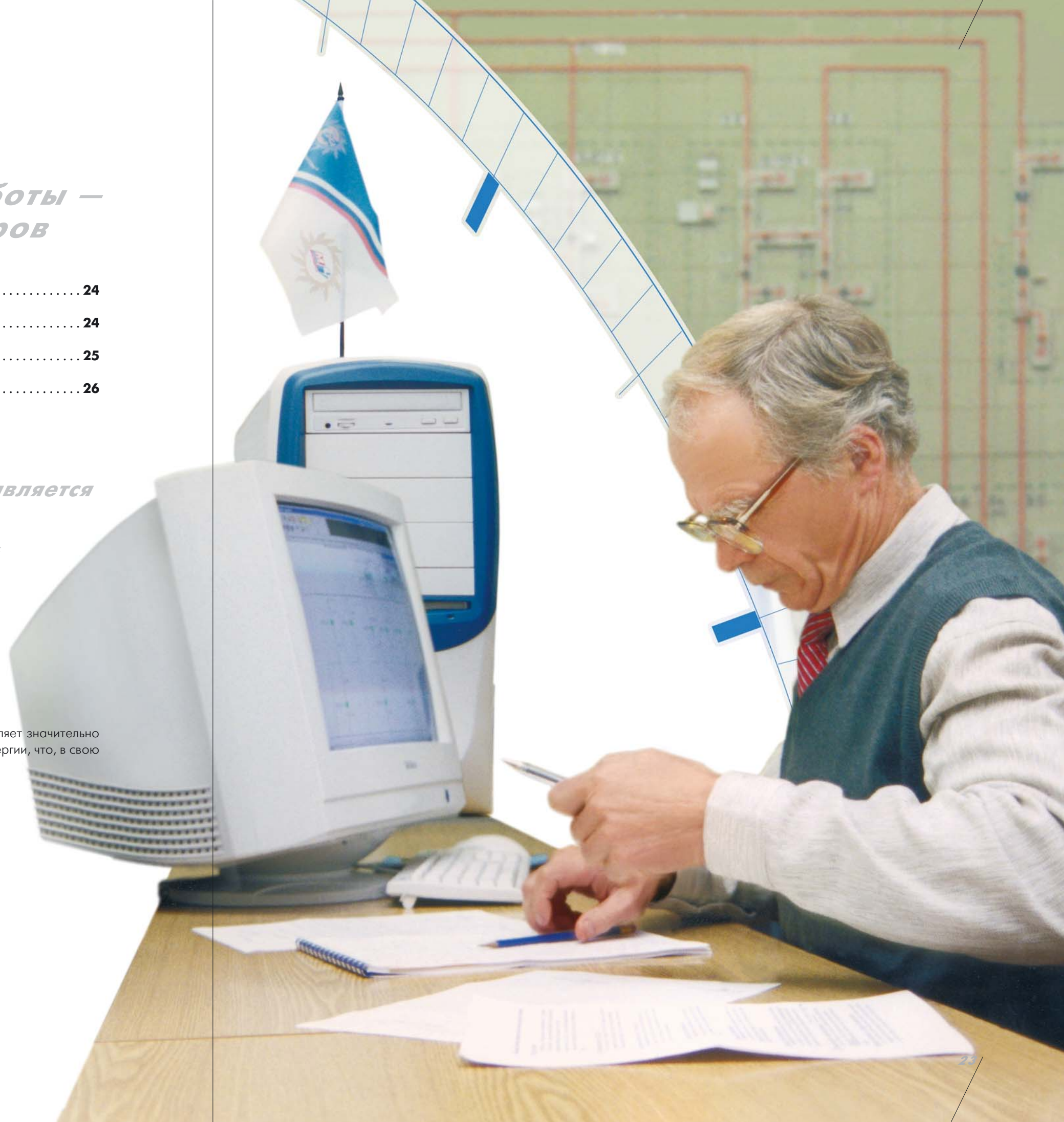
Сезонный характер деятельности Общества связан с природной зависимостью энергопотребления региона. Максимальное потребление электрической и тепловой энергии имеет место в зимний период, в летний период энергопотребление снижается. Соответственно этому меняются расходы и доходы Общества. В своей деятельности Общество стремится управлять проблемами, вызываемыми колебаниями энергопотребления, в том числе путем планирования проведения ремонтных работ в летний период.

Результат нашей работы — выгода для акционеров

Прибыль	24
Продажи	24
Себестоимость	25
Тарифы	26

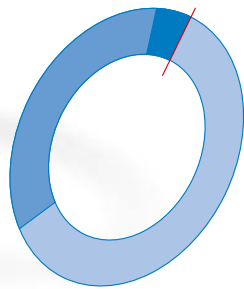
*Электричество как часть
категории «энергия» сегодня является
основой удовлетворения
энергетических потребностей
цивилизованной
жизнедеятельности
на Земле*

Грамотное управление технологическими процессами позволяет значительно повысить эффективность производства и транспортировки энергии, что, в свою очередь, повышает прибыльность Компании



Прибыль

■ Распределение прибыли 2003 года, %



Фонд накопления.....	59,6
Дивиденды.....	35,4
Резервный фонд.....	5,0

Прибыль от продаж товарной продукции ОАО «Мосэнерго» за 2003 год составила 6 643,2 млн. рублей, в том числе прибыль от продаж электрической и тепловой энергии — 6 486,2 млн. рублей. По сравнению с 2002 годом величина прибыли от продаж энергии увеличилась на 1 966,2 млн. рублей, или в 1,4 раза (в 2002 году величина прибыли от продаж энергии составляла 4 520 млн. рублей).

Прибыль от продаж электрической энергии составила 6 993,2 млн. рублей, что выше, чем в 2002 году, на 2 млрд. рублей, или в 1,4 раза. В то же время, от продаж тепловой энергии получен убыток в размере 507,0 млн. рублей, поскольку величина фактически сложившегося тарифа на тепловую энергию была ниже себестоимости ее производства.

После уплаты налога на прибыль и других обязательных платежей чистая прибыль Общества с учетом чрезвычайных доходов и расходов составила 1 731,0 млн. рублей, что в 2,7 раза больше, чем в 2002 году.

■ Распределение чистой прибыли, тыс. руб.

	1999	2000	2001	2002	2003*
Нераспределенная прибыль	1 649 324	1 440 204	2 067 573	646 254	1 730 981
Резервный фонд	0	72 010	206 757	32 313	86 549
Фонд накопления	196 028	790 452	1 343 187	94 663	1 031 305
Дивиденды	79 298	216 729	517 629	519 278	613 127
Прочие цели	1 373 998	361 013	0	0	0

* Предлагается утвердить общему собранию акционеров

Продажи

Выручка от продажи товарной продукции ОАО «Мосэнерго» (без НДС) в 2003 году составила 69 605 млн. рублей, в том числе электрической и тепловой энергии — 67 218,1 млн. рублей. Рост отпущенной электрической и тепловой энергии по сравнению с 2002 годом составил 16 054,6 млн. рублей, или 31,4%. Отпуск прочей продукции составил 2 386,9 млн. рублей, что выше, чем в прошлом году на 588,0 млн. рублей, или на 32,7%. Увеличение объема товарной продукции преимущественно обусловлено увеличением тарифов на энергию, а также ростом полезного отпуска электро- и теплоэнергии собственным потребителям.

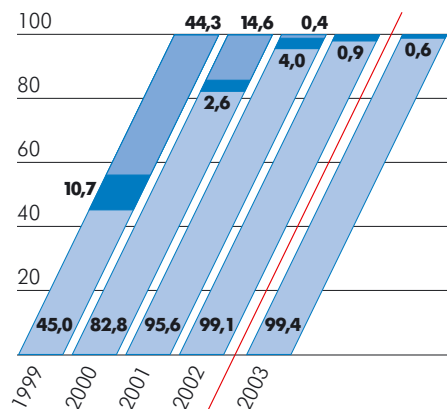
■ Структура поступивших средств за энергию (без НДС), млн. руб.

	Денежные средства	Банковские векселя	Прочие виды расчетов	Всего
2001	42 706	1 773	175	44 654
2002	51 807	450	2	52 259
2003	68 190	388	26	68 604

В результате последовательной работы с потребителями Компания добилась своевременной оплаты за текущее потребление энергии, причем почти все платежи осуществляются денежными средствами. Общество проводит постоянную работу по достижению 100%-ной оплаты за потребленную энергию и по возврату долгов потребителей.

Дебиторская задолженность собственных потребителей электрической и тепловой энергии за год снижена на 1 699,1 млн. рублей, или на 21,4%, и на 01.01.2004

■ Структура поступающих средств за энергию, %

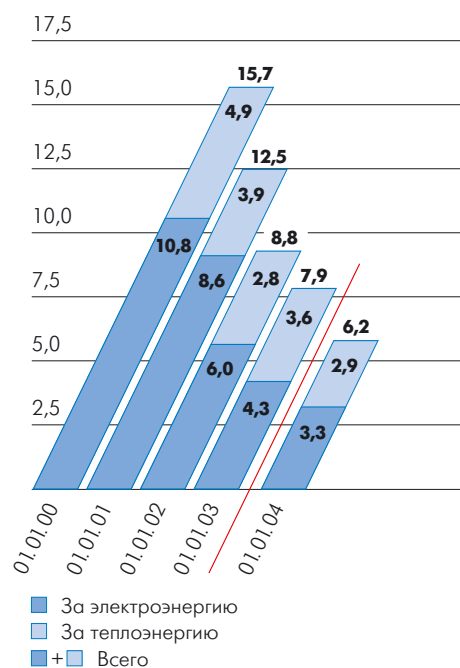


Денежные средства	45,0	82,8	95,6	99,1	99,4
Банковские векселя	10,7	2,6	4,0	0,9	0,6
Прочие виды расчетов	44,3	14,6	0,4	0,4	0,4

■ Динамика поставки энергии и ее оплата собственными потребителями (без НДС), млрд. руб.



■ Динамика задолженности собственных потребителей за энергию (с НДС), млрд. руб.



составила 6 242,3 млн. рублей. Снижение дебиторской задолженности обусловлено, в первую очередь, погашением задолженности организаций промышленности и Министерства обороны, а также крупного потребителя электрической и тепловой энергии — ГУП «Мосгортепло». Дебиторская задолженность за поставленную на ФОРЭМ электрическую энергию снизилась с 749 млн. рублей до 714,6 млн. рублей, или на 4,6%.

Себестоимость

Себестоимость электрической энергии за 2003 год составила 69,36 коп./кВт-ч (за 2002 год — 53,58 коп./кВт-ч), тепловой энергии — 300,25 руб./Гкал (за 2002 год — 242,94 руб./Гкал). По сравнению с 2002 годом себестоимость увеличилась на 13,1 млрд. рублей, или 27,4%. Себестоимость электроэнергии возросла на 9,2 млрд. рублей, или на 29,4%, себестоимость тепловой энергии увеличилась на 3,9 млрд. рублей, или 23,6%.

Увеличение себестоимости по сравнению с прошлым годом обусловлено, прежде всего, ростом цен на топливо в 1,4 раза, абонентской платы ОАО РАО «ЕЭС России» в 1,3 раза, затрат на ремонт в 1,3 раза (за счет увеличения объема ремонтных работ и средств на оплату труда ремонтного персонала) и затрат на оплату труда в 1,2 раза (по тарифному соглашению с «Электропрофсоюзом»).

Цена на основной вид топлива — природный газ — составила за 2003 год 850,78 руб./тыс. куб. м, что выше цены 2002 года на 32,1%.

Цена газа, купленного сверх объемов, установленных долгосрочными договорами, составила 1 200,04 руб./тыс. куб. м (покупка производилась для сокращения сжигания мазута).

Цена тонны мазута за 2003 год составила 2 136,9 рублей, что на 40,3% выше уровня прошлого года.

Стоимость тонны кузнецкого угля составила 766,3 рублей с учетом железнодорожного тарифа, что выше на 12,3%, чем в 2002 году.

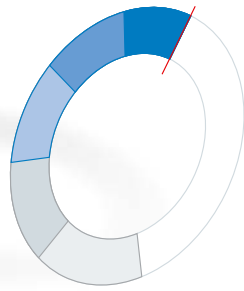
Средняя цена условного топлива увеличилась на 32,1% в сравнении с уровнем 2002 года.

Затраты на ремонт за 2003 год в целом по ОАО «Мосэнерго» составили 11 млрд. рублей, что выше уровня 2002 года на 34,1% за счет увеличения объема ремонтных работ и средств на оплату труда персонала филиалов, осуществляющего ремонт хозспособом, а также персонала производственно-ремонтных предприятий.

В современных условиях повышение экономичности работы — это залог успешной деятельности, и эффективно работать может компания, которая способна оптимизировать издержки. ОАО «Мосэнерго» осуществляет эту работу планомерно, в соответствии с ежегодно выпускаемыми эксплуатационными приказами по повышению надежности и экономичности работы оборудования, Программой управления издержками.

Фактическое выполнение Программы составило 1 млрд. 47 млн. рублей, что в 2,1 раза превысило запланированную величину и обусловлено сокращением затрат на топливо за счет выбора поставщиков на конкурсной основе и покупки дополнительного газа вместо дорогостоящего мазута (план — 140,8 млн. рублей, фактическое выполнение — 517,4 млн. рублей), снижением технологических и коммерческих потерь энергии, которое составило 196,6 млн. рублей при плане 14,4 млн. рублей, и снижением затрат на сырье

■ Структура затрат, %



Топливо	38,9
Оплата труда с отчислениями на социальное страхование	15,8
Материальные и прочие денежные затраты	12,9
Отчисления в установленном порядке за счет себестоимости	11,7
Ремонт, выполняемый привлеченным персоналом	11,1
Амортизация	9,6

и материалы за счет их закупки на конкурсной основе (план — 18 млн. рублей, факт — 127,6 млн. рублей).

В 2003 году были организованы конкурсы по закупке товаров и услуг для нужд ОАО «Мосэнерго», которые проводились в целях заключения договоров на наиболее выгодных для ОАО «Мосэнерго» условиях. Организаторами конкурсов были структурные подразделения и филиалы ОАО «Мосэнерго» без привлечения сторонних специализированных организаций. В 2003 году было проведено конкурсов на сумму 6,77 млрд. рублей. Фактическая экономия от эффективно проведенных конкурсов составила 438,5 млн. рублей.

Тарифы

ОАО «Мосэнерго» осуществляет расчеты с потребителями по оплате потребленной энергии по тарифам, установленным Региональной энергетической комиссией Москвы и Энергетическим комитетом Московской области.

В 2003 году новые тарифы на электрическую и тепловую энергию были введены с 1 марта в Москве и с 20 февраля в Московской области. Они были сформированы в соответствии с «Методическими указаниями по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке», утвержденными постановлением Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации от 31 июля 2002 года № 49-э/8, с выделением следующих групп потребителей:

■ Электроэнергия

Москва	Московская область
Бюджетные потребители	Бюджетные потребители
Население	Базовые потребители
Прочие потребители	Население
	Прочие потребители
	Энергоснабжающие организации муниципальных образований

■ Тепловая энергия

Бюджетные потребители
Население
Прочие потребители

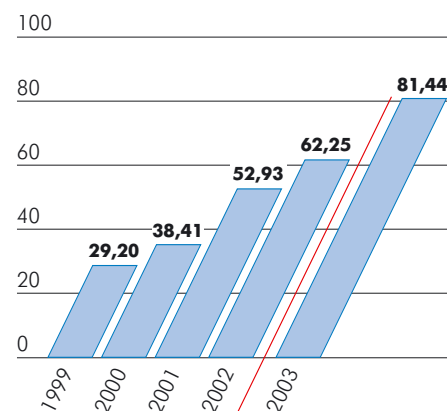
Средний установленный тариф на электрическую энергию в целом по ОАО «Мосэнерго» на 2003 год равен 83,61 коп./кВт·ч с приростом к действующему до марта 2003 года на 15%, в том числе по Москве — 86,53 коп./кВт·ч, или на 10% выше ранее утвержденного и в Московской области — 80,11 коп./кВт·ч, или на 22% выше.

Среднегодовой тариф на электрическую энергию в целом по ОАО «Мосэнерго» составил 81,67 коп./кВт·ч и имеет прирост к среднему фактическому тарифу 2002 года — 31,2%, в Москве — 84,95 коп./кВт·ч, прирост — 27,3%, в Московской области — 77,62 коп./кВт·ч, прирост — 36,9%.

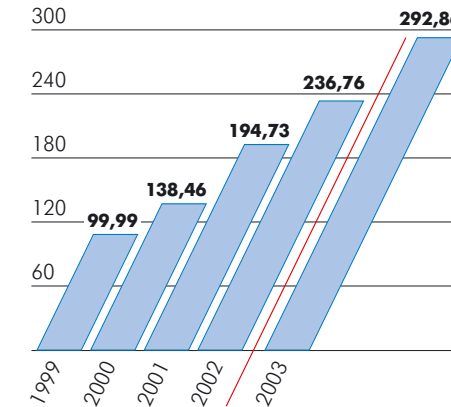
■ Электрическая энергия, коп./кВт·ч

	ОАО «Мосэнерго»	Москва	Московская область
Средний установленный тариф с 1 марта и 20 февраля 2003 года	83,61	86,53	80,11
Прирост к тарифу, действующему до 1 марта и 20 февраля 2003 года, %	15	10	22
Среднегодовой тариф на 2003 год	81,67	84,95	77,62
Прирост к факту 2002 года, %	31,2	27,3	36,9

■ Среднеотпускной тариф на электроэнергию, коп./кВт·ч



■ Среднеотпускной тариф на теплоэнергию руб./Гкал



Средний установленный тариф на тепловую энергию равен 311,19 руб./Гкал с увеличением на 16,5% к уровню тарифа, действующего до марта 2003 года, в том числе по Москве — 309,36 руб./Гкал с приростом 15,4% и в Московской области — 341,57 руб./Гкал с приростом 33,1%. Среднегодовой тариф на тепловую энергию в 2003 году в целом по ОАО «Мосэнерго» составил 308,99 руб./Гкал и имеет прирост к среднему фактическому тарифу 2002 года — 30,5%, в Москве — 308,33 руб./Гкал, прирост — 29,7%, в Московской области — 320,51 руб./Гкал, прирост — 46,7%.

■ Тепловая энергия, руб./Гкал

	ОАО «Мосэнерго»	Москва	Московская область
Средний установленный тариф с 1 марта и 20 февраля 2003 года	311,19	309,36	341,57
Прирост к тарифу, действующему до 1 марта и 20 февраля 2003 года, %	16,5	15	33
Среднегодовой тариф на 2003 год	308,99	308,33	320,51
Прирост к факту 2002 года, %	30,5	29,7	46,7

В тарифах ОАО «Мосэнерго» сохраняется субсидирование населения и оптовых потребителей-перепродавцов за счет других групп потребителей. Такое перекрестное субсидирование по населению постепенно снижается за счет опережающего роста тарифов для него по сравнению с другими группами потребителей, но этот процесс сдерживается ограничением роста данных тарифов со стороны правительств субъектов Российской Федерации и реализацией государственной программы жилищно-коммунальной реформы. Ликвидация перекрестного субсидирования оптовых потребителей-перепродавцов может осуществиться в последующем периоде путем оплаты их услуг за транспорт электрической энергии и заключением ОАО «Мосэнерго» прямых договоров с конечными абонентами.

■ Тарифы и рентабельность производства

	ОАО «Мосэнерго»	Москва	Московская область
Электроэнергия, коп./кВт·ч			
— Среднегодовой установленный тариф	81,67	84,95	77,62
— Среднеотпускной тариф	81,44	88,01	73,94
— Себестоимость	69,36		
Рентабельность, %	17,4		
Теплоэнергия, руб./Гкал			
— Среднегодовой установленный тариф	308,99	308,33	320,51
— Среднеотпускной тариф	292,86	292,94	309,77
— Себестоимость	300,25		
Рентабельность, %	-2,5		

Производство теплоэнергии ОАО «Мосэнерго» в 2003 году, как и в 2002, было убыточным. Величина фактически сложившегося тарифа на тепловую энергию ниже утвержденной, что обусловлено изменением структуры платежей в пользу расчетов с потребителями, имеющими более низкие тарифы, а также погашением дебиторской задолженности потребителями с более низкими тарифами и снижением оплаты за текущее потребление тепла.

Основной задачей ОАО «Мосэнерго» в области тарифной политики является отстаивание в РЭК Москвы и Энергетическом комитете Московской области позиции поэтапного доведения существующих тарифов до экономически обоснованного уровня.



Как мы достигаем наших результатов

Производство и передача электроэнергии.....	30
Производство и передача теплоэнергии.....	32
Капитальное строительство.....	32
Ремонтная деятельность.....	33
Новая техника и технологии.....	35

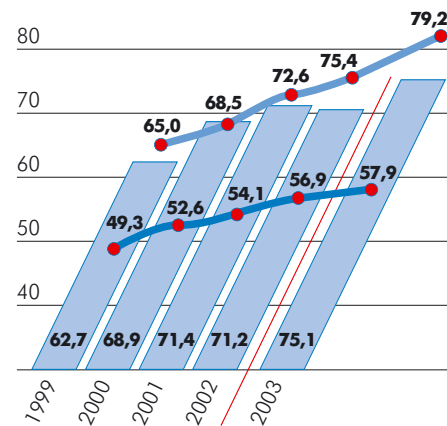
*Сотворение энергии сродни искусству.
Добывая, перерабатывая и расходуя
энергию, человек изменяет мир, и он
становится уютнее и краше...*

Высокотехнологичное производство энергии выгодно акционерному Обществу и
нужно людям, городу, региону



Производство и передача электроэнергии

■ Выработка и отпуск электроэнергии млрд. кВт·ч



■ Выработка электроэнергии
■ Потребление в Московском регионе
■ Полезный отпуск, всего

Анализ динамики потребления электрической энергии и мощности в Московском регионе за последние годы показывает стабильный рост потребления электроэнергии и мощности (в 2003 году соответственно на 5% и 4,4%).

В 2003 году Московский регион второй раз подряд превысил максимальный уровень потребления электрической энергии, достигнутый в 1990 году (74,1 млрд. кВт·ч). В 2002 году оно составило 75,4 млрд. кВт·ч, в 2003 — увеличилось до 79,2 млрд. кВт·ч, т.е. на 5% по сравнению с уровнем прошлого года.

В течение 2003 года отмечался постоянный рост нагрузки потребителей ОАО «Мосэнерго» по сравнению с 2002 годом, особенно высокий прирост произошел в феврале, марте, апреле и июне. Исключение составляют ноябрь и декабрь, когда снижение нагрузки было связано с более теплой погодой, но при пересчете в сопоставимые с 2002 годом условия в эти месяцы также отмечается рост нагрузки потребителей. Стабильный рост нагрузки потребителей Московского региона начался с 1997 года.

Максимальное потребление мощности было зафиксировано 8 января в 18 часов при температуре наружного воздуха минус 18,7 °С и частоте 50 Гц. Оно составило 13 846 МВт, что на 2,7% ниже абсолютного значения максимума, зафиксированного 24 декабря 2002 года, равного 14 230 МВт. При этом нагрузка ОАО «Мосэнерго» с учетом передачи мощности в другие системы составила 14 379 МВт.

Средний за рабочие дни максимум потребляемой мощности составил 10 920 МВт, что выше аналогичного максимума 2002 года на 4,4%. При приведении среднего максимума к условиям 2002 года прирост потребления мощности собственными потребителями составил 4,2%.

За 2003 год выработка электроэнергии электростанциями ОАО «Мосэнерго» составила 75,1 млрд. кВт·ч, что на 5,5% больше, чем в прошлом году. Увеличение выработки по сравнению с прошлым годом объясняется необходимостью покрытия прироста электропотребления.

Собственным потребителям ОАО «Мосэнерго» отпущено 57,9 млрд. кВт·ч электроэнергии, что выше уровня прошлого года на 1,7%.

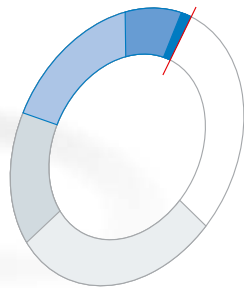
Рост электропотребления наблюдается на железнодорожном транспорте (18,7%), в группах непромышленных потребителей (14,0%) и оптовых потребителей-перепродавцов (5,1%) и на городском транспорте (4,6%).

Снижение потребления по группе «Население» составило 13,5% при расчете по новой методике учета электропотребления (приказ ОАО «Мосэнерго» от 28.02.2003 № 154).

Снижение потребления в промышленности составило 1,25% в связи с перераспределением клиентов по другим группам потребителей с 1 марта 2003 года.

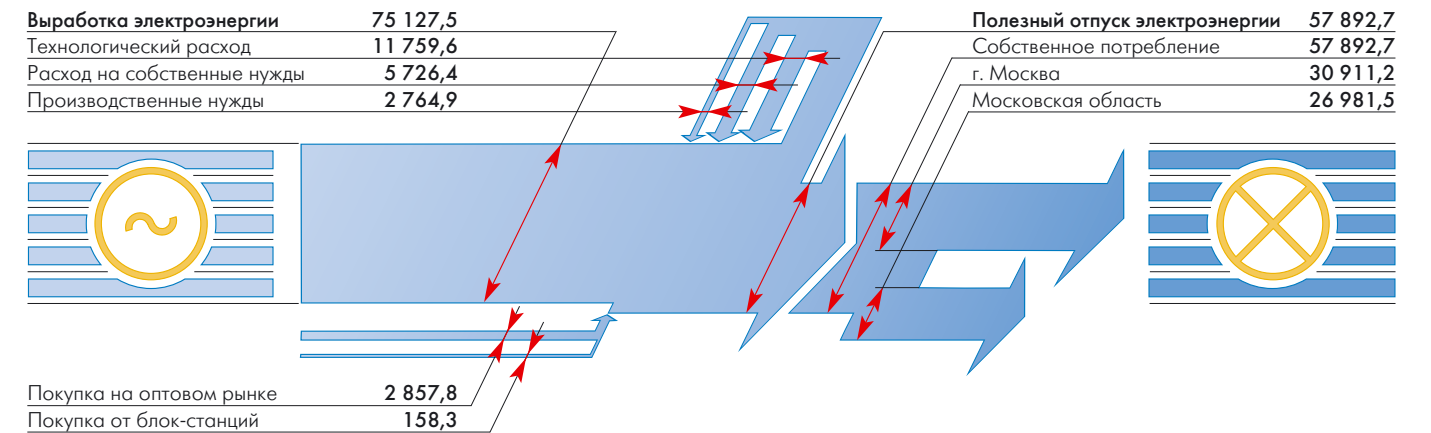
Для обеспечения растущего электропотребления ОАО «Мосэнерго» в течение 2003 года покупало электроэнергию у других регионов с соблюдением экономических интересов энергосистемы. Покупка электроэнергии составила 2,86 млрд. кВт·ч (при плане нулевого сальдо-перетока). За 2002 год прием с ФОРЭМ (сальдо-переток) составил 3,16 млрд. кВт·ч.

■ Структура потребления электроэнергии, %



□ Промышленные потребители 28,9
□ Непромышленные потребители 28,5
□ Население 19,0
□ Оптовые потребители-перепродавцы: 14,2
□ Транспорт 7,9
□ Сельское хозяйство 1,5

■ Электрический баланс ОАО «Мосэнерго» в 2003 году, млн.кВт·ч



Из общего объема купленной электрической энергии на торгах было куплено 453,7 млн. кВт·ч, по энергетическому пулу 643,7 млн. кВт·ч. Оставшийся объем электроэнергии был куплен в соответствии с указаниями диспетчера Системного Оператора — ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» и по инициативе ОАО «Мосэнерго».

В 2003 году суммарные фактические потери электроэнергии в целом по ОАО «Мосэнерго» составили 16,24%, или 11,8 млрд. кВт·ч, при отпуске в сеть 72,4 млрд. кВт·ч, в том числе потери в сетях Общества составили 15,75%.

Потери электроэнергии в 2002 году при отпуске в сеть 68,9 млрд. кВт·ч в сопоставимых условиях в целом по ОАО «Мосэнерго» составляли 17,06%, в том числе потери в сетях Общества — 16,6%.

Снижение уровня потерь электроэнергии в сетях ОАО «Мосэнерго» при росте отпуски электроэнергии в сеть на 5,1% в сопоставимых условиях составило 5,12% по отношению к уровню 2002 года.

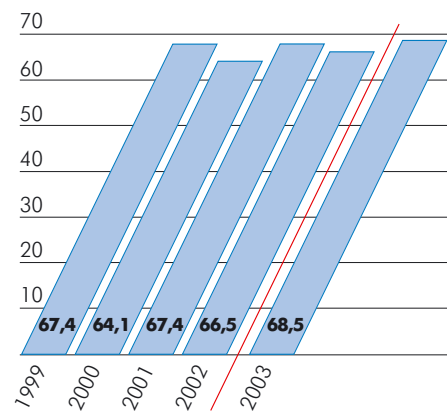
Для снижения потерь на передачу в электросетевых филиалах отключались ненагруженные трансформаторы, снижался расход электроэнергии на собственные нужды сетевых подстанций, проводилась реконструкция сетевого хозяйства.

Энергосбытом и его отделениями в 2003 году проведено 3543 инспекторских проверок, в результате которых выявлено 795,5 млн. кВт·ч безучетно потребленной электроэнергии.

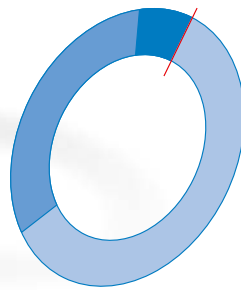
Совместно с МКС и сетевыми филиалами Энергосбытом проведено 865 рейдов в результате которых выявлено 11,7 млн. кВт·ч хищений и неучтенной электроэнергии.

Производство и передача тепловой энергии

■ Полезный отпуск тепловой энергии
млн. Гкал



■ Структура потребления тепловой энергии, %



Жилищные организации	59,2
Другие потребители	33,3
Промышленность	7,5

ОАО «Мосэнерго» является основным поставщиком тепловой энергии потребителям Московского региона. Потребители Москвы получают 94,8% полезного отпуска теплоэнергии, потребители области — 5,2%. Присоединенная тепловая нагрузка потребителей составила к началу 2004 года 31166 Гкал/ч.

В 2003 году с коллекторов электростанций отпущено 73,3 млн. Гкал тепловой энергии. По сравнению с 2002 годом рост отпуска тепла составил 1,1%. Увеличение отпуска тепла произошло в I, II и III кварталах и обусловлено погодными условиями и сокращением сроков ремонта тепловых сетей в летнее время. Средняя температура в 2003 году составила +5,7 °С против +6,2 °С в 2002 году. Продолжительность отопительного периода увеличилась на 6 дней (с 208 до 214 дней) за счет более позднего отключения отопления.

Потребители теплоэнергии использовали 68,5 млн. Гкал (в паре и горячей воде), что на 3,1% выше уровня прошлого года вследствие роста потребления по всем группам потребителей.

Наибольший рост наблюдался в коммунальном хозяйстве (30,3%), в группе оптовых потребителей-перепродавцов (10,5%), в промышленности (7,8%), в организациях здравоохранения, культуры и спорта (6,7%) и в строительстве (5,7%).

По сравнению с уровнем 2002 года отпуск тепла с горячей водой увеличился в целом по системе на 3,6%, а с паром снизился на 10,7%.

Технологический расход (потери) на передачу тепловой энергии в 2002 году составил 7,27%, что ниже уровня 2002 года на 1,75 пункта.

В 2003 году потребителями установлено 730 узлов учета тепловой энергии, из них в жилом секторе 252. При общем количестве абонентов, равном 14 442, всего установлено 10 250 узлов учета, т.е. у 71% абонентов.

Капитальное строительство

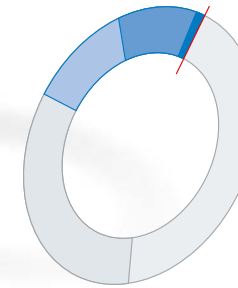
Инвестиционная деятельность ОАО «Мосэнерго» связана с вводом новых мощностей, заменой изношенного оборудования и его реконструкцией, а также со строительством и реконструкцией электрических и тепловых сетей. Ежегодно издается специальный приказ, которым конкретизируются направления капитальных вложений.

Уточненная инвестиционная программа 2003 года составила 11 736,8 млн. рублей.

В утвержденном объеме инвестиций 3 350,7 млн. рублей предусмотрено на авансы для приобретения оборудования под объекты строительства 2004 года, на инвестиции в строительство тепловых сетей и питающих кабельных линий в рамках городской программы реконструкции ветхого жилья, на погашение кредитов ЕБРР и МФК и выплату процентов.

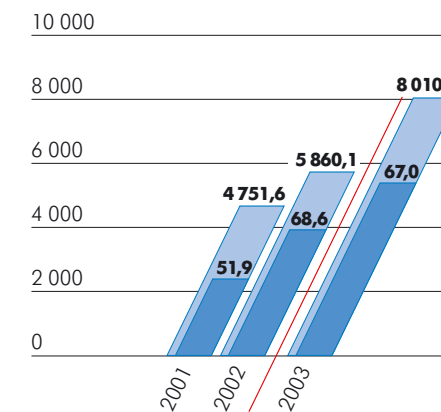
План капитального строительства на 2003 год составил 8 386,1 млн. рублей. Поскольку план на 2003 год сформировался в марте из-за позднего утверждения тарифов, фактическое выполнение составило 8 010,6 млн. рублей, или 95,5%, так как в I квартале работы велись только на переходящих объектах 2002 года.

■ Структура капитальных вложений по направлениям, %



Электрические сети	42,5
Электростанции	32,8
Тепловые сети	12,7
Прочие филиалы	10,7
Непроизводственное строительство	1,3

■ Объем капитальных вложений



Объем капитальных вложений, млн. руб.	
В т.ч. на реконструкцию и техническое перевооружение, %	

Инвестиционная деятельность Компании традиционно направлена на развитие производственного потенциала энергосистемы и обеспечение абсолютной надежности энергоснабжения потребителей. Прошедший 2003 год не стал исключением. Ввод основных фондов составил 7 335,7 млн. рублей, в 2002 году было введено основных фондов на 4 907,7 млн. рублей.

В декабре 2003 года на ТЭЦ-22 введен в эксплуатацию турбоагрегат мощностью 110 МВт (замена турбины № 8). В результате реконструкции электрическая мощность турбины возросла на 10%, а тепловая мощность возросла на 9,4%. В ходе реконструкции был также установлен уникальный воздушный асинхронизированный генератор производства петербургского ОАО «Электросила», который предназначен для регулирования реактивной мощности в столичной энергосистеме.

Завершена установка нового вагоноопрокидывателя на ТЭЦ-22. Его конструкция позволяет производить полную выгрузку угля, при этом время разгрузки сокращается на 15–20% (в среднем до двух минут на вагон).

Введены в строй две новые электрические подстанции: Шуколово с установленной трансформаторной мощностью 64 тыс. кВА и Академическая с установленной трансформаторной мощностью 2х63 тыс. кВА.

Подстанция Шуколово позволит обеспечить надежное электроснабжение потребителей Дмитровского района Московской области. Она оборудована системами управления и защиты на основе микропроцессорной техники и элегазовыми выключателями в отличие от применяемых ранее масляных выключателей. На Шуколово применено два уровня напряжения — 6 кВ для энергоснабжения существующих потребителей и 10 кВ для подключения новых абонентов.

Подстанция Академическая обеспечит энергоснабжение новых жилых районов на юго-западе Москвы. От традиционных подстанций она отличается гораздо меньшими размерами и оригинальным дизайном, отвечающим современным тенденциям в городской архитектуре. Подстанция оснащена эффективными системами шумоглушения, которые обеспечивают нормативные требования по фактору шума на прилегающей территории.

Выполнен значительный объем работ по реконструкции и строительству объектов электро- и теплосетевого хозяйства ОАО «Мосэнерго».

Ремонтная деятельность

Для надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей оборудование электростанций и сетей всегда должно находиться в состоянии эксплуатационной готовности и соответствовать современным технологическим требованиям. Ремонтная деятельность Компании способствует надежной и экономичной работе и увеличению срока эксплуатации оборудования энергосистемы.

Ремонтные работы выполняет персонал специализированных ремонтных филиалов ОАО «Мосэнерго», производственных филиалов (электрических станций и сетей), а также сторонних подрядных организаций. В 2003 году затраты на ремонтные работы составили 11 млрд. рублей.

На электрических станциях в ремонтную кампанию 2003 года были выполнены большие объемы работ по ремонту, диагностике и повышению надежности тепломеханического и электротехнического оборудования. В соответствии с графиком отремонтировано 14 энергоблоков, 23 турбины, одна гидротурбина, 37 энергетических

ческих котлов и 22 водогрейных котла. На большинстве котлов и турбин после ремонта технико-экономические показатели улучшены и доведены до нормативных значений.

По электротехническому оборудованию выполнены следующие работы: на 20 турбогенераторах проведен капитальный ремонт, на 13 турбогенераторах — средний ремонт.

В 2003 году выполнен капитальный ремонт 30 трансформаторов, проведен капитальный ремонт 6 групп воздушных и 22 групп масляных выключателей. Проводились работы по ремонту и модернизации оборудования собственных нужд электростанций.

В Тепловых сетях выполнен большой объем работ по подготовке к отопительному сезону. План капитального ремонта тепловых сетей на 2003 год был установлен в объеме 74,22 км (в двухтрубном исчислении). Фактическое выполнение составило 79,16 км. Выявлено и устранено 4 653 повреждения и ослабленных мест, проведен ремонт и комплексное опробование 22 насосных станций.

При капитальном ремонте тепловых сетей используются теплопроводы новой конструкции с пенополиуретановой изоляцией в гидрозакритной полиэтиленовой оболочке и с системой контроля влажности изоляции. В 2003 году проложено 10,4 км таких трубопроводов.

Продолжаются работы по установке сильфонных компенсаторов взамен сальниковых. В 2003 году было установлено 845 компенсаторов. Внедрение сильфонных компенсаторов, повышение уровня эксплуатации тепловых сетей позволили в 2003 году сократить удельную утечку сетевой воды до 1,06 л/м³·час при норме 2,5 л/м³·час (в 2002 году — 1,21 л/м³·час).

В электрических сетях выполнен комплексный капитальный ремонт на 62 подстанциях 35–500 кВ, отремонтировано 172 воздушных компрессора, выполнены другие профилактические работы.

На воздушных линиях электропередачи 35–220 кВ заменено 152 км грозозащитного троса, заменено 28 190 дефектных изоляторов, расчищено 2 223 га трасс.

Отремонтировано 1 725 км воздушных линий напряжением 0,4–10 кВ, 1 015 трансформаторных пунктов, расчищено от поросли 850 км трассы, отремонтировано 1 560 кабельных линий напряжением 6–10 кВ, подключено к сетям 685 новых трансформаторных пунктов. Заменено 7 560 км провода на ВЛ напряжением 0,4–10 кВ (в один провод) и 10 052 опоры.

В МКС в 2003 году проведено 11 246 ремонтов кабельных линий. В отчетном году впервые производились ремонты путем перекладки изношенных участков КЛ длиной по 100–200 и более метров. За год переложено 17,22 км.

Отремонтировано 958 распределительных и трансформаторных подстанций. Проведена замена 97 перегруженных трансформаторов без проведения реконструкции ТП, а также произведена реконструкция 60 перегруженных ТП с заменой 120 трансформаторов на большую мощность.

Высоковольтными кабельными сетями в отчетном году выполнено 150 ремонтов маслонаполненных КЛ 110–220 кВ низкого давления, 50 ремонтов контрольных и низковольтных кабелей. Проведен капитальный ремонт 3 автоматических подпитывающих устройств на КЛ высокого давления, ремонт строительной части коллекторов, колодцев и пунктов маслоподпитки.

Работы по ремонту оборудования топливно-транспортных цехов электростанций ОАО «Мосэнерго», подготовка оборудования химических цехов электростанций к работе в осенне-зимний период, работы по ремонту зданий и сооружений, систем отопления, кровли, по остеклению и утеплению зданий, ремонт градирен и дымовых труб проведены в соответствии с установленными графиками.

Новая техника и технологии

Основным способом поддержания и развития технического и технологического потенциала ОАО «Мосэнерго» является внедрение нового современного оборудования и технологий производства и передачи энергии. Из общего числа выполненных в 2003 году мероприятий следует отметить те, результатом которых стала значительная экономия топлива. Это внедрение системы шариковой очистки конденсаторов турбин на ТЭЦ-22, освоение модернизированных регулирующих клапанов цилиндров высокого давления на ТЭЦ-9 и надбандажных сотовых уплотнений проточной части турбины на ТЭЦ-16.

На ТЭЦ-17 в течение 2003 года освоен в эксплуатации новый турбогенератор ПТ-30-8,8. Новая экономичная турбина позволила электростанции повысить маневренность в распределении нагрузок, осуществлять экономичную загрузку оборудования и снизить пусковые потери.

Были внедрены также новые автоматизированные системы управления для многих производственных процессов, позволяющие повысить точность и надежность управления оборудованием, снизить эксплуатационные и ремонтные трудозатраты, повысить точность контроля и учета расхода топлива.

Часть мероприятий, выполненных в 2003 году, была направлена на сокращение вредных выбросов и стоков. Это внедрение на водогрейном котле ТЭЦ-21 новых горелок предварительного смешивания, что позволило улучшить процессы горения топлива и снизить вредные выбросы окислов азота на 10 тонн в год, а также освоение на ТЭЦ-25 новой нефтеловушки, позволяющей снизить количество нефтепродуктов в сточных водах на 26 тонн в год.

В Мостеплосетьэнергоремонте продолжалось освоение технологии по выпуску труб и комплектующих изделий в пенополиуретановой изоляции для тепловых сетей. За 2003 год было выпущено 15,5 км труб и 917 штук комплектующих изделий.

В электросетевых филиалах ОАО «Мосэнерго» продолжался ввод в эксплуатацию современных элегазовых выключателей и трансформаторов, вакуумных выключателей, самонесущих изолированных проводов. На многих филиалах внедрены новые методики диагностики работы оборудования.

Энергосбережение

ОАО «Мосэнерго» постоянно повышает эффективность своей работы путем реализации энергосберегающих мероприятий.

■ Эта работа ведется по следующим основным направлениям:

— проведение мероприятий по энергосбережению при производстве и передаче электрической и тепловой энергии (установка сильфонных компенсаторов на теплопроводах, внедрение теплопроводов с пенополиуретановой изоляцией, внедрение частотно-регулируемых электроприводов, оптимизация режимов работы оборудования и др.);

- оснащение участников рынка электрической и тепловой энергии современными приборами учета энергии;
- проведение энергетических обследований электростанций, электрических и тепловых сетей.

Результатом проведения энергосберегающих мероприятий в 2003 году стала экономия 161,6 млн. кВт·ч электрической и 110,4 тыс. Гкал тепловой энергии. Была получена суммарная экономия топливно-энергетических ресурсов в размере 111,5 тыс. т.т. стоимостью 90,8 млн. рублей.

В 2003 году ОАО «Мосэнерго» приняло участие в семи крупных выставках по энергосберегающей тематике, что было отмечено присуждением почетных дипломов. Благодаря этой работе ОАО «Мосэнерго» расширяет круг своих деловых партнеров, потенциальных инвесторов и потребителей.

Информационные технологии и телекоммуникации

Одним из основных направлений деятельности ОАО «Мосэнерго» по совершенствованию информационных технологий развития бизнеса является web-интеграция, т.е. внедрение Интернет-технологий в бизнес-процессы.

- В ОАО «Мосэнерго» внедрены следующие виды Интернет-технологий:
 - традиционные офф-лайн технологии (телеконференции, «списки рассылки»), позволяющие в короткое время распространять сообщения среди большой аудитории и дающие широкие возможности для проведения массовых обсуждений и обмена мнениями;
 - web-сайт, позволяющий оказывать круглосуточную информационную поддержку клиентам, поставщикам и сотрудникам ОАО «Мосэнерго», а также оперативно реагировать на движения рынка и корректировать маркетинговую стратегию и тактику Компании;
 - электронный документооборот, позволяющий объединить структурные подразделения Компании в единую информационную среду с централизованным управлением и администрированием и ускорить информационные потоки (бизнес-процессы) в Обществе;
 - электронная почта, обеспечивающая маршрутизацию документов и выполняющая функции обмена данными между пользователями.
- Основными направлениями развития интернет-технологий на ближайшие годы являются:
 - внедрение собственной системы электронной коммерции класса «бизнес-бизнес»;
 - совершенствование системы защиты информации;
 - внедрение электронной системы платежей.

В 2003 году в ОАО «Мосэнерго» проводились работы по созданию системы корпоративного электронного архива, обеспечивающей эффективный доступ и хранение большого объема документов в электронном виде.

Реализован пусковой комплекс Центра обработки данных ОАО «Мосэнерго», который создается для повышения надежности функционирования вычислительных систем и сетей ОАО «Мосэнерго», включая сохранность корпоративных данных. Установлены первые серверы и магистральные маршрутизаторы.

Разработана и утверждена «Концепция создания корпоративной информационно-управляющей системы». В 2003 году началась ее реализация. Внедрение данной системы позволит обеспечить прозрачность и оптимизацию основных бизнес-процессов.

В 2003 году в энергосистеме продолжались работы по развитию и совершенствованию диспетчерского, технологического и административного управления за счет внедрения современных цифровых телекоммуникационных технологий. Введены в эксплуатацию новые цифровые АТС на ряде филиалов, диспетчерский коммутатор на базе цифровой АТС на ЗаГАЭС, 10 каналов связи по воздушным линиям электропередачи. Ведется монтаж цифровой АТС в Генеральной дирекции.

Принята в эксплуатацию технологическая сеть управления протяженностью 62 км на основе PLC (Power Line Communications)-технологии — высокоскоростной передачи данных по кабельным линиям электропередачи. С 2001 года ОАО «Мосэнерго» является членом Европейской ассоциации PLC Forum, в которую входят 72 компании из 17 стран. В Зеленограде Компанией создан испытательный полигон для отработки способов практического внедрения PLC-технологий.

- В ближайшей перспективе развитие сети связи энергосистемы предполагается по следующим направлениям:
 - строительство цифровой первичной сети связи при приоритете строительства магистральных сетей на основе волоконно-оптических линий связи на ВЛ и радиорелейных линий связи;
 - продолжение работы по развитию сети связи автоматизированной системы контроля и учета электроэнергии (АСКУЭ) ФОРЭМ;
 - развитие сетей автоматической телефонной связи и диспетчерской связи с использованием цифрового коммутационного оборудования.

Энергокомпания стремится вперед

Реформирование.....	40
Техническое переоснащение и развитие	43

*...Мир наполняется вещами, которых
не было прежде, а человечество
изоощряет свой ум новыми
знаниями*

Внедрение новых технологий позволяет уменьшать потери произведенной энергии при ее транспортировке. В апреле 2003 года филиал Мостеплосетьэнергоремонт запустил в серийное производство трубы и фасонные изделия с тепловой изоляцией из пенополиуретана в полиэтиленовой и оцинкованной стальной оболочке.



Реформирование

Реформа энергетической отрасли России. Основные события 2003 года

21 февраля 2003 года Государственной думой Федерального собрания РФ был принят пакет из шести законопроектов о реформировании электроэнергетики России. 12 марта 2003 года он был одобрен Советом Федерации ФС РФ и 26 марта 2003 года подписан Президентом РФ.

29 мая 2003 года Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» была одобрена стратегия развития на ближайшие 5 лет — программа «5+5».

5 сентября 2003 года Правительством РФ утверждена Энергетическая стратегия России на период до 2020 года — долгосрочный план развития ТЭК России с учетом либерализации энергетического сектора с целью повышения его инвестиционной привлекательности.

В соответствии со Стратегией РАО «ЕЭС России» «5+5» и утвержденными планами реформирования АО-энерго предполагается, что АО-энерго передадут в межрегиональные магистральные сетевые компании (ММСК) свои активы, относящиеся к ЕНЭС в обмен на размещаемые в этих целях акции ММСК.

25 сентября 2003 года Комитетом по стратегии и реформированию при Совете директоров ОАО РАО «ЕЭС России» одобрен порядок создания территориальных генерирующих компаний (ТГК).

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 24.10.2003 № 643 «О правилах оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода» с 01.11.2003 начались торги электроэнергией в секторе «5–15%».

Распоряжением Правительства РФ от 01.09.2003 № 1254р определен перечень и состав оптовых генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии. В соответствии с этим распоряжением четыре областные электростанции ОАО «Мосэнерго» (ГРЭС-4, 5, 24 и Загорская ГАЭС) должны быть интегрированы соответственно в 1, 4, 6 и 10-ю ОГК.

Распоряжением Правительства РФ от 29.12.2003 № 1939-Р принято решение о создании в установленном порядке 7 ММСК в форме ОАО с участием Российского фонда федерального имущества (85%) и ОАО «ФСК-ЕЭС» (15%). ММСК создаются в целях консолидации магистральных сетей АО-энерго в ОАО «ФСК ЕЭС». В соответствии с утвержденными планами реформирования АО-энерго, в том числе и ОАО «Мосэнерго», предполагается, что АО-энерго передадут в ОАО «ММСК» свои активы, относящиеся к ЕНЭС в обмен на размещаемые в этих целях акции ОАО «ММСК». Предполагается, что ОАО «Мосэнерго» обменяет свои магистральные сетевые активы на акции ОАО «ММСК Центра» и из ОАО «Мосэнерго» будет выделено ОАО «Магистральная сетевая компания», единственным активом которой будут акции ОАО «ММСК Центра».

■ В результате совместной работы с органами власти осенью 2003 года были подписаны два четырехсторонних соглашения о взаимодействии при реформировании электроэнергетического комплекса Москвы и Московской области:

- между ОАО РАО «ЕЭС России», правительством Москвы, ОАО «Мосэнерго», РЭК Москвы;
- между ОАО РАО «ЕЭС России», правительством Московской области, ОАО «Мосэнерго», Энергетической комиссией Московской области.

В соответствии с этими соглашениями предполагается, что после реорганизации ОАО «Мосэнерго» правительства Москвы и Московской области получат право увеличить свою долю до 51% и более в ОАО «Московская городская электросетевая компания, ОАО «Московская городская теплосетевая компания» и ОАО «Московская областная электросетевая компания», соответственно, путем дополнительной эмиссии акций.

■ Проект реформирования ОАО «Мосэнерго» был одобрен:

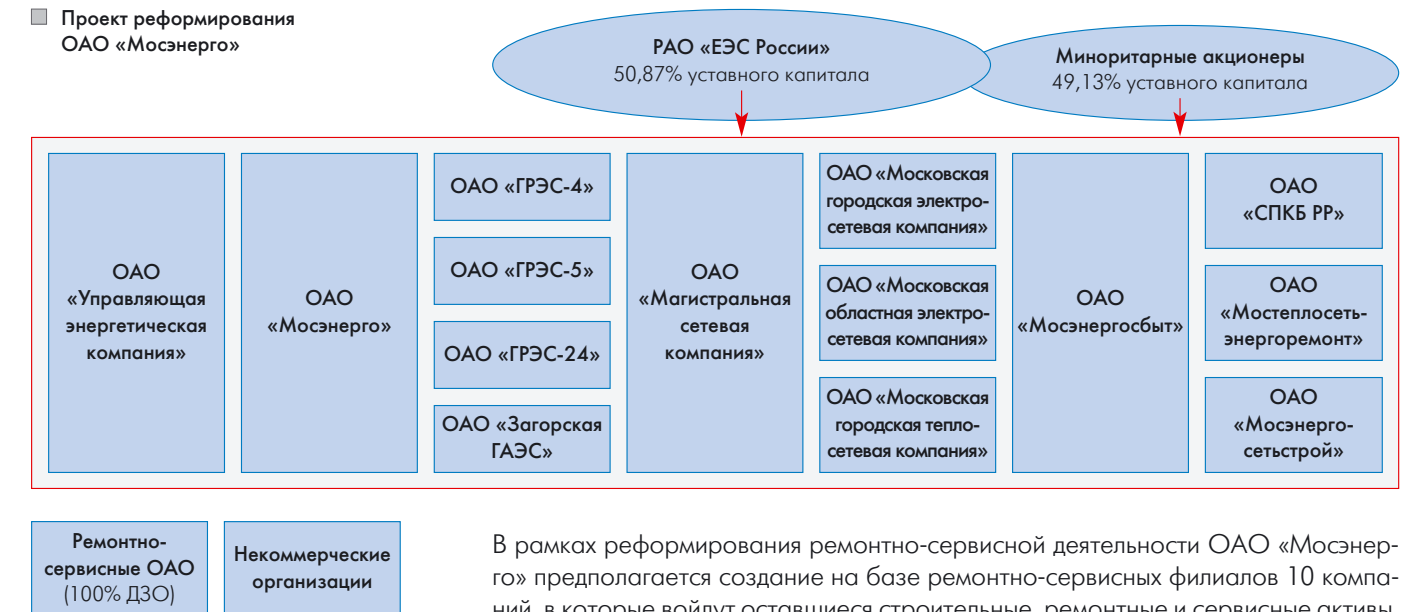
- Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» (22.12.2003);
- рабочей группой по рассмотрению проектов реформирования АО-энерго при Комиссии Правительства РФ по реформированию электроэнергетики (14.01.2004);
- Комиссией Правительства Российской Федерации по реформированию электроэнергетики (15.01.2004);
- Комитетом по стратегии и реформированию при Совете директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (20.01.2004);
- Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (30.01.2004);
- Правлением ОАО «Мосэнерго» (01.03.2004);
- Советом директоров ОАО «Мосэнерго» (04.03.2004).

Реформирование ОАО «Мосэнерго»

Проект реформирования ОАО «Мосэнерго» основан на базовом варианте реорганизации, закрепленном в программе ОАО РАО «ЕЭС России» «5+5».

В результате реорганизации путем выделения из ОАО «Мосэнерго» предполагается создать управляющую компанию, пять генерирующих компаний, магистральную сетевую компанию, две электросетевые компании, теплосетевую компанию, энергосбытовую компанию и три ремонтные компании.

■ Проект реформирования ОАО «Мосэнерго»



В рамках реформирования ремонтно-сервисной деятельности ОАО «Мосэнерго» предполагается создание на базе ремонтно-сервисных филиалов 10 компаний, в которые войдут оставшиеся строительные, ремонтные и сервисные активы. Как ожидается, 7 из них станут 100% дочерними обществами ОАО «Мосэнерго», 3 компании станут 100% дочерними обществами ОАО «Московская областная электросетевая компания».

Предполагается также учреждение 3 некоммерческих организаций, участником которых планируется ОАО «Мосэнерго».

Ожидается, что генерирующие активы 17 электростанций останутся в ОАО «Мосэнерго». Генерирующие активы ГРЭС-4, ГРЭС-5, ГРЭС-24 будут интегрированы в оптовые генерирующие компании, а Загорская ГАЭС станет самостоятельной ОГК. ОАО «Магистральная сетевая компания» будет интегрирована в Межрегиональную магистральную сетевую компанию Центра (ММСК Центра).

В процессе подготовки к реорганизации будет составлен разделительный баланс ОАО «Мосэнерго».

Планируется, что к началу 2005 года новые акционерные общества будут юридически зарегистрированы в органах государственной власти.

Работа с непрофильными активами

Решением Совета директоров ОАО «Мосэнерго» утвержден «Реестр непрофильных активов ОАО «Мосэнерго» и действий с ними». В соответствии с указанным документом проводились мероприятия по продаже, безвозмездной передаче непрофильных активов Компании, а также регистрации прав собственности на непрофильные активы. Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» и Советом директоров ОАО «Мосэнерго» одобрено решение о прекращении участия ОАО «Мосэнерго» в 15 ДЗО. В течение 2003 года передан в муниципальную собственность 41 жилой дом.

Взаимодействие с акционерами, кредиторами и органами власти

В течение 2003 года менеджментом ОАО «Мосэнерго» проводились встречи с миноритарными акционерами, в том числе с владельцами АДР, на которых обсуждались основные составляющие плана реформирования Компании.

Велись консультации по вопросам реформирования с владельцами крупных пакетов акций ОАО «Мосэнерго», привлеченными консультантами по юридическим и финансовым вопросам, а также с крупными кредиторами ОАО «Мосэнерго» — Европейским банком реконструкции и развития и Международной финансовой корпорацией.

Регистрация прав собственности на недвижимое имущество и межевание земельных участков

В 2003 году продолжилась работа по государственной регистрации прав собственности на недвижимое имущество Общества. В целом по ОАО «Мосэнерго» по состоянию на 01.01.2004 из 29 080 объектов, подлежащих регистрации, был зарегистрирован 23 491 объект (или 80,8% объектов, в том числе, по Москве — 59,2%, по Московской области — 95,0%), что в 2 раза выше, чем на 01.01.2003.

Минимуществом РФ утверждены в новой уточненной редакции акты оценки стоимости имущества по всем филиалам ОАО «Мосэнерго».

С 17 сентября 2003 года вступила в действие новая редакция Федерального закона «О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним» от 09.06.2003 № 69-ФЗ, в которой установлено, что обязательным приложением к документам, необходимым для государственной регистрации прав на недвижимое имущество, являются кадастровый план земельного участка и (или) план объекта недвижимости с указанием его кадастрового номера (статья 17).

Данный законодательный акт обуславливает необходимость проведения межевых работ и кадастровый учет землепользований ОАО «Мосэнерго», что потребует дополнительных финансовых вложений.

Техническое перевооружение и развитие

Для выполнения производственной программы и бесперебойного энергоснабжения потребителей ОАО «Мосэнерго» уделяет большое внимание поддержанию оборудования электростанций и сетей в работоспособном состоянии. В настоящее время в ОАО «Мосэнерго» в работе находятся 50 энергетических котлов, отработавших более 40 лет. Свыше 30 лет отработали 28 генераторов на электростанциях и более 600 трансформаторов — в электрических сетях.

В сложившихся экономических условиях наиболее выгодным методом восполнения выбывающего устаревшего и изношенного оборудования для ОАО «Мосэнерго» является проведение работ по техническому перевооружению и реконструкции. Вместо изношенного устанавливается модернизированное, более совершенное оборудование, часто большей мощности, с улучшенными технико-экономическими показателями. Коренным образом изменяется система управления оборудованием, устанавливаются современные системы АСУ ТП с применением микропроцессорной техники, что значительно повышает управляемость и надежность работы оборудования. Одновременно практически полностью заменяется вспомогательное оборудование, выполняется ряд работ по улучшению условий работы персонала. В результате при затратах в 1,5–2 раза меньших, чем при новом строительстве, полностью восстанавливается ресурс оборудования, резко сокращаются затраты на его ремонтное обслуживание, достигается значительная экономия топлива, снижается риск возникновения аварийных ситуаций.

В ближайших планах — на 2004 год — ОАО «Мосэнерго» предполагает ввести в эксплуатацию 37 МВт генерирующей мощности, в том числе заменить турбину № 29 на ГЭС-1 на новую, мощностью 12 МВт, и провести модернизацию турбины № 5 на ТЭЦ-20 с увеличением ее мощности с 40 МВт до 65 МВт.

В последние годы большое внимание уделяется внедрению на электростанциях современных экономичных парогазовых и газотурбинных технологий в производстве электрической и тепловой энергии. Достигнута договоренность с ОАО «Силовые машины» об изготовлении и совместном сооружении на ТЭЦ-9 газотурбинной установки ПТЭ-65 мощностью 61,5 МВт с котлом-утилизатором. Дальнейшей перспективой является внедрение аналогичных установок на ТЭЦ-8, 11, 12. Принято решение о проектировании ПГУ-450 на ТЭЦ-27 вместо энергоблока с турбиной Т-265.

Помимо модернизации генерирующих мощностей, в настоящее время ведется строительство новых электрических подстанций напряжением 110–220 кВ для покрытия растущих электрических нагрузок в Московской области.

■ Ввод и замена генерирующих мощностей в 2004–2006 годах, МВт

Реконструкция и техперевооружение	2004	2005	2006
ГЭС-1	12		25
ГРЭС-3		105	
ТЭЦ-20	25		
ТЭЦ-21		110	
ТЭЦ-23			110
Новое строительство и расширение			
ГРЭС-3 (ПГУ-ТЭЦ)			31
ПГУ Павловский Посад		8	8
Всего ввод	37	223	174



Непременные условия нашей деятельности

Охрана окружающей среды	46
Кадровая политика	48
Социальные программы	50

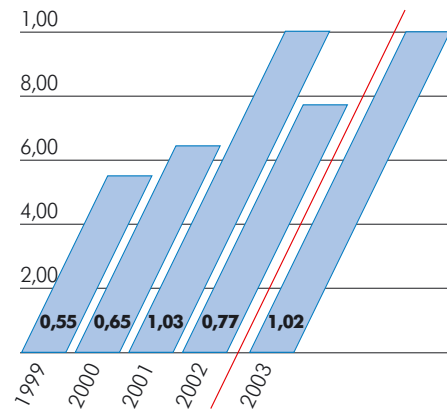
*У всякой вещи, у человека
и даже у целых наций появилась своя
«энергетика». «Энергичность»
почитается ценнейшим
человеческим качеством*

Команда ОАО «Мосэнерго» впервые стала победительницей летней спартакиады ОАО РАО «ЕЭС России». Соревнования проходили с 29 июля по 1 августа на базе пансионата «Энергетик» в г. Конакове. В программу входили состязания по четырем видам спорта: легкая атлетика, волейбол, теннис и мини-футбол.

Охрана окружающей среды

Охрана воздушного бассейна

■ Затраты на охрану окружающей среды, млрд. руб.



Забота об экологии Московского региона является одним из важнейших приоритетов для ОАО «Мосэнерго», производственная деятельность которого непосредственно связана с воздействием на окружающую среду.

Хотя основная доля вредных выбросов в атмосферу Москвы (более 85%) приходится на автомобильный транспорт, минимизация «вклада» промышленности в загрязнение среды обитания продолжает оставаться важнейшей задачей. На долю предприятий энергетики приходится около 5% общих выбросов в атмосферу города.

Преобладание в топливном балансе Компании экологически чистого топлива — природного газа (92,5%) позволяет максимально сокращать негативное воздействие производственных процессов на экологию.

В целях сохранения стабильной экологической обстановки в Московском регионе ОАО «Мосэнерго» выполняет долгосрочную экологическую программу правительства Москвы на 1993–2010 годы.

Также на протяжении многих лет Компания реализует комплекс собственных природоохранных мероприятий. Не случайно девизом ОАО «Мосэнерго» стали слова: «К свету, теплу и чистому воздуху!».

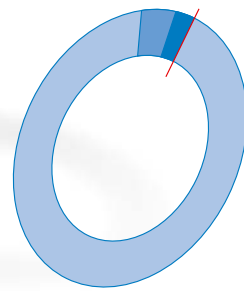
В 2003 году ОАО «Мосэнерго» работало без превышения экологических норм. Более того, Компания добилась снижения вредных выбросов по ряду показателей по сравнению с 2002 годом. Объем выбросов твердых веществ электростанциями ОАО «Мосэнерго» снизился на 15,2%, оксидов азота — на 1,6%. В то же время, погодные условия и динамика изменения уровня нагрузки в энергосистеме в 2003 году способствовали изменению топливного баланса в сторону роста расхода мазута в сравнении с 2002 годом. По этой причине, а также из-за увеличения сернистости мазута произошло увеличение выбросов диоксида серы на 15,0%, однако и этот показатель не превысил нормативной величины.

Установленные нормативы предельно-допустимых и временно согласованных выбросов на всех электростанциях энергосистемы в 2003 году не превышены ни по одному из ингредиентов.

■ В 2003 году в соответствии с утвержденными планами работ, в том числе в рамках утвержденной правительством Москвы программы, выполнены основные природоохранные мероприятия, позволяющие снизить выбросы в следующих объемах:

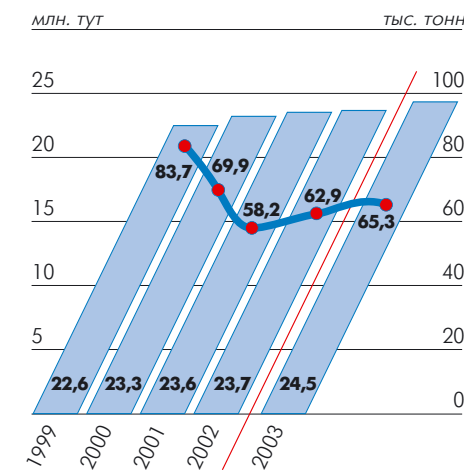
- реконструкция котла № 11 ТЭЦ-22 (I этап) — 1080 тонн NOx в год;
- внедрение вторичного дутья на котле № 4 ТЭЦ-25 — 200 тонн NOx в год;
- внедрение малотоксичных газомазутных горелок на котлах № 12, 13 и 14 ТЭЦ-21 и на котле № 6 ГРЭС-4 — 130 тонн NOx в год;
- повышение эффективности работы электрофильтров котлов № 8 на ТЭЦ-22 и № 3 на ТЭЦ-17 — 900 тонн золы угля в год;
- внедрение 15 стационарных приборов контроля выбросов на 9 электростанциях — 50 тонн NOx в год;
- внедрение кавитационной технологии и модернизация существующих схем приготовления, хранения и сжигания жидкого топлива на котлах № 16 ТЭЦ-8, № 6 ТЭЦ-23, № 4 ТЭЦ-25 и № 7 ТЭЦ-26 — 65 тонн NOx в год;
- внедрение шумоглушителей на ПВК-3 ГЭС-1, растопочной линии ТЭЦ-9, компрессорной ТЭЦ-12, за дымососами котла № 8 ТЭЦ-23 и котла № 6 ТЭЦ-26.

■ Структура потребления топлива в 2003 году, %



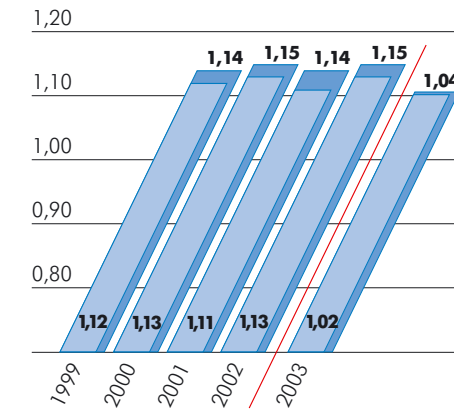
■ Газ	92,5
■ Твердое топливо	4,7
■ Жидкое топливо	2,8

■ Расход условного топлива и выбросы загрязняющих веществ по Московским ТЭЦ*



■ Расход условного топлива, млн. тунт
■ Выбросы загрязняющих веществ, тыс. тонн
*Включая ТЭЦ-22

■ Сброс сточных вод, млрд. м³/год



■ Нормативно чистые
■ Всего

Охрана водного бассейна

Вопросы сокращения водопотребления и вторичного использования воды являются постоянной заботой энергосистемы. Снижение негативного воздействия на водный бассейн достигается за счет сокращения сбросов вредных веществ в результате очистки и повторного использования сточных вод в цикле ТЭЦ, уменьшения объемов стоков в поверхностные водоемы, утилизации твердых отходов.

В рамках выполнения мероприятий по охране водного бассейна региона в 2003 году снижено водопотребление по энергосистеме на 88 млн. куб. метров по сравнению с 2002 годом, в том числе по Москве — на 33 млн. куб. метров.

Компания использовала на нужды производства 7,9 млн. куб. метров воды питьевого качества, из них в Москве — 6,0 млн. куб. метров, что меньше, чем в 2002 году, на 0,5 млн. куб. метров.

■ На филиалах выполнены основные мероприятия, ведущие к снижению водопотребления, водоотведения, улучшению качества сточных вод и повышению эффективности работы очистных сооружений в следующих объемах:

- реконструкция и наладка узла нейтрализации сбросных вод ХВО и РВП с применением кавитационной технологии на ГРЭС-5, ТЭЦ-9, 23 и 26 — снижение сброса на 185 тонн в год;
- внедрение технологии очистки вод, загрязненных нефтепродуктами, на 9-ти ТЭЦ и заводе РЭТО — снижение сброса на 390 тонн в год;
- внедрение водоуловителей на 2-х градирнях ТЭЦ-16 и 20 — снижение уноса влаги до 0,05%;
- внедрение очистных сооружений мойки гаража и ливневой канализации на ГРЭС-4, ТЭЦ-23, на заводе РЭТО, в Восточных электрических сетях (ПС 212) и в МКС (автоколонны №№ 1 и 2) — прекращение сброса 1000 куб. м загрязненных вод в год;
- реконструкция кавитационных рыбозащитных и мусорозащитных устройств на ГЭС-1, ТЭЦ-9, 12 и 20 — защита 80% рыбной молоди при норме 70% ;
- оснащение крупных коллекторов и водовыпусков в р. Москву на ГЭС-1, ТЭЦ-12, 22 и 26 приборами контроля качества сточных вод и расходомерами.

ОАО «Мосэнерго» также занимается разработкой и согласованием нормативов предельно допустимых выбросов и сбросов, норм водопотребления и водоотведения, оформлением лицензий на природоохранную деятельность и разрешений на размещение отходов.

Вопросы по охране окружающей среды в Обществе решаются в соответствии с российским законодательством и в тесном взаимодействии с государственными органами, регулирующими природоохранную деятельность предприятий Московского региона.

Кадровая политика

Кадровая политика Общества направлена на обеспечение производства высококвалифицированными кадрами, способными решать широкий спектр задач. По состоянию на 1 января 2004 года в ОАО «Мосэнерго» работало 47 596 человек (на начало 2003 года — 47 801 человек). Доля женщин среди работников составляет 32,2%.

Число работающих в энергосистеме уменьшилось за год на 205 человек, в том числе: рабочих — на 557 человек, служащих — на 34 человека. Число специалистов и руководителей увеличилось на 386 человек. Уменьшение общей численности работающих в энергосистеме связано с проводимыми мероприятиями по оптимизации структуры Общества и численности персонала.

Возрастные показатели работников ОАО «Мосэнерго» в 2003 году остались приблизительно на уровне прошлых лет: 30,6% работников старше 50 лет, в том числе специалистов старше 50 лет — 30,3% и руководителей — 30,3%. Та же тенденция наблюдается у рабочих.

Образовательный уровень работников ОАО «Мосэнерго» поддерживается на достаточно высоком уровне. Число работников с высшим образованием увеличилось за последние 5 лет с 11 421 до 11 630 человек, а число кандидатов наук — с 107 до 124 человек. Это обусловлено ситуацией на отраслевом рынке труда в Московском регионе и проводимой в Обществе работой по подбору кадров и повышению образовательного уровня работников.

В 2003 году на работу принято 114 молодых специалистов с высшим образованием и 99 — со средне-специальным. 51 человек принят из Технического колледжа ОАО «Мосэнерго».

Работа по стабилизации коллективов и закреплению квалифицированных кадров является одним из важнейших направлений работы кадровых подразделений Компании.

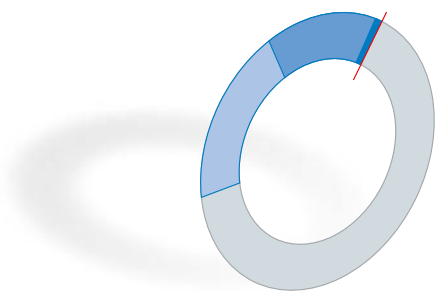
■ Основными направлениями стратегии Компании в области развития персонала являются:

- укомплектование производства работниками требуемого профессионализма и квалификации, проведение работы по дальнейшему улучшению возрастных показателей персонала;
- обучение, подготовка и повышение квалификации персонала, подготовка резерва на замещение руководителей;
- обеспечение условий, стимулирующих труд работников, обеспечение социальной направленности в работе с кадрами, защита интересов работников;
- дальнейшее повышение роли профессиональных психологов в работе с персоналом;
- всемерное укрепление трудовой и производственной дисциплины, повышение материальной и экономической ответственности персонала.

В 2003 году в ОАО «Мосэнерго» подготовлено, переподготовлено и обучено вторым профессиям 1 523 рабочих, повышена квалификация 21 910 рабочих и 12 466 ИТР. При этом централизованно, с отрывом от производства, обучено 9 344 человека, в том числе в Московском центре подготовки кадров (МЦПК) — 6 226 человек.

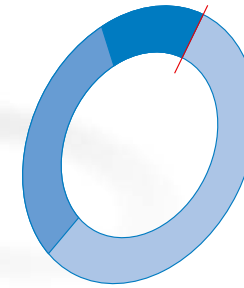
Проводилось постоянное обучение специалистов в институтах повышения квалификации и других учебных заведениях, имеющих соответствующую лицензию и аккредитацию. Всего в сторонних учебных заведениях обучено 3 118 человек.

■ Структура кадрового состава
(на 01.01.2004)



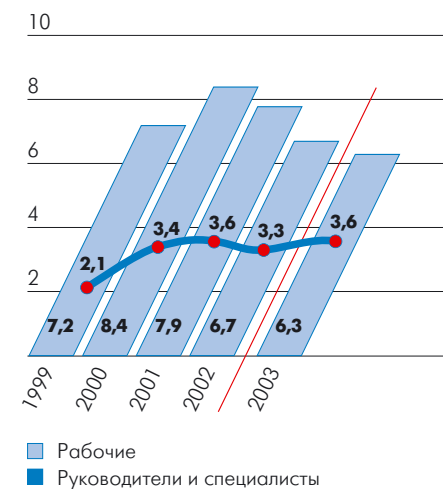
	чел.	%
Рабочие	30 586	64,3
Специалисты	9 415	19,8
Руководители	7 187	15,1
Служащие	408	0,8

■ Возрастная структура работающих



	чел.	%
От 30 до 50 лет	26 197	55,1
Старше 50 лет	14 587	30,6
До 30 лет	6 812	14,3

■ Текучесть кадров, %



ОАО «Мосэнерго» активно сотрудничает с Московским энергетическим институтом, Государственным университетом управления, Московским государственным открытым университетом и другими вузами Москвы в области подготовки, переподготовки и обучения кадров.

В 2003 году закончили обучение в вузах по договорам с ОАО «Мосэнерго», получили диплом о высшем образовании и направлены на работу на филиалы энергосистемы 44 молодых специалиста.

Большое внимание уделяется в Обществе вопросам охраны труда. Ежемесячно в энергосистеме как профилактическая мера по предупреждению производственного травматизма проводится единый «День техники безопасности», в течение которого осуществляется проверка соблюдения на рабочих местах условий безопасного проведения работ. Перед ремонтной кампанией 2003 года было проведено обучение всех руководителей ремонтного персонала электросетевых филиалов и электростанций по специальным программам. В соответствии с действующим законодательством по охране труда в ОАО «Мосэнерго» проводится аттестация рабочих мест по условиям труда. К концу 2003 года проведена аттестация 32 906 рабочих мест на 60 филиалах, что составляет около 90% всех рабочих мест энергосистемы.

■ Для предупреждения случаев электротравматизма производится обеспечение персонала спецодеждой и другими средствами защиты:

- весь электротехнический персонал, производящий переключения и ремонт в электроустановках, обеспечен термостойкими костюмами, защищающими от воздействия электродуги;
- весь оперативный персонал электросетевых филиалов обеспечен индивидуальными касочными сигнализаторами напряжения «Кристалл» и фонарями-сигнализаторами;
- производилась установка стационарных сигнализаторов напряжения «Кристалл-С» на филиалах;
- все автомобили ремонтных и оперативно-выездных бригад электросетевых филиалов оснащены комплектами штанг, предназначенными для заземления проводов ВЛ 6–10 кВ непосредственно с поверхности земли, без подъема на опоры.

Силами двух филиалов ОАО «Мосэнерго» СКТБ ВКТ и заводом РЭТО были разработаны и освоены в производстве два новых, не имеющие аналогов в отечественной и зарубежной практике, указателя напряжения. Это «Сигнал» для электроустановок 6–10 кВ, отличительной особенностью которого является возможность отдельной индикации рабочего и наведенного напряжений на контролируемых токоведущих частях, и УВНК 6–35М с непрерывным автоматическим контролем исправности, незаменимый в работе на ВЛ с изолированными проводами.

В результате планомерной работы по охране труда и снижению травматизма за последние 5 лет общий травматизм в ОАО «Мосэнерго» снизился в 3 раза — с 30 случаев в 1999 году до 11 случаев в 2003 году. Травматизм со смертельным исходом снизился также в 3 раза (до 1 случая).

Коэффициент частоты (Кч) общего травматизма (число несчастных случаев на 1 тысячу работающих) по ОАО «Мосэнерго» составил 0,23 при среднеотраслевом по РАО «ЕЭС России» — 0,72, коэффициент частоты смертельных несчастных случаев (Кч.см.) составил 0,021 при среднеотраслевом 0,105.

В 2003 году энергосистема проработала без травматизма 4 месяца. Без несчастных случаев проработали 52 филиала из 61.

Социальные программы

Принципиальная позиция ОАО «Мосэнерго» состоит в том, что сила Общества не только в производственных мощностях. Главная сила Компании — это высококвалифицированные кадры и их способность к постоянному совершенствованию, освоению нового мирового и отечественного опыта, к инициативному решению все более сложных задач. Неотъемлемой частью социальной политики ОАО «Мосэнерго» является улучшение социальных показателей благосостояния сотрудников Компании и членов их семей.

■ Основными направлениями социальной политики являются:

- совершенствование системы материального стимулирования труда работников;
- улучшение условий труда и отдыха, медицинского обслуживания работников, развитие спорта и художественной самодеятельности;
- совершенствование жилищной политики;
- совершенствование системы отбора кандидатов для заполнения имеющихся вакансий.

В 2003 году тарифное соглашение в ОАО «Мосэнерго» выполнено. Заработная плата выплачивалась в установленные сроки в соответствии с тарифным соглашением ОАО «Мосэнерго» и коллективными договорами филиалов.

Учитывая инфляционные процессы и в целях выполнения тарифного соглашения, в 2003 году увеличивались тарифные ставки. Среднемесячная заработная плата всего персонала в 2003 году выросла по сравнению с уровнем 2002 года на 25,3% и составила 15 180 рублей.

Составной частью социальной политики ОАО «Мосэнерго» является лечебная и профилактическая работа, проводимая медико-санитарной частью, оснащенной современным медицинским оборудованием. Приоритетными направлениями деятельности МСЧ являются профилактика заболеваний и их раннее выявление. В 2003 году профилактическое обследование прошли 17 203 работников Общества.

По состоянию на начало 2003 года 9 филиалов ОАО «Мосэнерго» содержат на своем балансе 14 детских садов, 6 филиалов имеют оздоровительные лагеря на 1 266 мест.

В соответствии с отраслевой программой на 2003 год была проведена целенаправленная работа по организации детского отдыха. За время летних каникул в оздоровительных лагерях отдохнуло 2 492 ребенка.

Действуют 4 профилактория на 284 человека, 6 домов культуры, 3 стадиона. За 2003 год санаторно-курортным лечением было обеспечено 3 042 человека.

В соответствии с отраслевым тарифным соглашением ОАО «Мосэнерго» осуществляет обязательное социальное страхование всех работников от несчастных случаев и их медицинское страхование. В связи с этим заключены и действуют договоры с ЗАО «Гута-страхование» (страхование от несчастных случаев) и с Московским филиалом «Здоровье и жизнь» САК «Энергогарант» (медицинское страхование).

Компания постоянно проявляет заботу об участниках Великой Отечественной войны 1941–1945 годов и о неработающих пенсионерах Общества, предоставляя им положенные льготы и выплачивая дополнительную негосударственную пенсию из НПФ ОАО «Мосэнерго».

В 2003 году успешно проведена VIII комплексная Спартакиада среди филиалов ОАО «Мосэнерго», по итогам которой из лучших спортсменов были сформированы сборные команды ОАО «Мосэнерго», которые успешно участвовали в различных всероссийских и международных соревнованиях.

Организации досуга энергетиков и их детей способствуют 23 музыкально-вокальных, 9 танцевальных, 4 театральных творческих объединения и 3 кружка прикладного творчества, созданные на базе клубов в филиалах Общества.

Участники художественной самодеятельности филиалов принимали участие не только в праздничных и юбилейных концертах для энергетиков, областных и международных конкурсах самодеятельного творчества, но и в благотворительных акциях Фонда мира, Фонда культуры, ЦДРИ, Словацкого культурного центра.



Корпоративное управление

Принципы корпоративного управления.....	54
Собрание акционеров	55
Совет директоров	56
Ревизионная комиссия	60
Правление	61
Эмиссионная деятельность.....	64
Котировки ценных бумаг. Рыночная капитализация акций Общества.....	66
Дивидендная история	67
Дочерние и зависимые общества.....	67

*Не золото, а именно энергоносители
обеспечивают работу промышленности,
лежат в основе национальных валют
и определяют политические интересы.
Энергия стала универсальной
метафорой*

30 мая 2003 года состоялось очередное общее собрание акционеров — высшего органа управления и контроля ОАО «Мосэнерго». На собрании акционеров были утверждены годовой отчет Общества, отчет о прибылях и убытках, распределение прибыли за 2002 год, утвержден размер дивидендов за 2002 год

Принципы корпоративного управления

Управление ОАО «Мосэнерго» осуществляется с учетом требований Кодекса корпоративного поведения, утвержденного ФКЦБ России 5 апреля 2002 года.

Высшим органом управления является общее собрание акционеров Общества. Общее руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров. Исполнительными органами управления являются Правление и генеральный директор ОАО «Мосэнерго».

- Основными принципами корпоративного управления Общество считает:
 - защиту прав акционеров и инвесторов;
 - прозрачность и информационную открытость;
 - контроль и оценку качества управления бизнесом.
- Защита прав акционеров и инвесторов обеспечивается:
 - регистрацией прав собственности на акции;
 - ведением и хранением реестра акционеров Общества в соответствии со ст. 44, 45, 46 Федерального закона РФ «Об акционерных обществах»;
 - возможностью свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций;
 - правом на участие в управлении Обществом посредством участия в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, участия представителей акционеров в работе Совета директоров и других органов управления и контроля Общества;
 - участием в прибылях Общества в виде дивидендов;
 - правом на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе в соответствии со ст. 90 и 91 Федерального закона РФ «Об акционерных обществах»;
 - возможностью осуществления контроля за действиями органов управления Общества в процессе его реорганизации.
- Прозрачность и информационная открытость обеспечивается:
 - правом на получение информации о подготовке и проведении общего собрания акционеров;
 - публикацией годовых отчетов для акционеров;
 - подготовкой и передачей в ОАО РАО «ЕЭС России» годовой отчетности по итогам хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго»;
 - подготовкой и передачей в ОАО РАО «ЕЭС России» периодической отчетности по отдельным направлениям деятельности ОАО «Мосэнерго», а также отчетности и другой информации по запросам акционеров;
 - проведением конференций с инвестиционными аналитиками, брифингов, а также участием в конференциях, выставках и телепрограммах;
 - размещением информации на сайте Общества в сети Интернет, в журнале «Вестник Мосэнерго» и в СМИ.

Контроль и оценка качества управления бизнесом в Обществе осуществляются Советом директоров, Правлением, генеральным директором, Ревизионной комиссией ОАО «Мосэнерго» и внешним аудитором.

Собрания акционеров в 2003 году

Очередное общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» по итогам производственно-хозяйственной деятельности Общества в 2002 году состоялось 30 мая 2003 года. На собрании акционеров были утверждены годовой отчет Общества, отчет о прибылях и убытках Общества по результатам финансового года, распределение прибыли Общества за 2002 год, утвержден размер дивидендов за 2002 год в размере 0,01837 рубля на одну обыкновенную акцию Общества.

Общим собранием акционеров были утверждены в новой редакции «Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций», «Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества», проведены выборы в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.

Общим собранием акционеров были внесены изменения и дополнения в Устав Общества. Внесение изменений и дополнений в Устав Общества было обусловлено необходимостью приведения Устава ОАО «Мосэнерго» в соответствие с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах», вступившего в силу 31.10.2002, постановления ФКЦБ России от 31.05.2002 № 17/пс «Об утверждении Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров» и решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.02.2003 № 138.

Совет директоров

Состав Совета директоров

Фамилия, имя, отчество / год рождения / образование / гражданство / дата первого избрания в состав Совета директоров	Должности, занимаемые на дату избрания	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / количество акций Общества в собственности члена СД,%
1	2	3
 Копсов Анатолий Яковлевич 1942 / высшее / Россия / 22.04.1996	Председатель Совета директоров ОАО «Мосэнерго»; директор по строительству объектов генерации ОАО РАО «ЕЭС России»; член Совета директоров ОАО «Мосэнергомонтаж», ОАО «Бурейская ГЭС», ОАО «Калининградская ТЭЦ-2», ОАО «Сочинская ТЭС», ОАО «Подольский машиностроительный завод»	Председатель Совета директоров ОАО «Мосэнерго»; директор по строительству объектов генерации ОАО РАО «ЕЭС России»; советник председателя Правления РАО «ЕЭС России»; заместитель председателя Правления РАО «ЕЭС России»; начальник Департамента по работе с территориальными АО-энерго / 0,0015%
 Бодунков Алексей Феликсович 1966 / высшее / Россия / 30.05.2003	Министр имущественных отношений правительства Московской области	Первый заместитель Министра имущественных отношений правительства Московской области; заместитель начальника Управления по обеспечению деятельности аппарата правительства Московской области; заместитель Министра правительства Московской области — руководителя Аппарата правительства Московской области, начальник экспертного отдела — заместитель генерального директора ЗАО «Региональная залоговая компания» / Акциями не владеет
 Васильев Дмитрий Валерьевич 1961 / высшее / Россия / 30.05.2003	Первый заместитель генерального директора — управляющий директор по корпоративной политике и управлению собственностью ОАО «Мосэнерго»; председатель Совета директоров ОАО «Трансформатор», член Совета директоров КБ «Агропромкредит»; член Совета банка ООО КБ «Трансинвестбанк»; председатель Совета директоров ЗАО «Энергоинвест — МЭ»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной политике и управлению собственностью ОАО «Мосэнерго»; председатель Совета директоров Ассоциации по защите прав инвесторов; исполнительный директор АНО «Институт корпоративного права и управления»; председатель Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России) / Акциями не владеет
 Горюнов Игорь Тимофеевич 1937 / высшее / Россия / 22.04.1996	Первый заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «Мосэнерго»	Первый заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «Мосэнерго» / Акциями не владеет

1	2	3
 Евстафьев Аркадий Вячеславович 1960 / высшее / Россия / 30.05.2002	Председатель Правления ОАО «Мосэнерго»; генеральный директор ОАО «Мосэнерго»; председатель Совета банка ООО КБ «Трансинвестбанк»; член Совета директоров ЗАО «Энергоинвест — МЭ»	И.о. генерального директора; заместитель генерального директора по связям с органами государственного управления и СМИ; полномочный представитель генерального директора ОАО «Мосэнерго»; генеральный директор НО Фонд «Центр защиты частной собственности» / Акциями не владеет
 Кузнецов Артем Владиславович 1967 / высшее / Россия / 30.05.2003	Президент НП «Группа «ГУТА»	Заместитель председателя; первый заместитель председателя Государственной инвестиционной корпорации / Акциями не владеет
 Никольский Борис Васильевич 1937 / высшее / Россия / 25.04.1994	Член Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации	Первый заместитель премьера правительства Москвы / Акциями не владеет
 Платонов Владимир Юрьевич 1959 / высшее / Россия / 30.05.2002	Заместитель председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России»	Заместитель председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России» / Акциями не владеет
 Раппопорт Андрей Натанович 1963 / высшее / Россия / 30.05.2003	Заместитель председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России»; председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС», член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»; председатель Совета директоров ОАО «Волгоградэнерго», ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «Оренбургэнерго», ОАО «Томскэнерго», член Совета директоров ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС», ОАО «Тюменьэнерго», ООО «Медиа-Холдинг РЕН ТВ», член Наблюдательного совета АО ОЭС «ГрузРосэнерго»	Заместитель председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России» / Акциями не владеет

1	2	3
 <p>Савин Александр Анатольевич 1969 / высшее / Россия / 30.05.2003</p>	<p>Директор Управления инвестиционно-банковских услуг Инвестиционной группы «Ренессанс-Капитал»</p>	<p>Менеджер фирмы Bain & Co / Акциями не владеет</p>
 <p>Смирнов Павел Степанович 1952 / высшее / Россия / 18.05.2001</p>	<p>Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»; член Совета директоров ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Башкирская сетевая компания»; председатель Совета директоров ОАО «ЭНИН»</p>	<p>Директор Департамента международных финансово-экономических отношений Банка России / Акциями не владеет</p>
 <p>Торнбер Эдгар Ходсон 1941 / высшее / США / 30.05.2003</p>	<p>Управляющий директор Управления инвестиционно-банковских услуг Инвестиционной группы «Ренессанс-Капитал»</p>	<p>Управляющий партнер отдела консультационных услуг «Артур Андерсен» / Акциями не владеет</p>
 <p>Чикунев Александр Васильевич 1963 / высшее / Россия / 30.05.2003</p>	<p>Руководитель Центра по реализации проектов реформирования АО-энерго ОАО РАО «ЕЭС России»; член Совета директоров ОАО «Рязаньэнерго»</p>	<p>Первый заместитель генерального директора, руководитель Центра инвестиционного развития, бизнес-консультант ООО «Управляющая компания «Сибирские технологии»; директор ООО «Межрегиональный долговой центр» / Акциями не владеет</p>

Отчет Совета директоров

В составе Совета директоров ОАО «Мосэнерго» в 2003 году произошли значительные изменения. В результате выборов в Совет директоров на годовом собрании акционеров 30 мая 2003 года были прекращены полномочия А.А. Вагнера, П.А. Ефанова, А.В. Матвеева, О.Б. Оксюзьяна, В.И. Решетова, П.М. Теплухина и А.А. Чабака.

В состав Совета директоров были избраны 7 новых членов: А.Ф. Бодунков — министр имущественных отношений правительства Московской области; Д.В. Васильев — первый заместитель генерального директора, управляющий директор

по корпоративной политике и управлению собственностью ОАО «Мосэнерго»; А.В. Кузнецов — президент НП «ГРУПА «ГУТА»; А.Н. Раппопорт — заместитель председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России», генеральный директор Федеральной сетевой компании; А.А. Савин — директор Управления инвестиционно-банковских услуг Инвестиционной группы «Ренессанс-Капитал»; Х. Торнбер — управляющий директор Управления инвестиционно-банковских услуг ИГ «Ренессанс-Капитал»; А.В. Чикунев — руководитель Центра по реализации проектов реформирования АО-энерго. Таким образом, в действующем Совете директоров 30% состава — независимые директора, представляющие интересы миноритарных акционеров.

На первом заседании вновь избранного Совета директоров председателем единогласно был избран Колсов А.Я. — директор по строительству объектов генерации ОАО РАО «ЕЭС России».

Как и в прошлые годы, на своих заседаниях Совет директоров регулярно обсуждал вопросы текущей производственно-финансовой деятельности Общества. Ежеквартально генеральный директор докладывал Совету директоров о результатах деятельности Общества. Специально обсуждались вопросы готовности к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузок, создания необходимых запасов топлива, а также вопросы финансовой стабильности Общества.

■ Приоритетными в работе Совета директоров в отчетном году были вопросы реформирования ОАО «Мосэнерго». Основными решениями Совета директоров по этим вопросам, являются:

- утверждение соглашений о взаимодействии при реформировании электроэнергетического комплекса Москвы и Московской области;
- утверждение «Реестра непрофильных активов ОАО «Мосэнерго» и действий с ними»;
- решение о реформировании действующего электросетевого комплекса ОАО «Мосэнерго» путем создания нового филиала Общества — Магистральные сети и разделения электросетевого комплекса между Федеральной сетевой компанией и ОАО «Мосэнерго».

9 октября 2003 года Совет директоров принял решение прекратить полномочия члена Правления ОАО «Мосэнерго» заместителя генерального директора по общим вопросам Узилюевского А.Г. и избрать членом Правления заместителя генерального директора по топливообеспечению и материально-техническому снабжению Чистякова В.С.

В соответствии с положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций каждый член Совета за участие в заседаниях получал вознаграждение в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда (около 5,5 тыс. рублей).

В соответствии с этим же положением по итогам 2003 года члены Совета директоров после очередного собрания акционеров получают вознаграждение с учетом количества заседаний, в которых они приняли участие. Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам Совета директоров за 2003 год, составляет 1 655 520 рублей. В соответствии с решением общего собрания акционеров также начислено вознаграждение членам Совета директоров по итогам работы в 2002 году в сумме 2 593 492 рубля.

В отчетном году вся деятельность Совета директоров стала более прозрачной для акционеров, т.к. основные решения, принимаемые на заседаниях Совета директоров, регулярно отражались на сайте ОАО «Мосэнерго» в Интернете.

Член Совета директоров	Количество очных заседаний Совета директоров, в которых директор мог участвовать	Количество очных заседаний Совета директоров, в которых директор участвовал	Размер вознаграждения, выплаченного директору в 2003 году, руб.
Копсов А. Я.	11	11	265 680
Вагнер А. А.	5	4	50 640
Горюнов И. Т.	11	11	161 280
Евстафьев А. В.	11	10	145 440
Ефанов П. А.*	5	1	—
Матвеев А. В.	5	4	35 520
Никольский Б. В.*	11	6	—
Оксузьян О. Б.	5	4	50 880
Платонов В. Ю.	11	2	21 120
Решетов В. И.	5	5	60 960
Смирнов П. С.	11	10	161 280
Теплухин П. М.	5	5	60 960
Чабак А. А.	5	5	60 960
Бодунков А.Ф.*	6	6	—
Васильев Д.В.	6	5	100 320
Кузнецов А.В.	6	4	84 480
Раппопорт А.Н.	6	4	89 760
Савин А.А.	6	5	100 320
Торнбер Ходсон	6	5	100 320
Чикунев А.В.	6	6	105 600

* Государственные служащие

Ревизионная комиссия

Состав Ревизионной комиссии

Фамилия, имя, отчество / год рождения / образование	Должности, занимаемые на дату избрания	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет
1	2	3
Забродин Олег Викторович 1960 / высшее	Заместитель главного бухгалтера по ревизионной работе ОАО «Мосэнерго»	Заместитель главного бухгалтера ОАО «Мосэнерго»
Никитин Данил Николаевич 1972 / высшее	Первый заместитель начальника Департамента корпоративной политики ОАО РАО «ЕЭС России»	Первый заместитель начальника Департамента корпоративной политики ОАО РАО «ЕЭС России»; первый заместитель начальника отдела Департамента корпоративной политики ОАО РАО «ЕЭС России»
Смирнова Елена Евгеньевна 1976 / высшее	Заместитель генерального директора по экономике ЗАО «Трансэнерго»	Советник по работе ревизионных комиссий представительства ОАО РАО «ЕЭС России» — «Центрэнерго»; заместитель главного бухгалтера ООО «Аником А»; главный бухгалтер ООО «За рулем»
Сидоров Сергей Борисович 1952 / высшее	Начальник Департамента финансового аудита ОАО РАО «ЕЭС России»	Начальник Департамента финансового аудита ОАО РАО «ЕЭС России»
Шевченко Григорий Федорович 1948 / высшее	Начальник планово-экономического отдела; заместитель директора по общим вопросам ТЭЦ-21, филиала ОАО «Мосэнерго»	Начальник планово-экономического отдела, заместитель директора по общим вопросам ТЭЦ-21, филиала ОАО «Мосэнерго»

Отчет Ревизионной комиссии

Ревизионная комиссия Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго», избранная общим собранием акционеров 30 мая 2003 года, является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, независимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества, и руководствуется в своей деятельности полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

В целях осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и обеспечения наблюдения за соответствием совершенных финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества, а также для осуществления независимой оценки о финансовом состоянии Общества Ревизионной комиссией проведена документальная проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» за 2003 год.

На основании данных проверки Ревизионной комиссией составлено Заключение, которое подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества за 2003 год. Экземпляры заключения были направлены в Совет директоров и генеральному директору Общества.

Размер и порядок выплаты всех вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества устанавливается «Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций», утвержденным годовым общим собранием акционеров Общества 30 мая 2002 года.

Общая сумма вознаграждений, выплаченная Обществом членам Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнерго» в 2003 году, составила 362 160 рублей.

Правление

Состав Правления

Фамилия, имя, отчество / год рождения / образование / гражданство	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / количество акций Общества в собственности члена Правления, %
1	2	3
Евстафьев Аркадий Вячеславович 1960 / высшее / Россия	Председатель Правления ОАО «Мосэнерго»; член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»; генеральный директор ОАО «Мосэнерго»	И.о. генерального директора; заместитель генерального директора по связям с органами государственного управления и СМИ; полномочный представитель генерального директора ОАО «Мосэнерго»; генеральный директор НО Фонд «Центр защиты частной собственности» / Акциями не владеет
Баликоев Урусбий Агубекирович 1933 / неполное высшее профессиональное / Россия	Директор Тепловых сетей, филиала ОАО «Мосэнерго»	Директор Тепловых сетей, филиала ОАО «Мосэнерго» / Акциями не владеет
Бояр Александр Михайлович 1946 / высшее / Россия	Директор Можайских электрических сетей, филиала ОАО «Мосэнерго»	Директор Можайских электрических сетей, филиала ОАО «Мосэнерго» / 0,007%

1	2	3
Васильев Дмитрий Валерьевич 1961 / высшее / Россия	Член Совета директоров ОАО «Мосэнерго», первый заместитель генерального директора — управляющий директор по корпоративной политике и управлению собственностью ОАО «Мосэнерго»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной политике и управлению собственностью ОАО «Мосэнерго»; председатель Совета директоров Ассоциации по защите прав инвесторов; исполнительный директор АНО «Институт корпоративного права и управления»; председатель Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России) / Акциями не владеет
Горюнов Игорь Тимофеевич 1937 / высшее / Россия	Член Совета директоров ОАО «Мосэнерго»; первый заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «Мосэнерго»	Первый заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «Мосэнерго» / Акциями не владеет
Гуськов Юрий Леонидович 1938 / высшее / Россия	Директор ТЭЦ-21, филиала ОАО «Мосэнерго»	Директор ТЭЦ-21, филиала ОАО «Мосэнерго» / Акциями не владеет
Дронова Татьяна Петровна 1954 / высшее / Россия	Главный бухгалтер ОАО «Мосэнерго»	Заместитель руководителя департамента концерна «Росэнергоатом» Министерства РФ по атомной энергии; главный бухгалтер ОАО «Мосэнерго» / 0,0018%
Кузьмин Виталий Васильевич 1959 / высшее / Россия	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по сбыту и работе с потребителями электрической и тепловой энергии ОАО «Мосэнерго»	Первый заместитель начальника Департамента планирования и экономического анализа ОАО РАО «ЕЭС России»; первый заместитель начальника Департамента экономики ОАО РАО «ЕЭС России» / 0,001%
Кулешов Анатолий Павлович 1959 / высшее / Россия	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по капитальному строительству	Директор Предприятия производственно-технической комплектации, филиала ОАО «Мосэнерго»; директор Загорской ГАЭС, филиала ОАО «Мосэнерго» / 0,004%
Митяев Александр Александрович 1952 / высшее / Россия	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по распределительным сетям и перспективному развитию	Заместитель генерального директора по распределительным сетям и перспективному развитию ОАО «Мосэнерго» / 0,003%
Мозгалева Валерия Сергеевна 1942 / высшее / Россия	Директор Московского РДУ	Заместитель генерального директора — начальник РДУ ОАО «Мосэнерго»; заместитель главного инженера по диспетчерской части ОАО «Мосэнерго» / 0,014%
Назин Владислав Львович 1966 / высшее / Россия	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по экономике	Советник генерального директора ОАО «Мосэнерго» по финансовым вопросам; финансовый директор, вице-президент по финансам, вице-президент — руководитель Департамента по банковской деятельности АФК «Система» / Акциями не владеет
Серебряников Нестор Иванович 1929 / высшее / Россия	Советник генерального директора ОАО «Мосэнерго»	Председатель Правления, член Совета директоров, генеральный директор ОАО «Мосэнерго» / 0,01%

1	2	3
Цховребова Инна Николаевна 1972 / высшее / Россия	Заместитель генерального директора по работе с общественными организациями и СМИ	Начальник отдела (советник) по связям с органами государственного управления и СМИ ОАО «Мосэнерго»; заместитель генерального директора НО Фонд «Центр защиты частной собственности» / Акциями не владеет
Чистяков Владимир Сергеевич 1959 / высшее / Россия	Заместитель генерального директора ОАО «Мосэнерго» по топливообеспечению и материально-техническому снабжению	И.о. заместителя генерального директора ОАО «Мосэнерго» по топливообеспечению и материально-техническому снабжению; директор ППТК, филиала ОАО «Мосэнерго»; заместитель директора по экономике и финансам ППТК, филиала ОАО «Мосэнерго»; заместитель генерального директора по экономической политике и инвестициям АО «Саратовский подшипниковый завод» / Акциями не владеет

Работа Правления

Заседания Правления ОАО «Мосэнерго» проводились регулярно в соответствии с утвержденными квартальными планами, которые были разработаны исходя из требований Устава и Положения о Правлении Общества, решений общих собраний акционеров Общества, Совета директоров, Правления ОАО «Мосэнерго» и годового плана работы Правления на 2003 год.

В течение отчетного года было проведено 52 заседания Правления, на которых рассмотрено 329 вопросов (планировалось 274 вопроса), связанных с текущей и перспективной деятельностью Общества.

■ На заседаниях Правления в 2003 году регулярно рассматривались такие вопросы как:

- финансовое и экономическое состояние Общества;
- выполнение плана капитального строительства и ремонтного обслуживания;
- результаты анализа технико-экономических показателей работы Общества;
- накопление и оплата топлива;
- энергосбытовая деятельность Общества;
- подготовка к осенне-зимнему максимуму нагрузок 2003/2004 года;
- кадровые и социальные вопросы.

Особое внимание в работе Правления уделялось вопросам, связанным с подготовкой и проведением реформирования ОАО «Мосэнерго» и регистрацией прав собственности на недвижимое имущество Общества.

На заседаниях Правления были рассмотрены вопросы о наращивании генерирующих мощностей, развитии и модернизации электрических сетей в Московском регионе до 2010 года; о замене турбинного оборудования на ГЭС-1, ГРЭС-3 и ТЭЦ-20 в 2004 году; о ходе строительства и вводе в эксплуатацию цеха по производству сетевых трубопроводов с пенополиуретановой изоляцией на МТЭР; об обеспечении филиалов ОАО «Мосэнерго» автотранспортом и средствами механизации в 2003 году; о проведении природоохранных мероприятий в 2003 году и проекте плана их осуществления в 2004 году; о состоянии техники безопасности и охране труда.

В 2003 году были заслушаны отчеты о результатах производственно-хозяйственной деятельности пяти филиалов ОАО «Мосэнерго»: Тепловых сетей, МКС, Энергосбыта, ППТК и ОЗАП, а также ЗАО «ЦОПэнерго».

- Правлением ОАО «Мосэнерго» в истекшем году были приняты документы:
 - о порядке подготовки материалов к заседаниям Правления и оформления принятых им решений;
 - об основных направлениях развития социальной политики;
 - о порядке реализации программы пенсионной реформы в коллективах ОАО «Мосэнерго» и участии в этом процессе Негосударственного пенсионного фонда ОАО «Мосэнерго»;
 - о стратегии ОАО «Мосэнерго» по осуществлению тарифной политики в отношении различных категорий потребителей электрической и тепловой энергии.

Все члены Правления в течение 2003 года активно участвовали в его заседаниях: обеспечивали своевременную и качественную подготовку необходимых материалов и проектов решений по обсуждаемым вопросам, докладывали и активно их обсуждали, вносили конкретные предложения по повышению эффективности работы ОАО «Мосэнерго» и его филиалов. Осуществлялся постоянный контроль за исполнением принятых Правлением решений.

Размер вознаграждения членов Правления определяется решением Совета директоров Общества от 18.06.2001, Протокол № 2.

Общая сумма вознаграждений, выплаченная Обществом членам Правления ОАО «Мосэнерго» в 2003 году, составила 2 580 800 рублей.

Эмиссионная деятельность

Уставный капитал Общества составляет 28 267 726 000 рублей. Выпущено 28 267 726 000 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая. Каждая обыкновенная именная акция предоставляет акционеру, ее владельцу, одинаковый объем прав в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

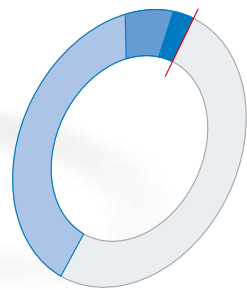
ОАО «Мосэнерго» осуществило четыре выпуска обыкновенных именных акций. В процессе приватизации Общества в 1993 году первый выпуск акций ОАО «Мосэнерго» был распределен следующим образом: 49,0% акций передано государством в уставный капитал ОАО РАО «ЕЭС России», 51,0% акций размещен по закрытой подписке среди членов трудового коллектива. Второй и третий выпуски акций ОАО «Мосэнерго», осуществленные за счет средств от переоценки основных фондов Общества в 1994 и 1998 годах, размещены среди акционеров пропорционально доле их вклада в уставном капитале ОАО «Мосэнерго».

Четвертый выпуск акций ОАО «Мосэнерго» в размере 2 667 726 000 штук размещен в 2000 году по целевой закрытой подписке правительству Москвы в лице Департамента имущества правительства Москвы и ОАО РАО «ЕЭС России».

■ Структура акционерного капитала ОАО «Мосэнерго»

	Доля в уставном капитале, %	
	на 31.12.2002	на 31.12.2003
ОАО РАО «ЕЭС России»	50,87	50,87
Департамент имущества правительства Москвы	2,95	2,95
Юридические лица и номинальные держатели	38,41	39,61
Физические лица	7,77	6,57

■ Структура акционерного капитала ОАО «Мосэнерго» на 31.12.2003, %



ОАО РАО «ЕЭС России»	50,87
Юридические лица и номинальные держатели	39,61
Физические лица	6,57
Департамент имущества правительства Москвы	2,95

■ Крупнейшие держатели акций

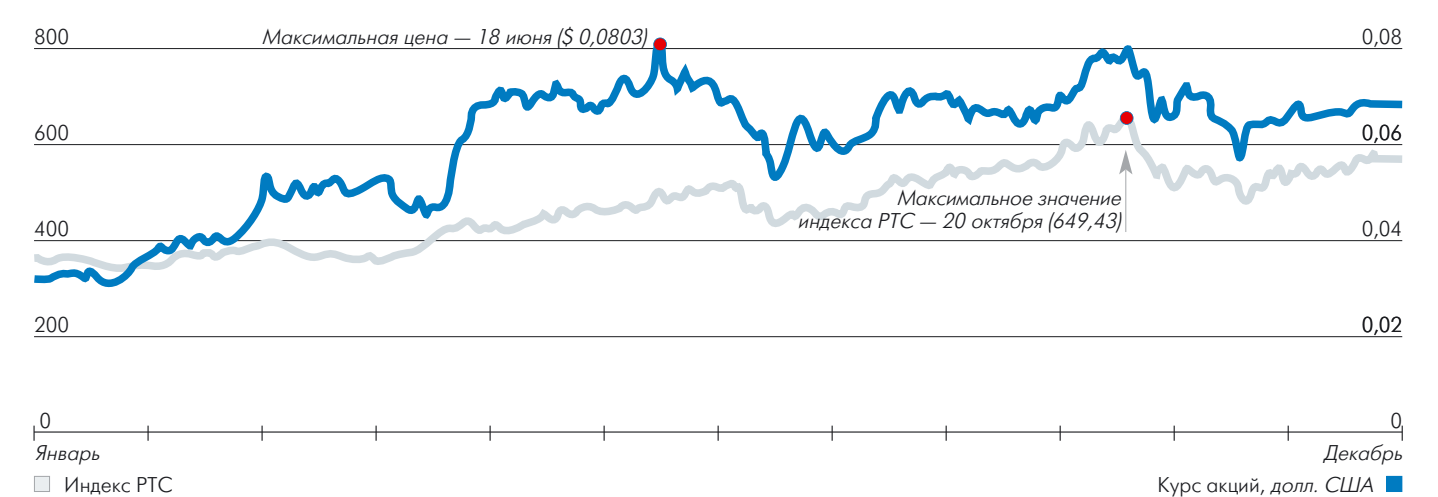
	Доля в уставном капитале, %	
	на 31.12.2002	на 31.12.2003
ОАО РАО «ЕЭС России»	50,87	50,87
ЗАО «Депозитарно-клиринговая компания» (номинальный держатель)	6,07	18,28
ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)» / ИНГ Депозитарий (номинальный держатель, депозитарий программы АДР)	22,39	10,32
НП «Национальный Депозитарный Центр» (номинальный держатель)	6,26	9,81
Департамент имущества правительства Москвы	2,95	2,95

Уменьшение доли иностранных компаний и увеличение доли российских компаний в уставном капитале ОАО «Мосэнерго» связано с продажей в течение года иностранными компаниями акций ОАО «Мосэнерго», обращавшихся в форме американских депозитарных расписок за пределами Российской Федерации.

■ Динамика объемов торгов акциями ОАО «Мосэнерго» на основных торговых площадках в 2003 году, тыс. долл. США



■ Динамика курса акций ОАО «Мосэнерго» и индекса RTS в 2003 году



Котировки ценных бумаг. Рыночная капитализация акций Общества

Акции ОАО «Мосэнерго» активно обращаются на основных торговых площадках российского фондового рынка — Московской межбанковской валютной бирже (ММВБ) и Фондовой бирже Российской торговой системы (РТС).

В 1995 году ОАО «Мосэнерго» осуществило программу АДР на акции Общества по Правилу 144А и Регулированию S, принятым в соответствии с Законом о ценных бумагах 1933 года. В настоящее время в обращении находятся АДР I уровня, доля акций ОАО «Мосэнерго», депонированных под АДР, по состоянию на 31.12.2003 составила 9,21% от уставного капитала Общества.

Депозитарием программы является The Bank of New York. Одна депозитарная расписка соответствует 100 акциям ОАО «Мосэнерго». Депозитарные расписки на акции ОАО «Мосэнерго» обращаются на внебиржевом рынке США и Европы.

■ Коды акций ОАО «Мосэнерго» в основных российских торговых системах	
Фондовая биржа РТС	MSNG
Московская межбанковская валютная биржа	MSNG

■ Коды (тикеры), присвоенные АДР ОАО «Мосэнерго»	
Внебиржевой рынок США	AOMOY
Внебиржевой рынок Европы (Лондон)	AOMDLI

■ Объем торгов акциями ОАО «Мосэнерго» в 2003 году на основных торговых площадках, млн. долл. США	
РТС	162,01
ММВБ	2 105,63
Внебиржевой рынок Европы (Лондон)*	400,87

*Объем торгов депозитарными расписками, выпущенными на акции Общества

Рост индекса Российской торговой системы (общий показатель изменений котировок акций российских компаний) в 2003 году составил 57,8% (в 2002 году —35%).

Существенное влияние на динамику российских ценных бумаг в 2003 году оказала сделка ТНК и British Petroleum, а также события, связанные с компанией ЮКОС. В октябре Международное агентство Moody's повысило кредитный рейтинг России до первой ступени инвестиционного рейтинга Вaa3. Все эти события происходили на фоне улучшения макроэкономических показателей в стране и роста мировых цен на нефть.

На колебание курсов акций энергетических компаний в 2003 году позитивное влияние оказало принятие пакета законов о реформировании энергетики. Индекс акций компаний электроэнергетического сектора S&P / RUX Power вырос за год на 70%.

По итогам 2003 года цена на акции ОАО «Мосэнерго» на Фондовой бирже РТС увеличилась на 95%. Средневзвешенная цена акций на конец года составила 0,06788 долларов США. По данным РТС, минимальное значение курса акций ОАО «Мосэнерго» в 2003 году — 0,03085 долларов США — было зафиксировано 27 января, а 18 июня курс достиг максимального значения и составил 0,08029 долларов США.

Капитализация Компании за 2003 год выросла в 2,13 раза и составила на конец года 1 905 млн. долларов США.

Дивидендная история

При начислении и выплате дивидендов ОАО «Мосэнерго» придерживается требований Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Общества. Дивидендная политика ОАО «Мосэнерго» ориентирована на увеличение размера начисляемых акционерам дивидендов.

В 2003 году по итогам работы за 2002 год начисление и выплата дивидендов по акциям ОАО «Мосэнерго» произведены в точном соответствии с решением общего собрания акционеров. Дивиденды были выплачены полностью в течение 60 дней со дня принятия решений собранием акционеров.

С учетом полученной Обществом чистой прибыли в 2003 году Совет директоров ОАО «Мосэнерго» рекомендует общему собранию акционеров утвердить дивиденды по итогам работы Общества в 2003 году в размере 0,02169 рубля на одну акцию.

Период	Размер	Общая сумма	Доходность
	выплаты на акцию, руб.	начисленных дивидендов, тыс. руб.	дивидендных выплат*, %
в 1994 г. по итогам работы за 1993 г.	2	9 613	—
в 1995 г. по итогам работы за 1994 г.	0,02	51 200	—
в 1996 г. по итогам работы за 1995 г.	0,05	128 000	4,48
в 1997 г. по итогам работы за 1996 г.	0,05	128 000	0,66
в 1998 г. по итогам работы за 1997 г.	0,05	128 000	0,71
в 1999 г. по итогам работы за 1998 г.	0,0015	38 294	0,30
в 2000 г. по итогам работы за 1999 г.	0,003	79 298	0,17
в 2001 г. по итогам работы за 2000 г.	0,007667	216 729	0,87
в 2002 г. по итогам работы за 2001 г.	0,01831	517 582	1,33
в 2003 г. по итогам работы за 2002 г.	0,01837	519 278	1,21
в 2004 г. по итогам работы за 2003 г.**	0,02169	613 127	0,97

* Рассчитано как отношение размера выплачиваемого дивиденда к курсовой стоимости акций на дату составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов

** Вынесено на утверждение общего собрания акционеров

Дочерние и зависимые общества

■ Корпоративное управление организациями с участием Общества осуществляется в соответствии с:

- Уставом Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго», изменениями и дополнениями к Уставу;
- Порядком взаимодействия ОАО «Мосэнерго» с организациями, в которых участвует Общество, утвержденным Советом директоров ОАО «Мосэнерго».

■ Общество осуществляет корпоративное взаимодействие с дочерними, зависимыми и другими организациями со своим участием через своих представителей:

- на общих собраниях данных организаций;
- в советах директоров данных организаций;
- в органах контроля данных организаций.

В соответствии с Уставом ОАО «Мосэнерго» органами управления Общества определяется позиция представителей ОАО «Мосэнерго» в органах управления дочерних, зависимых и других организаций с участием Общества.

Финансовая отчетность

Мнение руководства о финансовой отчетности.....	69
Заключение Ревизионной комиссии.....	70
Аудиторское заключение.....	72
Отчет о прибылях и убытках.....	76
Расшифровка отдельных прибылей и убытков.....	77
Бухгалтерский баланс.....	78
Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах.....	80
Отчет о движении денежных средств.....	81
Основные положения учетной политики.....	82
Примечания к финансовой отчетности.....	84

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год, закончившийся 31 декабря 2003 года, размещена на сайте www.mosenergo.ru в разделе «Акционерам и инвесторам»

Мнение руководства о финансовой отчетности

Финансовая отчетность ОАО «Мосэнерго» составлена в полном соответствии с законодательными и нормативными актами, действующими в Российской Федерации.

Руководство Общества несет полную ответственность за подготовку консолидированной годовой финансовой отчетности, достоверно отражающей имущественное состояние, финансовые результаты и движение денежных средств ОАО «Мосэнерго» за год, закончившийся 31 декабря 2003 года.

В Обществе предусмотрена система ревизионного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью. Состав Ревизионной комиссии был утвержден общим собранием акционеров 30 мая 2003 года.

Финансовая отчетность за 2003 год проверена независимой аудиторской фирмой ООО «РСМ Топ-Аудит», которая была утверждена в качестве аудитора Общества общим собранием акционеров 30 мая 2003 года. Независимые аудиторы осуществляют проверку в рамках общепринятых аудиторских норм. В ходе проверки аудиторы имеют доступ к финансовой отчетности и иным документам, а также осуществляют необходимые процедуры с целью получения достаточных оснований для выражения мнения о соответствии финансовой отчетности требованиям действующего законодательства и отсутствии существенных искажений.

По результатам проведенных проверок руководством ОАО «Мосэнерго» были получены соответствующие заключения, подтверждающие достоверность во всех существенных отношениях данных финансовой отчетности и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

Генеральный директор



А. В. Евстафьев

Главный бухгалтер



Т. П. Дронова

Заключение Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго»

19 марта 2004 года

г. Москва

Ревизионная комиссия Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго», избранная общим собранием акционеров 30 мая 2003 года, руководствуясь полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго», провела в период с 3 по 12 марта 2004 года в городе Москве документальную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго» за 2003 год.

Проверка проведена на основании требований законодательства Российской Федерации и решения Ревизионной комиссии от 27.02.2004.

Целью проверки являлось установление достоверности показателей бухгалтерской, статистической отчетности и иных документов Общества, их соответствия законодательству Российской Федерации.

Объектами проверки были определена финансово-хозяйственная деятельность Общества за 2003 год, финансовая и хозяйственная документация, включая бухгалтерскую и статистическую отчетность, а также иные документы.

При проведении проверки были использованы следующие нормативно-правовые и иные документы, регулирующие деятельность Общества: Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго», Положение о Правлении Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго», Положение о хозяйственном механизме Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго», приказ ОАО «Мосэнерго» от 27.12.2002 № 960 «Об учетной политике на 2003 год», приказ ОАО «Мосэнерго» от 25.12.2002 № 928 «О налоговой учетной политике ОАО «Мосэнерго» на 2003 год» и иные документы, регулирующие деятельность Общества.

Проверкой документации бухгалтерского учета и отчетности и иной документации финансово-хозяйственной деятельности Общества установлено.

Годовой отчет за 2003 год является консолидированным и включает в себя отчетность всех филиалов Общества (61 филиал) и Генеральной дирекции. Годовой отчет достоверно отражает имущественное состояние и финансовые результаты, а также движение денежных средств Общества. Отчет составлен в объеме и по формам согласно требованиям приказа Минфина России от 13.01.2000 № 4н и Методических рекомендаций о порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организаций, утвержденных приказом Минфина России от 28.06.2000 № 60н.

Оценка имущества, обязательств и хозяйственных операций осуществлялась в валюте Российской Федерации — рублях. Записи в бухгалтерском учете по валютным счетам Общества и по другим операциям в инвалюте производились в рублях, определяемых путем пересчета инвалюты по курсу Центрального банка Российской Федерации, действовавшему на дату совершения

операций. Оценка и учет основных средств, нематериальных активов, материально-производственных запасов производились по фактическим затратам на момент приобретения. Оценка готовой продукции (работ, услуг) осуществлялась по фактической себестоимости.

Прибыль от реализации определялась как разница между выручкой от реализации продукции в действующих ценах и тарифах без налога на добавленную стоимость и затратам на ее производство, передачу и реализацию.

Финансово-хозяйственные операции подтверждаются записями в бухгалтерском учете. Регистры бухгалтерского учета соответствуют первичным документам.

Достоверность годовой бухгалтерской отчетности во всех существенных отношениях, а также соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации подтверждены Аудиторским заключением по бухгалтерской отчетности от 02.03.2004 № ЕЛ-503 аудитора ОАО «Мосэнерго» — Общества с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-Аудит».

Нарушений и искажений в соблюдении требований законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, имеющих существенный характер, не установлено.

На основании вышеизложенного и в соответствии с результатами проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионная комиссия подтверждает данные, содержащиеся в годовом отчете Общества:

1. Финансовые результаты деятельности Общества за 2003 год достоверны.
2. Бухгалтерская отчетность с валютой баланса в размере 126 674 932 973 рубля достоверно отражает активы и пассивы по состоянию на 31.12.2003 и финансовые результаты деятельности за 2003 год.
3. Чистая прибыль отчетного периода, подлежащая распределению, составила 1 730 981 406 рублей.

Председатель Ревизионной комиссии



С.Б. Сидоров

Члены комиссии:

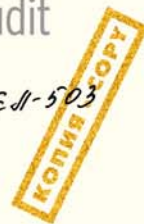


О.В. Забродин
Д.Н. Никитин
Е.Е. Смирнова
Г.Ф. Шевченко

RSM Top-Audit

02.03.04

ЕИ-503



АКГ «РСМ Топ-Аудит»
105062, г. Москва, ул. Покровка, д. 43, стр. 1
Тел: 7 (095) 916-0911. Факс: 7 (095) 917-8789
www.top-audit.ru E-mail@top-audit.ru

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности

Акционерам
ОАО «Мосэнерго»

Аудитор:
Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-Аудит».

Юридический адрес: 111024, г. Москва, ш. Энтузиастов, д.5, стр.4.
Почтовый адрес: 105062, г. Москва, ул. Покровка, д. 43, стр. 1.
Телефон (095) 916-0911, факс: (095) 917-8789.
ИНН 7722020834
Свидетельство о государственной регистрации от 02 апреля 1992 года № 360.640, выдано Московской регистрационной палатой.
Лицензия № Е 004827 на осуществление аудиторской деятельности выдана на основании приказа Минфина РФ от 01 августа 2003 г. № 238.
Указанная лицензия действительна в течение 5 лет с указанной даты.
ООО «РСМ Топ-Аудит» является членом Института профессиональных аудиторов (ИПАР).

Аудируемое лицо

Наименование: Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго» (сокращенное наименование — ОАО «Мосэнерго»);
Место нахождения: 115035, Москва, Раушская наб., д.8
Регистрационный номер № 12473, дата государственной регистрации — 06.04.93 перерегистрация — 20 июня 2003 г.

Член RSM International
Международной аудиторской
и консалтинговой ассоциации

Член Института
профессиональных аудиторов (ИПАР)

ОАО «Мосэнерго» имеет следующие основные централизованные лицензии:

- Лицензия на обеспечение работоспособности электрических и тепловых сетей № 5 (Г322930) сроком действия с 30.08.2001 по 30.08.2004.
- Лицензия на хранение нефти и продуктов ее переработки № Д 064666 сроком действия с 03.02.2003 по 02.02.2008.
- Лицензия на погрузочно-разгрузочную деятельность на железнодорожном транспорте № ПРД 00814 сроком действия с 14.05.2003 по 13.05.2008.
- Лицензия на эксплуатацию пожароопасных производственных объектов № 3\00030 сроком действия с 21.05.2003 по 21.05.2008.
- Лицензия на техническое обслуживание и ремонт технических средств, используемых на железнодорожном транспорте № 0099-ТС сроком действия с 17.09.2003 по 17.09.2008.
- Лицензия на эксплуатацию объектов котлонадзора № 42ЭК-002439 сроком действия с 11.08.2000 по 11.08.2005.
- Лицензия на транспортирование опасных веществ на опасном производственном объекте; эксплуатацию собственных локомотивов промышленных предприятий, а также железнодорожных подъездных путей №64ЭК-003391 от 05.12.2000 сроком действия до 05.12.2005.
- Лицензии на услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию оборудования и систем противопожарной защиты № 11002975, № 11002974, № 11002973, № 11002972, № 11002971, № 11002970, № 11002969, № 11002968, № 11002967, № 11002966, № 11002965 сроком действия с 31.01.2001 по 31.01.2004.
- Лицензия на эксплуатацию объектов газового хозяйства сроком действия с 25.08.2000 до 25.08.2005.
- Лицензия на проведение ведомственного контроля за обеспечением пожарной безопасности № 11003503 от 10.07.2001 сроком действия до 10.07.2004.
- Лицензия на разработку мероприятий по обеспечению пожарной безопасности, научно-техническому консультированию пожарной безопасности № 11003916 от 28.09.2001 сроком действия до 28.09.2004.
- Лицензия на осуществление деятельности по строительству зданий и сооружений № ГС-1-50-02-22-0-7705035012-000502-1 от 21.12.2001 сроком действия до 21.12.2006.
- Лицензия на осуществление деятельности по разработке градостроительной документации № ФЛЦ 002149-1 (I) от 15.01.2001 сроком действия до 15.01.2006.
- Лицензия на инженерные изыскания для строительства № ФЛЦ 002149-1 (II) от 15.01.2001 сроком действия 15.01.2006.
- Лицензия на осуществление деятельности по строительству зданий и сооружений № ФЛЦ 002149-1 (IV) от 15.01.2001 сроком действия до 15.01.2006.

Лицензия на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну № 1930 от 02.09.1999 сроком действия до 02.09.2004.

Лицензия на осуществление мероприятий и (или) оказание услуг в области защиты государственной тайны № 2033 от 03.11.1999 сроком действия до 02.09.2004.

Лицензия на перевозку грузов автотранспортом по РФ № ГСС-77-075147 от 11.06.2002 сроком действия до 10.06.2007.

Лицензия на проведение экспертизы промышленной безопасности (проведение экспертизы технических устройств, применяемых на ОПО) № 00-ДЭ-000454 от 12.09.2002 сроком действия до 12.09.2007.

Лицензия на ремонт средств измерений № 000027-Р от 02.12.2002 сроком действия до 02.12.2007.
Лицензия на использование московской символики (разрешение) № НМ 000303 от 10.09.1998, бессрочная.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Мосэнерго» за период с 1 января по 31 декабря 2003 г. включительно. Бухгалтерская отчетность ОАО «Мосэнерго» состоит из:

- бухгалтерского баланса;
- отчета о прибылях и убытках;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
- пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой бухгалтерской отчетности несет исполнительный орган ОАО «Мосэнерго».

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

- Федеральным законом «Об аудиторской деятельности»;
- Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23 сентября 2002 г. № 696;
- другими законодательными и нормативными актами, регулирующими аудиторскую деятельность в РФ;
- внутренними правилами (стандартами) аудиторской деятельности ООО «РСМ Топ-Аудит».

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в бухгалтерской отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки бухгалтерской отчетности, определение главных оценочных значений, полученных руководством ОАО

«Мосэнерго», а также оценку общего представления бухгалтерской отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях бухгалтерской отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность ОАО «Мосэнерго» с валютой баланса на 31.12.2003 в размере 126 674 933 тыс. рублей отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2003 г. и результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» за период с 1 января по 31 декабря 2003 г. включительно.

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности ОАО «Мосэнерго», мы обращаем внимание на пункт 3.23 Пояснительной записки к бухгалтерской отчетности, в котором указывается, что организация находится в процессе реформирования. Указанный факт может повлиять на изменение масштабов деятельности ОАО «Мосэнерго» в 2004 году.

Зам. Генерального директора по аудиту

Руководитель аудиторской проверки



Е.З. Шохор

Н.А. Данцер

Квалификационный аттестат аудитора № 010638, выдан в соответствии с решением ЦАЛАК Минфина РФ от 25 января 1996 г., протокол № 28, продлен 28 марта 2002 года (протокол № 104) на неограниченный срок.

Отчет о прибылях и убытках

■ Наименование показателя	Прим. №	тыс. руб.	
		2003	2002
I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	[1]	69 605 033	52 962 424
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг		(62 895 953)	(48 318 368)
Валовая прибыль		6 709 080	4 644 056
Коммерческие расходы		(65 842)	(48 693)
Управленческие расходы		0	0
Прибыль от продаж		6 643 238	4 595 363
II. Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению		1 935	20 212
Проценты к уплате		(678 717)	(573 890)
Доходы от участия в других организациях		6 672	6 001
Прочие операционные доходы	[2]	2 045 067	3 936 656
Прочие операционные расходы	[2]	(3 987 197)	(5 665 990)
Внереализационные доходы	[3]	1 039 200	671 827
Внереализационные расходы	[3]	(1 872 600)	(2 111 472)
Прибыль до налогообложения		3 197 598	878 707
Отложенные налоговые активы		1 761	0
Отложенные налоговые обязательства		(213 307)	0
Текущий налог на прибыль		(1 255 071)	(232 453)
Чистая прибыль		1 730 981	646 254
Справочно			
Постоянные налоговые обязательства (активы)		745 418	—
Базовая прибыль на акцию		0,0612	0,0229
Разводненная прибыль на акцию		—	—

Расшифровка отдельных прибылей и убытков

■ Наименование показателя	тыс. руб.	
	2003	2002
Штрафы, пени и неустойки признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании		
прибыль	44 438	361 810
убыток	(21 054)	(2 539)
Прибыль (убыток) прошлых лет		
прибыль	588 470	191 929
убыток	(55 060)	(47 375)
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств		
прибыль	1 102	206
убыток	(4 431)	(2 882)
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте		
прибыль	280 544	23 838
убыток	(64 607)	(309 306)
Отчисления в оценочные резервы		
убыток	—	—
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности		
прибыль	6 086	8 480
убыток	(14 329)	(134 230)

Бухгалтерский баланс

■ Актив	Прим. №	тыс. руб.	
		На 01.01.2003	На 01.01.2004
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы		49	47
Основные средства	[4]	95 004 616	95 578 825
Незавершенное строительство	[5]	5 366 236	6 707 036
Доходные вложения в материальные ценности		0	0
Долгосрочные финансовые вложения	[6]	69 415	86 811
Отложенные налоговые активы		0	1 761
Прочие внеоборотные активы		0	0
Итого по разделу I		100 440 316	102 374 480
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	[7]	4 827 006	5 287 160
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности		3 652 760	4 724 259
животные на выращивании и откорме		47 487	63 359
затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)		49 853	62 774
готовая продукция и товары для перепродажи		46 221	42 106
товары отгруженные		0	0
расходы будущих периодов		1 030 685	394 662
прочие запасы и затраты		0	0
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	[8]	1 262 994	1 747 493
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	[9]	126 975	182 973
в том числе:			
покупатели и заказчики		111 851	86 463
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	[10]	11 219 299	12 380 276
в том числе:			
покупатели и заказчики		8 822 520	6 733 120
Краткосрочные финансовые вложения	[11]	0	30 378
Денежные средства	[12]	1 756 559	4 672 173
Прочие оборотные активы		0	0
Итого по разделу II		19 192 833	24 300 453
БАЛАНС		119 633 149	126 674 933

■ Пассив	Прим. №	тыс. руб.	
		На 01.01.2003	На 01.01.2004
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал		28 267 726	28 267 726
Собственные акции, выкупленные у акционеров		0	0
Добавочный капитал	[13]	73 113 443	72 707 691
Резервный капитал	[14]	279 092	311 405
в том числе:			
резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством		279 092	311 405
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами		0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		1 674 019	3 165 569
Итого по разделу III		103 334 280	104 452 391
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	[15]	4 089 172	2 748 767
Отложенные налоговые обязательства		382 628	595 935
Прочие долгосрочные обязательства		0	0
Итого по разделу IV		4 471 800	3 344 702
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	[16]	3 245 885	9 236 614
Кредиторская задолженность		6 680 878	7 361 706
в том числе:			
поставщики и подрядчики		2 605 028	2 900 385
задолженность по оплате труда перед персоналом организации		213 325	391 567
задолженность перед государственными внебюджетными фондами		97 399	92 030
задолженность по налогам и сборам		1 120 920	1 350 623
прочие кредиторы		1 915 608	1 523 638
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		4 477	1 006
Доходы будущих периодов		1 895 829	2 278 514
Резервы предстоящих расходов		0	0
Прочие краткосрочные обязательства		0	0
Итого по разделу V		11 827 069	18 877 840
БАЛАНС		119 633 149	126 674 933

Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

■ Наименование показателя	тыс. руб.	
	На 01.01. 2003	На 01.01. 2004
Арендованные основные средства	4 260 069	6 395 848
в том числе по лизингу	258 910	426 750
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	70 457	110 316
Товары, принятые на комиссию	0	0
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	930 338	1 080 422
Обеспечения обязательств и платежей полученные	234 868	232 474
Обеспечения обязательств и платежей выданные	3 464 797	2 226 599
Износ жилого фонда	14 158	10 769
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	0	0
Нематериальные активы, полученные в пользование	0	0

Отчет о движении денежных средств

■ Наименование показателя	тыс. руб.	
	2003	2002
Остаток денежных средств на начало отчетного года	1 740 285	2 623 304
Движение денежных средств по текущей деятельности		
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	84 109 082	63 826 876
Поступление приобретенной иностранной валюты	754 631	3 400 027
Поступления по чрезвычайным обстоятельствам	38 858	36 077
Поступление денег со счета внутри организации	43 511 340	28 267 074
Прочие доходы (поступления)	438 544	1 568 451
Денежные средства, направленные:		
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	(27 536 738)	(23 118 246)
на оплату труда	(7 771 099)	(6 322 140)
на выплату дивидендов, процентов	(474 717)	(497 860)
на расчеты по налогам и сборам	(9 172 338)	(6 647 190)
выплаты по чрезвычайным обстоятельствам	(5 581)	(105 835)
перечисление со счета на счет внутри организации	(43 511 340)	(28 267 074)
социальные выплаты	(46 546)	(24 164)
на прочие расходы (выплаты)	(33 932 886)	(23 717 290)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	6 401 210	8 398 706
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности		
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	157 083	63 372
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	10 624	332 439
Полученные дивиденды	7 318	4 536
Полученные проценты	191	560
Прочие поступления	10 592	198 725
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	(4 950 853)	(3 608 656)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	(490)	—
Прочие расходы	(3 531 699)	(1 221 410)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	(8 297 234)	(4 230 434)
Движение денежных средств по финансовой деятельности		
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	11 715 000	9 160 279
Поступление средств по целевому финансированию	11 959	6 366
Погашение займов и кредитов (без процентов)	(6 825 523)	(10 202 777)
Прочие расходы	(76 462)	(4 000 792)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	4 824 974	(5 036 924)
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	2 928 950	(868 652)
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	4 669 235	1 754 652
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	14 370	3 477

Основные положения учетной политики

Учетная политика ОАО «Мосэнерго» проводится в соответствии с Федеральным законом от 29 ноября 1996 года № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», а также нормативными актами Министерства финансов РФ, регламентирующими порядок ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности.

На основании этих нормативных документов был выпущен приказ генерального директора ОАО «Мосэнерго» от 27.12.2002 № 960 «Об учетной политике на 2003 год», а также изменения и дополнения к нему, в которых сформулированы основные принципы ведения бухгалтерского учета в Обществе в 2003 году.

Отражение хозяйственных операций в учете производится согласно «Рабочему плану счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго», утвержденному 6 декабря 2001 года. В ОАО «Мосэнерго» и на всех его филиалах применяются типовые междуведомственные формы первичных учетных документов, рекомендованные Госкомстатом России.

Для оформления финансово-хозяйственных операций, по которым не предусмотрены типовые формы первичных учетных документов, и для внутренней бухгалтерской отчетности применяются утвержденные ОАО «Мосэнерго» формы первичных учетных документов.

Оценка имущества, обязательств и хозяйственных операций осуществляется в валюте Российской Федерации — рублях.

Изменения в учетной политике. В учетную политику Общества на 2003 год существенных изменений не внесено.

Сравнительные данные. Сравнительные данные в отчетности за 2003 год сформированы путем корректировки данных заключительной отчетности за 2002 год для приведения их в соответствие с изменениями в формах отчетности за 2003 год.

Во вступительном балансе 2003 года отражены отложенные налоговые обязательства в сумме 382 628 тыс. рублей. На эту же сумму уменьшилась нераспределенная прибыль прошлых лет. В целом валюта баланса не изменилась. Данное изменение отражено в справке об изменении валюты баланса.

Основные средства. К основным средствам относятся активы, используемые в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг либо для управленческих нужд ОАО «Мосэнерго» в течение срока продолжительностью более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по фактическим затратам на их приобретение и сооружение. В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за вычетом амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом. Для целей бухгалтерского учета по основным средствам, принятым к учету до 1 января 2002 года, начисление амортизации производится исходя из срока их полезного использования, который применялся на дату ввода в эксплуатацию данных объектов основных средств. Срок полезного использования основных средств, принятых к учету с 1 января 2002 года, для целей бухгалтерского учета определяется в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» от 1 января 2002 года № 1.

По земельным участкам и объектам жилищного фонда амортизация не начислялась.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе операционных доходов и расходов. Расходы от списания и безвозмездной передачи основных средств отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе внереализационных расходов.

Проценты по кредитам, привлеченным для финансирования приобретения (сооружения) объектов основных средств, включены в первоначальную стоимость этих объектов. Проценты, начисленные по кредитам после принятия к учету объектов основных средств, отнесены на финансовый результат.

Нематериальные активы. К нематериальным активам относятся затраты в нематериальные объекты, используемые в течение периода, превышающего 12 месяцев.

Оценка и учет нематериальных активов производится по фактическим затратам на момент приобретения.

В составе нематериальных активов учитывался товарный знак ОАО «Мосэнерго».

Материально-производственные запасы. Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществлялась в 2003 году по средней себестоимости.

Оценка незавершенного производства и готовой продукции (работ, услуг) осуществляется по фактической себестоимости.

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов и подлежат списанию по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Задолженность покупателей и заказчиков. Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями с учетом всех предоставляемых скидок (накидок).

Нереальная к взысканию задолженность подлежит списанию с баланса по мере признания ее таковой.

Резервы предстоящих расходов. В Обществе не создаются резервы предстоящих расходов.

Активы и обязательства в иностранных валютах. Записи в бухгалтерском учете по валютным счетам Общества и по операциям в иностранной валюте производятся в рублях. Записи производятся путем пересчета иностранной валюты по курсу Центрального банка России, действующему на дату совершения операций. Одновременно указанные записи производятся в валюте расчетов и платежей.

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс рубля, действовавший в день совершения операции. Денежные активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, действовавшего на 31 декабря 2003 года и составившего 29,4545 руб. за 1 доллар США и 36,8240 за 1 евро.

Учет курсовых разниц осуществляется на счете «Прибыли и убытки» с дальнейшим учетом в расчете по налогу на прибыль, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации. Периодичность отражения — ежемесячно.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, а также при пересчете их по состоянию на 31 декабря 2003 года, отнесены на финансовый результат с отражением в составе внереализационных доходов и расходов.

Добавочный и резервный капитал. Добавочный капитал образуется за счет прироста стоимости основных средств, определяемого при переоценке и эмиссионного дохода, полученного в результате продажи акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость.

Общество создает резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал создается за счет чистой прибыли Общества.

Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства. В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения их не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

Признание дохода. Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетным документов. В Отчете о прибылях и убытках выручка отражена за вычетом налога на добавленную стоимость, налога с продаж, экс-

портных пошлин, скидок, предоставленных покупателям, и иных аналогичных обязательных платежей.

■ В составе прочих доходов Общества признаны: — поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций; — поступления от продажи основных средств и иных активов, отличных от денежных средств (кроме иностранной валюты), продукции, товаров; — проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств организации, а также проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете организации в банке.

Инвестиции в акции. Доходы и расходы от инвестиций в акции отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе операционных доходов и расходов.

Перечень дочерних и зависимых обществ приведен в разделе «Справочные материалы».

■ **Налоги.** В 2003 году расчеты по налогам осуществлялись ОАО «Мосэнерго» в следующем порядке:

— налог на прибыль — в порядке, определенном статьей 288 главы 25 Налогового Кодекса (НК) РФ, исходя из средней величины удельного веса среднесписочной численности работников и удельного веса остаточной стоимости амортизируемого имущества. Уплата данного налога производится со счета ОАО «Мосэнерго» в бюджеты всех уровней раздельно: в федеральный бюджет, бюджет города Москвы, бюджет Московской области, в местные бюджеты городов Московской области, Рязанской области по ставкам, установленным статьей 284 главы 25 НК РФ;

— налог на добавленную стоимость — в порядке, изложенном в главе 21 НК РФ. Исчисление налога производится в целом по Обществу. Уплата данного налога производится со счета ОАО «Мосэнерго» в федеральный бюджет;

— налог на имущество — в порядке, определенном статьей 1 Федерального закона Российской Федерации от 8 января 1998 года № 1-ФЗ, уплачивается ОАО «Мосэнерго» по месту регистрации структурных подразделений.

Все прочие налоги филиалы от имени ОАО «Мосэнерго» исчисляют и уплачивают самостоятельно в порядке, установленном законодательством.

Определение финансового результата. Определение финансового результата от хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» производится в целом по Обществу ежеквартально на уровне Генеральной дирекции. Филиалы ежемесячно представляют в Генеральную дирекцию сведения об остатках по счетам оборотного баланса и ведомость Отчета о прибылях и убытках в сроки, определенные приказом генерального директора.

Прибыль от продажи определяется как разница между выручкой от продажи продукции в действующих ценах и

тарифах без НДС и затратами на ее производство, передачу и реализацию.

Прибыль до налогообложения определяется с учетом прибыли (убытка) от продажи продукции (работ, услуг), прибыли от операционных доходов за вычетом операционных расходов и внереализационных доходов за вычетом внереализационных расходов.

В бухгалтерском балансе и в Отчете о прибылях и убытках финансовый результат отчетного года отражается как

чистая прибыль (нераспределенная прибыль), т.е. конечный финансовый результат, выявленный за отчетный период, за вычетом причитающихся за счет прибыли налогов и иных аналогичных обязательных платежей, включая санкции за несоблюдение правил налогообложения.

Использование чистой прибыли ОАО «Мосэнерго» утверждается общим собранием акционеров.

Примечания к финансовой отчетности

Комментарий к отчету о прибылях и убытках

[1] Выручка от продажи продукции тыс. руб.			
	2002	2003	Отклонение
Выручка, всего	52 962 424	69 605 033	16 642 609
В том числе от продажи:			
электроэнергии внутренним потребителям	35 425 439	47 146 694	11 721 255
теплоэнергии	15 738 080	20 071 415	4 333 335
прочих товаров (работ, услуг)	1 798 905	2 386 924	588 019

За отчетный год выручка от продаж по сравнению с прошлым годом возросла на 31,4 % и составила 69 605 033 тыс. рублей.

[2] Прочие операционные доходы и расходы тыс. руб.			
	2002	2003	Отклонение
Прочие операционные доходы	3 936 656	2 045 067	-1 891 589
Прочие операционные расходы	5 665 990	3 987 197	-1 678 793

Уменьшение в 2003 году величины операционных доходов по сравнению с 2002 годом на 1 891 589 тыс. рублей объясняется в основном снижением доходов от реализации квартир, ценных бумаг (векселей). Однако значительно возросли доходы от операций по реализации основных фондов.

Уменьшение в 2003 году величины операционных расходов по сравнению с 2002 годом на 1 678 793 тыс. рублей объясняется снижением расходов по реализации квартир, ценных бумаг (векселей), по налогу на имущество, по содержанию законсервированных объектов и др.

[3] Внереализационные доходы и расходы тыс. руб.			
	2002	2003	Отклонение
Внереализационные доходы	671 827	1 039 200	367 373
Внереализационные расходы	2 111 472	1 872 600	-238 872

В 2003 году возросла величина внереализационных доходов на 367 373 тыс. рублей в основном за счет прибыли прошлых лет на сумму 396 541 тыс. рублей, курсовой разницы на сумму 256 706 тыс. рублей.

В то же время в 2003 году величина внереализационных расходов уменьшилась по сравнению с 2002 годом на 238 872 тыс. рублей по следующим статьям:

— курсовая разница — на сумму 244 699 тыс. рублей;
— расходы по передаче объектов социальной сферы — на 57 351 тыс. рублей. Уменьшение расходов по данной статье произошло вследствие того, что значительная часть

объектов социальной сферы ранее передана в муниципальную собственность.

Расходы на благотворительность в 2003 году уменьшились на 15 107 тыс. рублей.

Была списана на внереализационные расходы сумма дебиторской задолженности более трех лет согласно решению Правления и Совета директоров в размере 14 329 тыс. рублей.

Справка об изменении валюты баланса в 2003 году

тыс. руб.

Наименование показателя	Годовой отчет за 2002 год	По балансу на 01.01.2003	Отклонение
ПАССИВ			
Нераспределенная прибыль	2 056 647	1 674 019	-382 628
Отложенные налоговые обязательства	0	382 628	382 628
БАЛАНС	119 633 149	119 633 149	0

Комментарий к изменениям строк баланса

[4] Основные средства тыс. руб.			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Земельные участки и объекты природопользования	85	6 204	6 119
Здания, машины и оборудование, сооружения	94 302 890	94 268 782	-34 108
Другие виды основных средств	701 641	1 303 839	602 198
Итого	95 004 616	95 578 825	574 209

В 2003 году был приобретен земельный участок в Клинском районе Московской области под производственные нужды филиала Октябрьские сети.

Уменьшение по строке «Здания, машины и оборудование, сооружения» связано с продажей зданий и сооружений, не используемых в процессе производства.

Увеличение на 602 198 тыс. рублей по строке «Другие виды основных средств» связано в основном с приобретением транспортных средств и инвентаря.

[5] Незавершенное строительство тыс. руб.			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Оборудование к установке	704 659	809 598	104 939
Вложения во внеоборотные активы	4 661 577	5 897 438	1 235 861
Итого	5 366 236	6 707 036	1 340 800

■ Наиболее существенные объекты капитального строительства, тыс. рублей:

— ПС Академическая (Южные сети) 583 942
— ПС 220 кв Шуколово (Дмитровские сети) 305 768

— Осташковская тепломагистраль (Тепловые сети) 999 734
— Дружинниковская тепломагистраль (Тепловые сети) 226 506

[6] Долгосрочные финансовые вложения тыс. руб.			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Инвестиции в дочерние общества	26 441	26 441	0
Инвестиции в зависимые общества	2 264	2 264	0
Инвестиции в другие организации	36 111	53 528	17 417
Прочие долгосрочные финансовые вложения	4 599	4 578	-21
Итого	69 415	86 811	17 396

На 01.01.2004 долгосрочные финансовые вложения ОАО «Мосэнерго» в другие организации составили 86 811,4 тыс. рублей, в том числе в уставный капитал организаций — 27 610,0 тыс. рублей, в акции — 54 623,7 тыс. рублей, в облигации Минфина РФ — 17,7 тыс. рублей, в совместную деятельность с ОАО «Турбомоторный завод» — 4 560,0 тыс. рублей.

За 2003 год долгосрочные финансовые вложения увеличились на 17 396 тыс. рублей.

■ Увеличение на сумму 19 231 тыс. рублей произошло по следующим причинам:

— в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» произведена переоценка долгосрочных финансовых вложений в виде акций, котирующихся на рынке ценных бумаг (ОАО «Сбербанк России», ОАО «Банк «Возрождение», ОАО «КАМАЗ», ОАО «Торговый дом ГУМ»). Общий результат переоценки составил 18 741 тыс. рублей. На 01.01.2003 балансовая стоимость акций указанных ор-

ганизаций составляла 364 тыс. рублей, на 31.12.2003 — 19 105 тыс. рублей;
 — по решению Совета директоров был приобретен дополнительный пакет акций ЗАО «Унихимтек» на сумму 490 тыс. рублей. На 31.12.2003 ОАО «Мосэнерго» владеет 5 000 акций ЗАО «Унихимтек» на общую стоимость 500 тыс. рублей, что составляет 13 % от его уставного капитала.
 ■ В то же время за 2003 год долгосрочные финансовые вложения уменьшились на 1 835 тыс. рублей по следующим причинам:
 — Советом директоров было принято решение о продаже акций ЗАО «АББ Москабель». Балансовая стоимость ре-

лизованных акций составила 1 814 тыс. рублей, рыночная стоимость — 10 624 тыс. рублей, а прибыль от реализации — 8 810 тыс. рублей;
 — в соответствии с условиями выпуска Облигаций внутреннего валютного займа 1993 года выпуска были погашены 5 облигаций на сумму 21 тыс. рублей.
 Полный перечень непрофильных финансовых вложений приведен в справочных материалах к настоящему отчету в таблице «Дочерние и зависимые общества».

[7] Запасы тыс. руб.			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	3 652 760	4 724 259	1 071 499
в том числе:			
мазут	836 816	1 394 630	557 814
уголь	666 936	1 280 079	613 143
дизельное топливо	66 646	102 701	36 055
другое технологическое топливо	1 700	4 238	2 538
запасные части	607 906	655 880	47 974
прочие сырье и материалы	1 472 756	1 286 731	-186 025
Животные на выращивании и откорме	47 487	63 359	15 872
Затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	49 853	62 774	12 921
Готовая продукция и товары для перепродажи	46 221	42 106	-4 115
Расходы будущих периодов	1 030 685	394 662	-636 023
Итого	4 827 006	5 287 160	460 154

Величина запасов на конец года составила 5 287 160 тыс. рублей, или 21,8 % от оборотных активов, или 4,2 % от всех активов Общества. Увеличение произошло главным образом по причине роста цен на топливо и увеличения объемов его запасов. При этом величина запасов прочего сырья и материалов уменьшилась на 186 025 тыс. рублей в связи с

продажей неликвидных материалов со складов филиалов Общества.
 Основной причиной сокращения расходов будущих периодов явилось списание на затраты производства расходов по договору страхования с компанией «Лидер» на страхование имущества, который был заключен в 2002 году.

[8] Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям тыс. руб.			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1 262 994	1 747 493	484 499

Стоимость остатков НДС возросла в связи с вводом в декабре 2003 года объектов основных фондов, НДС по ко-

торым (в сумме 363 154 тыс. рублей) подлежит возмещению в январе 2004 года.

[9] Дебиторская задолженность тыс. руб.			
(платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Покупатели и заказчики	111 851	86 463	-25 388
Прочие дебиторы	15 124	96 510	81 386
Итого	126 975	182 973	55 998

Увеличение по статье «Прочие дебиторы» произошло в связи с предоставлением ОАО «Мосэнерго» рассрочки

своим сотрудникам на приобретение жилья.

[10] Дебиторская задолженность тыс. руб.			
(платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Покупатели и заказчики	8 822 520	6 733 120	-2 089 400
из них:			
при продаже электроэнергии через ФОРЭМ внутри группы	734 908	647 535	-87 373
посредники при продаже электро- и теплоэнергии	705 115	374 134	-330 981
организации, финансируемые из федерального бюджета	225 496	240 315	14 819
организации, финансируемые из бюджетов субъектов РФ	2 558 893	1 928 111	-630 782
организации, финансируемые из местных бюджетов	368 714	319 420	-49 294
прочие потребители электро- и теплоэнергии	3 985 401	2 737 533	-1 247 868
другие покупатели и заказчики	243 993	486 072	242 079
Авансы выданные	882 957	2 150 922	1 267 965
в том числе:			
поставщикам электро- и теплоэнергии	75 376	104 146	28 770
поставщикам топлива	12 272	174 078	161 806
поставщикам материалов	128 949	66 642	-62 307
строительным организациям	311 613	359 143	47 530
ремонтным организациям	74 203	1 288 333	1 214 130
поставщикам услуг	154 534	110 282	-44 252
прочие выданные авансы	126 010	48 298	-77 712
Прочие дебиторы	1 513 822	3 496 234	1 982 412
в том числе:			
по пеням, штрафам, неустойкам	9	0	-9
переплата по налогам в федеральный бюджет	40 652	14 198	-26 454
переплата по налогам в бюджеты субъектов РФ	29 946	427 163	397 217
переплата по налогам в местные бюджеты	42 194	36 484	-5 710
переплата по платежам в государственные внебюджетные фонды	40 784	23 472	-17 312
прочие дебиторы	1 360 237	2 994 917	1 634 680
Итого	11 219 299	12 380 276	1 160 977

■ Увеличение краткосрочной дебиторской задолженности Общества на 1 160 977 тыс. рублей, или на 10,3%, вызвано двумя основными причинами:
 — ростом суммы выданных авансов;
 — ростом величины дебиторской задолженности прочих дебиторов, связанным с выполнением инвестиционной программы правительства Москвы (по прокладке кабельных линий и тепловых сетей к реконструируемым объектам города).
 Сумма переплаты по налогам и сборам возросла на 397 217 тыс. рублей в связи с тем, что действующее законодательство не учитывает сезонность работы предприятий электроэнергетики.

В то же время значительно (на 2 089 400 тыс. рублей) сокращена задолженность покупателей и заказчиков. Такого результата удалось достичь благодаря сокращению долгов организаций, финансируемых из средств бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов, оптовых потребителей-перепродавцов и прочих потребителей электрической и тепловой энергии.

■ В составе общей суммы дебиторской задолженности собственных потребителей (6 242 263 тыс. рублей) сформировалась проблемная задолженность в размере 1 939 780 тыс. рублей, которая не может быть взыскана без реализации программы мер длительного характера:
 — 1 249 645 тыс. рублей — мертвая задолженность;
 — 90 470 тыс. рублей — мораторная задолженность;
 — 599 665 тыс. рублей — задолженность потребителей, находящихся в процедуре банкротства на стадии наблюдения.
 Из оставшейся задолженности в сумме 4 302 483 тыс. рублей реструктурирован долг на сумму 260 269 тыс. рублей.
 Не относящаяся к проблемной группе и не охваченная соглашениями о реструктуризации задолженность в сумме 4 042 214 тыс. рублей не превышает 60 % (18,4 дня) от среднемесячного объема поставок ОАО «Мосэнерго».

[11] Краткосрочные финансовые вложения тыс. руб.			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	0	0	0
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0	0
Прочие краткосрочные финансовые вложения	0	30 378	30 378
Итого	0	30 378	30 378

Краткосрочные финансовые вложения на сумму 30 378 тыс. рублей возникли за счет приобретения уступки прав требования долговых обязательств за потребленную электроэнергию у оптовых потребителей-перепродавцов.

[12] Денежные средства тыс. руб.			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Касса	3 038	4 026	988
Расчетные счета	1 529 945	4 432 946	2 903 001
Валютные счета	18 860	12 359	-6 501
Прочие денежные средства	204 716	222 842	18 126
Итого	1 756 559	4 672 173	2 915 614

Причиной значительного увеличения размера денежных средств по состоянию на 01.01.2004 по сравнению с 01.01.2003 стало наличие на расчетных счетах Общества кредитных средств, поступивших в конце 2003 года.

[13] Добавочный капитал тыс. руб.			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Добавочный капитал	73 113 443	72 707 691	-405 752

За отчетный год добавочный капитал уменьшился на 405 752 тыс. рублей за счет выбытия ряда объектов основных средств, по которым ранее была произведена переоценка. В соответствии с приказом Министерства финансов РФ от 13.10.2003 № 91Н «Об утверждении Методических указаний по бухгалтерскому учету основных средств» сумма дооценки данных объектов переведена в состав нераспределенной прибыли.

[14] Резервный капитал тыс. руб.			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	279 092	311 405	32 313
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	0	0	0
Итого	279 092	311 405	32 313

Увеличение резервного капитала на 32 313 тыс. рублей произошло за счет распределения прибыли 2002 года в соответствии с решением собрания акционеров в мае 2003 года.

[15] Долгосрочные обязательства тыс. руб.			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	2 921 936	2 164 955	-756 981
Займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1 167 236	583 812	-583 424
Отложенные налоговые обязательства	382 628	595 935	213 307
Итого	4 471 800	3 344 702	-1 127 098

По строке «Отложенные налоговые обязательства» отражена сумма отложенных налоговых обязательств, исчисленная в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет рас-четов по налогу на прибыль» ПБУ 18/02, утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н (см. также Справку об изменении валюты баланса в 2003 году на стр. 85).

[16] Краткосрочные обязательства тыс. руб.			
	На 01.01.2003	На 01.01.2004	Отклонение
Займы и кредиты	3 245 885	9 236 614	5 990 729
в том числе:			
кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	2 662 461	8 653 190	5 990 729
займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	583 424	583 424	0
Кредиторская задолженность	6 680 878	7 361 706	680 828
в том числе:			
Поставщики и подрядчики	2 605 028	2 900 385	295 357
из них:			
поставщикам электроэнергии через ФОРЭМ	138 395	0	-138 395
прочим поставщикам электро- и теплоэнергии	56 223	40 181	-16 042
поставщикам газа	192 725	210 870	18 145
поставщикам мазута	17 139	14 609	-2 530
поставщикам угля	11 793	49 518	37 725
поставщикам иного топлива	7 724	17 762	10 038
строительным организациям	1 036 874	823 822	-213 052
ремонтным организациям	586 870	678 108	91 238
Концерну «Росэнергоатом»	0	275 419	275 419
по абонентной плате ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»	0	6 968	6 968
по абонентной плате ОАО «ФСК»	0	59 105	59 105
другим поставщикам и подрядчикам	557 285	724 023	166 738
Задолженность по оплате труда перед персоналом организации	213 325	391 567	178 242
в том числе: текущая	213 325	391 567	178 242
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	97 399	92 030	-5 369
в том числе:			
Пенсионному фонду РФ	84 022	79 371	-4 651
Фонду обязательного медицинского страхования	11 736	10 258	-1 478
Фонду социального страхования	1 641	2 072	431
по пеням и штрафам в государственные внебюджетные фонды	0	329	329
Задолженность по налогам и сборам	1 120 920	1 350 623	229 703
в том числе:			
федеральному бюджету	621 331	855 646	234 315
бюджетам субъектов РФ	434 695	423 904	-10 791
местным бюджетам	64 894	71 073	6 179
Авансы полученные	728 598	1 103 463	374 865
в том числе:			
от других потребителей электро- и теплоэнергии	631 031	1 039 998	408 967
прочие полученные авансы	97 567	63 465	-34 102
Прочие кредиторы	1 915 608	1 523 638	-391 970
в том числе:			
НДС в неоплаченной продукции	1 478 374	1 336 828	-141 546
задолженность перед ОАО РАО «ЕЭС России»			
по инжиниринговым услугам	2 881	2 881	0
другие кредиторы	434 353	183 929	-250 424
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	4 477	1 006	-3 471
Доходы будущих периодов	1 895 829	2 278 514	382 685
Итого	11 827 069	18 877 840	7 050 771

Заемные средства ОАО «Мосэнерго» по состоянию на 01.01.2003 в размере 7 335 057 тыс. рублей состояли из долгосрочных займов и кредитов в размере 4 089 172 тыс. рублей и краткосрочных займов и кредитов в размере 3 245 885 тыс. рублей.

В течение 2003 года структура заемных средств изменилась. Были частично погашены долгосрочные кредиты Ново-Люблинскому банку и ЕБРР и часть кредиторской задолженности прошлых лет, в результате чего долгосрочные займы и кредиты по состоянию на 01.01.2004 составили 2 748 767 тыс. рублей (снизились на 32,8 %).

В то же время, для выполнения инвестиционной программы правительства Москвы по прокладке кабельных линий и тепловых сетей к реконструируемым объектам города были привлечены новые краткосрочные заемные средства. Это привело к увеличению краткосрочных займов и кредитов в 2,8 раза — до 9 236 614 тыс. рублей. Общий объем заемных средств составил 11 985 381 тыс. рублей, т.е. вырос на 63,4 %.

■ Привлеченные кредитные ресурсы (на 01.01.2003)

Банки-кредиторы	Сумма кредита	Процент по кредиту	Срок гашения основного долга	Обеспечение	Цель получения кредита
ЕБРР	23 607,84 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство ЗаГАЭС и корпоративные цели
МФК	15 738,56 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство ЗаГАЭС и корпоративные цели
Ново-Люблинский Банк	1 740,80 тыс. евро	euribor+3,375	08.08.2003	Энергоблок №2 на ТЭЦ-27	Строительство офиса «Деловой центр»
ЕБРР-II	70 000,00 тыс. долл. США	libor+4,0	28.11.2007	Счет обслуживания задолженности	Погашение еврооблигационного займа и инвестиции
Итого по валютным кредитам	3 533 148 тыс. руб.		<i>Курс валют: доллар США — 31,78; евро — 33,11</i>		
Заем ОАО РАО «ЕЭС России»	1 750 279 тыс. руб.	10	25.12.2005	Бланковое	Погашение задолженности ООО «Межрегионгаз»
КБ «ММБ-Банк Москвы»	500 000 тыс. руб.	18	11.08.2003	Мазут на электростанциях	Корпоративные цели
АКБ «Еврофинанс»	300 000 тыс. руб.	19,5	01.05.2003	Мазут на электростанциях	Финансирование текущей деятельности
КБ «Агропромкредит»	250 000 тыс. руб.	20	15.04.2003	Бланковое	Корпоративные цели
ЗАО «Международный Промышленный Банк»	1 001 249 тыс. руб.	19	31.12.2003	Векселя	Корпоративные цели
Товарный кредит (АПК «Шатурский»)	381 тыс. руб.	10	2010 год		
Итого по рублевым кредитам	3 801 909 тыс. руб.				
ВСЕГО	7 335 057 тыс. руб.				

Кредиторская задолженность Общества в течение 2003 года возросла на 680 828 тыс. рублей, или на 10,2 %. При этом задолженность поставщикам и подрядчикам увеличилась на 295 357 тыс. рублей, или на 11,3 %.

Задолженность перед поставщиками газа имеет текущий характер и связана с изменением сроков оплаты поставки газа по договору с ОАО «Межрегионгаз». Задолженность по капитальному ремонту планируется погасить в I квартале 2004 года.

Увеличение кредиторской задолженности по работам и услугам носит текущий характер. По условиям договоров с концерном «Росэнергоатом», ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» срок оплаты услуг на 01.01.2004 еще не наступил.

Задолженность по налогам и сборам также носит текущий характер. Проблемной кредиторской задолженности ОАО «Мосэнерго» не имеет, соглашений о реструктуризации кредиторской задолженности не заключалось.

■ Привлеченные кредитные ресурсы (на 01.01.2004)

Банки-кредиторы	Сумма кредита	Процент по кредиту	Срок гашения основного долга	Обеспечение	Цель получения кредита
ЕБРР	20 235,29 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство ЗаГАЭС и корпоративные цели
МФК	13 490,20 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство ЗаГАЭС и корпоративные цели
ЕБРР-II	58 204,37 тыс. долл. США	libor+4,0	28.11.2007	Счет обслуживания задолженности	Погашение еврооблигационного займа и инвестиции
Итого по валютным кредитам в рублях	2 707 748,23 тыс. руб.		<i>Курс доллара США — 29,4545</i>		
Заем ОАО РАО «ЕЭС России»	1 166 855,00 тыс. руб.	10	25.12.2005	Бланковое	Погашение задолженности ООО «Межрегионгаз»
ОАО «Альфа-Банк»	1 002 876,71 тыс. руб.	15	11.05.2004	Бланковое	Пополнение оборотных средств
ОАО «Альфа-Банк»	2 005 753,43 тыс. руб.	15	25.09.2004	Бланковое	Финансирование инвестиционной программы
ОАО «Альфа-Банк»	400 986,30 тыс. руб.	15	25.12.2004	Бланковое	Пополнение оборотных средств
КБ «ММБ-Банк Москвы»	300 000,00 тыс. руб.	15	29.04.2004	Мазут на электростанциях	Корпоративные цели
КБ «ММБ-Банк Москвы»	1 200 000,00 тыс. руб.	12,5	29.12.2004	Мазут на электростанциях	Корпоративные цели
АКБ «Еврофинанс»	700 575,34 тыс. руб.	15	28.05.2004	Мазут на электростанциях	Финансирование текущей деятельности
КБ «Агропромкредит»	65 000,00 тыс. руб.	17	09.07.2004	Бланковое	Корпоративные цели
КБ «Агропромкредит»	685 000,00 тыс. руб.	17	29.07.2004	Бланковое	Корпоративные цели
КБ «Агропромкредит»	750 000,00 тыс. руб.	17	23.11.2004	Бланковое	Корпоративные цели
ЗАО «Международный Промышленный Банк»	1 000 205,48 тыс. руб.	15	09.12.2004	Бланковое	Корпоративные цели
Товарный кредит (АПК «Шатурский»)	381,00 тыс. руб.	10	2010 год		
Итого по рублевым кредитам	9 277 633,26 тыс. руб.				
ВСЕГО	11 985 381,49 тыс. руб.				

Аналитический баланс

■ Актив, тыс. руб.				Структура баланса, %		
	01.01.2003	01.01.2004	Отклонение	01.01.2003	01.01.2004	Отклонение
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ						
Нематериальные активы	49	47	-2	0,00	0,00	0,00
Основные средства [4]	95 004 616	95 578 825	574 209	79,41	75,45	-3,96
Незавершенное строительство [5]	5 366 236	6 707 036	1 340 800	4,49	5,30	0,81
Долгосрочные финансовые вложения [6]	69 415	86 811	17 396	0,06	0,07	0,01
Отложенные налоговые активы	0	1 761	1 761	0,00	0,00	0,00
Итого по разделу I	100 440 316	102 374 480	1 934 164	83,96	80,82	-3,14
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ						
Запасы [7]	4 827 006	5 287 160	460 154	4,03	4,17	0,14
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям [8]	1 262 994	1 747 493	484 499	1,05	1,38	0,33
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) [9]	126 975	182 973	55 998	0,11	0,15	0,04
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) [10]	11 219 299	12 380 276	1 160 977	9,38	9,77	0,39
Краткосрочные финансовые вложения [11]	0	30 378	30 378	0,00	0,02	0,02
Денежные средства [12]	1 756 559	4 672 173	2 915 614	1,47	3,69	2,22
Итого по разделу II	19 192 833	24 300 453	5 107 620	16,04	19,18	3,14
БАЛАНС	119 633 149	126 674 933	7 041 784	100,00	100,00	
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ						
Уставный капитал	28 267 726	28 267 726	0	23,63	22,31	-1,32
Добавочный капитал [13]	73 113 443	72 707 691	-405 752	61,11	57,40	-3,71
Резервный капитал [14]	279 092	311 405	32 313	0,23	0,25	0,02
Нераспределенная прибыль	1 674 019	3 165 569	1 491 550	1,40	2,50	1,10
Итого по разделу III	103 334 280	104 452 391	1 118 111	86,37	82,46	-3,91
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА [15]						
Займы и кредиты	4 089 172	2 748 767	-1 340 405	3,42	2,17	-1,25
Отложенные налоговые обязательства	382 628	595 935	213 307	0,32	0,47	0,15
Итого по разделу IV	4 471 800	3 344 702	-1 127 098	3,74	2,64	-1,10
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА [16]						
Займы и кредиты	3 245 885	9 236 614	5 990 729	2,71	7,29	4,58
Кредиторская задолженность	6 680 878	7 361 706	680 828	5,59	5,81	0,22
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	4 477	1 006	-3 471	0,00	0,00	0,00
Доходы будущих периодов	1 895 829	2 278 514	382 685	1,59	1,80	0,21
Итого по разделу V	11 827 069	18 877 840	7 050 771	9,89	14,90	5,01
БАЛАНС	119 633 149	126 674 933	7 041 784	100,0	100,0	

■ Пассив, тыс. руб.

Комментарий к аналитическому балансу

По состоянию на 01.01.2004 совокупные активы ОАО «Мосэнерго» составили 126 674 933 тыс. рублей, т.е. увеличились по итогам прошедшего года на 7 041 784 тыс. рублей, или на 5,89 %.

Внеоборотные активы Общества в 2003 году увеличились на 1 934 164 тыс. рублей, или на 1,93 %.

93,36 % внеоборотных активов составляют основные средства, остаточная стоимость которых возросла по итогам года на 574 209 тыс. рублей (0,60 %) [4].

Прочие внеоборотные активы увеличились на 1 359 955 тыс. рублей (25,02 %). Основной причиной такой динамики явилось увеличение вложений по статье «Незавершенное строительство» на 1 340 800 тыс. рублей (24,99 %) [5].

■ В структуре активов Общества существенно возросла доля оборотных средств — с 16,04 % до 19,18 % валюты баланса. Это произошло по следующим основным причинам: — на 460 154 тыс. рублей (9,53 %) возросла величина запасов, основную часть которых составляют производственные запасы (топливо, запасные части и т.п.) [7];

— на 484 499 тыс. рублей (38,36 %) возросла сумма по статье «НДС по приобретенным ценностям» [8];

— на 1 160 977 тыс. рублей (10,35 %) увеличилась краткосрочная дебиторская задолженность Общества [10]. При этом задолженность покупателей и заказчиков сократилась на 2 089 400 тыс. рублей (23,68 %). В то же время, на 1 267 965 тыс. рублей (в 2,4 раза) возросла величина выданных авансов в основном ремонтным организациям, а также задолженность прочих дебиторов на 1 982 412 тыс. рублей (в 2,3 раза);

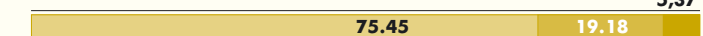
— на 2 915 614 тыс. рублей (в 2,7 раза) возросла величина денежных средств [12].

В целом величина оборотных активов за год возросла на 5 107 620 тыс. рублей, или на 26,61 %. Доля краткосрочной дебиторской задолженности в структуре оборотных активов сократилась с 58,46 % на 01.01.2003 до 50,95 % на 01.01.2004. Доля запасов сократилась с 25,15 % до 21,76 %. Удельный вес денежных средств, напротив, возрос с 9,15 % до 19,23 %, то есть значительно повысилась доля наиболее ликвидных активов.

■ Структура совокупных активов на 01.01.2003, %



■ Структура совокупных активов на 01.01.2004, %



■ Основные средства ■ Оборотные активы ■ Прочие внеоборотные активы

Анализ пассивов Общества также выявляет ряд изменений. Доля собственного капитала сократилась с 86,37 % до 82,46 %.

Сумма заемных средств по итогам года возросла на 5 923 673 тыс. рублей, или на 36,34 %. Величина собственного капитала возросла при этом на 1 118 111 тыс. рублей, или на 1,08 %.

■ Рост величины краткосрочных пассивов в 2003 году составил 7 050 771 тыс. рублей (59,62 %) [16] и был вызван следующими причинами:

— на 5 990 729 тыс. рублей (2,8 раза) возросла величина кредитов банков. Такой рост связан с дополнительным привлечением кредитных средств для выполнения инвестиционной программы правительства Москвы (по прокладке кабельных линий и тепловых сетей к реконструируемым объектам города), а также с необходимостью пополнения оборотных средств в период подготовки к осенне-зимнему периоду.

Средства на обслуживание и погашение кредитов предусмотрены в тарифах на энергию, введенных в Московском регионе с 01.01.2004;

— на 680 828 тыс. рублей (10,19 %) увеличилась кредиторская задолженность Общества. В основном это произошло за счет увеличения задолженности по работам и услугам, которая носит текущий характер. Доля кредиторской задолженности в валюте баланса на 01.01.2003 составляла 5,59 %, на 01.01.2004 — 5,81 % (доля в краткосрочных пассивах сократилась с 56,49 % до 39,00 %);

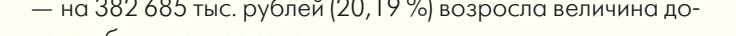
— на 382 685 тыс. рублей (20,19 %) возросла величина доходов будущих периодов.

Долгосрочные пассивы уменьшились на 1 127 098 тыс. рублей (25,20 %) главным образом за счет погашения ранее привлеченных кредитов и займов, а также перехода части долгосрочных пассивов в разряд краткосрочных [15].

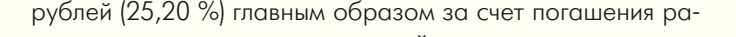
Увеличение собственного капитала Компании обусловлено успешной работой в течение 2003 года и, как результат, получением чистой прибыли в размере 1 730 981 тыс. рублей.

В целом в структуре баланса ОАО «Мосэнерго» существенных изменений не произошло, что свидетельствует о неизменности основных экономических пропорций Общества.

■ Структура совокупных пассивов на 01.01.2003, %



■ Структура совокупных пассивов на 01.01.2004, %



■ Собственный капитал ■ Краткосрочные заемные средства ■ Долгосрочные заемные средства

Расчет чистых активов в балансовой оценке

Наименование показателя	тыс. руб.	
	На 01.01.2003	На 01.01.2004
I. АКТИВЫ		
Нематериальные активы	49	47
Основные средства	95 004 616	95 578 825
Незавершенное строительство	5 366 236	6 707 036
Долгосрочные финансовые вложения	69 415	117 189
Отложенные налоговые активы	0	1 761
Запасы	4 827 006	5 287 160
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1 262 994	1 747 493
Дебиторская задолженность	11 346 274	12 563 249
Денежные средства	1 756 559	4 672 173
Итого активы	119 633 149	126 674 933
II. ПАССИВЫ		
Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	4 089 172	2 748 767
Отложенные налоговые обязательства	382 628	595 935
Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	3 245 885	9 236 614
Кредиторская задолженность	6 680 878	7 361 706
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	4 477	1 006
Итого пассивы, исключаемые из стоимости активов	14 403 040	19 944 028
Стоимость чистых активов (итого активы минус итог пассивов)	105 230 109	106 730 905

Прибыль на акцию

	2002	2003
Чистая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	646 254	1 730 981
Средневзвешенное количество акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	28 267 726	28 267 726
Чистая прибыль на акцию, руб.	0,0229	0,0612

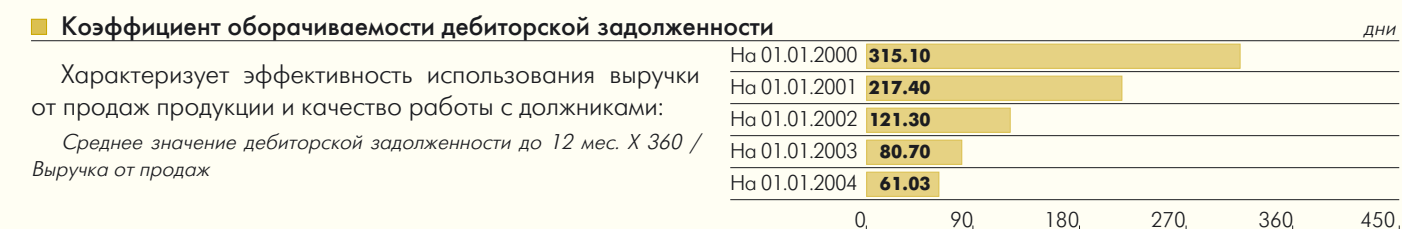
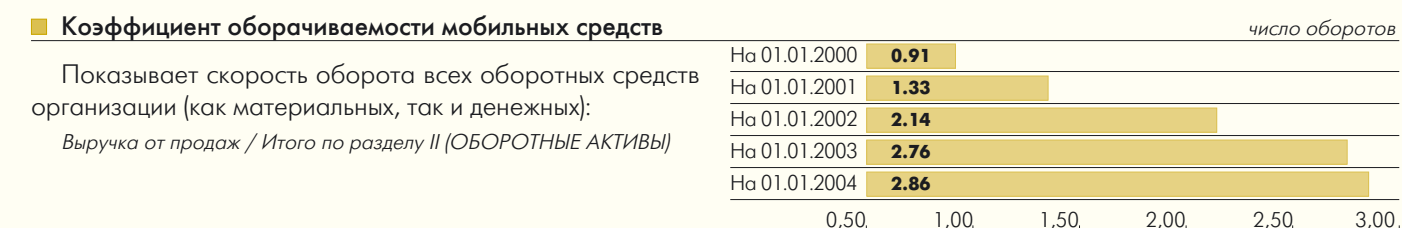
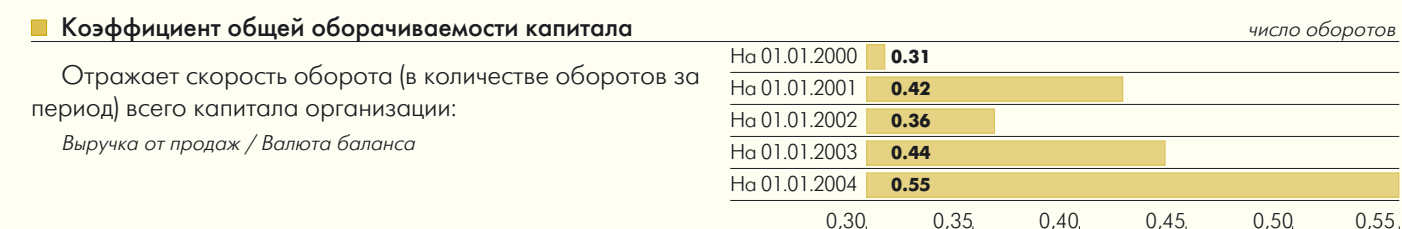
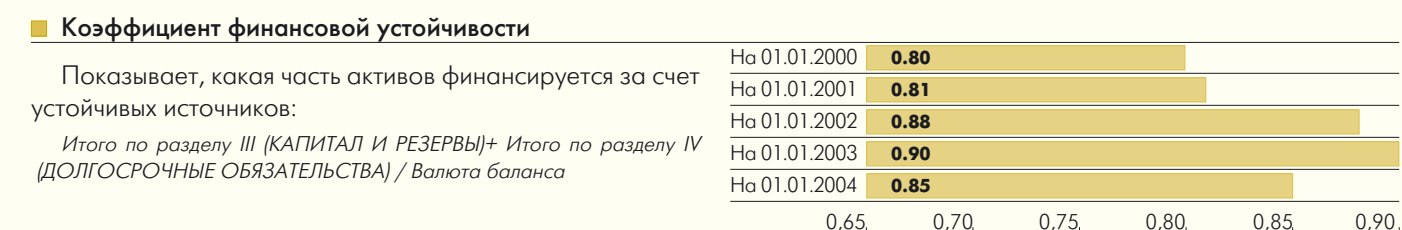
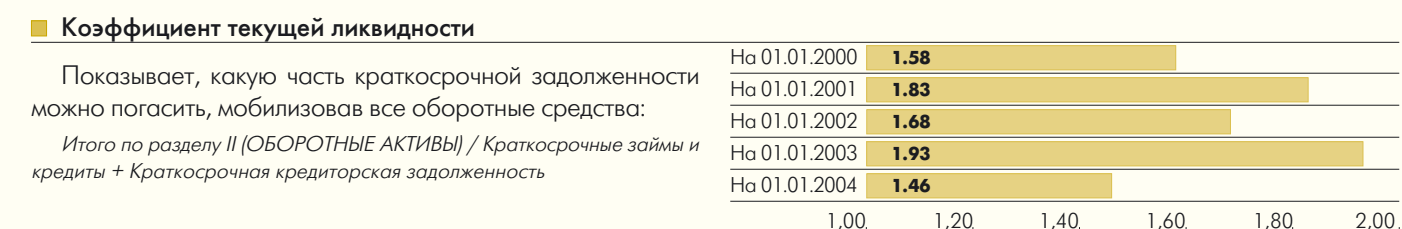
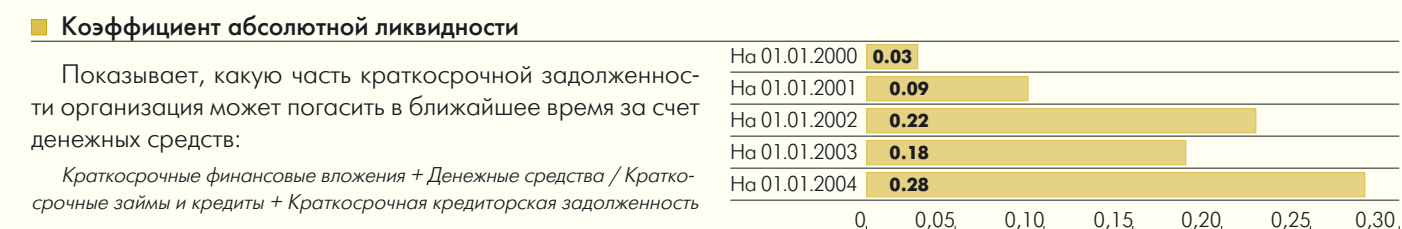
Требование раскрывать информацию о прибыли (убытке) на акцию предусмотрено для акционерных обществ Положением по бухгалтерскому учету 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и Методическими рекомендациями по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 21 марта 2000 года № 29н.

ОАО «Мосэнерго» не осуществляло выпуск привилегированных акций, поэтому базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года.

Чистая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров — владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение чистой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству акций в обращении в течение отчетного года.

При расчете средневзвешенного количества акций в обращении в течение отчетного года акции Общества, выкупленные (приобретенные) им, вычитались.

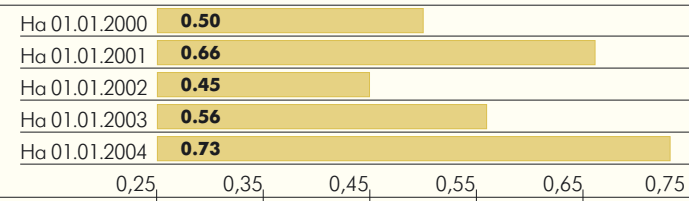
Аналитические коэффициенты



■ Фондоотдача

Показывает эффективность использования основных средств организации:

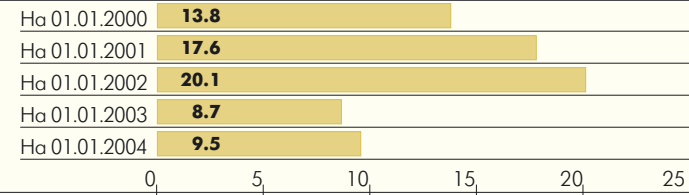
Выручка от продаж / Основные средства



■ Рентабельность продаж

Показывает, сколько прибыли приходится на единицу реализованной продукции:

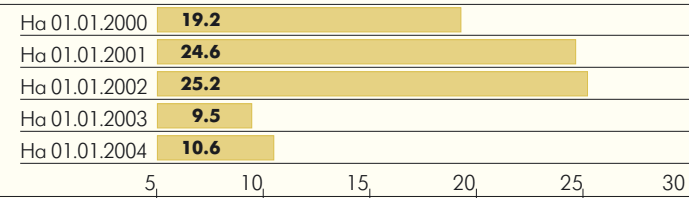
Прибыль от продаж / Выручка от продаж X 100%



■ Рентабельность производства

Показывает, сколько прибыли приходится на единицу затраченных на производство и реализацию продукции средств:

Прибыль от продаж / Себестоимость проданных товаров, продукции работ, услуг X 100%



Комментарий к аналитическим коэффициентам

Аналитические финансовые коэффициенты рассчитаны по данным бухгалтерской отчетности в динамике за 5 лет.

В целом все основные показатели ликвидности, устойчивости, деловой активности и рентабельности отражают положительный финансовый результат производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» в 2003 году.

Наивысшего за последние годы значения достиг коэффициент абсолютной ликвидности, что произошло из-за значительного увеличения величины денежных средств на расчетных счетах Общества.

Коэффициент текущей ликвидности, оставаясь в пределах норматива, несколько снизился, что обусловлено привлечением краткосрочных заемных средств для выполнения инвестиционной программы правительства Москвы (по прокладке кабельных линий и тепловых сетей к реконструируемым объектам города).

Увеличение суммы краткосрочных заемных средств при одновременном сокращении величины долгосрочных займов и кредитов отразилось также в незначительном снижении коэф-

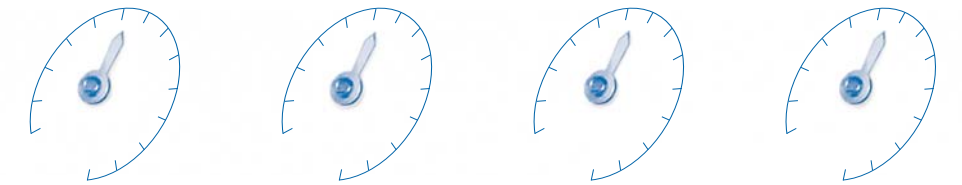
фициента финансовой устойчивости. Тем не менее, данный показатель остался на стабильно высоком для ОАО «Мосэнерго» уровне, подтверждая высокую устойчивость Компании в долгосрочной перспективе.

Рост выручки от продаж продукции в связи с увеличением среднеотпускных тарифов на энергию, а также ростом полезного отпуска электрической и тепловой энергии собственным потребителям положительно сказался на показателях деловой активности Общества. Коэффициенты общей оборачиваемости капитала, оборачиваемости мобильных средств и фондоотдача демонстрируют устойчивый рост на протяжении последних лет.

Отдельно необходимо отметить уверенный рост оборачиваемости дебиторской задолженности.

Кроме того, по итогам 2003 года Обществу удалось добиться повышения показателей рентабельности продаж и производства.

Выработка энергии в 2001–2003 годах	97
Тарифы на электроэнергию	98
Тарифы на тепловую энергию	98
Решения, принятые общим собранием акционеров 30 мая 2003 года	99
Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	100
Дочерние и зависимые общества	102
Глоссарий	103
Сведения об Обществе	104



Выработка энергии в 2001–2003 годах

Наименование электростанций	млн. кВт·ч			тыс. Гкал		
	2001	2002	2003	2001	2002	2003
ГЭС-1	368,1	391,6	395,1	2 036,3	2 079,2	2 079,1
ГРЭС-3	155,8	141,1	154,8	471,3	457,5	444,3
ГРЭС-4	7 584,5	6 305,8	6 541,9	443,9	407,0	393,9
ГРЭС-5	3 137,0	3 247,8	3 751,8	504,4	520,1	509,0
ТЭЦ-6	44,3	37,7	33,7	243,0	199,1	184,7
ТЭЦ-8	2 695,7	2 589,4	2 865,8	2 727,3	2 535,0	2 628,2
ТЭЦ-9	1 328,6	1 202,1	1 314,1	1 813,9	1 770,3	1 661,1
ТЭЦ-11	1 454,4	1 847,7	2 049,1	2 388,4	2 578,5	2 236,2
ТЭЦ-12	2 491,9	2 528,8	2 693,8	3 658,5	3 589,8	3 588,2
ТЭЦ-16	2 233,5	2 171,3	2 283,2	4 153,7	4 242,1	4 343,3
ТЭЦ-17	558,7	582,5	579,4	621,4	632,9	646,5
ТЭЦ-20	3 973,1	3 664,4	3 819,4	4 979,6	4 709,7	4 949,0
ТЭЦ-21	8 463,7	8 807,0	9 047,8	11 958,0	11 845,8	11 894,8
ТЭЦ-22	7 805,1	7 775,5	8 036,2	10 460,8	10 066,0	9 898,9
ТЭЦ-23	7 839,8	8 300,1	8 589,2	9 639,8	9 461,0	9 701,8
ГРЭС-24	1 733,9	1 544,2	1 911,5			
ТЭЦ-25	8 007,8	8 336,6	8 842,8	6 275,5	6 501,4	6 843,4
ТЭЦ-26	8 495,5	8 505,8	9 027,7	8 957,2	8 982,6	8 965,6
ТЭЦ-27	925,1	1 138,7	1 141,9	1 667,4	1 705,8	2 101,5
ТЭЦ-28	105,5	105,1	104,7	217,3	210,7	207,1
Итого:						
ТЭС	69 402,0	69 223,2	73 183,9	73 217,7	72 494,5	73 276,6
ЗаГЭС	1 950,6	1 961,6	1 943,6			
ОАО «Мосэнерго»	71 352,6	71 184,8	75 127,5	73 217,7	72 494,5	73 276,6

Тарифы на электроэнергию

■ По датам утверждения РЭК Москвы для потребителей г. Москвы коп./кВт·ч

Потребители	Постановление РЭК Москвы от 18.07.2002 № 37	Постановление РЭК Москвы от 14.02.2003 № 8 (с 1 марта)
Бюджетные потребители	88,60	101,00
Население городское, электроплиты (с НДС)	63,00	74,00
Население городское, газовые плиты (с НДС)	90,00	105,00
Население сельское (с НДС)	63,00	74,00
Электрифицированный ж/д транспорт	80,60	88,20
Электрифицированный городской транспорт	84,00	96,60
Прочие (включая промышленность), в том числе:		
высокое напряжение	70,00	63,57
среднее напряжение	84,00	105,67
низкое напряжение	102,00	108,80

■ По датам утверждения ЭКМО для потребителей Московской области коп./кВт·ч

Потребители	Протокол ЭКМО от 19.07.2002 №11	Протокол ЭКМО от 18.02.2003 №5 (с 20 февраля)
Базовые потребители	80,00	84,10
Бюджетные потребители	70,00	88,70
Население городское, электроплиты (с НДС)	56,00	83,00
Население городское, газовые плиты (с НДС)	80,00	98,00
Население сельское (с НДС)	56,00	83,00
Электрифицированный ж/д транспорт	80,00	109,10
Электрифицированный городской транспорт	70,00	113,00
Энергоснабжающие организации муниципальных образований	36,60	48,00
Прочие (включая промышленность), в том числе:		
высокое напряжение	110,00	92,00
среднее напряжение	110,00	113,00
низкое напряжение	110,00	122,00

Тарифы на тепловую энергию

■ По датам утверждения РЭК Москвы для потребителей г. Москвы руб./Гкал

Потребители	Постановление РЭК г. Москвы от 18.07.2002 № 37	Постановление РЭК г. Москвы от 14.02.2003 № 8 (с 1 марта)
Горячая вода		
Жилищные организации	268	282
Бюджетные потребители	262	282
Промышленность	288	361
Прочие	345	435
Население (с НДС)	124	150
Пар		
Промышленность	286	404

■ По датам утверждения ЭКМО для потребителей Московской области руб./Гкал

Потребители	Протокол ЭКМО от 19.07.2002 №11	Протокол ЭКМО от 18.02.2003 №5 (с 20 февраля)
Горячая вода		
Жилищные организации	250	300
Бюджетные потребители	250	300
Промышленность	270	380
Прочие	300	380
Население (с НДС)	250	300
Пар		
Промышленность	270	438

Решения, принятые общим собранием акционеров 30 мая 2003 года

■ Место и дата проведения общего собрания

г. Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, гостиница «Ренессанс Москва», 30 мая 2003 года.

■ Кворум общего собрания

Общее количество голосов, которыми обладают акционеры, владельцы голосующих акций Общества — 28 267 726 000.

В соответствии с п. 1 ст. 58 Федерального закона «Об акционерных обществах» общее собрание акционеров правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов (50% +1) размещенных голосующих акций Общества

(14 133 863 001 голосов). В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» в адрес акционеров, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров, направлено 24 318 бюллетеней для голосования с суммарным количеством голосов 28 245 691 971.

С учетом бюллетеней, полученных до 27 мая 2003 года включительно, на собрании зарегистрировались акционеры и их уполномоченные предста-

вители, обладающие в совокупности голосующими акциями в количестве 24 000 335 178 штук, что составляет 84,97% голосов от количества голосов, имеющих право на участие в общем собрании акционеров.

Кворум имеется. Общее собрание акционеров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго» признано правомочным.

■ Вопросы, поставленные на голосование, и итоги голосования по ним

I. Об утверждении годового отчета за 2002 год, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2002 год. Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За».....23 621 466 105 голосов
 «Против».....66 982 171 голосов
 «Воздержался».....305 142 550 голосов

II. Распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов по итогам работы Общества за 2002 год. Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За».....23 622 566 496 голосов
 «Против».....67 756 981 голосов
 «Воздержался».....305 106 669 голосов

III. О выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций. Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За».....23 303 389 688 голосов
 «Против».....25 418 669 голосов
 «Воздержался».....607 187 026 голосов

IV. Об избрании членом Совета директоров Общества. По данному вопросу проводилось кумулятивное голосование. При подсчете голосов установлены следующие результаты:

Баймуханов Б.А.....59 668 847 голосов
 Бодунков А.Ф.....22 512 575 645 голосов
 Васильев Д.В.....28 847 683 664 голосов
 Горюнов И. Т.....22 821 661 918 голосов

Гречишкин С.С.....81 581 810 голосов
 Евстафьев А. В.....25 747 051 041 голосов
 Копсов А. Я.....22 567 801 358 голосов

Кузнецов А.В.....20 992 070 009 голосов
 Никольский Б. В.....29 498 852 060 голосов
 Олферт Ричард.....168 195 287 голосов

Платонов В. Ю.....22 513 787 641 голосов
 Раппопорт А.Н.....22 494 361 332 голосов
 Савин А.А.....22 879 938 563 голосов

Селезнев К.Г.....90 945 250 голосов
 Смирнов П. С.....22 504 818 896 голосов
 Теплухин П. М.....2 742 214 831 голосов

Торнбер Ходсон.....21 153 241 498 голосов
 Удальцов Ю.А.....74 744 789 голосов
 Чабак А. А.....1 204 648 619 голосов

Чихунов А.В.....22 487 992 240 голосов
 Шевцов Д.Б.....63 015 799 голосов

Избранными в состав Совета директоров Общества считаются кандидаты, набравшие наибольшее количество голосов.

V. Об избрании членом Ревизионной комиссии Общества. Акции, принадлежащие членам Совета директоров Общества или лицам, занимающим должности в органах управления Общества, не участвовали в голосовании при избрании членов Ревизионной комиссии Общества. Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

Забродин О.В.....20 399 607 768
 «Против».....67 700 322
 «Воздержался».....597 581 270

Никитин Д.Н.....20 392 444 755
 «Против».....69 967 505
 «Воздержался».....602 054 860

Сидоров С.Б.....20 393 782 095
 «Против».....70 601 125
 «Воздержался».....600 153 900

Смирнова Е.Е.....20 383 071 440
 «Против».....80 983 465
 «Воздержался».....600 469 215

Шевченко Г.Ф.....20 398 607 790
 «Против».....67 584 230
 «Воздержался».....598 365 170

VI. Об утверждении аудитора Общества. Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За».....20 059 342 372 голосов
 «Против».....74 316 331 голосов
 «Воздержался».....656 507 089 голосов

VII. О внесении изменений и дополнений в Устав Общества. Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За».....20 362 659 543 голосов
 «Против».....99 746 464 голосов
 «Воздержался».....3 291 561 789 голосов

VIII. Об утверждении «Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества» в новой редакции. Из числа проголосовавших действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты:

«За».....20 560 395 214 голосов
 «Против».....14 362 912 голосов
 «Воздержался».....633 151 120 голосов

■ Полные формулировки решений, принятых общим собранием

По вопросу I:

1. Утвердить годовой отчет по итогам 2002 года;
2. Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность Общества по итогам 2002 года;
3. Утвердить отчет о прибылях и убытках Общества по итогам 2002 года.

По вопросу II:

1. Утвердить следующее распределение прибыли (убытков) Общества за 2002 год, тыс. рублей:
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода.....646 254

Распределить на:

- Резервный фонд.....32 313
- Фонд накопления.....94 663
- Дивиденды.....519 278
- Погашение убытков прошлых лет.....—

2. Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2002 года в размере 0,01837 руб. на одну обыкновенную акцию в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения о выплате.

По вопросу III:

Утвердить «Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций» в новой редакции.

По вопросу IV:

Избрать Совет директоров ОАО «Мосэнерго» в составе:

1. Бодунков Алексей Феликсович
2. Васильев Дмитрий Валерьевич
3. Горюнов Игорь Тимофеевич

4. Евстафьев Аркадий Вячеславович
5. Копсов Анатолий Яковлевич
6. Кузнецов Артем Владиславович
7. Никольский Борис Васильевич
8. Платонов Владимир Юрьевич
9. Раппопорт Андрей Натанович
10. Савин Александр Анатольевич
11. Смирнов Павел Степанович
12. Торнбер Ходсон
13. Чикунов Александр Васильевич

По вопросу V:

Избрать Ревизионную комиссию Общества в составе:

1. Забродин Олег Викторович
2. Никитин Данил Николаевич

3. Сидоров Сергей Борисович
4. Смирнова Елена Евгеньевна
5. Шевченко Григорий Федорович

По вопросу VI:

Утвердить аудитором Общества ООО «Фирма Топ-Аудит», г. Москва.

По вопросу VII:

Внести в Устав Общества изменения и дополнения.

По вопросу VIII:

Утвердить «Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества» в новой редакции.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

■ Положение Кодекса корпоративного поведения / Соблюдается или не соблюдается

1. Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок. / **Соблюдается.** На практике уведомление акционеров осуществляется более чем за 30 дней.

2. Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования. / **Соблюдается.**

3. Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет. / **Соблюдается частично.**

4. Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав. / **Соблюдается.**

5. Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества. / **Соблюдается частично.**

6. Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров

вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества. / **Соблюдается.**

7. Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения регистрации участников общего собрания акционеров. / **Соблюдается.**

■ Совет директоров

8. Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества. / **Соблюдается.**

9. Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе. / **Не соблюдается.** Соответствующие изменения вносятся на утверждение общим собранием акционеров по итогам 2003 года.

10. Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров. / **Не соблюдается.** Генеральный директор назначается Советом директоров.

11. Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества. / **Соблюдается частично.** Совет директоров определяет размер вознаграждений членов Правления, утверждает условия трудового договора.

12. Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения. / **Соблюдается.**

13. Отсутствие в составе совета директоров, исполнительных органов, контрольно-ревизион-

ной службы акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. / **Соблюдается.**

14. Отсутствие в составе совета директоров исполнительных органов, контрольно-ревизионной службы акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом. / **Соблюдается.**

15. Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте. / **Соблюдается частично.** Соответствующие изменения будут рассмотрены Советом директоров после годового общего собрания акционеров Общества по итогам 2003 года.

16. Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами. / **Не соблюдается.** Соответствующие изменения будут рассмотрены Советом директоров после годового общего собрания акционеров Общества по итогам 2003 года.

17. Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель. / **Соблюдается частично.** На практике заседания Совета директоров проводятся чаще установленных Уставом. Соответствующие изменения вносятся на утверждение общим собранием акционеров Общества по итогам 2003 года.

18. Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель. / **Соблюдается.**

19. Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров. / **Соблюдается.**

20. Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности. / **Соблюдается.**

21. Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации. / **Соблюдается.**

22. Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию, комитета по аудиту, комитета по кадрам и вознаграждениям, комитета по рискам, комитета по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанных комитетов на другой комитет; осуществление руководства комитетом по аудиту, комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов, комитетом по вознаграждениям независимым директорам; наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров; отсутствие в составе комитетов должностных лиц акционерного общества; наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации. / **Соблюдается частично.** Решением Совета директоров создан Комитет по аудиту.

23. Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров. / **Не соблюдается.**

24. Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров. / **Соблюдается частично.**

25. Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества. / **Соблюдается.**

26. Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества. / **Соблюдается.**

27. Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров. / **Соблюдается частично.**

28. Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров. / **Соблюдается частично.** Ежеквартальное представление отчетов.

29. Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации. / **Соблюдается.**

■ Существенные корпоративные действия

30. Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения. / **Соблюдается.**

31. Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки. / **Соблюдается.**

32. Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении. / **Соблюдается.**

■ Раскрытие информации

33. Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике). / **Не соблюдается.** Соответствующие изменения будут рассмотрены Советом директоров после годового общего собрания акционеров Общества по итогам 2003 года.

34. Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении

размещаемых акций общества. / **Соблюдается.** Соответствующие требования будут соблюдаться в случае размещения Обществом акций.

35. Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров. / **Соблюдается частично.** Документы предоставляются в соответствии с законодательством.

36. Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте. / **Соблюдается.**

37. Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние. / **Не соблюдается.** Соответствующие изменения будут рассмотрены Советом директоров после годового общего собрания акционеров Общества по итогам 2003 года.

38. Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества. / **Не соблюдается.** Соответствующие изменения будут рассмотрены Советом директоров после годового общего собрания акционеров Общества по итогам 2003 года.

39. Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества. / **Не соблюдается.** Соответствующие изменения будут рассмотрены Советом директоров после годового общего собрания акционеров Общества по итогам 2003 года.

40. Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля контрольно-ревизионной службы. / **Соблюдается.**

41. Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров. / **Не соблюдается.**

42. Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок. / **Соблюдается частично.**

43. Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-

ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества. / **Соблюдается частично.**

44. Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией. / **Не соблюдается.**

45. Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представ-

ления его акционерам на общем собрании акционеров. / **Не соблюдается.**

46. Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике) в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью

выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества. Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет. / **Соблюдается частично.**

Дочерние и зависимые общества

■ Наименование АО (хозяйствующего субъекта)	Основные виды деятельности	Суммы вложений, Доля в УК,	
		тыс. руб.	%
ЗАО «Энергоинвест-МЭ»	торговля	2 249,100	90,0
ЗАО «Трелекс»	тепловое и электротехническое оборудование	4,999	100,0
ООО «ЭПА»	туризм, стоматология	153,375	99,92
ЗАО «МТР-Связь»	электросвязь	10,455	51,0
КБ «Трансинвестбанк» (ООО)	банковская	23 904,900	72,44
«Мосэнерго-Финанс Б.В.»	финансовые сделки	118,139	100,0
ОАО АКБ «Московский Индустриальный Банк»	банковская	1 652,000	1,5
ООО «Себа-Энерго»	разработка приборов	520,960	44,0
Сегол Радио Пейдж Инк	электросвязь	4 446,269	8,81
ЗАО «Райэнерго»	разработка кабельной арматуры	140,013	13,0
ЗАО «Москон»	утилизация отходов производства	200,000	20,0
ЗАО «Унихимтек»	производство графитовых изделий	500,000	13,08
АОЗТ «Хорошевская энергетическая компания»	строительство газотурбинных ТЭС	91,220	16,09
ООО «ЭнЦентр»	производство графитовых изделий	30,000	30,0
ЗАО «Эконэф»	разработка экологического оборудования	0,600	17,14
ООО «Эргомакс»	товары и услуги	0,500	24,27
ООО «ПКБ «ГАЛС»	проектно-конструкторские разработки	0,205	10,0
ОАО «Криокор»	научные проектно-конструкторские разработки	0,250	0,59
ООО «Теплосеть-Сервис»	сервис тепловой энергетики	0,045	45,0
ЗАО Ассоциация «Картек»	противокоррозийная защита	0,170	2,5
ЗАО «Телекомэнерго»	телекоммуникации	150,000	15,0
ОАО «Энерготехбизнес»	торги	2,400	1,2
ОАО «Научно-производственная Корпорация «Товус»	торгово-закупочные операции	5,290	4,41
ООО ИК «Энергогарант-Инвест»	инвестиционная деятельность	3 000,000	12,0
ОАО САК «Энергогарант»	страховая	1 564,860	0,22
ОАО «Электроцентраладка»	наладка оборудования	93,375	15,0
ОАО «Энергомеханический завод»	производство оборудования	44,732	4,37
ОАО «НИИВА»	разработка высоковольтного оборудования	50,794	13,31
«Московский Муниципальный Банк — Банк Москвы» (ОАО)	банковская	21 329,200	0,27
«Прио-Внешторгбанк» (ОАО)	банковская	3,000	0,009
Сбербанк России (ОАО)	банковская	18 914,505	0,01
АКБ «Первый Инвестиционный» (ЗАО)	банковская	843,180	1,98
Банк «Возрождение» (ОАО)	банковская	166,317	0,02
ОАО Корпорация «Жилищная инициатива»	строительство	4,000	12,82
МАБ «Темп-банк» (ОАО)	банковская	291,053	0,55
ОАО «КАМАЗ»	автомобилестроение	14,773	0,0002
ЗАО «Биржа металлов»	торги	0,100	0,03
ОАО «Торговый дом ГУМ»	торговля	9,626	0,0003
ОАО АКБ Автобанк — НИКОЙЛ	банковская	0,300	0,00001
АОЗТ «Акватрон»	рыбоводство	0,020	0,67
ОАО «Шатурторф»	добыча торфа	1 712,524	33,99
ОАО «Шатурский мясокомбинат»	пищевая	0,891	1,1
ОАО «Шатурский молокозавод»	пищевая	9,550	12,17

Глоссарий

■ Аббревиатура

АТС — администратор торговой системы оптового рынка электрической энергии (мощности)
ВЛ — воздушная линия электропередачи
ГРЭС — государственная районная электростанция (историческое название)
ГТУ (ГТЭ) — газотурбинная установка (газотурбинная электростанция)
ГУП — государственное унитарное предприятие
ГЭС — гидроэлектростанция
ГЭС-1 — Государственная электростанция им. П.Г.Смидовича (историческое название)
ДЗО — дочерние и зависимые общества
ЕБРР — Европейский банк реконструкции и развития
ЕНЭС — Единая национальная электрическая сеть
ЖКХ — жилищно-коммунальное хозяйство
ЗТП — закрытая трансформаторная подстанция
КЛ — кабельная линия
КРУ — комплектное распределительное устройство
КТП — комплектная трансформаторная подстанция
ЛЭП — линия электропередачи
ММДЦ — Московский международный деловой центр
ММСК — Межрегиональная магистральная сетевая компания
МСК — Магистральная сетевая компания
МТП — мажоритарная трансформаторная подстанция
МЭС — Магистральные электрические сети
ОГК — Оптовая генерирующая компания
ОДУ — Объединенное диспетчерское управление
ОПП — оптовые потребители-перепродавцы
ПВК — пиковый водогрейный котел
ПГУ — парогазовая установка
ПДВ — предельно допустимые выбросы
ПДК — предельно допустимая концентрация
ПДС — предельно допустимые сбросы
ПС — подстанция напряжением выше 35 кВ
РВП — регенеративный воздухоподогреватель
РП — распределительный пункт
РТС — Российская торговая система
РЭК — Региональная энергетическая комиссия
СО-ЦДУ ЕЭС России — Системный оператор — Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы России

ТП — трансформаторная подстанция напряжением 20;10;6/0,4кВ
ТЭК — топливно-энергетический комплекс
ТЭС — тепловая электростанция
ТЭЦ — теплоэлектроцентраль
ФКЦБ — Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
ФОРЭМ — Федеральный оптовый рынок электрической энергии (мощности)
ФСК ЕЭС России — Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ХВО — химводочистка
ЦРП — центральный распределительный пункт

■ Единицы измерения

ата — атмосфера абсолютная. Единица измерения давления
Гкал — гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч — гигакалория/час. Единица измерения тепловой мощности
Гц — герц. Частота электрического тока
кВ — киловольт. Единица измерения напряжения
кВА — киловольт-ампер. Единица измерения трансформаторной мощности
кВт·ч — киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
МВт — мегаватт. Единица измерения электрической мощности
тут — тонна условного топлива

■ Термины

Абонентная плата. Плата за услуги по организации функционирования и развитию Единой энергетической системы России.
Элегазовый выключатель. Выключатель, в котором вместо воздушной или масляной изоляции используется элегаз, позволяющий повысить нагрузку токоведущих частей и уменьшить их массу за счет своих охлаждающих свойств.
Бюджетирование. Управленческая система, включающая процедуры финансового планирования, формирования бюджетов и мониторинг их исполнения.
Генерация. Производство электрической и тепловой энергии.
Двухставочный тариф. Тариф, предполагающий оплату потребленной электроэнергии и присоединенной мощности.

Кавитационные технологии. Технологии изготовления и сжигания водо-мазутных эмульсий, основанные на принципе кавитации (появление в жидкости при определенных условиях пузырьков малого размера, которые совершают различные движения и взаимодействуют друг с другом, что обуславливает появление различных физико-химических эффектов). Замена мазута на качественную водо-мазутную эмульсию при сжигании в котлах позволяет повысить КПД теплового котла и снизить выброс загрязняющих веществ в атмосферу.

Миноритарный акционер. Акционер, общая доля собственности которого в компании составляет менее 25%.

Одноставочный тариф. Тариф, предполагающий оплату потребленной электроэнергии.

Перекрестное субсидирование. Покрытие убытков, возникающих из-за низких тарифов для одной из групп потребителей (население, потребители, финансируемые из бюджетов разных уровней и пр.), за счет потребителей с более высокими тарифами
Перетоки электроэнергии, мощности. Передача электрической энергии и мощности между регионами и АО-энерго.

Профицит (бюджета). Превышение доходов бюджета над его расходами.

Среднеотпускной тариф. Средняя цена электрической и тепловой энергии, отпущенной потребителю.

«Стратегия «5+5». «Концепция Стратегии ОАО РАО ЕЭС России на 2003–2008 гг.» — базовый документ ОАО РАО «ЕЭС России» для реструктуризации российской электроэнергетики, оговаривающий основные этапы реструктуризации, ее сроки и принципы.

Элегазовый выключатель. Выключатель, в котором вместо воздушной или масляной изоляции используется элегаз, позволяющий повысить нагрузку токоведущих частей и уменьшить их массу за счет своих охлаждающих свойств.

Энергетический пул. Торговая площадка, регулируемая ЗАО «ЦДР-ФОРЭМ», на которой ОАО «Мосэнерго» покупает электроэнергию по соглашениям с поставщиками, в которых определены тарифы, объемы и графики поставки.

Сведения об Обществе

■ Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго»
Местонахождение и почтовый адрес	115035, г. Москва, Раушская набережная, 8.
Телетайп	113137 USPH PU
Телефон	(095) 957-3530
Факс	(095) 230-6317, 234-7082
Адрес в Internet	www.mosenergo.ru
E-mail	ocb@mosenergo.elektra.ru

■ Контактные телефоны для получения дополнительной информации:

Васильев Дмитрий Валерьевич — первый заместитель генерального директора — управляющий директор по корпоративной политике и управлению собственностью	
Телефон	(095) 957-2955
Жариков Алексей Николаевич — начальник отдела ценных бумаг	
Телефон	(095) 957-3417

■ Реестродержатель

Реестродержатель	ЗАО «Специализированный регистратор Реестр-Сервис»
Адрес	113035, Москва, ул.Садовническая, 15
Телефон	(095) 234-7078
Факс	(095) 234-7082

■ Аудитор

Аудитор	ООО «PCM Топ-Аудит»
ИНН	7722020834
Юридический адрес	111024, Москва, Шоссе Энтузиастов, д.5, стр.4
Телефон	(095) 916-0911
Факс	(095) 917-8789