





## Содержание

ОАО «Мосэнерго» в цифрах, с. <b>3</b>
Обращение председателя Совета директоров к акционерам, с. <b>4</b>
Обращение председателя Правления к акционерам, с. <b>5</b>
ОАО «Мосэнерго» одним взглядом, с. <b>8</b>
Условия, в которых осуществляется наша деятельность, с. <b>13</b>
Результат нашей работы — выгода для акционеров, с. <b>17</b>
Как мы достигаем наших результатов, с. <b>23</b>
Непременные условия нашей деятельности, с. <b>37</b>
Органы управления и контроля, с. <b>43</b>
Финансовая отчетность, с. <b>49</b>
Заключение Ревизионной комиссии, с. <b>69</b>
Аудиторское заключение, с. <b>70</b>
Справочные материалы, с. <b>72</b>

## ОАО «Мосэнерго» в цифрах

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	2002	2001
Установленная электрическая мощность, <i>МВт</i>	14 796,8	15 099,8
Собственное потребление мощности, <i>МВт</i>	10 350,0	10 064,0
Выработка электроэнергии, <i>млрд. кВт·ч</i>	71,2	71,4
Полезный отпуск электроэнергии, <i>млрд. кВт·ч</i>	56,9	54,1
Установленная тепловая мощность, <i>Гкал/ч</i>	34 991,8	35 357,8
Отпуск теплоэнергии с коллекторов, <i>млн.Гкал</i>	72,5	73,2
Число сотрудников, <i>чел.</i>	47 801	48 813

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ	2002	2001
Выручка от продажи продукции, работ, услуг, <i>млн. руб.</i>	52 962,4	43 459,3
Прибыль от продажи продукции, работ, услуг, <i>млн. руб.</i>	4 595,4	8 729,4
Чистая прибыль, <i>млн. руб.</i>	646,3	2 067,6
Амортизационные отчисления, <i>млн. руб.</i>	5 785,3	2 464,8
Итог баланса, <i>млн. руб.</i>	119 633,1	120 962,0
Собственный капитал, <i>млн. руб.</i>	103 716,9	103 936,6
Уставный капитал, <i>млн. руб.</i>	28 267,7	28 267,7
Начисленные дивиденды, <i>млн. руб.</i>	519,3	517,6
Рентабельность продаж, %	8,7	20,1
Чистая прибыль на акцию, <i>руб.</i>	0,023	0,084

<http://www.mosenergo.ru> • E-mail: [ocb@mosenergo.elektra.ru](mailto:ocb@mosenergo.elektra.ru)

**Уважаемые акционеры!**

Поздравляю Вас с успешным окончанием 2002 года, десятого года работы нашего акционерного Общества!

10 лет — срок достаточный для того, чтобы, опираясь на итоги производственно-финансовой деятельности ОАО «Мосэнерго», сделать некоторые выводы о результатах прошедшего десятилетия.

Как достижение в жизни Общества мы отмечаем тот факт, что, пережив вместе с экономикой страны определенный спад в кризисные девяностые годы, в прошедшем 2002 году энергосистема обеспечила электропотребление региона в объеме 75,4 млрд. кВт·ч, максимальное за этот период.

Особенностью этих лет является то, что ОАО «Мосэнерго», обеспечивая надежное энергоснабжение Московского региона, работая в рыночных условиях, сумело обеспечить функционирование энергосистемы с прибылью и ежегодной выплатой дивидендов. При этом уровень дивидендов из года в год растет. Постоянное повышение качества бизнес-планирования и бюджетирования финансово-экономической деятельности, уровня корпоративного управления во всех звеньях заметно повлияло на то, что акции ОАО «Мосэнерго» прочно заняли место в числе наиболее ликвидных, так называемых «голубых фишек» на фондовом рынке России.

Совершенствуется структура Совета директоров Общества. В состав Совета директоров, избранного акционерами 30 мая 2002 года, входят представители ОАО ПАО «ЕЭС России», представители города Москвы и Московской области, менеджеры ОАО «Мосэнерго». На работу Совета директоров в 2002 году положительно повлияло участие двух представителей миноритарных акционеров. Такой оптимальный состав Совета директоров позволяет решать важнейшие вопросы деятельности Общества с учетом интересов всех групп акционеров.

В прошедшем году Совет директоров несколько раз обсуждал вопросы предстоящего реформирования энергосистемы. Однако эта важнейшая работа требует еще серьезного продолжения с участием представителей города Москвы, Московской области и миноритарных акционеров.

Принятие Государственной думой пакета законов по реформированию электроэнергетики прекращает дискуссии на тему быть или не быть реформе и дает сигнал Правлению и Совету директоров к активизации этой работы в Обществе.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году стала более прозрачной для акционеров, так как результаты работы и основные решения, принимаемые на заседаниях Совета, регулярно отражались на сайте ОАО «Мосэнерго» в Интернете.

В заключение можно сказать, что за прошедшие годы нам удалось заложить основы современного корпоративного управления, создать механизм участия всех акционеров-собственников ОАО «Мосэнерго» в принятии стратегических решений.

Уверен, что все это будет способствовать успешной реализации планов реформирования ОАО «Мосэнерго» и его эффективной работе, что обеспечит повышение доходов акционеров Общества.

Председатель Совета директоров



А.Я. Копсов

**Уважаемые акционеры!**

Закончился 2002 год, юбилейный для всех нас: ОАО «Мосэнерго» отметило свое 115-летие и 10 лет работы в качестве открытого акционерного общества.

В длительной истории московской энергосистемы уже были страницы, связанные с акционерной формой деятельности.

Российская индустрия вступила в век электричества в конце XIX века, когда в Санкт-Петербурге было создано акционерное «Общество электрического освещения 1886 года». Московская энергетика начала свое существование в 1887 году с открытием Московского отделения Общества с основным капиталом в один миллион рублей.

Спустя 106 лет, в 1993 году, мы снова стали открытым акционерным обществом с уставным капиталом 4,8 млрд. рублей.

Через 10 лет, в результате ряда переоценок основных фондов и денежной реформы, проведенной в России, а также увеличения уставного капитала вследствие выкупа ранее арендованных у ОАО ПАО «ЕЭС России» электростанций, ОАО «Мосэнерго» обладает уставным капиталом в 28,3 млрд. рублей.

Сегодня ОАО «Мосэнерго» — вторая по величине после ОАО ПАО «ЕЭС России» энергетическая компания страны, располагающая 14,8 млн. кВт электрической мощности и 40,7 млн. кВт (35,0 тыс. Гкал/ч) тепловой мощности. Энергетический потенциал нашей системы за годы ее развития увеличился почти в 400 раз. По уровню теплофикации Мосэнерго не имеет равных в мире.

Одна из определяющих черт стиля работы Компании — высочайшая ответственность энергетиков за бесперебойное обеспечение своих потребителей теплом и электроэнергией в запрашиваемых объемах. На протяжении всей истории Мосэнерго безукоризненно справлялось с этой задачей.

В 2002 году энергосистема работала устойчиво и надежно с соблюдением требований к качеству электрической энергии. Учитывая растущий спрос собственных потребителей на электроэнергию, при некотором снижении собственной выработки Компании (на 0,2%) по режимным факторам функционирования ЕЭС России, ОАО «Мосэнерго» покупало электрическую энергию на ФОРЭМ с соблюдением экономических интересов Компании. Объем покупки составил 3,16 млрд. кВт·ч.

Компания достигла положительных результатов в сфере сбыта электрической и тепловой энергии: повысилась доля в них «живых» денег (сейчас она составляет 98,8% от поступивших средств). Уровень оплаты энергии составил 102% к ее отпуску.

Положительные сдвиги произошли в работе с наиболее проблемными потребителями: бюджетной сферой, муниципальными организациями и оптовыми перепродавцами.

Одной из основных задач, как всегда, была комплексная подготовка энергетического оборудования к работе в зимний период, которая прошла успешно: проведены в запланированном объеме ремонты всего оборудования, созданы достаточные запасы топлива, полностью подготовлены к работе сетевые филиалы. Своевременно включено отопление. Все филиалы энергосистемы получили Паспорта готовности к зиме.

В период сильных морозов в декабре и начале января 2003 года потребление тепловой энергии в Московском регионе возросло на 30%, однако в системе ОАО «Мосэнерго» не было зафиксировано ни одного аварийного случая.

В октябре 2002 года в соответствии с Соглашением об облигационном займе ОАО «Мосэнерго» произвело последнюю выплату купонного дохода в размере 4,605 млн. долларов США и полное погашение основной суммы еврооблигационного займа в размере 109,97 млн. долларов. Еврооблигации в сумме 90,03 млн. долларов были погашены досрочно. На протяжении всего периода обращения еврооблигаций Компания неукосни-

тельно выполняла свои обязательства по обслуживанию долга. Привлеченные средства были направлены на финансирование инвестиционной программы ОАО «Мосэнерго» и пополнение оборотных средств.

Совместно с Региональной энергетической комиссией Москвы и Энергетической комиссией Московской области мы проводим постоянную работу по пересмотру тарифов. Тарифная политика направлена на поэтапную ликвидацию перекрестного субсидирования между электрической и тепловой энергией, установление тарифов по уровням напряжения, использование двухставочных тарифов, выделение паровых потребителей.

Как бы ни было трудно, но мы сумеем доказать, что тарифы, обеспечивающие рентабельность нашего производства, открывают дорогу для развития всей экономики, устраняя самое главное препятствие ее прогресса — энергетический голод.

Надежно отработав 2002 год и погасив главный долг, мы рады сообщить вам, что полученный объем чистой прибыли в размере 646,3 млн. рублей обеспечивает величину дивидендов по итогам работы Общества в 2002 году не ниже, чем в предыдущем году.

Компания последовательно выполняет Энергетическую программу развития Московского региона, рассчитанную на период до 2010 года. Состояние основных фондов Компании, а также реализация мероприятий, направленных на повышение технического уровня энергопроизводства и ввод новых мощностей, всегда находится в центре внимания Совета директоров и Правления Общества.

В 2002 году освоено 5,9 млрд. рублей капиталовложений, из них 96,6% — за счет средств ОАО «Мосэнерго». Мы стали в этом году единственной энергосистемой Центральной России, осуществившей пуск новой турбины мощностью 32 МВт. Кроме того, заработали два новых энергетических котла общей мощностью 1000 т/ч, трансформаторная мощность возросла на 453,3 тыс. кВА, а протяженность тепловых сетей увеличилась на 16,8 км.

На 2003 год запланирована программа работ по капитальному строительству, близкая к обычным объемам.

Решение проблемы старения основных фондов требует задействования всех наших внутренних резервов, а также дополнительных средств и ресурсов. Поэтому, как и раньше, значительная часть прибыли Компании будет направляться на эти цели, а также будет продолжена работа по привлечению к сотрудничеству российских и иностранных инвесторов.

Разумеется, всего того, что мы достигли в минувшем году, и планы на будущее невозможно осуществить без нашего «золотого фонда» — почти 50-тысячного коллектива специалистов, которые 24 часа в сутки обеспечивают устойчивую и надежную работу энергосистемы. Забота о работниках, о повышении их благосостояния, сохранение стабильного и высокого профессионального уровня персонала — было, есть и будет приоритетным направлением социальной политики Компании.

В 2002 году ОАО «Мосэнерго» победило в III Всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности». Столичная энергосистема заняла первое место в номинации «Реализация социальных программ на предприятиях и в организациях» благодаря осуществлению целого комплекса социальных программ, таких, как медицинское обслуживание и пенсионное обеспечение работников Компании, организация летнего отдыха сотрудников и их семей, мероприятия по охране труда и другие.

Не остаемся мы в стороне и от проблем региона. Общество оказало материальную помощь семьям 128 погибших при захвате террористами театрального центра на Дубровке, 91,4 млн. рублей использовано на благотворительные цели.

Как и раньше, уделялось большое внимание подготовке и повышению квалификации кадров. Интересы работников и Компании — общие интересы. Эту связь мы стремимся развивать и укреплять.

В рамках общей структурной реформы электроэнергетики России в ОАО «Мосэнерго» осуществляется первый этап реструктуризации. Бюджетирование и бизнес-планирование производятся с разделением по видам деятельности. В целях повышения рентабельности деятельности Компании ведется работа по выводу из состава ОАО «Мосэнерго» непрофильных филиалов.

- Приоритетными направлениями деятельности ОАО «Мосэнерго» остаются:
  - надежное и устойчивое энергоснабжение региона;
  - повышение уровня корпоративного управления в Компании;
  - защита прав акционеров и инвесторов;
  - повышение эффективности сбытовой деятельности и ответственности за результаты работы;
  - совершенствование тарифной политики в целях обеспечения рентабельности производства энергии;
  - выполнение программы сокращения издержек;
  - привлечение внешних финансовых ресурсов;
  - выполнение обязательств перед акционерами и кредиторами.

Одной из важнейших составляющих своей рыночной политики ОАО «Мосэнерго» считает поддержание на высоком уровне информационной открытости Компании. Это во многом обеспечивается прозрачностью деятельности акционерного Общества и наличием эффективных каналов распространения информации, в том числе и через Интернет ([www.mosenergo.ru](http://www.mosenergo.ru)).

Руководство ОАО «Мосэнерго» и впредь будет своевременно информировать акционеров и потенциальных инвесторов о результатах производственно-хозяйственной деятельности Компании, обеспечивая прозрачность финансовой отчетности.

Мы, московские энергетики, приложим все усилия для того, чтобы наша энергосистема всегда была надежным звеном отечественной энергетики. Уверенность в этом придает и ваша, уважаемые акционеры, искренняя и доброжелательная поддержка.

Председатель Правления

А.В. Евстафьев

# ОАО «Мосэнергo» одним взглядом

*Краткая история ОАО «Мосэнергo»: Год основания. Первые строительные площадки. Строительство по плану ГОЭЛРО. Великая Отечественная война. Наиболее активная стадия развития. Работа в новых экономических условиях • 2002 год. События и факты*

## Краткая история ОАО «Мосэнергo»

**1887—1919.** Заключением 31 июля 1887 года московским филиалом «Общества электрического освещения 1886 года» контракта на освещение «Пассажа Постникова» начинается история развития нашей Компании. В 1888 году дает ток первая центральная электростанция «Георгиевская». Тогда же установлены первые 20 уличных фонарей. 28 ноября 1897 года торжественно открылась новая Московская городская электростанция «Раушская» (ГЭС-1), а 15 февраля 1907 года — «Трамвайная» (филиал ГЭС-1). В 1914 году введена в строй станция «Электропередача» (ГРЭС-3), работающая на подмосковном торфе.

**1920—1945.** В декабре 1920 года был утвержден план ГОЭЛРО. По этому плану в Московском регионе построены ГРЭС-4 (1922 год) и ГРЭС-5 (1925 год), Краснопресненская ТЭЦ (1929 год, ныне филиал ТЭЦ-12), ТЭЦ-6 (1930 год), ТЭЦ-8 (1930 год), первые в стране линии электропередачи (ЛЭП) 110 кВ — «Кашира—Москва» (1929 год)

ре развитие энергосистемы прервала развязанная фашистской Германией война.

**1946—1985.** Основные энергообъекты, введенные в строй в этот период: ТЭЦ-17 (1950 год), ТЭЦ-20 (1952 год), ТЭЦ-16 (1955 год), ЛЭП 400 кВ «Куйбышев—Москва» (1955 год), ЛЭП 500 кВ «Сталинград—Москва» (1959 год), ТЭЦ-22 (1960 год), ТЭЦ-21 (1963 год), ТЭЦ-23 (1966 год), ТЭЦ-25 (1975 год), ТЭЦ-26 (1979 год), ЛЭП 220 кВ и 500 кВ вокруг Москвы, ЛЭП 750 кВ.

50-е и 60-е годы ознаменованы созданием принципиально новых условий параллельной работы электростанций, образовавших Единую энергетическую систему. С началом массовой жилой застройки получила свое наибольшее развитие теплофикация. Отличительная черта этих лет — демонтаж высоковольтных ЛЭП в городской черте и перевод транспорта электроэнергии по кабельным магистралям. Активно осуществлялись автоматизация и телемеханиза-



и кольцо ЛЭП вокруг Москвы (1931 год). В 1931 году началась централизованная теплофикация Москвы. В 30-е годы введены в эксплуатацию ТЭЦ-9 (1933 год) и ТЭЦ-11 (1936 год). В 1937 году установленная мощность энергосистемы впервые превысила 1 млн. кВт. 14 июня 1941 года вошли в строй первые агрегаты ТЭЦ-12, но вско-

ния технологических процессов, компьютеризация всей энергосистемы.

**1986—1992.** 30 декабря 1987 года состоялся ввод первого гидроагрегата Загорской гидроаккумулирующей электростанции (ЗаГАЭС), регулирующей пиковые нагрузки, уникального, единственного в России энергетического объекта такого рода. В

1990 году в состав энергосистемы вошла Рязанская ГРЭС-24, в 1992 году — ТЭЦ-28 в Москве. Также в 1992 году заработали первые водогрейные котлы на новой ТЭЦ-27.

**1993—2001.** В 1993 году производственное объединение «Мосэнергo» преобразовано в акционерное общество открытого типа. Акции Компании заняли заметное место «в портфелях» крупнейших российских и иностранных инвесторов.

**1994 год.** В январе открылся новый ЦДП Мосэнергo. 25 апреля в число филиалов Компании вошел АПК «Шатурский».

**1995 год.** Впервые в России на филиале ОАО «Мосэнергo» Тепловые сети внедрены теплопроводы новой конструкции с пенополиуретановой гидрозащитной оболочкой для бесканальной прокладки. Внедрен аппаратно-программный комплекс по контролю платежей бытовых потребителей в Энергонадзоре (ныне Энергосбыт).

**1996 год.** Пущен в эксплуатацию энергоблок №1 мощностью 80 МВт на ТЭЦ-27 ОАО «Мосэнергo». ТЭЦ-27 — самая экологически чистая электростанция России. Принят в эксплуатацию программно-технический комплекс микропроцессорных средств управления типа «Квинт» для АСУ ТП на ТЭЦ-27. Проложена первая опытно-промышленная кабельная линия 10 кВ с применением кабеля в пофазном

**1999 год.** В июне 1999 года введен в эксплуатацию блок №1 (с турбиной GT-35 фирмы АББ) на ГТУ-ТЭЦ в городе Электросталь — первой малой газотурбинной электростанции в России. На ГРЭС-3 вышла на проектные показатели газовая турбина ГТЭ-150 Ленинградского машиностроительного завода. Впервые в практике отечественного энергетического газотурбостроения была достигнута начальная температура газа 1100°C, что значительно повысило эффективность использования топлива.

**2000 год.** В Московской кабельной сети внедрен самый современный из действующих в России диспетчерский пульт, с диспетчерским щитом проекционного типа. 7 сентября 2000 года пущен гидроагрегат №6 на ЗаГАЭС мощностью 200 МВт. Установленная мощность ЗаГАЭС достигла проектной — 1200 МВт. Сданы в эксплуатацию подстанции напряжением 110 кВ: Ново-Машилово, Зубовская, Горенки.

**2001 год.** В начале марта 2001 года на ТЭЦ-22 был успешно осуществлен пуск модернизированной турбины №7. Ее новая электрическая мощность равна 110 МВт, тепловая — 175 Гкал против прежних показателей, соответственно, 100 МВт и 164 Гкал. 27 августа введена в эксплуатацию подстанция Битца на 110 кВ, а 30 августа



исполнении из сшитого полиэтилена, изготовленного АО «Москабель». На ГРЭС-3 12 декабря включен в сеть генератор ГТУ №5 мощностью 150 МВт.

**1997 год.** Введены в эксплуатацию подстанции Таганская, Центральная.

**1998 год.** Введен в эксплуатацию второй энергоблок на ТЭЦ-27.

та — подстанция Куркино на 220 кВ. В октябре 2001 года реконструирован энергетический котел №8 ТЭЦ-23. 26 декабря 2001 года на ТЭЦ-11 введен в эксплуатацию новый энергоблок мощностью 80 МВт. Проложены две кабельные линии напряжением 110 кВ от ТЭЦ-11 к подстанциям Фрезер-3 и Баскаково длиной 10 км.

## 2002 год. События и факты

**В конце марта** ТЭЦ-26 ОАО «Мосэнерго» заняла второе место на Международных соревнованиях операторов блочных электростанций «Киберфон-2002» в Йоханнесбурге (Южно-Африканская Республика).



**5 и 11 апреля.** Энергетическими комиссиями Московской области и Москвы приняты решения об утверждении новых тарифов. В Московской области тарифы увеличились с 15 апреля 2002 года, в Москве — с 1 мая.

**5 апреля.** ОАО «Мосэнерго» осуществило выплату полугодового купонного дохода по еврооблигационному займу. Сумма выплат составила 4,6 млн. долларов США.

**8 апреля.** На внеочередном собрании акционеров принята новая редакция Устава ОАО «Мосэнерго» в соответствии с новой редакцией Федерального Закона «Об акционерных обществах».

**10 апреля.** Устав ОАО «Мосэнерго» прошел процедуру государственной регистрации.

**15 апреля.** Состоялось заочное заседание Совета директоров ОАО «Мосэнерго». На повестке дня стоял вопрос об избрании генерального директора Компании.

В результате голосования генеральным директором ОАО «Мосэнерго» был избран Аркадий Евстафьев.

**30 мая.** Состоялось годовое собрание акционеров ОАО «Мосэнерго», которое утвердило годовой отчет, отчет о прибылях и убытках за 2001 год, распределение прибыли Общества за

2001 год, дивиденды по обыкновенным именным акциям ОАО «Мосэнерго» за 2001 год в размере 0,018 рубля. Собранием акционеров избран Совет директоров ОАО «Мосэнерго» и Ревизионная комиссия.

**8 июля.** Советом директоров утвержден новый состав Правления ОАО «Мосэнерго».

**30 июля.** Закончена выплата дивидендов по акциям ОАО «Мосэнерго» за 2001 год.

**31 июля.** Исполнилось 115 лет со дня образования ОАО «Мосэнерго». Практическая деятельность по электрификации Москвы началась летом 1887 года, после того, как 31 июля Правление Общества одобрило контракт на устройство электрического освещения пассажа Постникова на Тверской улице.

**1 августа.** Энергетическими комиссиями Московской области и Москвы приняты решения об утверждении новых тарифов на электрическую и тепловую энергию.

**5 октября.** На Каширской ГРЭС-4 ОАО «Мосэнерго» произошло технологическое нарушение с разрушением турбины №3 мощностью 300 МВт и турбогенератора с водомасляным охлаждением (без использования водорода). В процессе развития инцидента персонал Каширской ГРЭС действовал оперативно, в четком соответствии с инструкциями. Пострадавших нет. Электроснабжение потребителей не прерывалось, но подача теплоэнергии в верхней части Каширы-2 была временно прекращена и возобновлена 7 октября. При этом температура наружного воздуха была плюс 3°C.

В 2003 году на данном энергоблоке планируется установка нового оборудования: турбины и генератора со вспомогательным оборудованием. На проведение всего комплекса работ Компании предстоит выделить более 2 млрд. рублей.

**8 октября.** ОАО «Мосэнерго» произвело выплату купонного дохода и погашение основ-



ной суммы еврооблигационного займа. Погашение было осуществлено в соответствии с Соглашением об облигационном займе. Сумма погашенных еврооблигаций составила 109,97 млн. долларов США. Купонный доход составил 4,6 млн. долларов США. Погашение еврооблигаций произошло за счет собственных средств Компании.

**25 октября.** ТЭЦ-25 ОАО «Мосэнерго» стала победителем II Всероссийских соревнований комплексных бригад оперативного персонала блочных ТЭС, в которых приняли участие работники оперативных бригад теплоэлектростанций из Сибири, Урала, северо-западных, центральных и южных областей России.

**5 ноября.** Энергосистема получила от РАО «ЕЭС России» Паспорт готовности к зиме.

Паспорта готовности к зиме вручены также всем проходившим проверку филиалам ОАО «Мосэнерго».

**11 ноября.** Совет директоров ОАО «Мосэнерго» принял решение вывести из состава Правления Матвеева А.В. в связи с переходом его на другую работу и ввести Васильева Д.В. — первого заместителя генерального директора по корпоративной политике и управлению ответственностью.

**26—29 ноября.** ОАО «Мосэнерго» приняло участие в 4-й Всероссийской специализированной выставке «Энергосбережение в регионах России — 2002», организованной Министерством энергетики и Госэнергонадзором России при поддержке Государственной Думы, Федеральной энергетической комис-

сии, Министерства экономического развития и торговли, Министерства образования, ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Газпром» и администраций субъектов РФ.

Цель экспозиции — познакомить посетителей с оборудованием, рекомендуемым Энергосбытом к установке и использованию в домах, офисах и на производственных предприятиях Московского региона.

**6 декабря.** ТЭЦ-17, филиал ОАО «Мосэнерго», ввела в эксплуатацию новую теплофикационную турбину мощностью 32 МВт. При этом установленная мощность станции увеличилась на 10 МВт, значительно повысилась надежность и экономичность работы ТЭЦ, снизился удельный расход топлива.

**10 декабря.** ОАО «Мосэнерго» победило в III Всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности». Столичная энергокомпания заняла первое место в номинации «Реализация социальных программ на предприятиях и в организациях» благодаря реализации целого комплекса социальных программ, таких, как медицинское обслуживание работников Компании, организация летнего отдыха сотрудников и их семей, мероприятия по охране труда и др.



1960-е годы. Начало строительства теплоэлектростанции (ТЭЦ-23)



Год 2002. Теплоэлектростанция сегодня (ТЭЦ-21)

## Условия, в которых осуществляется наша деятельность

**Общие сведения, положение Общества в отрасли:** Экономическое развитие России в 2002 году. Интенсивное улучшение инвестиционного климата. Московский регион — российский деловой и промышленный центр с устойчивым ростом электропотребления • **Управление рисками:** производственными, рыночными, возникновения просроченной кредиторской задолженности, операционными, политическими, возникновения гражданской ответственности, потери активов, инвестиционными

### Общие сведения, положение Общества в отрасли

Город Москва и Московская область — два самостоятельных субъекта Российской Федерации. Вместе они образуют Московский столичный регион. Территория Московской области (без Москвы) составляет **46 тыс. кв. км**. Территория города Москвы — **994 кв. км**. Современные границы Московской области существуют с начала 60-х годов 20-го века.

Экономическое развитие России в 2002 году, судя по макроэкономическим показателям, было вполне успешным. Прирост ВВП составил порядка **4%**. Стабилизировались налоговая политика государства, поступления в доходную часть бюджета, стабильнее стали финансироваться бюджетные организации. Россия успешно расплачивается с внешними долгами, повышается ее кредитный рейтинг. За год в России выросло число регионов с минимальным инвестиционным риском. Интенсивное улучшение инвестиционного климата происходит в регионах, расположенных рядом с Москвой и Санкт-Петербургом. Если раньше оба мегаполиса бесспорно лидировали по критерию инвестиционной привлекательности, то теперь вместе с ними «в отрыв» ушли и прилегающие области — Московская и Ленинградская.

Москва в 2002 году обеспечила **14%** ВВП России, привлекла свыше **40%** всего объема прямых иностранных инвестиций, поступающих в Россию, перевыполнила план по доходам на **38%**.

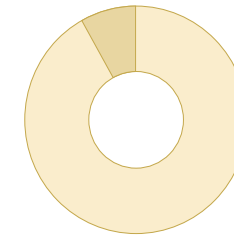
ОАО «Мосэнерго» расположено в Московском регионе — российском деловом и промышленном центре с высокой плотностью населения, динамично развивающимся, платежеспособным коммерческим сектором и потенциалом высокотехнологичной промышленности и обеспечивает его устойчивое функционирование и развитие экономики и социальной сферы. В регионе происходит устойчивый рост электропотребления. За 2002 год прирост составил по Москве **5,1%**, по Московской области — **5,4%**.

Общество производит около **8%** электроэнергии и **6%** теплотенергии от вырабатываемых во всей России (включая АЭС) и **12%** электроэнергии и **16%** тепла от выработки ОАО ПАО «ЕЭС России».

По уровню капитализации ОАО «Мосэнерго» находится на **17** месте в числе **20** крупнейших компаний России и на втором месте в отрасли после ОАО ПАО «ЕЭС России».

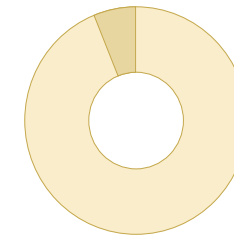
■ Доля ОАО «Мосэнерго» в общероссийском производстве электроэнергии, %

■ ОАО «Мосэнерго» 8



■ Доля ОАО «Мосэнерго» в общероссийском производстве теплотенергии, %

■ ОАО «Мосэнерго» 6



### Управление рисками

**З**адачей управления рисками, осуществляемого ОАО «Мосэнерго», является снижение негативного влияния внешнего окружения на деятельность Общества и его финансовый результат. Основные риски, которые могут влиять на деятельность ОАО «Мосэнерго»:

#### Производственные риски:

— риск перехода на работу с вынужденными (аварийно допустимыми) перетоками;  
— риск одновременного резкого увеличения нагрузки сверх запланированной на основании заявок потребителей;

— технические риски, связанные с эксплуатацией оборудования. Они обусловлены такими факторами, как эксплуатация оборудования с предельными отклонениями от нормативно-технических требований; ошибки оперативного персонала; нарушения диспетчерского графика и дисциплины.

В ОАО «Мосэнерго» проводится анализ возможных рисков с целью предвидения возможных рисков при реализации производственной программы и принятия мер защиты от их влияния. Основной организационной формой уменьшения и компенсации величины ущерба является страхова-



ние. Производится коммерческое страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней и медицинское страхование.

Самострахование осуществляется путем создания запасов топлива, запчастей, материалов и выполнения мероприятий по повышению надежности энергосистемы.

#### Риск необоснованного государственного регулирования тарифов (рыночный риск):

риск, связанный с возможностью утверждения энергетическими комиссиями тарифов, неадекватных затратам Общества, обусловленным реальной величиной инфляции и ограниченным рынком энергооборудования. В целях снижения данного риска Обществом разработана и выполняется «Программа управления издержками».

#### Риск возникновения просроченной кредиторской задолженности.

При несвоевременных и неполных расчетах с потребителями может возникнуть задолженность при оплате ресурсов от поставщиков.

Для снижения риска ликвидности организовано планирование суточных объемов оплаты и оперативный контроль платежей потребителей за получаемую электрическую и тепловую энергию.

Осуществляется работа по снижению общего объема дебиторской задолженности, ее реструктуризации для потребителей-должников.

#### Операционный риск.

Определяется как риск получения убытков в результате несовершенства управленческих процессов в Обществе, неверного выбора стратегии поведения на рынке.

В целях снижения операционного риска внедряются эффективные методы выработки профессиональных навыков. На постоянной основе проводится обучение руководителей и специалистов в институтах повышения квалификации. Создается резерв на замещение руководящих должностей.

#### Политический риск.

Возникает вследствие возможности изменения законодательства Российской Федерации, изменения налоговой политики, условий государственного регулирования, пересмотра или аннулирования лицензий и т. д., в том числе:

— риск потери активов в результате их несвоевременной и неправильной регистрации вследствие несовершенства существующего законодательства и правоприменительной практики.

— риск, связанный с нестабильностью законодательства и налоговой системы, что может изменить условия инвестирования и использования прибыли.

#### Риски возникновения гражданской ответственности:

— риск возникновения ответственности за загрязнение окружающей среды и причинение вреда имуществу третьих лиц;

— риск возникновения ответственности за качество товара, поставляемого на рынок (частота и напряжение — для электроэнергетики, температура и давление — для теплоэнергетики);

— риск возникновения ответственности руководства за ущерб, причиненный жизни и здоровью работников ОАО «Мосэнерго».

Для снижения данных рисков осуществляются следующие мероприятия:

— проводятся мероприятия по снижению вредных выбросов в окружающую среду (водный, воздушный бассейны);

— осуществляется надежное и бесперебойное снабжение потребителей энергетической продукцией. Поддерживается постоянная готовность оборудования к несению нагрузки в соответствии с задаваемыми режимами, создается резерв мощности;

— проводится аттестация рабочих мест по условиям труда. Улучшается техническая оснащенность рабочих бригад и рабочих мест средствами индивидуальной и коллективной защиты.

#### Риск потери активов в результате порчи имущества.

Включает в себя риски порчи имущества Общества в результате террористических актов, хищений и стихийных бедствий.

Для снижения этих рисков постоянно выполняются мероприятия по обеспечению корпоративной безопасности.

Проводятся регулярные проверки антитеррористической защищенности персонала и производства, организуется защита от последствий аварий, катастроф и стихийных бедствий.

Совместно с правоохранительными органами организуются проверочные рейды и мероприятия по предупреждению хищений.

#### Инвестиционные риски.

Под ними понимается возможность получения фактического дохода от реализованных инвестиционных проектов ниже расчетной величины. Данные риски определяются такими факторами, как колебания рыночной конъюнктуры, цен, тарифов, валютных курсов. Они включают в себя:

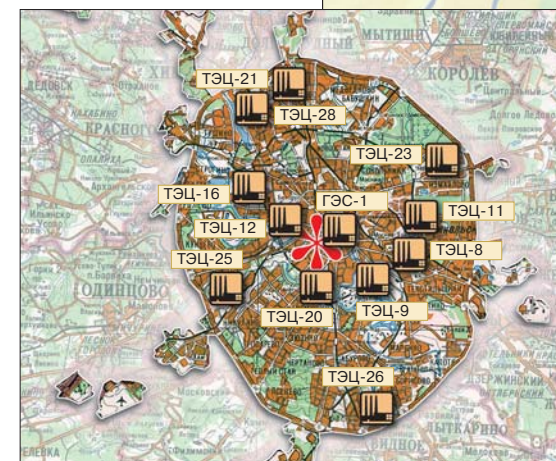
— риск появления альтернативных технологий производства электрической и тепловой энергии;

— длительный срок окупаемости инвестиций в строительство новых энергетических объектов.

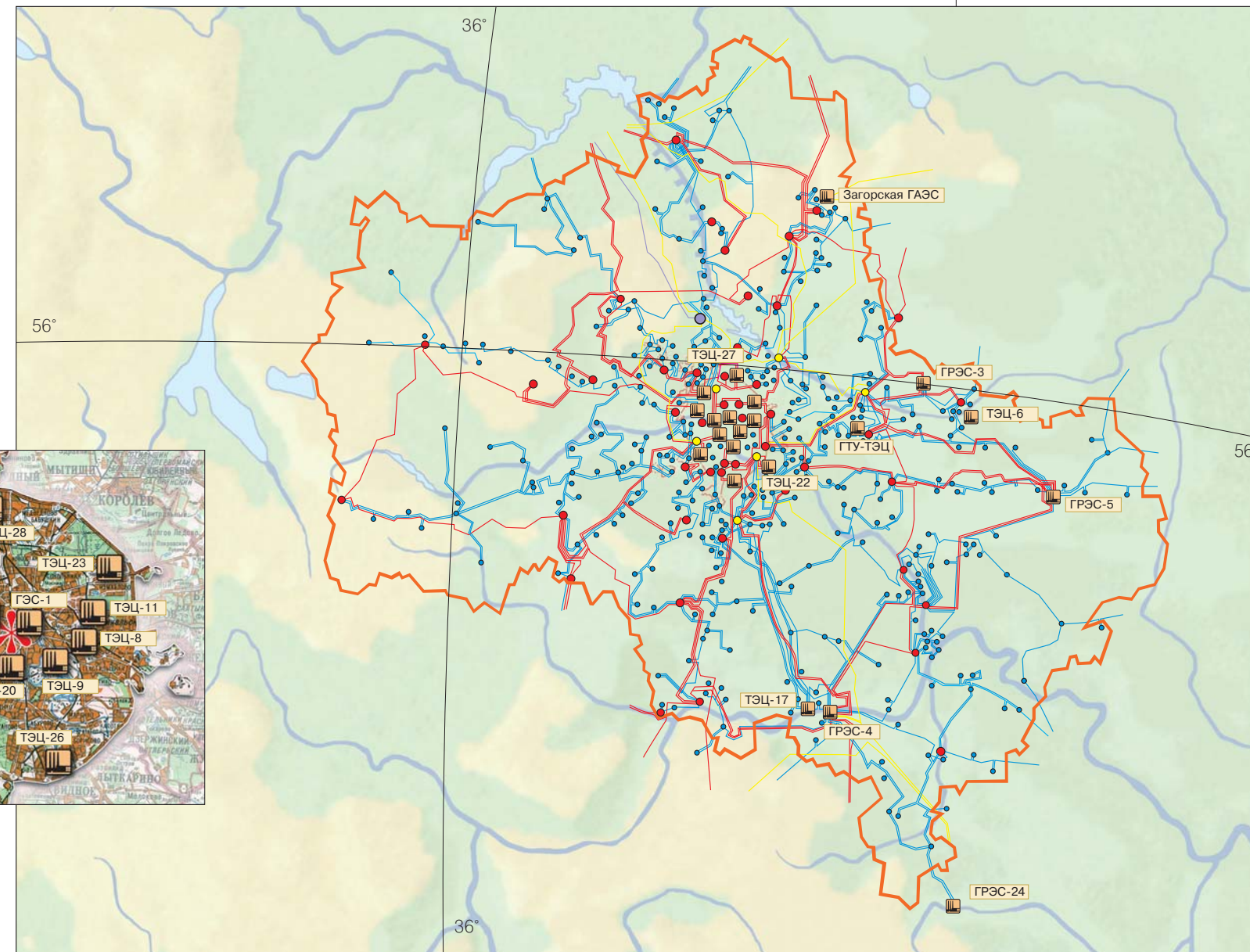
Для компенсации возможного ущерба проводится управление инвестиционными рисками, включающее учет вышеперечисленных факторов неопределенности при оценке эффективности инвестиционных проектов. Выполняются анализ чувствительности, анализ безубыточности, анализ вероятности возникновения события.

#### Энергисточники и электрические сети ОАО «Мосэнерго» в регионе

-  Электростанции
-  ПС и ВЛ 750 кВ
-  ПС и ВЛ 500 кВ
-  ПС и ВЛ 220 кВ
-  ПС и ВЛ 110 кВ
-  МКС и ВКС



Город Москва



Московская область



1920-е годы. Монтажные работы на ЛЭП (г. Кашира)

Год 2002. Монтажные работы на ЛЭП (Южные электрические сети)

## Результат нашей работы — выгода для акционеров

**Прибыль:** Прибыль от продаж электроэнергии и убыток от продаж теплотехники. Чистая прибыль и ее распределение  
**• Инвестиции:** План капитального строительства на 2002 год и его осуществление. Источники финансирования. Непрофильные финансовые вложения  
**• Себестоимость:** Факторы роста себестоимости. Залог успешной деятельности в дальнейшем — повышение экономичности работы. Программа управления издержками и ее выполнение. Снижение затрат на содержание объектов непрофильной деятельности  
**• Тарифы:** Поздний срок введения и недостаточный уровень новых тарифов. Продажа теплотехники по цене ниже ее себестоимости. Отставание Компанией своей позиции поэтапного доведения существующих тарифов до экономически обоснованного уровня  
**• Продажи:** Увеличение объема отпущенной товарной продукции. Выручка от продажи товарной продукции. Работа по достижению 100%-ной оплаты за потребленную энергию. Снижение дебиторской задолженности  
**• Работа с кредиторами:** Снижение кредиторской задолженности. Погашение долга по еврооблигациям. Общий объем заемных средств.

### Прибыль

Прибыль от продаж товарной продукции за 2002 год составила **4 595,4 млн. рублей**, в том числе прибыль от продаж электрической и тепловой энергии — **4 520 млн. рублей**:

- прибыль от продаж электрической энергии — **4 930,9 млн. рублей**;
- убыток от продаж тепловой энергии составил **410,9 млн. рублей**.

По сравнению с 2001 годом величина прибыли от продаж энергии снизилась на **3 855 млн. рублей** за

счет поздних сроков введения тарифов на энергию и недостаточно высокого уровня тарифов, установленных РЭК в 2002 году, а также увеличения размера амортизационных отчислений в составе затрат на производство на **3 187 млн. рублей** в связи с переоценкой основных производственных фондов.

После уплаты налога на прибыль и других обязательных платежей чистая прибыль Общества с учетом чрезвычайных доходов и расходов составила **646,25 млн. рублей**.

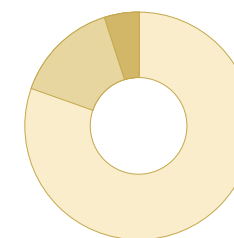
#### ■ Распределение прибыли, тыс. руб.

	1998	1999	2000	2001	2002*
Нераспределенная прибыль	46 917	1 649 324	1 440 204	2 067 573	646 254
Резервный фонд	235	0	72 010	206 757	32 313
Фонд накопления	0	196 028	790 452	1 343 187	94 663
Дивиденды	38 400	79 298	216 729	517 629	519 278
Прочие цели	8 282	1 373 998	361 013	0	0

\* Предлагается утвердить общему собранию акционеров

#### ■ Распределение прибыли 2002 года, %

Дивиденды	80,4
Фонд накопления	14,6
Резервный фонд	5,0



### Инвестиции

Планом капитального строительства ОАО «Мосэнерго» на 2002 год за счет всех источников финансирования предусмотрено использование **6 495,8 млн. рублей**, в том числе за счет собственных источников — **6 218,27 млн. рублей**.

За 2002 год освоены капитальные вложения на сумму **5 860,11 млн. рублей** в текущих ценах (**90,2%** годового плана).

Кроме того, за счет средств Общества произведена оплата авансовых платежей на приобретение

оборудования под вводы 2003 года на сумму **306,75 млн. рублей**. Осуществлено погашение кредитов ЕБРР (Загорская ГАЭС), Банка Люблина (Деловой центр ГЭС-1) и АКБ «Еврофинанс» (Энергосвязь) на общую сумму **383,97 млн. рублей**.

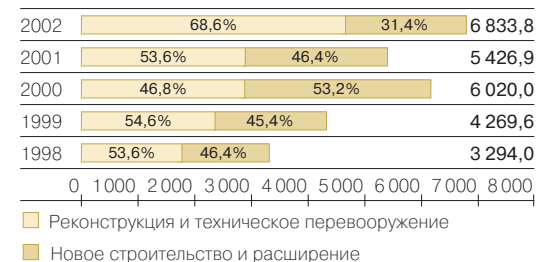
С учетом произведенных авансовых платежей (включая авансы прошлых лет) и погашения кредита общие затраты по капитальным вложениям составили **6 179,13 млн. рублей**, или **95,1%** от годового объема.

Источники финансирования (без НДС), млн. руб.	Капитальные вложения	Капитальные вложения с учетом авансов
Собственные средства,	5 658,3	5 879,9
в том числе:		
амортизация (использованная)	5 580,0	5 785,3
прибыль	78,3	94,6
Заемные средства	18,3	96,6
Привлеченные средства	183,5	202,6
<b>Всего</b>	<b>5 860,1</b>	<b>6 179,1</b>

В объеме освоенных капитальных вложений средства на реконструкцию и техническое перевооружение составляют **4 021,8 млн. рублей**, или **68,6%**, что выше по сравнению с 2001 годом на **1 114,2 млн. рублей**, или на **38,3%**.

На филиалах ОАО «Мосэнерго» в результате реконструкции и технического перевооружения введены основные фонды на сумму **3 541,2 млн. рублей**.

■ **Объемы инвестиций (с НДС), млн. руб.\***



\*В текущих ценах

Долгосрочные финансовые вложения ОАО «Мосэнерго» в другие организации отнесены к непрофильным видам деятельности, прекращение

## Себестоимость

По сравнению с 2001 годом себестоимость продукции увеличилась на **12,2 млрд. рублей**, или **35,3%**. Себестоимость электроэнергии возросла на **8,3 млрд. рублей**, или на **37,5%**, себестоимость тепловой энергии увеличилась на **3,9 млрд. рублей**, или **31,3%**.

■ Себестоимость энергии	2002	2001
Электроэнергия, коп./кВт·ч	53,58	38,96
Теплоэнергия, руб./Гкал	242,94	184,98

участия в которых является частью программы преобразований ОАО «Мосэнерго».

На 01.01.2003 долгосрочные финансовые вложения ОАО «Мосэнерго» в другие организации составили **69 415,2 тыс. рублей**, в том числе в уставный капитал организаций — **32 214,0 тыс. рублей**, в акции — **37 201,2 тыс. рублей**.

Сумма полученных дивидендов составила на 01.01.2003 — **4 465,8 тыс. рублей**.

Списаны на убытки акции ОАО Банк «Мена-теп», находящиеся в собственности ОАО «Мосэнерго», в связи с тем, что банк по завершении банкротных процедур был ликвидирован.

Проводилась работа по сбору отчетной документации дочерних, зависимых и других организаций с участием ОАО «Мосэнерго» для вынесения вопроса на Комиссию по собственности ОАО «Мосэнерго» с целью принятия решения об определении их рыночной стоимости и прекращения участия ОАО «Мосэнерго» в вышеуказанных организациях.

Полный перечень непрофильных финансовых вложений приведен в справочных материалах к настоящему отчету в таблице «Дочерние и зависимые общества».

Увеличение себестоимости по сравнению с прошлым годом обусловлено прежде всего ростом цен на топливо в **1,27 раза**, амортизационных отчислений — в **2,39 раза** (в связи с проведенной переоценкой основных фондов), абонентской платы ОАО РАО «ЕЭС России» — в **1,56 раза**, затрат на ремонт — в **1,2 раза**, затрат на оплату труда — в **1,33 раза** (в соответствии с тарифным соглашением с Электропрофсоюзом отрасли).

Цена на основной вид топлива (природный газ) за 2002 год составила **644,12 руб./тыс. куб.м**, что выше уровня прошлого года на **28,5%**.

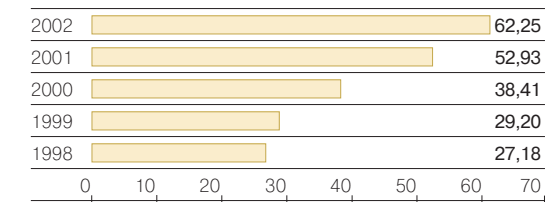
Цена **1 тонны** кузнецкого угля составила **682 руб.** с учетом железнодорожного тарифа и по сравнению с прошлым годом возросла на **23,2%**.

Затраты на ремонт за 2002 год в целом по ОАО «Мосэнерго» составили **8,2 млрд. рублей**, что выше уровня 2001 года за счет увеличения объема ремонтных работ и средств на оплату труда персонала филиалов, осуществляющего ремонт хозспособом, и персонала производственно-ремонтных филиалов.

В современных условиях повышение экономичности работы — это залог успешной деятельности, и эффективно работать может компания, которая способна оптимизировать издержки. ОАО «Мосэнерго» осуществляет эту работу пла-

## Тарифы

■ **Среднеотпускной тариф на электроэнергию по ОАО «Мосэнерго», коп./кВт·ч**



З а 2002 год тарифы на электрическую и тепловую энергию в Москве и Московской области дважды регулировались Региональными энергетическими комиссиями с 01.05.2002 и с 01.08.2002.

■ **Рост тарифов в течение года, %**

На электроэнергию	
по системе	35,1
по Москве	30,8
по Московской области	42,1
На теплоэнергию	
по системе	34,4
по Москве	33,5
по Московской области	52,4

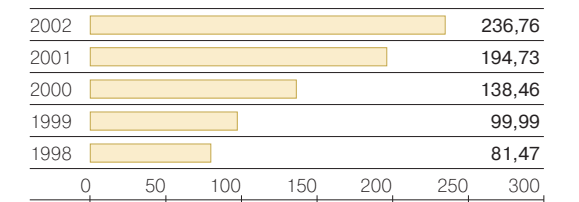
В отличие от прошлых периодов регулирования тарифов, решением Региональных энер-

номерно в соответствии с ежегодно выпускаемыми эксплуатационными приказами по повышению надежности и экономичности работы оборудования, программой управления издержками.

Фактическое выполнение программы составило **882,37 млн. рублей**, что в **2,2 раза** превышает планируемую величину в основном за счет сокращения затрат на топливо (план — **59,5 млн. рублей**, фактическое выполнение — **363,0 млн. рублей**) и за счет снижения затрат на ремонты, которое составило **129,87 млн. рублей** при плане **31,0 млн. рублей**.

Снижение затрат на содержание объектов непрофильной деятельности составило **30 млн. рублей** в результате передачи жилого фонда и объектов социальной сферы на баланс муниципальных органов. В течение 2002 года были переданы **21** жилой дом и **1** детский сад.

■ **Среднеотпускной тариф на теплоэнергию по ОАО «Мосэнерго», руб./Гкал**



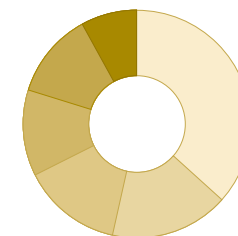
гетических комиссий в 2002 году введены тарифы по уровням напряжения для отдельных групп потребителей Москвы и Московской области.

Негативными последствиями отставания на **3—5 месяцев** срока введения и недостаточного уровня новых тарифов, введенных в мае и августе, являются потеря прибыли и ухудшение финансового положения Общества в 2002 году, поскольку продажа тепловой энергии осуществлялась по цене, которая была ниже себестоимости ее производства.

Основной задачей ОАО «Мосэнерго» в области тарифной политики является отстаивание в Региональных энергетических комиссиях Москвы и области позиции поэтапного доведения существующих тарифов до экономически обоснованного уровня.

■ **Структура затрат, %**

Затраты на топливо	36,7
Затраты на оплату труда с отчислениями на социальное страхование	16,8
Материальные и прочие денежные затраты	14,1
Отчисления в установленном порядке за счет себестоимости	12,2
Амортизация	12,2
Затраты на ремонт, выполняемый привлеченным персоналом	8,0



■ Тарифы и рентабельность производства

	ОАО «Мосэнерго»	Москва	Московская область
Электроэнергия, коп./кВт.ч			
— Средний установленный тариф	65,67	70,84	59,22
— Среднеотпускной тариф	62,25	66,75	56,71
— Себестоимость	53,58		
<b>Рентабельность, %</b>	<b>16,2</b>		
Теплоэнергия, руб./Гкал			
— Средний установленный тариф	233,05	234,10	215,00
— Среднеотпускной тариф	236,76	237,79	218,55
— Себестоимость	242,94		
<b>Рентабельность, %</b>	<b>-2,5</b>		

## Продажи

За 2002 год отпуск товарной продукции (без НДС) составил **52 962,4 млн. рублей**, в том числе потребителям электрической и тепловой энергии — **51 163,5 млн. рублей**. Рост отпущенной электрической и тепловой энергии по сравнению с 2001 годом составил **9 255,8 млн. рублей**, или **22%**.

Увеличение объема отпущенной товарной продукции обусловлено ростом среднеотпускных тарифов на энергию, величина прироста по которым скомпенсировала уменьшение полезного отпуска тепловой энергии.

■ Объем продаж по видам платежей, млн. руб.

	Денежные средства и целевое финансирование	Банковские векселя	Прочие виды расчетов	Всего
2000	26 126	818	4 618	31 562
2001	42 706	1 773	175	44 654
2002	51 609	450	200	52 259

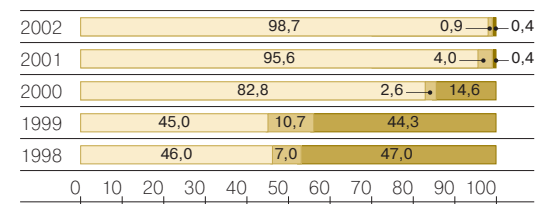
Выручка от продажи товарной продукции за 2002 год составила **54 058,9 млн. рублей**, или **102%** по отношению к величине отпущенной продукции.

● Выручка от продажи электрической и тепловой энергии собственным потребителям составила **52 259,3 млн. рублей**, или **102%** к отпуску, в том числе:

- электрической энергии — **37 179,8 млн. рублей**, или **105%**;
- тепловой энергии — **15 079,5 млн. рублей**, или **95,8%** от величины отпущенной энергии.

По сравнению с 2001 годом объем продажи энергии вырос на **7 605,4 млн. рублей**, или на

■ Структура поступающих средств за энергию, %



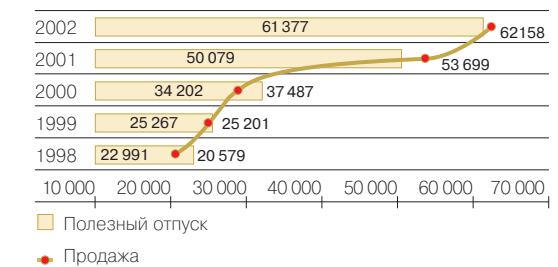
- Денежные средства и целевое финансирование
- Банковские векселя
- Прочие виды расчетов

**17,0%**. Прирост объема проданной электрической и тепловой энергии по отношению к прошлому году обусловлен ростом среднеотпускных цен на товарную продукцию.

Общество проводит постоянную работу по достижению **100%**-ной оплаты за потребленную энергию и по возврату долгов потребителей, в результате чего дебиторская задолженность потребителей электрической и тепловой энергии, с учетом поставки на Федеральный оптовый рынок энергии (мощности), снизилась за 2002 год на **14,0%** (с **10 108,9** до **8 690,4 млн. рублей**, с НДС).

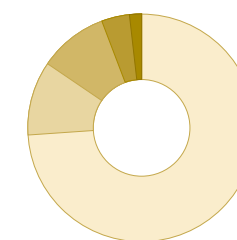
Снижение дебиторской задолженности Общества обусловлено снижением задолженности предприятий Министерства обороны, военно-промышленного комплекса, агропромышленного комплекса, МЖД, а также оптовых потребителей-перепродавцов электроэнергии. Дебиторская задолженность за поставленную на ФОРЭМ электрическую энергию за 2002 год снизилась с **1 284,3 млн. рублей** до **749,0 млн. рублей**, или на **41,7%**. Дебиторская задолженность собственных потребителей электрической и тепловой энергии сократилась с начала года с **8 824,6 млн. рублей** до **7 941,4 млн. рублей**, т.е. на **10%**, в том числе списано на убытки **141,4 млн. рублей**.

■ Динамика поставки энергии и ее оплата собственными потребителями (с НДС), млн.руб.



■ Структура дебиторской задолженности за отпущенную энергию, %

Задолженность текущая и прочая	74,0
Мертвая задолженность	10,6
Задолженность, охваченная соглашениями	9,7
Задолженность на стадии наблюдения (банкротство)	4,0
Мораторная задолженность	1,7



- В составе дебиторской задолженности собственных потребителей энергии сформировалась проблемная задолженность в сумме **1 298 млн. рублей**, которая не может быть взыскана без реализации программы мер длительного характера, в том числе:
  - **841 млн. рублей** — «мертвая задолженность»;
  - **137 млн. рублей** — мораторная задолженность.
  - **320 млн. рублей** — задолженность потребителей, охваченная соглашениями

## Работа с кредиторами

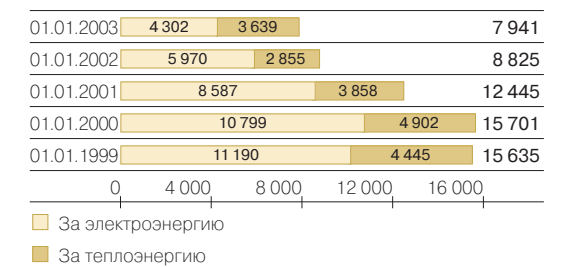
Кредиторская задолженность Общества с учетом заемных средств снизилась за 2002 год с **15,1** до **14,0 млрд. рублей**. Заемные средства по состоянию на 01.01.2002 в размере **9 517,9 млн. рублей** состояли из долгосрочных (со сроком погашения более чем через 12 месяцев) займов и кредитов в размере **2 982,7 млн. рублей** и краткосрочных (со сроком погашения в течение 12 месяцев) — **6 535,2 млн. рублей**. По состоянию на 01.01.2003 структура заемных средств изменилась, в основном, за счет погашения долга по ев-

лей, находящихся в процедуре банкротства на стадии внешнего управления.

Из оставшейся задолженности **6 643 млн. рублей** реструктурирован долг на сумму **772 млн. рублей**, охвачено исполнительными листами **1 346 млн. рублей**. Не относящаяся к проблемной группе и не охваченная соглашениями о реструктуризации задолженность в **4 525 млн. рублей** составляет **61,0% (18,8 дней)** от среднемесячного объема поставок ОАО «Мосэнерго».

Задолженность потребителей Москвы за 2002 год возросла на **6,0%**, в том числе за теплоэнергию на **29,9%**, а за электроэнергию снизилась на **38,0%**. Задолженность потребителей

■ Динамика задолженности потребителей за энергию, млн.руб.



Московской области снизилась на **23,5%**, в том числе за электроэнергию на **24,8%**, а за теплоэнергию возросла на **0,2%**.

Общество проводит постоянную работу по снижению задолженности потребителей, финансируемых за счет средств Федерального бюджета, а также из бюджетов Москвы и Московской области.

рооблигациям. Погашение было осуществлено в соответствии с Соглашением об облигационном займе. Сумма погашенных еврооблигаций составила **109,97 млн. долл. США**. Купонный доход составил **4,6 млн. долл. США**. В результате этого краткосрочные займы и кредиты снизились в 2 раза и составили **3 245,9 млн. рублей**. Долгосрочные займы и кредиты составили **4 089,2 млн. рублей** (выросли на **37,1%**). Общий объем заемных средств составил **7 335,1 млн. рублей**, т.е. снизился в 2002 году на **23,0%**.



Год 1927. Пульт управления теплоэлектростанции (ГРЭС-5)

Год 2002. Блочный щит управления теплоэлектростанции (ТЭЦ-27)

## Как мы достигаем наших результатов

**ОАО «Мосэнерго» сегодня:** Производственные характеристики и организационная структура Компании • **Производство и передача энергии:** Динамика и структура производства и потребления электро- и теплоэнергии • **Капитальное строительство:** Структура вложений. Новое строительство, реконструкция и модернизация • **Техническое перевооружение и развитие:** Энергетическая программа развития региона до 2010 года и ее реализация • **Информационные технологии:** Единая информационная сеть связи. Интернет-технологии • **Корпоративное управление:** Контроль за деятельностью Общества. Защита прав акционеров и инвесторов. Прозрачность и информационная открытость • **Собрания акционеров в 2002 году** • **Отчет Совета директоров** • **Отчет Ревизионной комиссии** • **Работа Правления** • **Эмиссионная деятельность:** Уставный капитал и выпуск акций. Структура акционерного капитала • **Котировки ценных бумаг** • **Дивидендная история:** Начисление и выплата дивидендов • **Дочерние и зависимые общества** • **Реформирование Общества:** Проект, подготовительный этап и основные задачи реформирования

### ОАО «Мосэнерго» сегодня

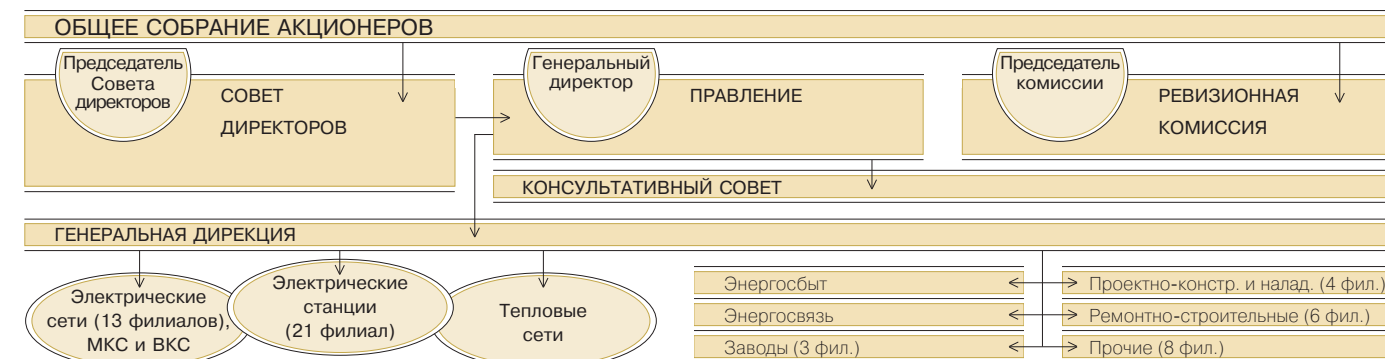
Энергосистема Общества представляет собой комплекс электростанций, линий электропередачи, трансформаторных подстанций, тепловых сетей, насосных станций, объединенных для параллельной работы, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно-диспетчерское управление.

Установленная электрическая мощность Компании составляет **14,8 тыс. МВт**, установленная тепловая мощность — **35,0 тыс. Гкал/ч**, протяженность высоковольтных линий электропередачи

Генерацию энергии и мощности в энергосистеме обеспечивает **21** электростанция. Большинство электростанций энергосистемы вырабатывают одновременно электрическую и тепловую энергию. На тепловых электростанциях ОАО «Мосэнерго» установлено **129** турбин, в том числе **110** теплофикационных, **11** конденсационных, **6** газотурбинных установок и **2** детандер-генераторных агрегата.

Передачу электрической энергии от электростанций потребителям и обслуживание высоковольтных, распределительных сетей, кабельных линий, а также трансформаторных и распределительных

#### ■ Организационная структура ОАО «Мосэнерго»



**35–500 кВ** — **19,4 тыс. км**, распределительных линий **0,4–10 кВ** — **58,3 тыс. км**, кабельных сетей — **55,0 тыс. км**, протяженность тепловых сетей — **2,4 тыс. км**.

В состав Общества входят **60 филиалов**, образующих в совокупности единый производственно-технический комплекс.

подстанций обеспечивают **13** филиалов электрических сетей, из них пять филиалов обслуживают Москву и Московскую область, восемь — только Московскую область. Филиал Московская кабельная сеть (МКС) обслуживает Москву, а филиал Высоковольтные кабельные сети (ВКС) — Москву, а также часть линий в Московской области.

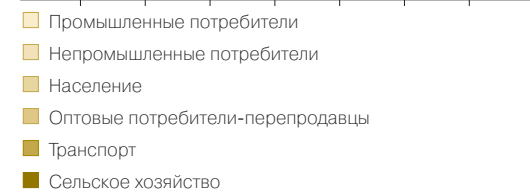
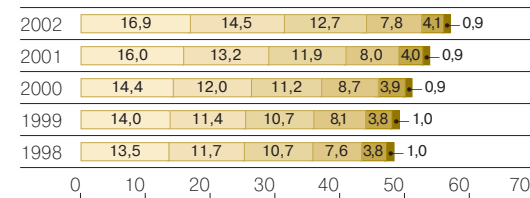
Передачу тепловой энергии и эксплуатацию тепловых сетей Москвы осуществляет филиал Тепловые сети. Продажу электрической энергии и мощности потребителям осуществляет филиал ОАО «Мосэнерго» Энергосбыт. Продажу тепловой энергии потребителям в Москве осуществляет фи-

лиал Тепловые сети, в Московской области — ГРЭС-3, 4, 5, ТЭЦ-6, 17. Деятельность энергосистемы наряду с электростанциями и сетями обеспечивают заводы, ремонтные, строительно-монтажные и наладочные филиалы, ИВЦ, Энергосвязь, проектные и конструкторские бюро и другие филиалы.

## Производство и передача энергии

**А**нализ динамики потребления электрической энергии и мощности в Московском регионе за последние годы показывает стабильный рост

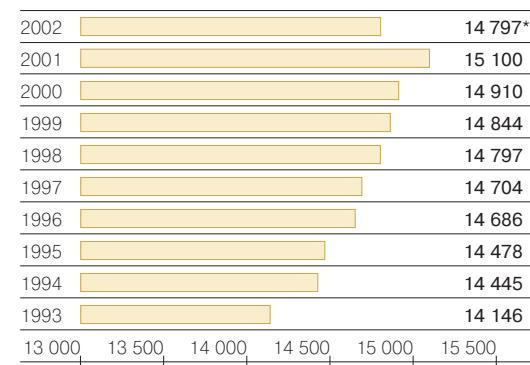
### ■ Динамика электропотребления, млрд. кВт·ч



потребления электроэнергии и мощности, соответственно, на **4%** и **3%**.

В 2002 году Московский регион не только достиг максимальной величины потребления элект-

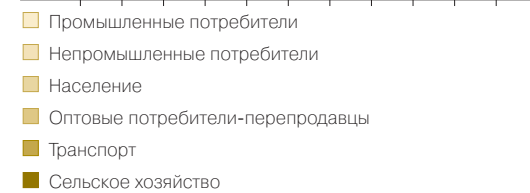
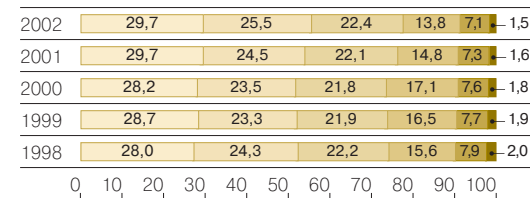
### ■ Установленная электрическая мощность, МВт



\* Снижение установленной электрической мощности произошло в связи с выводом на реконструкцию блока №3 Каширской ГРЭС-4

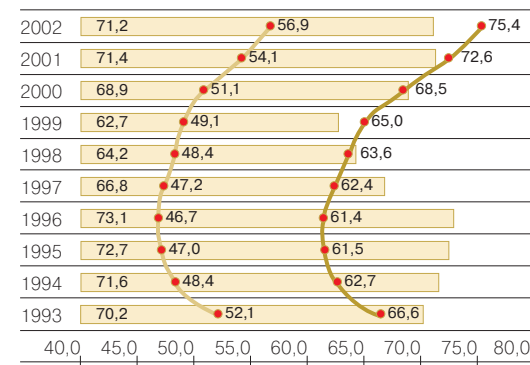
рической энергии 1990 года (**74,1 млрд. кВт·ч**), но и превысил этот уровень (**75,4 млрд. кВт·ч**). Максимальное потребление мощности было зафиксиро-

### ■ Структура электропотребления, %



вано 24 декабря в 17 часов при температуре наружного воздуха минус **17,0°С**. Оно составило **14 230 МВт**, что выше уровня прошлого года на **4,1%**. Этот максимум был покрыт собственной

### ■ Выработка и отпуск электроэнергии, млрд. кВт·ч



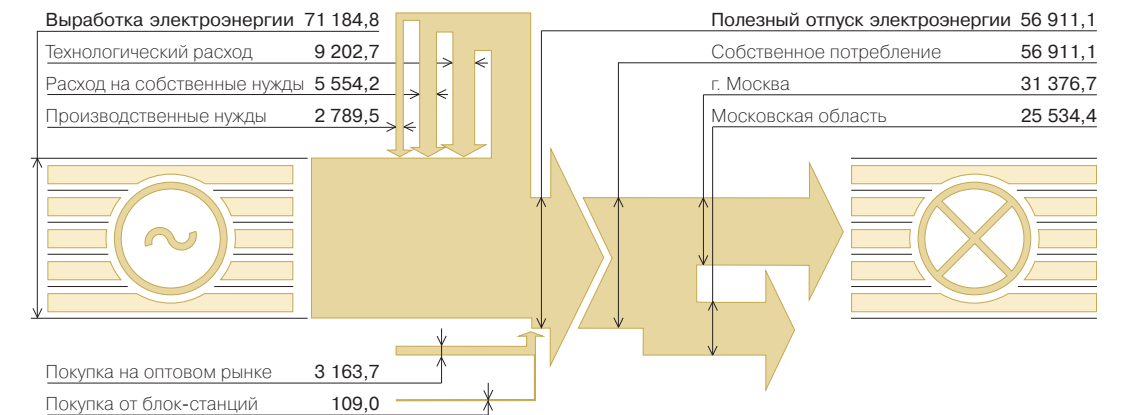
■ Выработка электроэнергии  
● Полезный отпуск собственным потребителям  
● Потребление в Московском регионе

генерацией электростанций ОАО «Мосэнерго» по собственным распределительным сетям **110—220 кВ**. В то же время распределительные сети **110—220 кВ** ОАО «Мосэнерго» работали на пределе из-за транзитного перетока мощности в объеме **1 млн. кВт** в другие энергосистемы по режиму ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС».

года по указанию ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС», что обусловлено режимными факторами функционирования ЕЭС России.

Собственным потребителям ОАО «Мосэнерго» отпущено **56,9 млрд. кВт·ч** электроэнергии, что выше уровня прошлого года на **5,2%** за счет роста потребления непромышленными потре-

### ■ Электрический баланс ОАО «Мосэнерго» в 2002 году, млн. кВт·ч



За 2002 год выработка электроэнергии электростанциями ОАО «Мосэнерго» составила **71,2 млрд. кВт·ч**, что на **0,2%** ниже уровня прошлого года, в том числе по Москве — **48,4 млрд. кВт·ч**, что на **2,1%** выше уровня прошлого года.

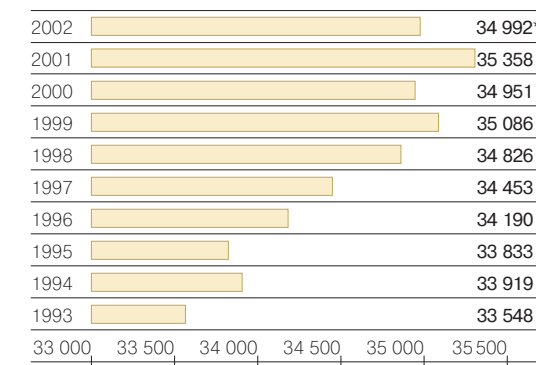
Снижение выработки в целом по энергосистеме произошло в результате разгрузки электростанций ОАО «Мосэнерго», проводимой с начала

бителями (**9,2%**), промышленностью (**5,5%**), железнодорожным транспортом (**4,1%**) и населением (**6,6%**).

Сократилось потребление электроэнергии оптовыми потребителями-перепродавцами и сельскохозяйственными потребителями — по **1,9%**.

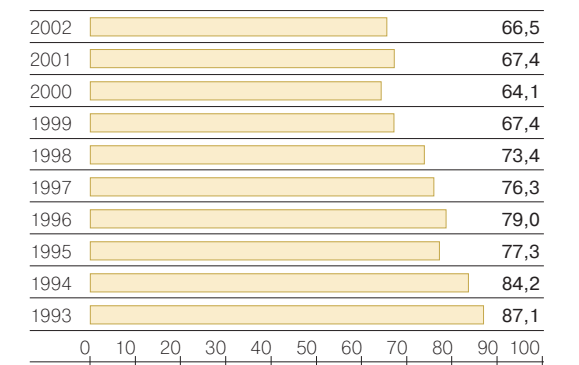
Для обеспечения растущего электропотребления при снижении собственной выработки элект-

### ■ Установленная тепловая мощность, Гкал/ч



\* Снижение установленной тепловой мощности произошло в связи с выводом на реконструкцию блока №3 Каширской ГРЭС-4.

### ■ Полезный отпуск теплоэнергии, млн. Гкал



трической энергии на угольных и мазутных блоках электростанций ОАО «Мосэнерго» в течение 2002 года покупало электроэнергию у других регионов с соблюдением экономических интересов энергосистемы.

Покупка электроэнергии составила **3,16 млрд. кВт·ч** при плане нулевого сальдо-перетока (на торгах — **1 769,7 млн. кВт·ч**, по указанию ОДУ Центра — **1 368,5 млн. кВт·ч**, по инициативе ОАО «Мосэнерго» — **25,5 млн. кВт·ч**).

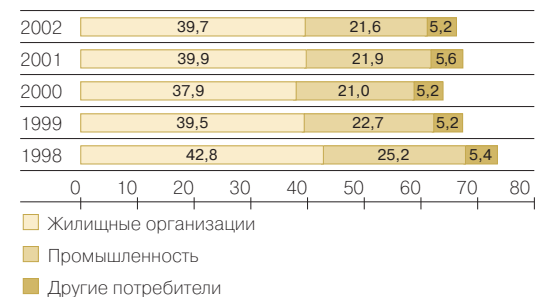
■ **Поставка электроэнергии на ФОРЭМ, млн. кВт·ч**

	1998	1999	2000	2001	2002
Поставка э/э на ФОРЭМ	1879,4	1563,8	1484,3	641,4	0
Покупка э/э на ФОРЭМ	0	0	2,2	774,7	3163,7

Технологический расход (потери) электроэнергии в сетях ОАО «Мосэнерго» без учета потерь в сетях муниципальных унитарных предприятий (МУП), обеспечивающих транспорт электроэнергии до потребителей, при отпуске в сеть, равном **68,9 млрд. кВт·ч**, составил **8,9 млрд. кВт·ч**.

Снижение уровня потерь электроэнергии в сетях ОАО «Мосэнерго» при росте отпуска электроэнергии в сеть на **4,4%** составило **5,0%** по

■ **Динамика полезного отпуска тепловой энергии, млн. Гкал**



отношению к уровню 2001 года, что соответствует экономии более **290 млн. рублей**.

Для снижения потерь на передачу в электросетевых филиалах отключались ненагруженные трансформаторы, снижался расход электроэнергии на собственные нужды сетевых подстанций, проводилась реконструкция сетевого хозяйства.

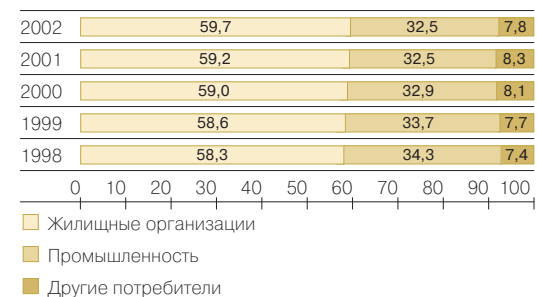
Энергосбытом и его отделениями в 2002 году заменено **516,8 тыс.** единиц приборов учета, проведено **4 430** инспекторских проверок, в результате которых выявлено **651,9 млн. кВт·ч** недоучтенной потребителями электроэнергии.

ОАО «Мосэнерго» является основным поставщиком тепловой энергии потребителям Московского региона: потребители Москвы получают **94,6%** тепла, потребители области — **5,4%**. Присоединенная тепловая нагрузка потребителей составила к началу 2002 года **30 661,0 Гкал/ч**.

В 2002 году с коллекторов электростанций отпущено **72,5 млн. Гкал** тепловой энергии. По сравнению с прошлым годом снижение отпуска тепла составило **1,0%**, что обусловлено более высокой температурой наружного воздуха (плюс **6,2°С** против плюс **5,9°С** в 2001 году).

Потребителям теплоэнергии отпущено (в паре и горячей воде) за 2002 год **66,5 млн. Гкал**, что на **1,3%** ниже уровня прошлого года из-за снижения потребления тепла промышленностью, коммунальным хозяйством, жилищными и прочими организациями. Отпуск тепла с горячей водой снизился в целом по системе по сравнению с уровнем 2001 года на **0,8%**, с паром — на **12,8%**.

■ **Структура полезного отпуска тепловой энергии, %**



Выросло потребление тепловой энергии оптовыми потребителями-перепродавцами на **22,5%** за счет подключения дополнительных потребителей к сетям ГУП «Мосттеплоэнерго», а также в коммерческой сфере на **2,8%** и в строительстве на **2,6%**.

Технологический расход (потери) на передачу тепловой энергии в 2002 году составил **9,02%**.

## Капитальное строительство

В 2002 году по титулам нового строительства введены в эксплуатацию Хапиловская и Южно-Измайловская тепловые насосные станции, завершено строительство ПС **110 кВ** Сити с вводом двух трансформаторов по **63 МВА**. Продолжалось строительство Осташковской тепломагистрали, а также новых ПС **110 кВ** Академическая и Шуколово, ввод которых планируется в 2003 году.

По реконструкции и техническому перевооружению на ТЭЦ-17 выполнена замена турбины №3 типа Р-22-90/12 на теплофикационную турбину ПТ-30-8,8 с вводом **32 МВт**. Завершен монтаж котла №10 на ТЭЦ-11 и замена котла №9 на ТЭЦ-20, оба производительностью по

**500 т/ч**. На ТЭЦ-22 выполнен второй этап реконструкции котла ТПП-210А №9, выполнена замена трансформатора турбины №7, монтаж АСУ ТП на турбине №5.

В тепловых сетях выполнена реконструкция **16,77 км** тепломагистралей.

В электрических сетях выполнена реконструкция подстанций **110 кВ** Яковлево и Барвиха с вводом, соответственно, **32 МВА** и **126 МВА**, реконструированы перегруженные трансформаторные и распределительные подстанции с вводом **44,3 МВА** трансформаторной мощности. Выполнена реконструкция **47,11 км** ЛЭП **35 кВ** и выше, **9,41 км** кабельных линий напряжением до **10 кВ** и **600,8 км** воздушных линий напряжением **0,4/6–10 кВ**.

## Перспективы технического переоснащения и развития Общества

Для удовлетворения возрастающих потребностей Московского региона в энергии ОАО «Мосэнерго» при содействии правительств Москвы и Московской области разработало Энергетическую программу развития региона до 2010 года. Проведение крупномасштабных работ по техническому

**600 МВт** ежегодно. В настоящее время в работе находятся **49** энергетических котлов, отработавших **40** лет и более, **34** генератора, отработавших более **30** лет, в электрических сетях — более **600** трансформаторов старше 30 лет.

Для успешного выполнения энергосистемой производственной программы и бесперебойного энергоснабжения потребителей оборудование электростанций и сетей всегда должно находиться в состоянии эксплуатационной готовности и соответствовать современным технологическим требованиям.

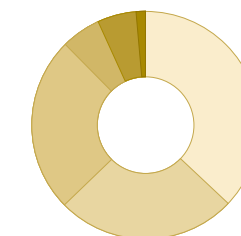
Перспективными программами предусматривается установка на ГЭС-1 еще четырех котлов типа Е-160-3,9-440ГМ, внедрение асинхронных генераторов мощностью **120** и **350 МВт**.

В случае положительных результатов испытаний газовой турбины мощностью **110 МВт** производства Рыбинского завода предполагается ее внедрение для надстройки энергоблока К-330 на ГРЭС-24 и для ПГУ-170 на блоке №4 ТЭЦ-27.

На многих объектах технического перевооружения и реконструкции, кроме замены основного оборудования, как правило, внедряются автоматизированные системы управления на базе микропроцессорной техники.

■ **Структура капитальных вложений в 2002 году по направлениям, %**

Тепловые сети	37,9
Электростанции	25,8
Электрические сети	24,8
Прочие	5,6
Непроизводственное строительство	5,4
Сельское хозяйство	0,5



■ **Ввод и замена генерирующих мощностей в 2003—2007 годах, МВт**

Год	Новое строительство и расширение	Техническое перевооружение и реконструкция
2007	265	110
2006	220	220
2005	135	135
2004	31,3	557
2003	130	130

перевооружению и ввод новых генерирующих мощностей, предусмотренные этой программой, позволят ОАО «Мосэнерго» сохранить производственный потенциал на уровне, отвечающем требованиям времени, и конкурентоспособность на энергетическом рынке России.

Начиная с 2004 года, парковый ресурс будут вырабатывать турбины общей мощностью **500—**

## Информационные технологии

**Е**диная информационная сеть связи (ЕИСС) ОАО «Мосэнерго» включает в себя цифровую первичную сеть связи (ЦПСС) и комплекс цифровых вторичных сетей — интегрированных информационно-технологических и вычислительных сетей (ИТВС), которые предназначены для осуществления всех видов информационного обмена и предоставления разнообразных услуг связи как между отдельными филиалами и Генеральной дирекцией, так и между отдельными объектами и пользователями сети.

● Единая информационная сеть связи ОАО «Мосэнерго» обеспечивает все оперативно-технологические и технологические виды связи. ЕИСС структурно состоит из следующих комплексов и систем:

- цифровой первичной сети связи ОАО «Мосэнерго»;
- центров управления первичной сетью;
- цифровых (территориальных) технологических сетей филиалов, интегрированных или наложенных на ЦПСС;
- локальных (территориальных) вычислительных сетей (ЛВС) филиалов, объединенных посредством ЦПСС в единую информационно-вычислительную сеть (ЕИВС) ОАО «Мосэнерго»;
- локальной вычислительной сети Генеральной дирекции, входящей в ЕИВС;
- узлов маршрутизации и информационных потоков ЕИВС;
- локальных сетей сбора данных Энергосбыта, входящих в региональную сеть Энергосбыта;
- технологических сетей МКС, Тепловых сетей, электрических сетей и других филиалов ОАО «Мосэнерго»;
- сетей диспетчерско-технологического управления, сетей Центрального диспетчерского пункта и сетей релейной защиты и автоматики.

При этом ЕИВС образует одну из основных интегрированных ИТВС ОАО «Мосэнерго», обеспечивающую передачу данных и доступ ко всем разделяемым ресурсам сети пользователей и всех филиалов ОАО «Мосэнерго». В составе единой информационной сети связи ОАО «Мосэнерго» предусмотрены службы оперативно-технического обслуживания и ремонта и оперативно-технического управления ЦПСС и цифровой вторичной сетью связи (ЦВСС), обеспечивающие необходимые качественные и надежность показатели отдельных комплексов и ЕИСС в целом.

Цифровая первичная сеть связи ОАО «Мосэнерго» включает в себя транспортную сеть SDH, наложенную сеть ATM, соответствующие сети доступа уровня SDH и PDH и центр управления первичной сетью.

В пределах центральной части Москвы и прилегающих к ней районов осуществлено строительство трех смежных кольцевых волоконно-оптических линий связи (Центральной ВОЛС с цифровым оборудованием SDH фирмы Lucent Technologies; Кожуховской ВОЛС с использованием синхронных цифровых мультиплексоров фирмы ECI Telecom; Восточного комплекса ВОЛС по МКАД с использованием синхронных цифровых мультиплексоров TN-4XE фирмы Nortel).

В 2002 году продолжались работы по развитию и совершенствованию диспетчерского и технологического управления энергосистемой, направленные на повышение ее качества, оперативности и надежности, за счет внедрения современных цифровых телекоммуникационных и информационных технологий.

В целях развития технологической телефонной связи ОАО «Мосэнерго» наращивалась центральная АТС «Нисом-300». Число абонентов с выходом в город доведено до **3 651**, без выхода в город — до **201**.

Расширена и модернизирована система селекторной связи генерального директора ОАО «Мосэнерго».

Расширялась сеть цифровых АТС филиалов, увеличивалась их абонентская емкость, наращивались цифровые сети диспетчерской связи, велись пусконаладочные работы и поставка оборудования для цифровых АТС филиалов ОАО «Мосэнерго».

Общая протяженность волоконно-оптических линий связи составляет более **750 км**, из них около **60%** в грозозащитном тросе на опорах ВЛ **110—220 кВ** и **40%** в кабельной канализации.

В плане развития Интернет-технологий организовано сопровождение работ по установке межсетевых экранов «Застава» на Интернет-узле ОАО «Мосэнерго» для обеспечения защиты информации в корпоративной информационно-вычислительной сети ОАО «Мосэнерго» от несанкционированного доступа через Интернет.

Продолжалось развитие интернет-ресурсов ОАО «Мосэнерго», в настоящее время доступ в Интернет обеспечен для **2 000** рабочих мест.

## Корпоративное управление

**К**орпоративное управление в ОАО «Мосэнерго» основано на нормативно-правовой базе, включающей в себя нормативно-правовые акты Российской Федерации, нормативную документацию ОАО РАО «ЕЭС России», внутрифирменную нормативно-методическую документацию ОАО «Мосэнерго».

● Корпоративное управление и контроль за деятельностью Общества осуществляют:

- Общее собрание акционеров.
- Совет директоров Общества.
- Ревизионная комиссия.
- Генеральный директор — председатель Правления Общества.
- Правление Общества.

Действующие в Обществе принципы корпоративного управления обеспечивают защиту прав акционеров, а также инвестиционную привлекательность Компании.

● Защита прав акционеров и инвесторов обеспечивается:

- Надежными и эффективными методами регистрации прав собственности акционеров на акции.
- Возможностью свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций.
- Правом участия акционеров в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее

важным вопросам его деятельности голосованием на общих собраниях акционеров.

- Участием в прибылях Общества в виде дивидендов.
- Правом принимать в установленном порядке решения по совершению Обществом крупных и приравненных к ним сделок.
- Правом на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.
- Подотчетностью органов управления и контроля Общества акционерам.
- Прозрачностью и информационной открытостью Общества обеспечивается:
- проведением общих собраний акционеров, перед началом которых каждый акционер получает пакет документов, включающий в себя всю необходимую информацию о проведении собрания;
- выпуском и распространением годовых и квартальных отчетов для акционеров;
- проведением конференций с инвестиционными аналитиками;
- размещением информации и отчетов на сайте ОАО «Мосэнерго» в Интернете.

Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «Мосэнерго» осуществляются Советом директоров Общества.

## Собрания акционеров в 2002 году

**В** 2002 году было проведено два общих собрания акционеров ОАО «Мосэнерго».

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» по требованию ОАО РАО «ЕЭС России» — акционера, владеющего **50,87%** акций, 6 апреля 2002 года состоялось внеочередное собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» в форме заочного голосования с одним вопросом повестки дня — утверждение Устава Общества в новой редакции.

Созыв внеочередного собрания был обусловлен необходимостью приведения Устава ОАО «Мосэнерго» в соответствие с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» с учетом изменений и дополнений, вступивших в силу с 1 января 2002 года. Новая редакция Устава ОАО «Мосэнерго» была при-

нята **96,2%** акционеров, принявших участие в собрании.

В соответствии с новой редакцией Устава Общества 15 апреля 2002 года Совет директоров ОАО «Мосэнерго» принял решение о назначении генеральным директором ОАО «Мосэнерго» Евстафьева Аркадия Вячеславовича.

Очередное общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» по итогам производственно-хозяйственной деятельности за 2001 год состоялось 30 мая 2002 года. На собрании акционеров были утверждены годовой отчет Общества, отчет о прибылях и убытках Общества по результатам финансового года, распределение прибыли Общества за 2001 год, дивиденды за 2001 год, проведены выборы в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.



## Отчет Совета директоров

Состав вновь избранного на собрании акционеров Совета директоров претерпел существенные изменения. Были прекращены полномочия Муравьева И.Н., Серебряникова Н.И., Карева А.Н., Ремезова А.Н., Завадникова В.Г.

В состав Совета были избраны 5 новых членов: Евстафьев А.В., Матвеев А.В., Платонов В.Ю., Оксюзьян О.Б., Теплухин П.М.

На первом заседании Председателем Совета директоров единогласно был избран Копсов А.Я. — директор по строительству объектов генерации ОАО РАО «ЕЭС России».

Совет директоров Общества определяет приоритетные направления развития Общества, осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества, обеспечивает контроль за деятельностью исполнительных органов Общества и подотчетен акционерам. Обеспечение эффективности осуществления функций Совета директоров и защиты интересов акционеров требует включения в состав Совета директоров Общества независимых директоров. В составе Совета директоров ОАО «Мосэнерго» работают два независимых директора — Чабак Анатолий Антонович и Теплухин Павел Михайлович, кандидатуры которых были выдвинуты миноритарными акционерами и одобрены Ассоциацией по защите прав инвесторов в качестве независимых директоров.

В целях координации процесса реформирования Компании с учетом интересов всех групп акционеров при Совете директоров ОАО «Мосэнерго» создана рабочая группа по реформированию ОАО «Мосэнерго». В состав рабочей группы вошли представители ОАО «Мосэнерго», правительств Москвы и Московской области, ОАО РАО «ЕЭС России» и миноритарных акционеров.

В 2002 году на заседаниях Совета директоров ежеквартально обсуждались отчеты генерального директора ОАО «Мосэнерго» Евстафьева А.В. по результатам финансово-хозяйственной деятельности, по подготовке и прохождению ремонтной кампании в энергосистеме, по подготовке электростанций к прохождению осенне-зимнего максимума, по созданию необходимых запасов топлива. Также рассматривались вопросы повышения уровня корпоративного управления в Компании, повышения эффективности сбытовой деятельности и

ответственности за результаты работы, выполнения программы управления издержками и привлечения внешних финансовых ресурсов.

Совет директоров 5 раз обсуждал вопросы предстоящего реформирования ОАО «Мосэнерго» в соответствии с методическими рекомендациями ОАО РАО «ЕЭС России». Активизация этой работы ожидается в связи с принятием Государственной думой пакета законов по реформированию электроэнергетики.

В отчетном году ОАО «Мосэнерго» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками или сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций каждый член Совета за участие в заседаниях получал вознаграждение в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда (около **4,5 тыс. рублей**).

В соответствии с этим же Положением по итогам года члены Совета директоров получили вознаграждение с учетом количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Размер вознаграждения членов Правления определяется решением Совета директоров Общества от 18.06.2001, Протокол №2.

Общая сумма вознаграждений (в т.ч. заработная плата, премии и др. виды), выплаченных Обществу членам Совета директоров и Правления ОАО «Мосэнерго» в 2002 году, составила **30 921 335 рублей**.

Информацией о сделках между членами органов управления Общества и Обществом, а также информацией о предъявлении исков к членам органов управления Общества не располагает.

В 2002 году вся деятельность Совета директоров стала более прозрачной для акционеров, т.к. основные решения, принимаемые на заседаниях Совета директоров, регулярно отражались на сайте ОАО «Мосэнерго» в Интернете.

## Отчет Ревизионной комиссии

Ревизионная комиссия ОАО «Мосэнерго» на 2002 год была выбрана общим собранием акционеров 30 мая 2002 года. Полномочия Ревизионной комиссии оканчиваются с проведением общего собрания акционеров по результатам 2002 года.

Согласно требованиям Положения «О Ревизионной комиссии открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго» все члены Ревизионной комиссии являются акционерами — владельцами обыкновенных акций Общества и не являются членами Совета директоров, а также не занимают иные должности в органах управления Общества. Кандидатуры членов Ревизионной комиссии прошли согласование в ОАО РАО «ЕЭС России».

### Работа Правления

Исполнительным органом управления является Правление ОАО «Мосэнерго». Оно состоит из **15 человек** — работников Общества.

Заседания Правления в 2002 году проходили еженедельно в соответствии с утвержденными квартальными планами. На заседаниях рассматривались важнейшие вопросы финансово-хозяйственной деятельности, включая планирование и исполнение бюджета, топливообеспечение и оплату топлива, контроль исполнения принятых решений Правления.

Ежемесячно проводился анализ технико-экономических показателей работы Общества, итогов энергосбытовой деятельности, налогообложения и расчетов с бюджетом. Рассматривались вопросы реформирования Общества, государственной регистрации прав собственности на недвижимое

● В отчетном году Ревизионной комиссией были проведены 2 проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества:

- ревизия финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» по итогам 9 месяцев;
- ревизия финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» по итогам 2002 года.

Акты ревизий были представлены руководству Общества. По результатам ревизии финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» по итогам 2002 года Ревизионной комиссией составлено заключение о подтверждении достоверности бухгалтерской и финансовой отчетности Общества, которое представлено общему собранию акционеров.

имущество Общества, ход работ и оплата выполненных работ по капитальному строительству и ремонту, вопросы комплектации и снабжения филиалов материально-техническими ресурсами. Кроме того, рассматривались вопросы, связанные с социальным обеспечением работников и пенсионеров Общества. Принимались кадровые и другие решения.

Большая работа в 2002 году была проведена по стабилизации финансового положения Общества в части мобилизации средств, решения вопросов реализации товарной продукции, задолженности потребителей, собственной задолженности Общества.

Для решения текущих вопросов генеральный директор еженедельно проводил оперативные совещания руководящего состава Генеральной дирекции.

### Эмиссионная деятельность

Уставный капитал Общества составляет **28 267 726 000 рублей**.

Выпущено **28 267 726 000 штук** обыкновенных именных акций номинальной стоимостью **1 (один) рубль** каждая. Каждая обыкновенная именная акция предоставляет акционеру, ее владельцу, одинаковый объем прав в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

ОАО «Мосэнерго» осуществило четыре выпуска обыкновенных именных акций. В процессе приватизации Общества в 1993 году первый выпуск акций ОАО «Мосэнерго» был распределен следующим образом: **49,0%** акций передано государством в уставный капитал ОАО РАО «ЕЭС России», **51,0%** акций размещен по закрытой подписке среди членов трудового коллектива. Второй и третий выпуски акций ОАО «Мосэнер-

го», осуществленные за счет средств от переоценки основных фондов общества в 1994 и 1998 годах, соответственно, размещены среди акционеров пропорционально доле их вклада в уставном капитале ОАО «Мосэнерго».

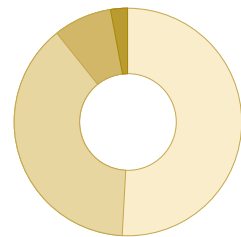
Четвертый выпуск акций ОАО «Мосэнерго» в размере **2 667 726 000 шт.** размещен в 2000 году по целевой закрытой подписке Правительству

Москвы в лице Департамента имущества Москвы и ОАО РАО «ЕЭС России».

В 1997 году ОАО «Мосэнерго» осуществило выпуск еврооблигаций. Номинальная стоимость облигационного займа составляла **200 млн. долл. США**, доход — **8,375%** годовых, период обращения — **5 лет**. В октябре 2002 года выпуск был полностью погашен.

■ Структура акционерного капитала, %

ОАО РАО	
«ЕЭС России»	<b>50,87</b>
Юридические лица и номинальные держатели	<b>38,41</b>
Физические лица	<b>7,77</b>
Правительство Москвы	<b>2,95</b>



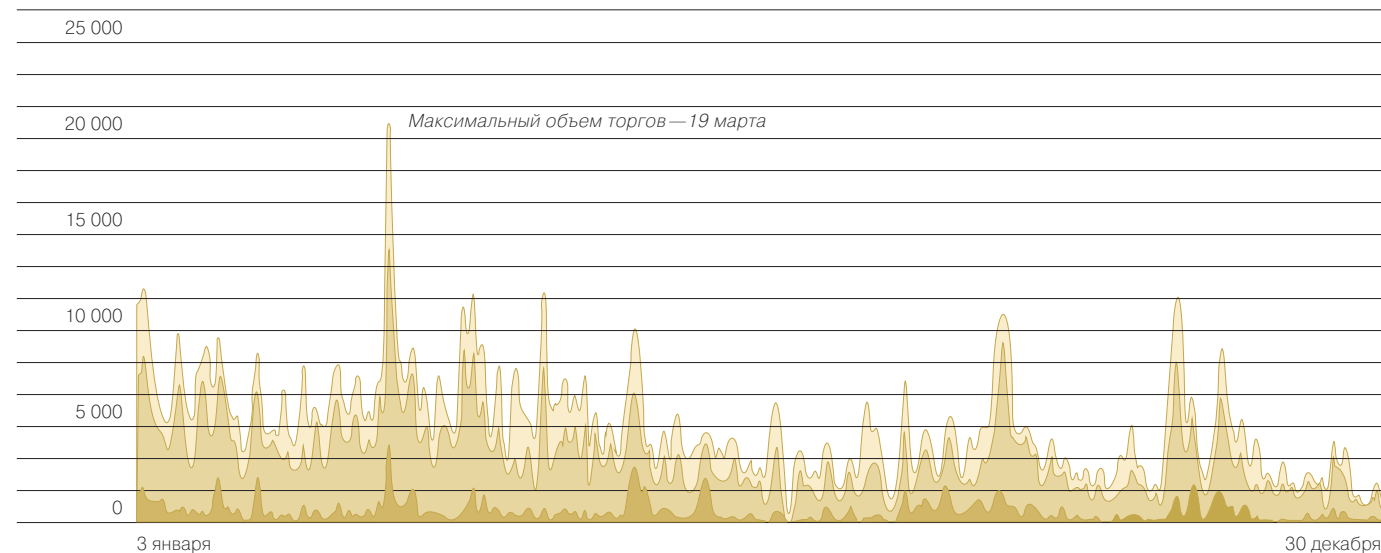
■ Структура акционерного капитала ОАО «Мосэнерго», %

	Доля в уставном капитале	
	31.12.2001	31.12.2002
ОАО РАО «ЕЭС России»	<b>50,87</b>	<b>50,87</b>
Правительство г. Москвы	<b>2,95</b>	<b>2,95</b>
Юридические лица и номинальные держатели	<b>37,86</b>	<b>38,41</b>
Физические лица	<b>8,32</b>	<b>7,77</b>

■ Крупнейшие держатели акций по состоянию на 31.12.2002, %

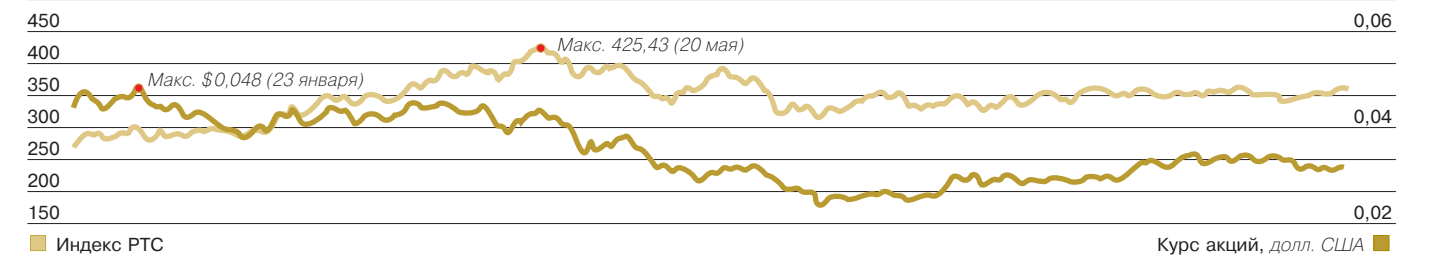
	Доля в уставном капитале
ОАО РАО «ЕЭС России»	<b>50,87</b>
ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)»/ИНГ Депозитарий (номинальный держатель, депозитарий программы АДР)	<b>22,39</b>
НП «Национальный Депозитарный Центр» (номинальный держатель)	<b>6,26</b>
ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)	<b>6,07</b>
Департамент имущества г. Москвы	<b>2,95</b>

■ Динамика объемов торгов акциями ОАО «Мосэнерго» на основных торговых площадках в 2002 году, тыс. долл. США



■ Объем торгов на внебиржевых площадках Лондона  
 ■ Объем торгов на ММВБ (MICEX)  
 ■ Объем торгов в РТС

■ Динамика курса акций ОАО «Мосэнерго» и индекса РТС в 2002 году



Котировки ценных бумаг

Акции ОАО «Мосэнерго» активно обращаются на основных торговых площадках российского фондового рынка — Московской межбанковской валютной бирже (ММВБ) и Фондовой бирже РТС (РТС).

В 1995 году ОАО «Мосэнерго» осуществило программу АДР на акции Общества по правилу 144А, положению S. В настоящее время в обращении находятся АДР I уровня, доля акций ОАО «Мосэнерго», депонированных под АДР, по состоянию на 01.01.2003 составляет **22,4%** от уставного капитала Общества.

Депозитарием программы является The Bank of New York. Одна депозитарная расписка соответствует 100 акциям ОАО «Мосэнерго». Депозитарные расписки на акции ОАО «Мосэнерго» обращаются на внебиржевом рынке США и Европы.

В 2002 году на состояние российского фондового рынка оказывало влияние развитие ситуации на мировых рынках: колебания цены на нефть, корпоративный кризис в США, нарастание поли-

тической напряженности на Ближнем Востоке, забастовки в Венесуэле, Бразилии и др.

Рост индекса Российской торговой системы (общий показатель изменений котировок акций российских компаний) в 2002 году составил только **35%**, в то время как в 2001 году этот показатель был на уровне **83%**, соответственно цены на акции российских компаний росли в 2002 году почти втрое медленнее, чем в предыдущем.

Ситуация на рынке акций энергетических компаний на протяжении всего года усугублялась неопределенностью с реформированием в отрасли. В конце декабря Государственная Дума перенесла второе чтение по энергетическим законопроектам на первый квартал 2003 года.

Курс акций ОАО «Мосэнерго», по данным РТС, колебался в течение года в основном в пределах от **0,044 долл. США** до **0,028 долл. США**. Капитализация Компании составила на конец года **896 млн. долл. США**.

■ Коды акций ОАО «Мосэнерго» в основных российских торговых системах

Фондовая биржа РТС	<b>MSNG</b>
Московская межбанковская валютная биржа	<b>RU14MSNG3008</b> <b>RU0008958863</b>

■ Коды (тикеры), присвоенные АДР ОАО «Мосэнерго»

Внебиржевой рынок США	<b>AOMOY</b>
Внебиржевой рынок Европы (Лондон)	<b>AOMDLI</b>

■ Объем торгов акциями ОАО «Мосэнерго» в 2002 году на основных торговых площадках, млн. долл. США

РТС	<b>133,75</b>
ММВБ	<b>821,38</b>
Внебиржевой рынок Европы (Лондон)*	<b>199,52</b>

\* Объем торгов депозитарными расписками, выпущенными на акции Общества

## Дивидендная история

При начислении и выплате дивидендов ОАО «Мосэнерго» придерживается требований Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Общества. Дивидендная политика ОАО «Мосэнерго» ориентирована на увеличение размера начисляемых акционерам дивидендов.

В 2002 году по итогам работы за 2001 год начисление и выплата дивидендов по акциям ОАО «Мосэнерго» произведены в точном соответ-

ствии с решением общего собрания акционеров. Дивиденды были выплачены полностью в течение 60 дней со дня принятия решения собранием акционеров.

С учетом полученной Обществом чистой прибыли в 2002 году Совет директоров ОАО «Мосэнерго» рекомендует общему собранию акционеров утвердить дивиденд по итогам работы Общества в 2002 году в размере **0,01837 рублей** на одну акцию.

Период	Размер выплаты на акцию, руб.	Общая сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	Доходность дивидендных выплат*, %
В 1994 году по итогам работы за 1993 год	2	9 613	—
В 1995 году по итогам работы за 1994 год	0,02	51 200	—
В 1996 году по итогам работы за 1995 год	0,05	128 000	4,48
В 1997 году по итогам работы за 1996 год	0,05	128 000	0,66
В 1998 году по итогам работы за 1997 год	0,05	128 000	0,71
В 1999 году по итогам работы за 1998 год	0,0015	38 294	0,30
В 2000 году по итогам работы за 1999 год	0,003	79 298	0,17
В 2001 году по итогам работы за 2000 год	0,007667	216 729	0,87
В 2002 году по итогам работы за 2001 год	0,01831	517 582	1,33
В 2003 году по итогам работы за 2002 год**	0,01837	519 278	1,21

\* Рассчитано как отношение размера выплачиваемого дивиденда к курсовой стоимости акций на дату составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов. За 2002 год носит прогнозный характер.

\*\* Вынесено на утверждение общего собрания акционеров.

## Дочерние и зависимые общества

Управление дочерними и зависимыми организациями, часть акций (долей) которых принадлежат ОАО «Мосэнерго», осуществляется в соответствии с корпоративными процедурами, установленными действующим законодательством.

- Эта деятельность включает в себя:
  - работу в органах управления дочерних и зависимых Обществ;
  - постоянный мониторинг эффективности

управления акциями (долями) на основе регулярно проводимого анализа.

В истекшем году ОАО «Мосэнерго» был рассмотрен и утвержден список кандидатов, выдвигаемых в советы директоров и ревизионные комиссии 15 организаций с участием ОАО «Мосэнерго». Предложенные кандидатуры были утверждены на общих собраниях акционеров (участников) этих организаций.

## Реформирование Компании

В течение 2002 года в ОАО «Мосэнерго» продолжался подготовительный этап преобразований.

ОАО «Мосэнерго» представило в ОАО РАО «ЕЭС России» проект реформирования, который в целом был одобрен. В соответствии с проектом реформирования в истекшем году в

организационную структуру Генеральной дирекции ОАО «Мосэнерго» введено Региональное диспетчерское управление (РДУ). В течение подготовительного этапа реформирования Общества РДУ сохранится в виде структурного подразделения Генеральной дирекции ОАО «Мосэнерго».

● В истекшем году велись активные переговоры с ОАО РАО «ЕЭС России», Минэкономразвития РФ, Правительством РФ, властными структурами Москвы и Московской области по вопросам:

- структура и состав вновь создаваемых генерирующих компаний;
- создание распределительной сетевой компании и передача активов в ФСК;
- создание будущей системы управления энергетическими компаниями, выделяемыми из ОАО «Мосэнерго».

В 2002 году продолжалась работа по передаче объектов ЖКХ и соцкультбыта в муниципальную собственность. В 2002 году было запланировано к передаче 42 объекта недвижимости, передано 22 объекта — 21 жилой дом и один детский сад. По состоянию на 01.01.2003 передано 126 объектов, на балансе осталось 114 объектов ЖКХ и СКБ, в т.ч. 47 жилых домов.

В соответствии с рекомендациями ОАО РАО «ЕЭС России» по внутреннему разделению видов деятельности в ОАО «Мосэнерго» разработан комплект методических материалов по вопросам раздельного учета: Положение по внутреннему раздельному учету по видам деятельности ОАО «Мосэнерго» и альбом форм управленческой отчетности по видам деятельности. Разделительные балансы были направлены в

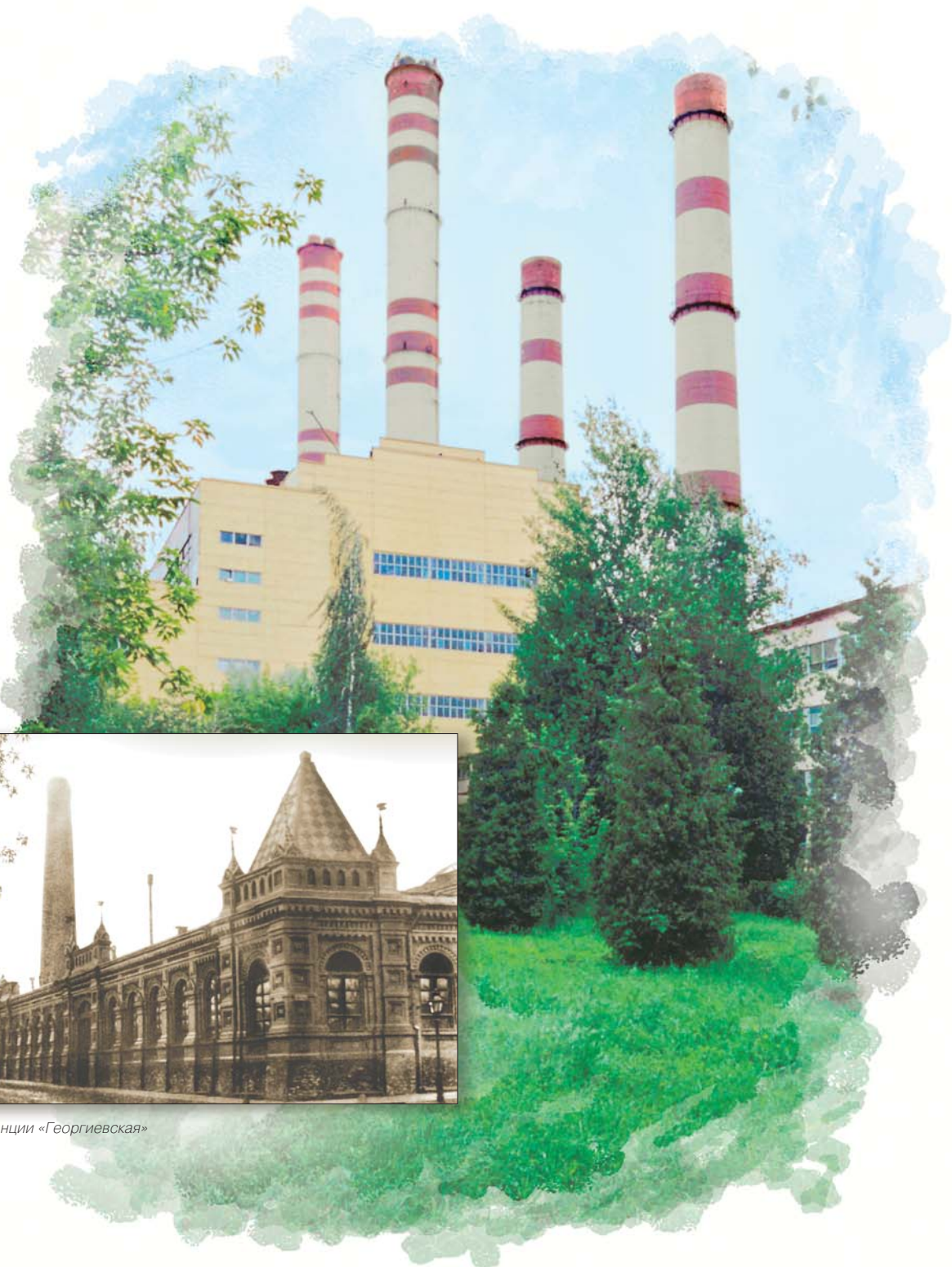
Центр оптимизации расчетов ОАО РАО «ЕЭС России», где методы учета признаны верными.

Продолжались работы по выверке и государственной регистрации прав собственности на недвижимое имущество, что является необходимым условием реформирования Общества.

● Основные задачи по реформированию ОАО «Мосэнерго» в 2003 году:

- продолжение согласования плана реформирования Общества со всеми заинтересованными сторонами: ОАО РАО «ЕЭС России», правительствами Москвы и Московской области, миноритарными акционерами;
- передача в муниципальную собственность объектов социальной сферы, принадлежащих ОАО «Мосэнерго»;
- внедрение раздельного учета на отдельные виды деятельности ОАО «Мосэнерго»;
- регистрация прав на объекты собственности ОАО «Мосэнерго», подлежащие регистрации;
- продолжение работ по прекращению участия ОАО «Мосэнерго» в организациях, осуществляющих непрофильные виды деятельности.

В 2003 году основной задачей совершенствования управления и корпоративных процедур будет дальнейшая разработка и корректировка внутренней нормативной документации ОАО «Мосэнерго» в соответствии с наилучшими стандартами корпоративного управления.



Год 1888. Здание электростанции «Георгиевская»

Год 2002. Теплоэлектроцентр сегодня (ТЭЦ-23)

## Непременные условия нашей деятельности

**Охрана воздушного бассейна:** Долгосрочная экологическая программа на 1993—2010 гг. Работа в 2002 году без превышения экологических норм и дальнейшее снижение вредных выбросов. Природоохранные мероприятия

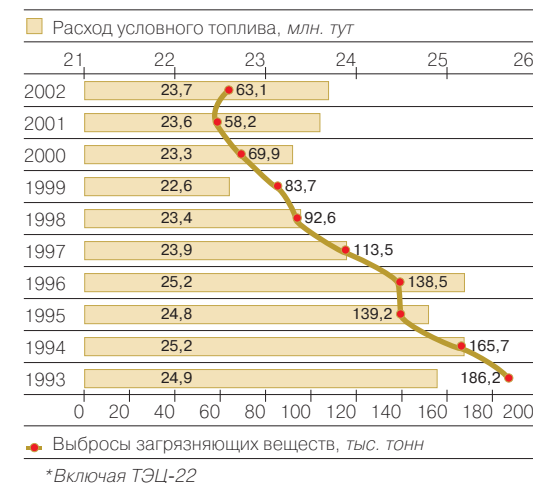
- **Охрана водного бассейна:** Сокращение водопотребления и вторичное использование воды. Природоохранные мероприятия
- **Кадровая и социальная политика:** Качественный состав кадров, их подготовка и повышение квалификации. Охрана труда и снижение травматизма. Забота о благосостоянии сотрудников. Социальное и медицинское страхование

### Охрана воздушного бассейна

Забора об экологии Московского региона является одним из важнейших приоритетов для ОАО «Мосэнерго», производственная деятельность которого непосредственно связана с воздействием на окружающую среду. Основная доля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу Москвы (более 85%) приходится на автомобильный транспорт. На долю предприятий энергетики приходится около 5% общих выбросов в атмосферу города.

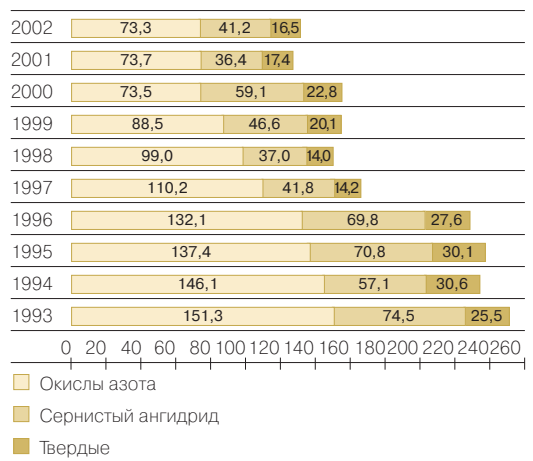
протяжении многих лет Компания реализует комплекс собственных эффективных природоохранных мероприятий. В 2002 году ОАО «Мосэнерго» работало без превышения экологических норм. Более того, система добилась снижения вредных выбросов по ряду показателей по сравнению с 2001 годом. Объем выбросов твердых веществ электростанциями ОАО «Мосэнерго» снизился на 5,1%, диоксида азота — на 0,5%. В то же время

#### ■ Расход условного топлива и выбросы загрязняющих веществ по Московским ТЭЦ\*



\*Включая ТЭЦ-22

#### ■ Выбросы основных загрязняющих веществ от ТЭС ОАО «Мосэнерго», тыс. тонн



Между тем, 92,7% в топливном балансе Компании составляет газ, что позволяет максимально сокращать негативное воздействие производственных процессов на экологию. В целях сохранения стабильной экологической обстановки в Московском регионе ОАО «Мосэнерго» выполняет долгосрочную экологическую программу Правительства Москвы на 1993—2010 гг. Также на

погодные условия и динамика изменения уровня нагрузки в системе в 2002 году способствовали изменению топливного баланса в сторону увеличения расхода мазута и твердого топлива. Это повлекло за собой увеличение выбросов диоксида серы на 13,2%, однако и этот показатель не превышает нормативной величины.

Установленные нормативы предельно-допустимых и временно согласованных выбросов на всех электростанциях энергосистемы в 2002 году не превышены ни по одному из ингредиентов.

● В 2002 году в соответствии с утвержденными планами работ, в том числе в рамках утвержденной Правительством Москвы программы, выполнены следующие основные природоохранные мероприятия:

- реконструкция котла №9 ТЭЦ-22 (II этап);
- испытания после реконструкции котла №8 ТЭЦ-23 с ликвидацией циклонных предтопков;

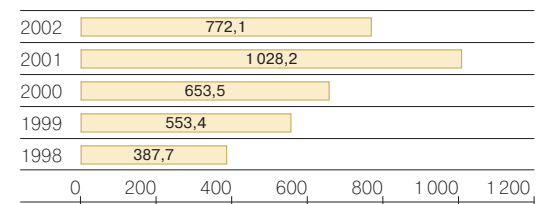
## Охрана водного бассейна

**В**опросы сокращения водопотребления и вторичного использования воды являются постоянной заботой энергосистемы.

Снижение негативного воздействия на водный бассейн достигается за счет сокращения сбросов вредных веществ в результате очистки и повторного использования сточных вод в цикле ТЭЦ, уменьшения объемов стоков в поверхностные водоемы, утилизации твердых отходов.

В рамках выполнения мероприятий по охране водного бассейна в Московском регионе в 2002 году снижено потребление воды питьевого качества в производственных целях на **1,2 млн. куб. м.** по сравнению с 2001 годом. В целом за год Компания использовала на нужды

### ■ Динамика затрат ОАО «Мосэнергo» на охрану окружающей среды, млн. руб



производства **7,2 млн. куб. м.** воды питьевого качества, из них по Москве — **6,5 млн. куб. м.** Была произведена очистка **6,2 млн. куб. м.** сточных вод, загрязненных нефтепродуктами, собрано и повторно использовано около **400 тонн** нефтепродуктов.

- внедрение малотоксичных газомазутных горелок на котле № 1 ТЭЦ-23 и на котле № 14 ТЭЦ-21;
- реконструкция и сертификационные испытания газомазутных горелок котла №7 ТЭЦ-21;
- внедрение **14** стационарных приборов контроля выбросов на **9** электростанциях;
- внедрение кавитационной технологии и модернизация существующих схем приготовления, хранения и сжигания жидкого топлива на **8** электростанциях;
- внедрение шумоглушителей на **7** ТЭС;
- разработка нормативной базы и оформление разрешений на выбросы, сбросы, размещение отходов по филиалам.

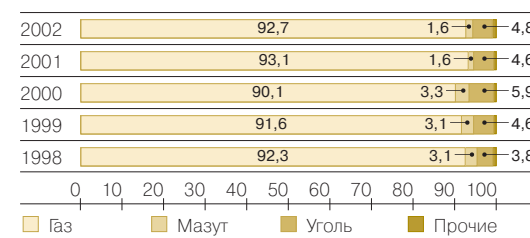
### ■ Сброс сточных вод в поверхностные водоемы филиалами ОАО «Мосэнергo», млн. м³/год

Год	Всего	Нормативно чистые
1998	1 106,9	1 082,2
1999	1 140,4	1 116,0
2000	1 145,2	1 125,0
2001	1 135,5	1 112,7
2002	1 145,4	1 125,0

● Для снижения водопотребления, водоотведения, улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений на филиалах выполнено:

- ремонт **4-х** мазутных баков на ГЭС-1 и ТЭЦ-9, бака газотурбинного топлива на ГРЭС-3 с целью предотвращения протечек мазута в окружающую среду;

### ■ Структура потребления топлива, %



- реконструкция и наладка узла нейтрализации сбросных вод с применением кавитационной технологии на ГРЭС-3 и 5, ТЭЦ-11, 20, 21, 23 и 26;
- внедрение технологии очистки вод, загрязненных нефтепродуктами, на ГЭС-1, ГРЭС-3, ТЭЦ-6 (проект), ТЭЦ-16, 20, 21, 25 и 26;

- внедрение водоуловителей на **4-х** градирнях ТЭЦ-16, 20, 23, 26;
- оснащение крупных коллекторов и водовыпусков в р. Москву на ТЭЦ-9 и ТЭЦ-12 приборами контроля качества сточных вод и расходомерами.

ОАО «Мосэнергo» также занимается вопросами разработки и согласования нормативов предельно допустимых выбросов, лимитов размещения отходов, нормативов водопотребления и водоотведения, лицензированием природоохранной деятельности.

## Кадровая и социальная политика

**В** ОАО «Мосэнергo» работает прекрасный сплоченный коллектив, нацеленный на сохранение и приумножение нашего энергетического потенциала. На 1 января 2003 года в ОАО «Мосэнергo» работало **47 801 человек (48 813 человек — на 01.01.2002).** Доля женщин среди работников составляет **32,5%.**

Число работающих в энергосистеме уменьшилось за год на **1 012 человек.**

Существенно вырос образовательный уровень сотрудников. Число работников с высшим образованием увеличилось за последние **5 лет с 10 680 до 11 558 человек,** а число кандидатов наук — с **86 до 126 человек.** Это обусловлено ситуацией на отраслевом рынке труда в Московском регионе и проводимой в Обществе работой по повышению образовательного уровня работников.

В 2002 году на работу принято **120** молодых специалистов с высшим образованием, **114** — со среднеспециальным образованием и **82** человека из Технического колледжа ОАО «Мосэнергo».

Работа по стабилизации коллективов и закреплению квалифицированных кадров является одним из важнейших направлений работы кадровых подразделений Компании.

улучшению возрастных показателей персонала;

- обучение, подготовка и повышение квалификации персонала, подготовка резерва на замещение руководителей;
- обеспечение условий, стимулирующих труд работников, обеспечение социальной направленности в работе с кадрами, защита интересов работников;
- дальнейшее повышение роли профессиональных психологов в работе с персоналом;
- всемерное укрепление трудовой и производственной дисциплины, повышение материальной и экономической ответственности персонала.

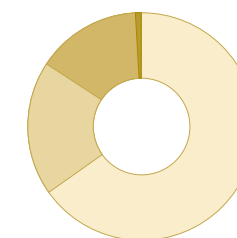
В результате планомерной работы снижается текучесть по всем категориям работающих.

В 2002 году в ОАО «Мосэнергo» подготовлено, переподготовлено и обучено вторым профессиям **1 476** рабочих, повышена квалификация **18 641** рабочего и **10 382** ИТР.

При этом централизованно, с отрывом от производства, обучен **8 991 человек,** в том числе в Московском центре подготовки кадров (МЦПК) — **6 489 человек.**

### ■ Структура кадрового состава, чел.

Рабочие	31 143
Специалисты	9 074
Руководители	7 142
Служащие	442



### ■ Качественный состав кадров, чел.



- Основными направлениями стратегии Компании в области развития персонала являются:
  - укомплектование производства работниками требуемого профессионализма и квалификации, проведение работы по дальнейшему

### ■ Текучесть кадров, %



Проводилось постоянное обучение специалистов в институтах повышения квалификации и других учебных заведениях, имеющих соответствующую лицензию и аккредитацию. Всего в сторонних учебных заведениях обучено **2 502 человека.**

ОАО «Мосэнергo» активно сотрудничает с Московским энергетическим институтом, Государственным университетом управления, Московским государственным открытым университетом и другими вузами Москвы в области подготовки, переподготовки и обучения кадров.

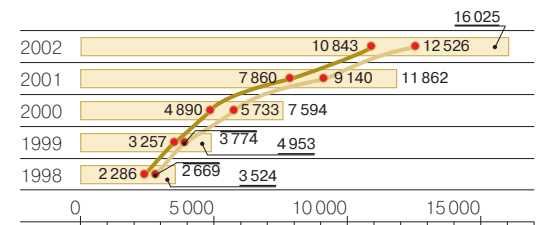
В 2002 году закончили обучение в вузах по договорам с ОАО «Мосэнергo», получили диплом о высшем образовании и направлены на работу на филиалы энергосистемы **22** молодых специалиста.

Большое внимание уделяется в Обществе вопросам охраны труда. Ежемесячно в энергосистеме как профилактическая мера по предупреждению производственного травматизма проводится единый день техники безопасности — «День ТБ», в течение которого осуществляется проверка соблюдения на рабочих местах условий безопасного проведения работ.

В соответствии с действующим законодательством по охране труда в ОАО «Мосэнергo» проводится аттестация рабочих мест по условиям труда. Полное окончание работ по аттестации рабочих мест в энергосистеме планируется в 2003 году.

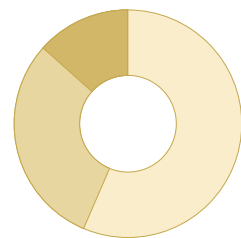
В 2002 году на мероприятия по охране труда было израсходовано **411,1 млн. рублей**. В пересчете на одного работника они составили

■ **Динамика роста среднемесячной заработной платы по категориям работников, руб.**



■ **Возрастная структура работающих, чел.**

От 30 до 50 лет	26 993
Старше 50 лет	14 379
До 30 лет	6 429



**8,6 тыс. рублей** против **4,9 тыс. рублей** в 2001 году. Произведена закупка современных электрозащитных средств, обеспечивающих безопасность персонала: индивидуальных касочных сигнализаторов напряжения «Кристалл», комплектов штанг КШЗ для установки переносных заземлений на **ВЛ-6-10 кВ** непосредствен-

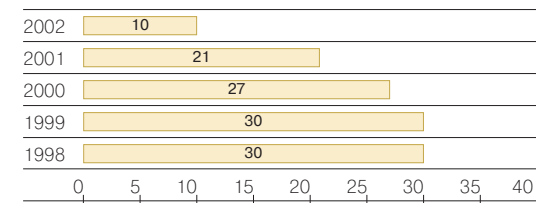
но с земли, экранирующих комплектов для защиты персонала, работающего в электроустановках **500 кВ**, летних и зимних костюмов из огнестойкой ткани «Номекс».

В результате планомерной работы по охране труда и снижению травматизма за последние **10** лет общий травматизм в ОАО «Мосэнергo» снизился в **6** раз — с **62** случаев в 1993 году до **10** случаев в 2002 году. Смертельный травматизм снизился при этом в **9** раз (до **1** случая).

В 2002 году энергосистема проработала без травматизма 5 месяцев (в среднем по ОАО РАО «ЕЭС России» — один месяц). Без несчастных случаев проработал **51** филиал из **60**, или **85%** филиалов.

Неотъемлемой частью текущей и перспективной деятельности ОАО «Мосэнергo» является социальная политика, основная задача которой — улучшение социальных показателей благосостояния сотрудников Компании и членов их семей. Это наша принципиальная позиция, согласно которой мы считаем, что сила ОАО «Мосэнергo» не только в производственных мощностях. Главная сила Компании — это высококвалифицированные кадры и их способность к постоянному совершенствованию, освоению нового мирового и отечественного опыта, к инициативному решению все более сложных задач.

■ **Динамика снижения травматизма, чел.**



● Основными направлениями работы по закреплению кадров в ОАО «Мосэнергo» являются:

- совершенствование системы материального стимулирования труда работников;
- улучшение условий труда и отдыха, медицинского обслуживания работников, развитие спорта и художественной самодеятельности;
- совершенствование жилищной политики;
- совершенствование системы отбора кандидатов для заполнения имеющихся вакансий.

В 2002 году тарифное соглашение с Электропрофсоюзом отрасли ОАО «Мосэнергo» выполнено. Заработная плата выплачивалась в установленные сроки в соответствии с тарифным соглашением и коллективными договорами филиалов.

Учитывая инфляционные процессы и в целях выполнения тарифного соглашения, в мае и в декабре 2002 года увеличивались тарифные ставки. Среднемесячная заработная плата персонала в 2002 году выросла по сравнению с уровнем 2001 года на **37%** и составила **12 113 рублей**.

По состоянию на начало 2003 года 9 филиалов ОАО «Мосэнергo» содержат на своем балансе **14** детских садов, **6** филиалов имеют оздоровительные лагеря на **1 266** мест.

В соответствии с отраслевой программой на 2002 год была проведена целенаправленная работа по организации детского отдыха. За время летних каникул в оздоровительных лагерях отдохнуло **3 116** детей.

Действуют **4** профилактория на **284** человека, **6** домов культуры, **3** стадиона.

За 2002 год санаторно-курортным лечением было обеспечено **2 758** человек.

В соответствии с отраслевым тарифным соглашением ОАО «Мосэнергo» осуществляет обязательное социальное страхование всех работников от несчастных случаев и их медицинское страхование. В связи с этим заключены и действуют договора с ЗАО «Гута-страхование» (страхование от несчастных случаев) и с Московским филиалом «Здоровье и жизнь» САК «Энергогарант» (медицинское страхование).

Компания постоянно проявляет заботу об участниках Великой Отечественной войны 1941—1945 годов и о неработающих пенсионерах Общества, предоставляя им положенные льготы и выплачивая дополнительную негосударственную пенсию из НПФ ОАО «Мосэнергo».

# Органы управления и контроля

## Состав Совета директоров



Фамилия, имя, отчество	Год рождения / образование	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет / Количество акций Общества в собственности члена Совета директоров, %	Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества
1	2	3	4	5
Копсов Анатолий Яковлевич	1942 / высшее	Председатель Совета директоров ОАО «Мосэнерго»	Председатель Совета директоров «Мосэнерго», заместитель Председателя Правления ОАО «ЕЭС России», начальник Департамента по работе с территориальными АО-энерго, вице-президент ОАО РАО «ЕЭС России», генеральный директор Центрального отделения ОАО РАО «ЕЭС России» — объединенной энергосистемы центра «Центрэнерго», начальник Департамента по связям с центральными, региональными органами власти и общественными организациями ОАО РАО «ЕЭС России»/0,0015	22.04.1996
Вагнер Андрей Александрович	1957 / высшее	Начальник Департамента электрических станций ОАО РАО «ЕЭС России»	Первый заместитель генерального директора ОАО «Кузбассэнерго», исполнительный директор — первый заместитель генерального директора, директор Западно-Сибирской ТЭЦ ОАО «Кузбассэнерго» /Акциями не владеет	22.04.1996

На фотографии сверху, слева направо:

Евстафьев А. В., Решетов В. И., Копсов А. Я., Смирнов П. С., Теплухин П. М., Горюнов И. Т., Никольский Б. В., Матвеев А. В., Чабак А. А., Оксюзьян О. Б., Вагнер А. А.



Год 1910. Здание ГЭС-1

Год 2002. Здания ГЭС-1 и Генеральной дирекции

1	2	3	4	5
Горюнов Игорь Тимофеевич	1937/ высшее	Первый заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «Мосэнерго»	Первый заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «Мосэнерго»/0,008	22.04.1996
Евстафьев Аркадий Вячеславович	1960/ высшее	Председатель Правления ОАО «Мосэнерго», генеральный директор ОАО «Мосэнерго»	И.о. генерального директора, заместитель генерального директора по связям с органами государственного управления и СМИ, полномочный представитель генерального директора ОАО «Мосэнерго», генеральный директор НО Фонд «Центр защиты частной собственности»/Акциями не владеет	30.05.2002
Ефанов Петр Анатольевич	1962/ высшее	Руководитель территориального управления по Московской области Министерства имущества отношений РФ	Председатель Комитета по управлению имуществом Московской области, Министр имущественных отношений Правительства Московской области, советник Департамента отраслевого финансирования Министерства финансов РФ, первый вице-президент по финансам и экономике Корпорации «Единый электроэнергетический комплекс», генеральный директор ЗАО «Топпром ЕЭС»/Акциями не владеет	18.05.2001
Матвеев Алексей Владимирович	1961/ высшее	Председатель Совета директоров ООО «Энергогаранткапиталстрой»	Первый заместитель Генерального директора по корпоративной политике и управлению собственностью ОАО «Мосэнерго», вице-президент — финансовый директор, член исполнительной дирекции; заместитель генерального директора — финансовый директор; заместитель генерального директора, исполнительного директора по стратегическому планированию и руководству филиалами; первый заместитель генерального директора — исполнительного директора САК «Энергогарант»/Акциями не владеет	30.05.2002
Никольский Борис Васильевич	1937/ высшее	Член Совета Федерации федерального собрания РФ — представитель исполнительного органа государственной власти	Первый заместитель Премьера Правительства г. Москвы/Акциями не владеет	25.04.1994
Оксузьян Олег Борисович	1960/ высшее	Директор по корпоративному управлению ОАО ПАО «ЕЭС России»	Начальник Департамента корпоративной политики ОАО ПАО «ЕЭС России»/Акциями не владеет	30.05.2002

1	2	3	4	5
Платонов Владимир Юрьевич	1959/ высшее	Заместитель Председателя Правления ОАО ПАО «ЕЭС России»	Заместитель Председателя Правления ОАО ПАО «ЕЭС России»/Акциями не владеет	30.05.2002
Решетов Виктор Иванович	1938/ высшее	Генеральный директор ОАО «ЦДУ ЕЭС России», член Правления ОАО ПАО «ЕЭС России»	Директор ОДУ Северо-Запада (филиал ОАО ПАО «ЕЭС России»)/Акциями не владеет	15.05.2000
Смирнов Павел Степанович	1952/ высшее	Член Правления ОАО ПАО «ЕЭС России»	Директор Департамента международных финансово-экономических отношений Банка России, первый заместитель Министра Министерства Российской Федерации по сотрудничеству с государствами-участниками Содружества Независимых Государств/Акциями не владеет	18.05.2001
Теплухин Павел Михайлович	1964/ высшее	Президент ЗАО «Управляющая компания «Тройка Диалог»	Президент ЗАО «Управляющая компания «Тройка Диалог»/Акциями не владеет	30.05.2002
Чабак Анатолий Антонович	1966/ высшее	Генеральный директор ЗАО «НИКойл-Сбережения»	Начальник отдела клиентского обслуживания и развития региональной сети ЗАО «УК НИКойл», начальник отдела бэк-офис ЗАО «УК НИКойл», дилер отдела по работе с клиентами ЗАО «НИКойл Менеджмент», менеджер по работе с корпоративными ценными бумагами ООО «Русские инвестиции»/Акциями не владеет	18.05.2001

## Состав Ревизионной комиссии

Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Должность
1	2	3
Сидоров Сергей Борисович	1952	Председатель Ревизионной комиссии — начальник Департамента финансового аудита ОАО ПАО «ЕЭС России»
Шевченко Григорий Федорович	1948	Секретарь Ревизионной комиссии — начальник планово-экономического отдела ТЭЦ-21 — филиала ОАО «Мосэнерго»
Никитин Данил Николаевич	1974	Первый заместитель начальника Департамента корпоративной политики ОАО ПАО «ЕЭС России»
Желобецкая Тамара Васильевна	1945	Пенсионер, в прошлом главный бухгалтер ТЭЦ-22 — филиала ОАО «Мосэнерго»
Моисеев Борис Борисович		Советник по работе в ревизионных комиссиях представительства ОАО ПАО «ЕЭС России» по управлению акционерными обществами Центральной части России «Центрэнерго» (в настоящее время не работает)



## Состав Правления

Фамилия, имя, отчество	Год рождения/образование	Должность	Должности, занимаемые в течение последних 5 лет/Количество акций Общества в собственности члена Правления, %
1	2	3	4
Евстафьев Аркадий Вячеславович	1960/ высшее	Председатель Правления ОАО «Мосэнерго», генеральный директор ОАО «Мосэнерго»	И.о. генерального директора, заместитель генерального директора по связям с органами государственного управления и СМИ, полномочный представитель генерального директора ОАО «Мосэнерго», генеральный директор НО Фонд «Центр защиты частной собственности»/Акциями не владеет
Баликоев Урусбий Агубекирович	1933/ средне-техническое	Директор Тепловых сетей, филиала ОАО «Мосэнерго»	Директор Тепловых сетей, филиала ОАО «Мосэнерго»/Акциями не владеет
Бояр Александр Михайлович	1946/ высшее	Директор Можайских электрических сетей, филиала ОАО «Мосэнерго»	Директор Можайских электрических сетей, филиала ОАО «Мосэнерго»/0,018
Васильев Дмитрий Валерьевич	1961/ высшее	Первый заместитель генерального директора по корпоративной политике и управлению собственностью ОАО «Мосэнерго»	Председатель Совета директоров Тольяттинского трансформаторного завода, член Совета директоров КБ «Агропромкредит», председатель Совета директоров Ассоциации по защите прав инвесторов, исполнительный директор автономной некоммерческой организации «Институт корпоративного права и управления», Председатель Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг РФ/Акциями не владеет
Горюнов Игорь Тимофеевич	1937/ высшее	Член Совета директоров ОАО «Мосэнерго», первый заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров ОАО «Мосэнерго», первый заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «Мосэнерго»/0,008
Гуськов Юрий Леонидович	1938/ высшее	Директор ТЭЦ-21, филиала ОАО «Мосэнерго»	Директор ТЭЦ-21, филиала ОАО «Мосэнерго»/0,014
Дронова Татьяна Петровна	1954/ высшее	Главный бухгалтер ОАО «Мосэнерго»	Заместитель руководителя департамента Концерна «РОСЭНЕРГОАТОМ» Министерства РФ по атомной энергии, главный бухгалтер ОАО «Мосэнерго»/0,007
Кузьмин Виталий Васильевич	1959/ высшее	Заместитель генерального директора по сбыту и работе с потребителями электрической и тепловой энергии ОАО «Мосэнерго»	Первый заместитель начальника Департамента планирования и экономического анализа ОАО РАО «ЕЭС России», первый заместитель начальника Департамента экономики ОАО РАО «ЕЭС России»/0,001
Кулешов Анатолий Павлович	1959/ высшее	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Мосэнерго»	Директор Предприятия производственно-технической комплектации, филиала ОАО «Мосэнерго», директор Загорской ГАЭС, филиала ОАО «Мосэнерго»/0,004

1	2	3	4
Митяев Александр Александрович	1952/ высшее	Заместитель генерального директора по электрическим сетям и перспективному развитию ОАО «Мосэнерго»	Начальник службы перспективного развития ОАО «Мосэнерго»/0,003
Мозгалев Валерий Сергеевич	1942/ высшее	Заместитель генерального директора — начальник РДУ	Заместитель главного инженера по диспетчерской части ОАО «Мосэнерго»/0,014
Назин Владислав Львович	1966/ высшее	Заместитель генерального директора по экономике	Советник генерального директора по финансовым вопросам ОАО «Мосэнерго», финансовый директор, вице-президент по финансам, вице-президент — руководитель Департамента по банковской деятельности АФК «Система»/Акциями не владеет
Серебряников Нестор Иванович	1929/ высшее	Член Совета директоров, Советник генерального директора	Председатель Правления, член Совета директоров, генеральный директор, президент ОАО «Мосэнерго»/0,014
Узилевский Александр Григорьевич	1960/ высшее	Заместитель генерального директора по общим вопросам	Заместитель генерального директора по топливообеспечению и комплектации, коммерческий директор ЗАО «Промкомплектоборудование», заместитель генерального директора ООО Инвестиционная Компания «Энергогарант-Инвест ЛТД»/Акциями не владеет
Цховребова Инна Николаевна	1972/ высшее	Заместитель генерального директора по работе с общественными организациями и СМИ	Начальник отдела (советник) по связям с органами государственного управления и СМИ ОАО «Мосэнерго», заместитель генерального директора НО Фонд «Центр защиты частной собственности»/Акциями не владеет



Год 1956. Контроль параметров на подстанции

Год 2002. Контроль параметров на подстанции (ПС «Сити»)

## Финансовая отчетность

### Отчет о прибылях и убытках

	<i>тыс. руб.</i>	
Наименование показателя	2002	2001
<b>I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>		
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	52 962 424	43 459 335
Себестоимость проданных товаров, продукции работ, услуг	48 318 368	34 685 429
Валовая прибыль	4 644 056	8 773 906
Коммерческие расходы	48 693	44 540
Управленческие расходы	0	0
Прибыль от продаж	4 595 363	8 729 366
<b>II. Операционные доходы и расходы</b>		
Проценты к получению	20 212	19 835
Проценты к уплате	573 890	147 649
Доходы от участия в других организациях	6 001	5 311
Прочие операционные доходы	3 936 656	1 468 218
Прочие операционные расходы	5 665 990	2 747 557
<b>III. Внеоперационные доходы и расходы</b>		
Внеоперационные доходы	635 278	410 133
Внеоперационные расходы	1 992 287	3 646 773
Прибыль до налогообложения	961 343	4 090 884
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	245 631	2 017 984
Прибыль от обычной деятельности	715 712	2 072 900
<b>IV. Чрезвычайные доходы и расходы</b>		
Чрезвычайные доходы	36 549	12 116
Чрезвычайные расходы	106 007	17 443
<b>Чистая прибыль</b>	<b>646 254</b>	<b>2 067 573</b>

## Бухгалтерский баланс

	тыс. руб.	
АКТИВ	01.01.2002	01.01.2003
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Нематериальные активы	0	49
в том числе:		
патенты, лицензии, товарные знаки, иные аналогичные права и активы	0	49
<b>Основные средства</b>	<b>96 036 485</b>	<b>95 004 616</b>
в том числе:		
земельные участки и объекты природопользования	85	85
здания, машины и оборудование, сооружения	95 066 767	94 302 890
другие виды основных средств	969 633	701 641
<b>Вложения во внеоборотные активы</b>	<b>4 495 262</b>	<b>5 366 236</b>
в том числе:		
оборудование к установке	1 041 296	704 659
вложения во внеоборотные активы	3 453 966	4 661 577
<b>Долгосрочные финансовые вложения</b>	<b>79 759</b>	<b>69 415</b>
в том числе:		
паи и акции в дочерние общества	29 441	26 441
паи и акции в зависимые общества	2 564	2 264
паи и акции в другие организации	47 715	36 111
прочие долгосрочные финансовые вложения	39	4 599
<b>Итого по разделу I</b>	<b>100 611 506</b>	<b>100 440 316</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
<b>Запасы</b>	<b>4 361 281</b>	<b>4 827 006</b>
в том числе:		
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	3 378 326	3 652 760
животные на выращивании и откорме	35 648	47 487
затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	35 897	49 853
готовая продукция и товары для перепродажи	354 124	46 221
расходы будущих периодов	557 286	1 030 685
<b>Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям</b>	<b>826 625</b>	<b>1 262 994</b>
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	6 278	126 975
в том числе:		
покупатели и заказчики	0	111 851
прочие дебиторы	6 278	15 124
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	12 530 048	11 219 299
в том числе:		
покупатели и заказчики	10 284 853	8 822 520
авансы выданные	788 519	882 957
прочие дебиторы	1 456 676	1 513 822
Денежные средства	2 626 281	1 756 559
<b>Итого по разделу II</b>	<b>20 350 513</b>	<b>19 192 833</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>120 962 019</b>	<b>119 633 149</b>

	тыс. руб.	
ПАССИВ	01.01.2002	01.01.2003
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>		
Уставный капитал	28 267 726	28 267 726
Добавочный капитал	70 664 931	73 113 443
Резервный капитал	72 335	279 092
Фонд социальной сферы	76 268	68 524
Нераспределенная прибыль прошлых лет	4 855 316	1 341 869
Непокрытый убыток прошлых лет	0	0
<b>Нераспределенная прибыль отчетного года</b>	<b>x</b>	<b>646 254</b>
Непокрытый убыток отчетного года	x	0
<b>Итого по разделу III</b>	<b>103 936 576</b>	<b>103 716 908</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Займы и кредиты</b>	<b>2 982 675</b>	<b>4 089 172</b>
в том числе:		
кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1 232 015	2 921 936
займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1 750 660	1 167 236
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>2 982 675</b>	<b>4 089 172</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Займы и кредиты</b>	<b>6 535 177</b>	<b>3 245 885</b>
в том числе:		
кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1 405 375	2 662 461
займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	5 129 802	583 424
<b>Кредиторская задолженность</b>	<b>5 595 480</b>	<b>6 680 878</b>
в том числе:		
поставщики и подрядчики	2 403 009	2 605 028
задолженность по оплате труда перед персоналом организации	236 274	213 325
задолженность по социальному страхованию и обеспечению	157 398	97 399
задолженность по налогам и сборам	258 629	1 120 920
авансы полученные	424 135	728 598
прочие кредиторы	2 116 035	1 915 608
<b>Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов</b>	<b>5 025</b>	<b>4 477</b>
Доходы будущих периодов	1 907 086	1 895 829
<b>Итого по разделу V</b>	<b>14 042 768</b>	<b>11 827 069</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>120 962 019</b>	<b>119 633 149</b>

## Отчет о движении денежных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Сумма	Из нее по текущей деятельности	Из нее по инвестиционной деятельности	Из нее по финансовой деятельности
<b>1. Остаток денежных средств на начало года</b>	<b>2 623 304</b>	—	—	—
<b>2. Поступило денежных средств — всего</b>	<b>106 864 782</b>	<b>100 773 108</b>	<b>4 126 635</b>	<b>1 965 039</b>
в том числе:				
выручка от реализации товаров, продукции, работ и услуг	63 649 066	63 649 066	—	—
выручка от реализации основных средств и иного имущества	429 147	33 336	63 372	332 439
авансы, полученные от покупателей (заказчиков)	144 474	144 474	—	—
бюджетные ассигнования и иное целевое финансирование	205 091	6 366	198 725	0
безвозмездно	0	0	0	0
кредиты полученные	9 160 279	7 469 405	96 622	1 594 252
займы полученные	0	0	0	0
дивиденды, проценты по финансовым вложениям	5 096	—	0	5 096
прочие поступления	33 271 629	29 470 461	3 767 916	33 252
<b>3. Направлено денежных средств — всего</b>	<b>107 733 434</b>	<b>85 466 342</b>	<b>9 103 235</b>	<b>4 898 265</b>
на оплату приобретенных товаров, оплату работ, услуг	26 486 374	23 118 246	3 368 128	0
на оплату труда	6 322 140	—	—	—
отчисления в государственные внебюджетные фонды	1 943 452	—	—	—
на выдачу подотчетных сумм	113 084	113 084	0	0
на выдачу авансов	16 898 840	15 863 321	1 035 519	0
на оплату долевого участия в строительстве	185 891	—	185 891	—
на оплату машин, оборудования и транспортных средств	240 528	—	240 528	—
на финансовые вложения	4 000 792	1 228 848	0	2 771 944
на выплату дивидендов, процентов по ценным бумагам	497 860	—	182	497 678
на расчеты с бюджетом (кроме налога на прибыль)	5 607 548	5 607 548	—	0
на расчеты по налогу на прибыль	504 454	504 454	0	0
на оплату процентов и основной суммы по полученным кредитам, займам	11 072 594	8 951 598	525 605	1 595 391
прочие выплаты, перечисления и т.п.	33 859 877	30 079 243	3 747 382	33 252
<b>4. Остаток денежных средств на конец отчетного периода</b>	<b>1 754 652</b>	—	—	—

## Основные положения учетной политики

Учетная политика ОАО «Мосэнерго» проводится в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 29.11.96 №129-ФЗ, а также нормативными актами Министерства финансов РФ, регламентирующими порядок ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности. На основании этих нормативных документов был выпущен приказ генерального директора ОАО «Мосэнерго» от 27 декабря 2001 года №997 «Об учетной политике на 2002 год», а также дополнения и изменения к нему, в которых сформулированы основные принципы ведения бухгалтерского учета Общества в 2002 году.

Отражение хозяйственных операций в учете производится согласно рабочему плану счетов «Классификатора плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго», утвержденному 6 декабря 2001 года приказом генерального директора. В ОАО «Мосэнерго» и на всех его филиалах применяются типовые межведомственные формы первичных учетных документов, рекомендованные Госкомстатом России.

Оценка имущества, обязательств и хозяйственных операций осуществляется в валюте Российской Федерации — в рублях.

### (1) Изменения в учетной политике

В учетную политику Общества на 2002 год внесены изменения, вытекающие из вступившего в действие с 1 января 2002 года постановления Правительства Российской Федерации №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы». Изменен порядок начисления амортизации по основным средствам, находящимся на учете Общества.

### (2) Сравнительные данные

Сравнительные данные в отчетности за 2002 год сформированы путем корректировки данных заключительной отчетности за 2001 год для приведения их в соответствие с изменениями в формах отчетности за 2002 год. Во вступительном балансе 2002 года отражены результаты переоценки основных средств, проведенной Обществом по состоянию на 1 января 2002 года. В результате проведенной переоценки валюта баланса по состоянию на 1 января 2002 года изменилась на 48 219 013 тыс. рублей.

### (3) Основные средства

К основным средствам ОАО «Мосэнерго» относятся активы, используемые в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг либо для управленческих нужд в течение срока продолжительностью более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по фактическим затратам на их приобретение и сооружение. В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за вычетом амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Изменение первоначальной стоимости основных средств допускается в случаях достройки, дооборудования, модернизации, реконструкции, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств. Увеличение (уменьшение) первоначальной стоимости основных средств относится на добавочный капитал Общества.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом. Для целей бухгалтерского учета по основным средствам, принятым к учету до 1 января 2002 года, начисление амортизации производится исходя из срока их полезного использования, который применялся на дату ввода в эксплуатацию данных объектов основных средств. Срок полезного использования основных средств, принятых к учету с 1 января 2002 года, для целей бухгалтерского учета определяется в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» от 1 января 2002 года №1.

По основным средствам, принятым в эксплуатацию до 1 января 2002 года, амортизация начислялась по нормам, утвержденным постановлением Правительства СССР от 22.10.90 №1072. По объектам основных средств, принятым в эксплуатацию после 1 января 2002 года, амортизация начислялась в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» от 1 января 2002 года №1.

По земельным участкам и объектам жилищного фонда амортизация не начислялась.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе операционных доходов и расходов. Расходы от списания и безвозмездной передачи основных

средств отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе внереализационных расходов.

Проценты по кредитам, привлеченным для финансирования приобретения (сооружения) объектов основных средств, включены в первоначальную стоимость этих объектов. Проценты, начисленные по кредитам после принятия к учету объектов основных средств, отнесены на финансовый результат.

В соответствии с решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 28.09.2001 №1001) и приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 30.10.2001 №603 «О проведении переоценки основных средств дочерних и зависимых акционерных обществ ОАО РАО «ЕЭС России» в ОАО «Мосэнерго» проведена переоценка основных средств по состоянию на 01.01.2002. Согласно приказу ОАО «Мосэнерго» от 16.11.2001 №966 «О переоценке основных средств» и приказу ОАО «Мосэнерго» от 14.12.2001 №868 «О переоценке основных средств» произведена переоценка основных средств, за исключением следующих групп: производственный и хозяйственный инвентарь, рабочий и продуктивный скот, многолетние насаждения и другие виды непродоводственных основных фондов. Также не производилась переоценка основных средств Генеральной дирекции и филиалов: ИВЦ, МЦПК, МТК, Энерготорга, Медсанчасти, АПК «Шатурский».

В качестве оценщика была привлечена оценочная компания, аккредитованная при ОАО РАО «ЕЭС России», — ЗАО «ЭНПИ Консалт».

Результаты переоценки отражены в бухгалтерском балансе в межотчетный период.

#### (4) Нематериальные активы

К нематериальным активам относятся нематериальные объекты, используемые в течение периода, превышающего 12 месяцев.

Оценка и учет нематериальных активов производится по фактическим затратам на момент приобретения.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом ежемесячно по нормам, рассчитанным исходя из срока полезного использования объекта нематериальных активов.

В отчетности нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за вычетом амортизации, накопленной за все время использования.

В составе нематериальных активов в течение 2002 года учитывался товарный знак ОАО «Мосэнерго».

#### (5) Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение. Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществлялась в 2002 году по средней себестоимости, так же, как и в 2001 году.

#### (6) Незавершенное производство

Незавершенное производство оценено по фактической себестоимости.

#### (7) Готовая продукция

Оценка готовой продукции (работ, услуг) осуществляется по фактической себестоимости.

#### (8) Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов и подлежат списанию по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

#### (9) Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями, с учетом всех предоставляемых скидок (накидок).

Нереальная к взысканию задолженность подлежит списанию с баланса по мере признания ее таковой.

#### (10) Резервы предстоящих расходов

В Обществе не создаются резервы предстоящих расходов.

#### (11) Активы и обязательства в иностранных валютах

Записи в бухгалтерском учете по валютным счетам Общества и по операциям в иностранной валюте производятся в рублях. Записи производятся путем пересчета инвалюты по курсу Центрального Банка России, действующему на дату совершения операций. Одновременно указанные записи производятся в валюте расчетов и платежей.

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс рубля, действовавший в день совершения операции. Денежные активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, действовавшего на 31 декабря 2002 года и составившего 31,7844 руб. за 1 доллар США и 33,1098 за 1 евро.

Учет курсовых разниц осуществляется на счете «Прибыли и убытки» с дальнейшим учетом в расчете

по налогу на прибыль, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации. Периодичность отражения — ежемесячно.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, а также при пересчете их по состоянию на 31 декабря 2002 года, отнесены на финансовый результат с отражением в составе внереализационных доходов и расходов.

#### (12) Добавочный и резервный капитал

Добавочный капитал образуется за счет прироста стоимости основных средств, определяемого при переоценке, эмиссионного дохода, полученного в результате продажи акций Общества, по цене, превышающей их номинальную стоимость.

Общество создает резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал создается за счет чистой прибыли Общества.

#### (13) Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

#### (14) Признание дохода

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. В Отчете о прибылях и убытках выручка отражена за вычетом налога на добавленную стоимость, налога с продаж, экспортных пошлин, скидок, предоставленных покупателям, и иных аналогичных обязательных платежей.

В составе прочих доходов Общества признаны: — поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций;

— поступления от продажи основных средств и иных активов, отличных от денежных средств (кроме иностранной валюты), продукции, товаров;

— проценты, полученные за предоставление Обществом в пользование денежных средств, а также проценты за использование денежных средств, находящихся на счетах Общества в банках.

#### (15) Инвестиции в акции

Доходы и расходы от выбытия инвестиций в акции отражены в Отчете о прибылях и убытках в составе операционных доходов и расходов.

Перечень дочерних и зависимых обществ приведен в разделе «Справочные материалы».

#### (16) Налоги

В 2002 году расчеты по налогам осуществлялись ОАО «Мосэнерго» в следующем порядке:

— налог на прибыль — в порядке, определенном статьей 288 главы 25 Налогового Кодекса (НК) РФ, исходя из средней величины удельного веса среднесписочной численности работников и удельного веса остаточной стоимости амортизируемого имущества. Уплата данного налога производится со счета ОАО «Мосэнерго» в бюджеты всех уровней отдельно: в федеральный бюджет, бюджет города Москвы, бюджет Московской области, в местные бюджеты городов Московской области, Рязанской области по ставкам, установленным статьей 284 главы 25 НК РФ;

— НДС — в порядке, изложенном в главе 21 НК РФ. Исчисление налога производится в целом по Обществу. Уплата данного налога производится со счета ОАО «Мосэнерго» в федеральный бюджет;

— налог на пользователей автодорог — в порядке, определенном «Соглашением о порядке распределения налога на пользователей автодорог между субъектами Российской Федерации» от 1 июля 1998 года по территориям г. Москвы и Московской области. Исчисляется в целом по Обществу с распределением его доли пропорционально объему продукции, произведенному ОАО «Мосэнерго» и потребляемому на территории указанных субъектов Российской Федерации. Уплата данного налога производится со счета ОАО «Мосэнерго» в территориальный дорожный фонд Москвы и территориальный дорожный фонд Московской области;

— налог на имущество — в порядке, определенном статьей 1 Федерального закона Российской Федерации № 1-ФЗ от 8 января 1998 года, уплачивается ОАО «Мосэнерго» по месту регистрации структурных подразделений.

Все прочие налоги филиалы от имени ОАО «Мосэнерго» исчисляют и уплачивают самостоятельно в порядке, установленном законодательством.

#### (17) Определение финансового результата

Определение финансового результата от хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» производится в целом по Обществу ежеквартально на уровне Генеральной дирекции. Филиалы ежемесячно представляют в Генеральную дирекцию сведения об остатках по счетам оборотного баланса и ведо-

мость Отчета о прибылях и убытках в сроки, определенные приказом генерального директора. Прибыль от продажи определяется как разница между выручкой от реализации продукции в действующих ценах и тарифах без налога на добавленную стоимость и затратами на ее производство, передачу и реализацию. Прибыль отчетного периода определяется с учетом прибыли (убытка) от продажи продукции (работ, услуг), прибыли от реализации основных фондов и внереализационных доходов за вычетом внереализационных расходов. Использование прибыли ОАО «Мосэнерго», остающейся в его распоряжении после начисления налога на прибыль и иных аналогичных обязательных платежей, включая санкции за несоблюдение правил налогообложения, утвержда-

ется общим собранием акционеров. Движение свободных средств источников финансирования капитальных вложений отражается в бухгалтерском учете на счетах «Фонд накопления, образованный» и «Фонд накопления, использованный на финансирование капитальных вложений».

В бухгалтерском балансе и в Отчете о прибылях и убытках финансовый результат отчетного года отражается как чистая прибыль (нераспределенная прибыль), т.е. конечный финансовый результат, выявленный за отчетный период за вычетом причитающихся за счет прибыли налогов и иных аналогичных обязательных платежей, включая санкции за несоблюдение правил налогообложения.

## Примечания к финансовой отчетности

### Комментарий к отчету о прибылях и убытках

Основными показателями финансовых результатов Общества являются прибыль от продаж, прибыль до налогообложения, чистая прибыль.

Прибыль до налогообложения за 2002 год составила 961,3 млн. рублей.

После уплаты налога на прибыль и других обязательных платежей прибыль, остающаяся в распоряжении Общества, составила 715,7 млн. рублей. С учетом чрезвычайных доходов и расходов чистая нераспределенная прибыль 2002 года составила 646,3 млн. рублей.

Увеличение в 2002 году операционных расходов и доходов по сравнению с 2001 годом объясняется увеличением оборотов по реализации товарно-материальных ценностей и производственных запасов, а также ценных бумаг (векселей и др.), увеличением налоговых платежей, в том числе налога на имущество.

Внереализационные доходы возросли на 55%, внереализационные расходы сократились на 45%,

что положительно характеризует работу Общества по минимизации непроизводительных расходов.

Несмотря на то, что в 2002 году сумма выручки от продаж возросла по сравнению с прошлым годом на 21,9%, или на 9 503 млн. рублей, прибыль от продаж сократилась на 4 134 млн. рублей, или 47% по отношению к уровню прошлого года, и составила 4 595 млн. рублей, или 53% от уровня прошлого года. Это свидетельствует о том, что затраты на производство и реализацию продукции растут опережающими темпами по сравнению с выручкой от продаж. Поздние сроки введения тарифов на энергию, недостаточно высокий уровень тарифов, установленных региональными комиссиями в 2002 году, увеличение размера амортизационных отчислений в составе затрат на производство на 3 187 млн. рублей за счет переоценки основных производственных фондов обусловили снижение абсолютной величины прибыли от продаж, а также снижение рентабельности продаж.

<b>■ Предлагается утвердить отчет о прибылях и убытках</b>	<i>тыс. руб.</i>
— Прибыль до налогообложения (балансовая прибыль) . . . . .	961 343
— Чистая прибыль . . . . .	646 254

<b>■ Предлагается утвердить следующее распределение чистой прибыли</b>	<i>тыс. руб.</i>
— В фонд накопления (капитальное строительство) . . . . .	94 663
— На выплату дивидендов по итогам 2002 года . . . . .	519 278
— На пополнение резервного фонда . . . . .	32 313

### Справка об изменении валюты баланса

*тыс. руб.*

Наименование показателя	Годовой отчет за 2001 год	По балансу на 01.01.2002	Расхождение	В том числе изменение правил бух. учета и отчетности в отчетном году	В том числе переоценка основных средств
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Основные средства	47 815 724	96 036 485	48 220 761	1 748	48 219 013
<b>Итого по разделу I</b>	<b>52 390 745</b>	<b>100 611 506</b>	<b>48 220 761</b>	<b>1 748</b>	<b>48 219 013</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Запасы	4 363 029	4 361 281	(1 748)	(1 748)	—
<b>Итого по разделу II</b>	<b>20 352 261</b>	<b>20 350 513</b>	<b>(1 748)</b>	<b>(1 748)</b>	<b>—</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>72 743 006</b>	<b>120 962 019</b>	<b>48 219 013</b>	<b>—</b>	<b>48 219 013</b>

<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
Добавочный капитал	20 450 414	70 664 931	50 214 517	—	50 214 517
Нераспределенная прибыль прошлых лет	4 783 247	4 855 316	72 069	2 067 573	(1 995 504)
Нераспределенная прибыль отчетного года	2 067 573	—	(2 067 573)	—	—
<b>Итого по разделу III</b>	<b>55 717 563</b>	<b>103 936 576</b>	<b>48 219 013</b>	<b>—</b>	<b>48 219 013</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Задолженность по налогам и сборам	199 532	258 629	59 097	59 097	—
Прочие кредиторы	2 175 132	2 116 035	(59 097)	(59 097)	—
<b>Итого по разделу V</b>	<b>14 042 768</b>	<b>14 042 768</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>72 743 006</b>	<b>120 962 019</b>	<b>48 219 013</b>	<b>—</b>	<b>48 219 013</b>

### Комментарий к изменениям строк баланса

[1] Основные средства	<i>тыс. руб.</i>		
	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
Земельные участки и объекты природопользования	85	85	0
Здания, машины, оборудование, сооружения	95 066 767	94 302 890	-763 877
Другие виды основных средств	969 633	701 641	-267 992
<b>Итого</b>	<b>96 036 485</b>	<b>95 004 616</b>	<b>-1 031 869</b>

Остаточная стоимость основных средств уменьшилась на 1 031 869 тыс. рублей за счет увеличения амортизационных отчислений в связи с проведенной переоценкой, а также в связи с изменением срока полезного использования объектов основных средств. В то же время в отчетном году в соответствии с программой капитального строительства филиалами ОАО «Мосэнерго» обеспечен ввод ряда энергетических мощностей:

— введена в эксплуатацию паровая турбина типа ПТ-30-8,8 №3 мощностью 30 МВт на ТЭЦ-17;  
 — введен в эксплуатацию котел типа ТГМЕ-436 №10 паропроизводительностью 500 т/час на ТЭЦ-11;  
 — введен в эксплуатацию котел типа ТП-87М №9 паропроизводительностью 500 т/час на ТЭЦ-20;  
 — филиалом Тепловые сети в результате реконструкции осуществлен ввод 5,37 км тепловых сетей и др.

**[2] Вложения во внеоборотные активы** тыс. руб.

	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
Оборудование к установке	1 041 296	704 659	-336 637
Вложения во внеоборотные активы	3 453 966	4 661 577	1 207 611
<b>Итого</b>	<b>4 495 262</b>	<b>5 366 236</b>	<b>870 974</b>

Общество ведет строительство и реконструкцию объектов. На начало 2002 года затраты по незавершенному строительству составляли 3 453 966 тысяч рублей, в течение года произведено затрат на 6 191 604 тысяч рублей, введено в эксплуатацию и списано затрат на 4 983 993 тысяч рублей, осталось в незавершенном строительстве затрат на 4 661 577 тысяч рублей.

**■ Наиболее существенные объекты капитального строительства** тыс. руб.

— Блок №10 (ТЭЦ-11)	192 033
— ПС 220 кВ «Шуколово» (Дмитровские сети)	193 784
— Осташковская тепломагистраль (Теплосеть)	98 114
— Дружинниковская тепломагистраль (Теплосеть)	226 506

**[3] Долгосрочные финансовые вложения** тыс. руб.

	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
Паи и акции в дочерние общества	29 441	26 441	-3 000
Паи и акции в зависимые общества	2 564	2 264	-300
Паи и акции в другие организации	47 715	36 111	-11 604
Прочие долгосрочные финансовые вложения	39	4 599	4 560
<b>Итого</b>	<b>79 759</b>	<b>69 415</b>	<b>-10 344</b>

За 2002 год долгосрочные финансовые вложения уменьшились на сумму 10 344 тыс. рублей.

Уменьшение на сумму 17 900 тыс. рублей произошло по следующим причинам:

- в соответствии с решением ЦБ России о ликвидации банка ОАО Банк «Менатеп» списаны с баланса акции данного предприятия на сумму 17 750 тыс. рублей;
- Советом директоров было принято решение о выходе из состава учредителей ЗАО «Телеком-энерго», в связи с чем была сторнирована не перечисленная сумма взноса, числящаяся в кредитной задолженности ОАО «Мосэнерго».

**[4] Запасы** тыс. руб.

	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	3 378 326	3 652 760	274 434
Животные на выращивании и откорме	35 648	47 487	11 839
Затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	35 897	49 853	13 956
Готовая продукция и товары для перепродажи	354 124	46 221	-307 903
Расходы будущих периодов	557 286	1 030 685	473 399
<b>Итого</b>	<b>4 361 281</b>	<b>4 827 006</b>	<b>465 725</b>

Величина запасов на конец года составляет 4 827 006 тыс. рублей, или 25,2% от оборотных активов Общества.

Увеличение произошло, главным образом, по причине роста цен на топливо, сырье и мате-

риалы, в том числе: по мазуту — на 72 628 тыс. рублей, по прочим сырью и материалам — на 281 348 тыс. рублей. Основной причиной увеличения расходов будущих периодов явилось увеличение по строке «Страхование». В 2002 году

был заключен договор страхования с компанией «Лидер» на страхование имущества. Данные расходы будут списаны на затраты производства в 2003 году.

**[5] Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям** тыс. руб.

	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
<b>Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям</b>	<b>826 625</b>	<b>1 262 994</b>	<b>436 369</b>

Стоимость остатков НДС возросла в связи с изменением налогового законодательства по учету НДС по основным средствам. НДС по введенным в декабре 2002 года основным средствам подлежит возмещению в январе 2003 года.

**[6] Дебиторская задолженность** тыс. руб.

(платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)

	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
Покупатели и заказчики	0	111 851	111 851
Прочие дебиторы	6 278	15 124	8 846
<b>Итого</b>	<b>6 278</b>	<b>126 975</b>	<b>120 697</b>

Увеличение величины долгосрочной дебиторской задолженности произошло в связи с заключением договоров с потребителями электрической энергии по реструктуризации задолженности.

**[7] Дебиторская задолженность** тыс. руб.

(платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)

	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
1	2	3	4
<b>Покупатели и заказчики</b>	<b>10 284 853</b>	<b>8 822 520</b>	<b>-1 462 333</b>

из них:			
при продаже электроэнергии через ФОРЭМ			
внутри группы	1 270 250	734 908	-535 342
посредники при продаже электро- и теплоэнергии	1 138 021	705 115	-432 906
организации, финансируемые из Федерального бюджета	639 154	225 496	-413 658
организации, финансируемые из бюджетов субъектов РФ	1 960 348	2 558 893	598 545
организации, финансируемые из местных бюджетов	686 164	368 714	-317 450
прочие потребители электро- и теплоэнергии	4 414 939	3 985 401	-429 538
другие покупатели и заказчики	175 977	243 993	68 016
<b>Авансы выданные</b>	<b>788 519</b>	<b>882 957</b>	<b>94 438</b>

в том числе:			
поставщикам электро- и теплоэнергии	0	75 376	
поставщикам топлива	33 721	12 272	-21 449
поставщикам материалов	181 466	128 949	-52 517
строительным организациям	373 314	311 613	-61 701
ремонтным организациям	16 685	74 203	57 518
поставщикам услуг	84 184	154 534	70 350
прочие выданные авансы	99 149	126 010	26 861
<b>Прочие дебиторы</b>	<b>1 456 676</b>	<b>1 513 822</b>	<b>57 146</b>

в том числе:			
по пеням, штрафам, неустойкам	4	9	5
переплата по налогам в Федеральный бюджет	76 848	40 652	-36 196
переплата по налогам в бюджеты субъектов РФ	220 335	29 946	-190 389
переплата по налогам в местные бюджеты	122 910	42 194	-80 716

1	2	3	4
переплата по платежам в государственные внебюджетные фонды	10 843	40 784	29 941
прочие дебиторы	1 025 736	1 360 237	334 501
<b>Итого</b>	<b>12 530 048</b>	<b>11 219 299</b>	<b>-1 310 749</b>

По сравнению с 2001 годом краткосрочная дебиторская задолженность снижена на 1 310 749 тыс. рублей, при этом задолженность покупателей и заказчиков снижена на 1 462 333 тыс. рублей, или на 14,2%. Прочая дебиторская задолженность возросла на 57 146 тыс. рублей, или на 3,9%.

Нереальная к взысканию задолженность в размере 141 438 тыс. рублей списана на убытки.

Снижение задолженности обусловлено сокращением долгов потребителей, финансируемых из Федерального бюджета, снижением задолженности городских организаций, а также оптовых потребителей-перепродавцов.

<b>[8] Денежные средства</b> тыс. руб.			
	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
Касса	3 332	3 038	- 294
Расчетные счета	2 443 585	1 529 945	- 913 640
Валютные счета	5 809	18 860	13 051
Прочие денежные средства	173 555	204 716	31 161
<b>Итого</b>	<b>2 626 281</b>	<b>1 756 559</b>	<b>- 869 722</b>

<b>[9] Добавочный капитал</b> тыс. руб.			
	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
<b>Добавочный капитал</b>	<b>70 664 931</b>	<b>73 113 443</b>	<b>2 448 512</b>

Добавочный капитал образовался за счет прироста стоимости основных средств, определяемого при переоценке, пополнения собственных оборотных средств, за счет перевода фонда накопления, использованного по введенным основным средствам, в добавочный ка-

питал. За отчетный год добавочный капитал увеличился на 2 507 109 тыс. рублей за счет присоединения инвестиционных средств и прибыли по введенным объектам и уменьшился на 58 597 тыс. рублей, на сумму дооценки по списанным основным фондам.

<b>[10] Резервный капитал</b> тыс. руб.			
	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
Резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	72 335	279 092	206 757
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	0	0	0
<b>Итого</b>	<b>72 335</b>	<b>279 092</b>	<b>206 757</b>

Увеличение резервного капитала на 206 757 тыс. рублей произошло за счет распределения при-

были 2001 года в соответствии с решением собрания акционеров в мае 2002 года.

<b>[11] Нераспределенная прибыль прошлых лет</b> тыс. руб.			
	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
<b>Нераспределенная прибыль прошлых лет</b>	<b>4 855 316</b>	<b>1 341 869</b>	<b>- 3 513 447</b>

Нераспределенная прибыль прошлых лет уменьшилась в связи с переводом фонда накопления, использованного по введенным основным средствам, в добавочный капитал на

сумму 2 507 109 тыс. рублей, а также в связи с распределением прибыли 2001 года в соответствии с решением собрания акционеров в мае 2002 года.

<b>[12] Долгосрочные обязательства</b> тыс. руб.			
	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
Кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1 232 015	2 921 936	1 689 921
Займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1 750 660	1 167 236	- 583 424
<b>Итого</b>	<b>2 982 675</b>	<b>4 089 172</b>	<b>1 106 497</b>

Увеличение величины долгосрочных обязательств произошло в связи с привлечением Обществом дополнительных кредитных ресурсов на инвестиционные и корпоративные цели.

<b>[13] Краткосрочные обязательства</b> тыс. руб.			
1	2	3	4
<b>Займы и кредиты</b>	<b>6 535 177</b>	<b>3 245 885</b>	<b>- 3 289 292</b>
в том числе:			
кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1 405 375	2 662 461	1 257 086
займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	5 129 802	583 424	- 4 546 378
<b>Кредиторская задолженность</b>	<b>5 595 480</b>	<b>6 680 878</b>	<b>1 085 398</b>
в том числе:			
<b>поставщики и подрядчики</b>	<b>2 403 009</b>	<b>2 605 028</b>	<b>202 019</b>
из них:			
поставщикам электроэнергии через ФОРЭМ	80 305	138 395	58 090
прочим поставщикам электро- и теплоэнергии	47 015	56 223	9 208
поставщикам газа	123 175	192 725	69 550
поставщикам мазута	42 713	17 139	- 25 574
поставщикам угля	20 745	11 793	- 8 952
поставщикам иного топлива	19 855	7 724	- 12 131
строительным организациям	499 187	1 036 874	537 687
ремонтным организациям	1 152 839	586 870	- 565 969
другим поставщикам и подрядчикам	417 175	557 285	140 110
<b>задолженность по оплате труда перед персоналом организации</b>	<b>236 274</b>	<b>213 325</b>	<b>- 22 949</b>
в том числе: текущая			
	236 274	213 325	- 22 949
<b>задолженность по социальному страхованию и обеспечению</b>	<b>157 398</b>	<b>97 399</b>	<b>- 59 999</b>
в том числе:			
Пенсионному фонду РФ	132 819	84 022	- 48 797
Фонду обязательного медицинского страхования	17 360	11 736	- 5 624
Фонду социального страхования	7 218	1 641	- 5 577
по пеням и штрафам в государственные внебюджетные фонды	1	0	- 1
<b>задолженность по налогам и сборам</b>	<b>258 629</b>	<b>1 120 920</b>	<b>862 291</b>
в том числе:			
федеральному бюджету	48 007	621 331	573 324
бюджетам субъектов РФ	178 442	434 695	256 253
местным бюджетам	32 180	64 894	32 714
<b>авансы полученные</b>	<b>424 135</b>	<b>728 598</b>	<b>304 463</b>
в том числе:			



1	2	3	4
от других потребителей электро- и теплоэнергии	361 841	631 031	269 190
прочие полученные авансы	62 294	97 567	35 273
<b>прочие кредиторы</b>	<b>2 116 035</b>	<b>1 915 608</b>	<b>-200 427</b>
в том числе:			
НДС в неоплаченной продукции	1 698 020	1 478 374	-219 646
задолженность перед РАО «ЕЭС России»			
по инжиниринговым услугам	2 881	2 881	0
другие кредиторы	415 134	434 353	19 219
<b>Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов</b>	<b>5 025</b>	<b>4 477</b>	<b>-548</b>
<b>Доходы будущих периодов</b>	<b>1 907 086</b>	<b>1 895 829</b>	<b>-11 257</b>
<b>Итого</b>	<b>14 042 768</b>	<b>11 827 069</b>	<b>-2 215 699</b>

По сравнению с 2001 годом величина краткосрочных займов и кредитов уменьшилась на 3 289 292 тыс. рублей, или на 50,3%. При этом структура краткосрочных займов и кредитов существенно изменилась: — на 1 257 086 тыс. рублей, или 89,4%, увеличилась сумма краткосрочных кредитов за счет привлечения новых средств; — на 4 546 378 тыс. рублей, или 88,6%, уменьши-

лась сумма займов в результате погашения долга по еврооблигациям в октябре 2002 года. По сравнению с 2001 годом краткосрочная кредиторская задолженность увеличилась на 1 085 398 тыс. рублей, при этом снижена задолженность перед ремонтными организациями на 565 969 тыс. рублей, но возросла кредиторская задолженность перед строительными организациями на 537 687 тыс. рублей.

■ Привлеченные кредитные ресурсы (на 01.01.2002)

Банки-кредиторы	Сумма кредита	Процент по кредиту	Срок погашения основного долга	Обеспечение	Цель получения кредита
1	2	3	4	5	6
ЕБРР	26 980,39 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство ЗаГАЭС и корпоративные цели
МФК	17 986,93 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство ЗаГАЭС и корпоративные цели
Ново-Люблинский Банк	5 873,61 тыс. евро	euribor +3,375	08.08.2003	Энергоблок №2 на ТЭЦ-27	Строительство офиса «Деловой центр»
Облигационный заем	150 842,00 тыс. долл. США	8,375	09.10.2002	Без обеспечения	Производственно-хозяйственная деятельность
<b>Итого по валютным кредитам</b>	<b>6 057 285 тыс. руб.</b>	<b>Курс валют:</b>	<b>долл. США — 30,14 евро — 26,49</b>		
Заем ОАО РАО «ЕЭС России»	2 333 703 тыс. руб.	10	25.12.2005	Бланковое	Погашение задолженности ООО «Межрегионгаз»
КБ «ММБ-Банк Москвы»	500 000 тыс. руб.	21,75	28.03.2002	Мазут на электростанциях	Оплата топлива
АКБ «Еврофинанс»	126 483 тыс. руб.	23	09.06.2002	Бланковое	Телекоммуникационное оборудование

1	2	3	4	5	6
ОАО «Альфа-Банк»	500 000 тыс. руб.	20,75	19.02.2002	Бланковое	Оплата топлива
Товарный кредит (АПК «Шатурский»)	381 тыс. руб.	10	2010 год		
<b>Итого по рублевым кредитам</b>	<b>3 460 567 тыс. руб.</b>				
<b>Всего</b>	<b>9 517 852 тыс. руб.</b>				

■ Привлеченные кредитные ресурсы (на 01.01.2003)

Банки-кредиторы	Сумма кредита	Процент по кредиту	Срок погашения основного долга	Обеспечение	Цель получения кредита
ЕБРР	23 607,84 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство ЗаГАЭС и корпоративные цели
МФК	15 738,56 тыс. долл. США	libor+3,5	15.07.2009	Энергоблок №6 на ТЭЦ-26	Строительство ЗаГАЭС и корпоративные цели
Ново-Люблинский Банк	1 740,80 тыс. евро	euribor +3,375	08.08.2003	Энергоблок №2 на ТЭЦ-27	Строительство офиса «Деловой центр»
ЕБРР-II	70 000,00 тыс. долл. США	libor+4,0	28.11.2007	Счет обслуживания задолженности	Погашение еврооблигационного займа и инвестиции
<b>Итого по валютным кредитам</b>	<b>3 533 148 тыс. руб.</b>	<b>Курс валют: долл. США — 31,78 евро — 33,11</b>			
Заем ОАО РАО «ЕЭС России»	1 750 279 тыс. руб.	10	25.12.2005	Бланковое	Погашение задолженности ООО «Межрегионгаз»
КБ «ММБ-Банк Москвы»	500 000 тыс. руб.	18	11.08.2003	Мазут на электростанциях	Корпоративные цели
АКБ «Еврофинанс»	300 000 тыс. руб.	19,5	01.05.2003	Мазут на электростанциях	Финансирование текущей деятельности
КБ «Агропромкредит»	250 000 тыс. руб.	20	15.04.2003	Бланковое	Корпоративные цели
ЗАО «МПБ»	1 001 249 тыс. руб.	19	31.12.2003	Векселя	Корпоративные цели
Товарный кредит (АПК «Шатурский»)	381 тыс. руб.	10	2010 год		
<b>Итого по рублевым кредитам</b>	<b>3 801 909 тыс. руб.</b>				
<b>Всего</b>	<b>7 335 057 тыс. руб.</b>				

Аналитический баланс

Актив	тыс. руб.		
	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	0	49	49
Основные средства	96 036 485	95 004 616	-1 031 869
Вложения во внеоборотные активы	4 495 262	5 366 236	870 974
Долгосрочные финансовые вложения	79 759	69 415	-10 344
<b>Итого по разделу I</b>	<b>100 611 506</b>	<b>100 440 316</b>	<b>-171 190</b>
Внеоборотные активы в % к итогу баланса	83,2	84,0	
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	4 361 281	4 827 006	465 725
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	826 625	1 262 994	436 369
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	6 278	126 975	120 697
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	12 530 048	11 219 299	-1 310 749
Денежные средства	2 626 281	1 756 559	-869 722
<b>Итого по разделу II</b>	<b>20 350 513</b>	<b>19 192 833</b>	<b>-1 157 680</b>
Оборотные активы в % к итогу баланса	16,8	16,0	
Долгосрочная дебиторская задолженность в % к итогу баланса	0,01	0,11	
Краткосрочная дебиторская задолженность в % к итогу баланса	10,4	9,4	
<b>БАЛАНС</b>	<b>120 962 019</b>	<b>119 633 149</b>	<b>-1 328 870</b>

Комментарий к аналитическому балансу

По состоянию на 01.01.2003 совокупные активы Общества (валюта баланса) с учетом проведенной переоценки составили 119 633,1 млн. рублей.

В течение года в структуре разделов баланса существенных изменений не произошло, что можно расценивать как показатель устойчивого финансового состояния Общества в долгосрочном аспекте.

За 2002 год произошло незначительное уменьшение имущественного состояния Общества. Данное уменьшение можно оценить как положительный факт, так как оно вызвано одновременным сокращением краткосрочной дебиторской задолженности с одной стороны и уменьшением величины краткосрочных займов и кредитов с другой.

В структуре активов на 01.01.2003 в сравнении с данными на 01.01.2002 произошли следующие изменения:

Доля внеоборотных активов выросла с 83,2% до 84,0% валюты баланса. Внеоборотные активы

на 01.01.2003 составили 100 440,3 млн. рублей, в том числе основные средства по остаточной стоимости—95 004,6 млн. рублей, или 94,6%, незавершенное капитальное строительство—5 366,2 млн. рублей, или 5,3%. Стабильно высокая доля основных средств в активах ОАО «Мосэнерго» практически не изменилась.

Доля оборотных активов Общества уменьшилась с 16,8% до 16,0%.

В структуре оборотных активов, 59,1% которых на 01.01.2003 составляет дебиторская задолженность, в 2002 году произошли следующие изменения:

— удельный вес запасов и НДС по приобретенным ценностям в оборотных активах за рассматриваемый период увеличился с 25,5% до 31,7%. Данное увеличение произошло, главным образом, из-за инфляционных процессов, удорожающих приобретаемое сырье и материалы, а также изменения порядка учета НДС;

Пассив	тыс. руб.		
	01.01.2002	01.01.2003	Отклонение
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	28 267 726	28 267 726	0
Добавочный капитал	70 664 931	73 113 443	2 448 512
Резервный капитал	72 335	279 092	206 757
Фонд социальной сферы	76 268	68 524	-7 744
Нераспределенная прибыль прошлых лет	4 855 316	1 341 869	-3 513 447
Нераспределенная прибыль отчетного года	x	646 254	646 254
<b>Итого по разделу III</b>	<b>103 936 576</b>	<b>103 716 908</b>	<b>-219 668</b>
Собственный капитал в % к итогу баланса	85,9	86,7	
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	2 982 675	4 089 172	1 106 497
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>2 982 675</b>	<b>4 089 172</b>	<b>1 106 497</b>
Долгосрочные обязательства в % к итогу баланса	2,5	3,4	
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	6 535 177	3 245 885	-3 289 292
Кредиторская задолженность	5 595 480	6 680 878	1 085 398
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5 025	4 477	-548
Доходы будущих периодов	1 907 086	1 895 829	-11 257
<b>Итого по разделу V</b>	<b>14 042 768</b>	<b>11 827 069</b>	<b>-2 215 699</b>
Краткосрочные обязательства в % к итогу баланса	11,6	9,9	
Кредиторская задолженность в % к итогу баланса	4,6	5,6	
<b>БАЛАНС</b>	<b>120 962 019</b>	<b>119 633 149</b>	<b>-1 328 870</b>

— доля денежных средств в оборотных активах уменьшилась с 12,9% до 9,2%. Это можно рассматривать как благоприятную тенденцию, свидетельствующую об эффективном управлении высоколиквидными активами;

— доля дебиторской задолженности уменьшилась с 61,6% до 59,1%.

Необходимо отметить, что в валюте баланса удельный вес дебиторской задолженности сократился с 10,4% до 9,4%. Такой результат был достигнут благодаря активной работе служб ОАО «Мосэнерго» с потребителями по взысканию текущей задолженности.

Анализируя изменения в структуре обязательств Общества за прошедший год, необходимо отметить, что существенных изменений здесь также не наблюдалось.

Имеет место рост доли собственного капитала и резервов с 85,9% на 01.01.2002 до 86,7% на 01.01.2003, что можно оценить как положительный факт, демонстрирующий увеличение финансовой устойчивости Общества.

Рассматривая динамику обязательств ОАО «Мосэнерго» в течение 2002 года, следует выделить тенденцию перехода к долгосрочным займам, не влияющим на текущую ликвидность Общества.

Доля долгосрочных обязательств в валюте баланса выросла с 2,5% до 3,4%, в то время как доля краткосрочных обязательств уменьшилась с 11,6% до 9,9%.

В структуре краткосрочных обязательств в результате погашения еврооблигаций произошло существенное снижение доли займов и кредитов. Если на 01.01.2002 они составляли 46,5%, то на 01.01.2003 — лишь 27,4%.

В то же время вырос удельный вес кредиторской задолженности: с 39,8% на 01.01.2002 до 56,5% на 01.01.2003. В абсолютном исчислении кредиторская задолженность увеличилась не столь существенно — на 1 085 398 тыс. рублей, или 19,4%. Кредиторская задолженность в валюте баланса на 01.01.2002 составляла 4,6%, на 01.01.2003 — 5,6%.

Расчет чистых активов (в балансовой оценке)

Наименование показателя	тыс. руб.	
	01.01.2002	01.01.2003
<b>I. АКТИВЫ</b>		
Нематериальные активы	0	49
Основные средства	96 036 485	95 004 616
Вложения во внеоборотные активы	4 495 262	5 366 236
Долгосрочные финансовые вложения*	79 759	69 415
Запасы	4 361 281	4 827 006
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	826 625	1 262 994
Дебиторская задолженность**	12 536 326	11 346 274
Денежные средства	2 626 281	1 756 559
<b>Итого активы</b>	<b>120 962 019</b>	<b>119 633 149</b>
<b>II. ПАССИВЫ</b>		
Заемные средства	9 517 852	7 335 057
Кредиторская задолженность	5 595 480	6 680 878
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5 025	4 477
<b>Итого пассивы, исключаемые из стоимости активов</b>	<b>15 118 357</b>	<b>14 020 412</b>
<b>Стоимость чистых активов (Итого активов минус Итого пассивов)</b>	<b>105 843 662</b>	<b>105 612 737</b>

\*За исключением балансовой стоимости собственных акций, выкупленных у акционеров

\*\*За исключением задолженности участников (учредителей) по их взносам в уставный капитал

Прибыль на акцию

	2001	2002
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	2 067 573	646 254
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	28 267 726	28 267 726
<b>Базовая прибыль на акцию, руб.</b>	<b>0,0731</b>	<b>0,0229</b>

Требование раскрывать информацию о прибыли (убытке) на акцию предусмотрено для акционерных обществ Положением по бухгалтерскому учету 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и Методическими рекомендациями по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 21 марта 2000 года № 29н.

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потен-

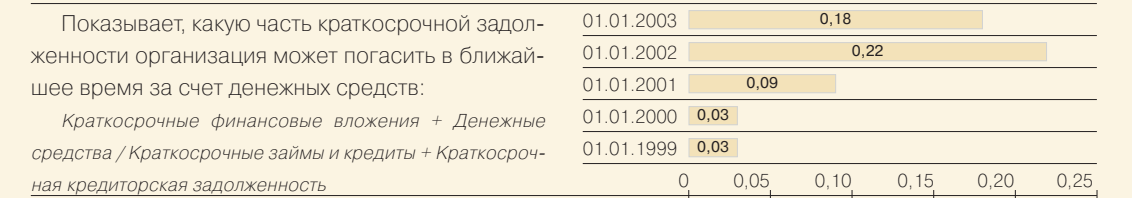
циально может быть распределена среди акционеров — владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года.

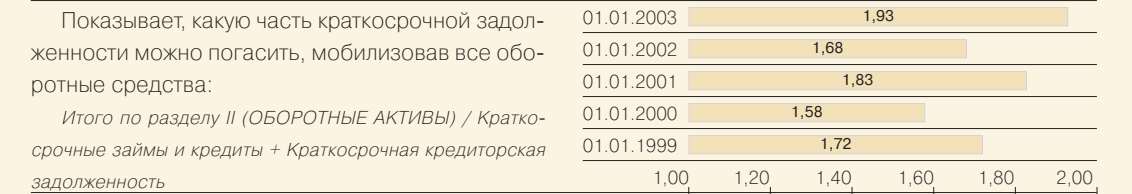
При расчете средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года акции Общества, выкупленные (приобретенные) им, вычитались.

Аналитические коэффициенты

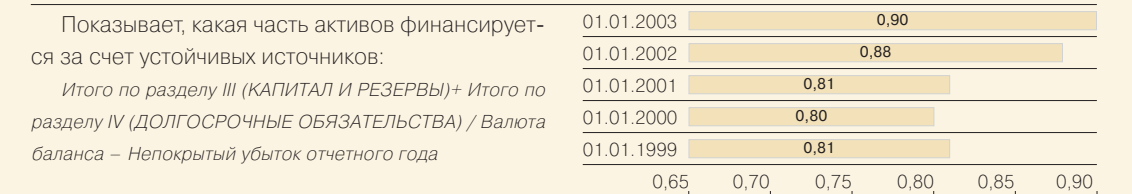
■ Коэффициент абсолютной ликвидности



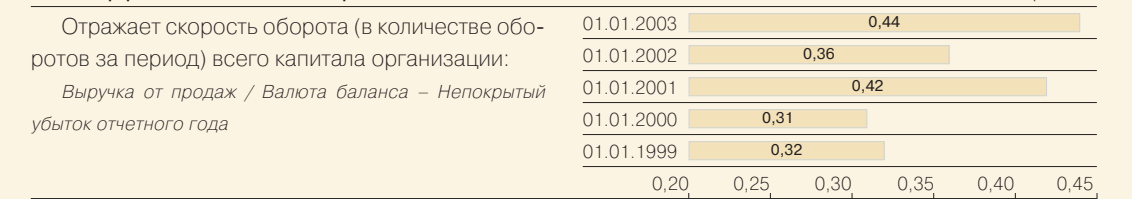
■ Коэффициент текущей ликвидности



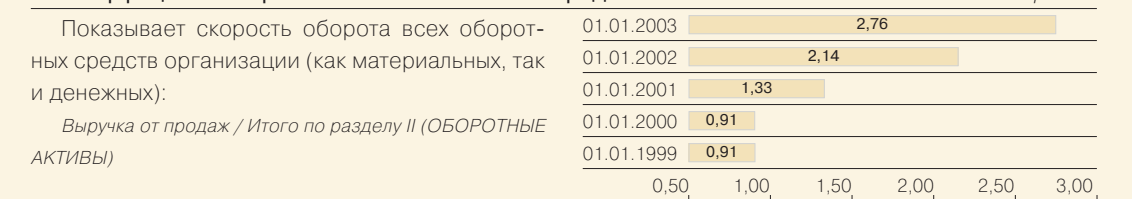
■ Коэффициент финансовой устойчивости



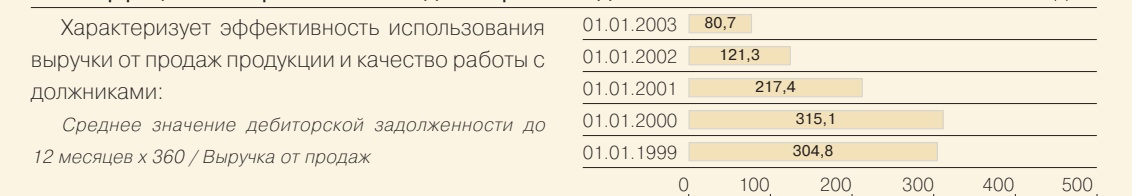
■ Коэффициент общей оборачиваемости капитала



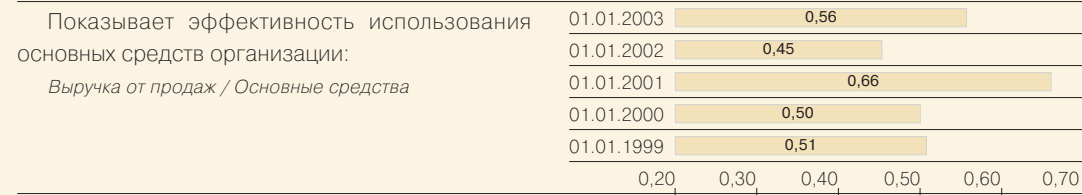
■ Коэффициент оборачиваемости мобильных средств



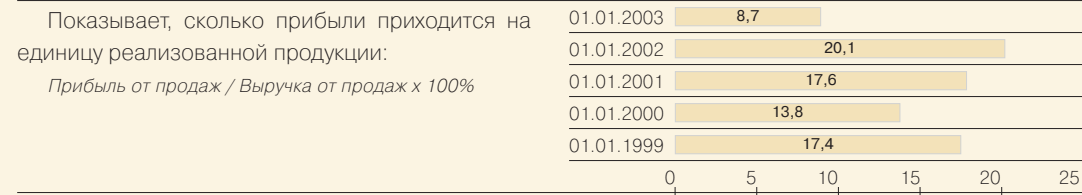
■ Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности



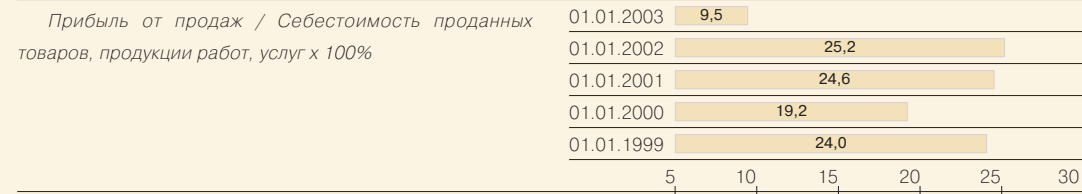
#### ■ Фондоотдача



#### ■ Рентабельность продаж



#### ■ Рентабельность производства



### Комментарий к аналитическим коэффициентам

Аналитические финансовые коэффициенты рассчитаны по данным бухгалтерской отчетности в динамике за 5 лет. Значения коэффициентов финансовой устойчивости, общей оборачиваемости капитала и фондоотдачи на 01.01.2002 рассчитаны с учетом переоценки основных средств.

В связи с изменением учетной политики и введением отражения в отчетности прибыли методом «по отгрузке», в показателях, рассчитанных на основании отчетов о прибылях и убытках, также использованы значения «по отгрузке».

При сравнении показателей за 2002 и 2001 годы наблюдается неизменно высокий уровень показателей ликвидности и финансовой устойчивости.

Рост значения коэффициента текущей ликвидности показывает, что Общество обладает высокой платежеспособностью и в состоянии погашать свои обязательства в установленные сроки и в полном объеме. Это свидетельствует о финансовой независимости Общества в краткосрочной перспективе.

Коэффициент финансовой устойчивости в последние годы принимает значения в оп-

тимальном диапазоне, что говорит о стабильности финансового положения ОАО «Мосэнерго» в долгосрочной перспективе, так как значительная часть активов финансируется за счет собственного капитала и долгосрочных заемных средств.

Рост коэффициентов общей оборачиваемости капитала и фондоотдачи демонстрирует возросшую эффективность использования основных производственных фондов.

Рост коэффициента оборачиваемости мобильных (материальных и денежных) средств означает, что повысилась эффективность управления издержками.

По-прежнему значительными темпами растет оборачиваемость дебиторской задолженности.

Снижение показателей рентабельности ОАО «Мосэнерго» по итогам 2002 года связано с опережающим ростом затрат на производство энергии по сравнению с ростом выручки от продажи продукции. Это, в свою очередь, было вызвано утверждением РЭК г. Москвы экономически необоснованных тарифов на электрическую и тепловую энергию и поздним сроком их введения.

## Заключение Ревизионной комиссии

19 марта 2003 года

г. Москва

Ревизионная комиссия, избранная общим собранием акционеров 30 мая 2002 года, действуя в пределах полномочий, определенных Федеральным законом Российской Федерации от 29 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Мосэнерго», провела документальную ревизию финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Мосэнерго» в 2002 году.

В соответствии с результатами ревизии финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2002 году и аудиторским заключением фирмы «ТОП-АУДИТ» от 26.02.2003 № ЕЛ-311 акционерам Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго» о бухгалтерской отчетности за 2002 год Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Общества:

1. Годовой отчет за 2002 год является консолидированным и включает в себя отчетность всех 60-ти филиалов и Генеральной дирекции. Годовой отчет достоверно отражает имущественное состояние и финансовые результаты, а также движение денежных средств Общества. Отчет

составлен в объеме и по формам согласно требованиям приказа Минфина России от 13 января 2000 года № 4н и Методических рекомендаций о порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организаций, утвержденных приказом Минфина России от 28.06.2000 № 60н.

2. Бухгалтерская отчетность Общества с валютой баланса **119 633 149 тыс. рублей** достоверна и правильно отражает активы и пассивы по состоянию на 1 января 2003 года и финансовые результаты деятельности в 2002 году. Регистры бухгалтерского учета соответствуют первичным документам.

3. Прибыль от продаж составила **4 595,4 млн. рублей**, балансовая прибыль — **961,3 млн. рублей**, чистая прибыль — **646,3 млн. рублей**.

4. Общество производило платежи в бюджет по налогу на прибыль, налогу на добавленную стоимость, налогу на имущество, налогу на землю, дорожному налогу, местным налогам, отчислениям во внебюджетные фонды, единому социальному налогу. Сумма уплаченных ОАО «Мосэнерго» санкций по платежам и отчислениям составила **12,7 млн. рублей**.

5. Финансовые результаты деятельности Общества достоверны.

Председатель комиссии

Секретарь комиссии

Члены комиссии:

С.Б. Сидоров

Г.Ф. Шевченко

Т.В. Желобецкая

Д.Н. Никитин

# Аудиторское заключение



26 февраля 2003 года. ЕЛ-311

г. Москва

Акционерам ОАО «Мосэнерго»

Квалификационный аттестат аудитора №003060 выдан в соответствии с решением ЦАЛАК Минфина РФ от 24 января 1995 года (протокол №14) на срок до 25.01.1998 (продлен до 24.01.2001, протокол №52 от 29.01.1998; продлен до 24.01.2004, протокол №86 от 30.11.2000)

**Аудитор: Общество с ограниченной ответственностью Фирма «ТОП-АУДИТ».**

Юридический адрес: 111024, г. Москва, ш. Энтузиастов, д.5, стр. 4.

Почтовый адрес: 105062, г. Москва, ул. Покровка, д. 43, стр. 1.

Телефон: (095) 916-0911, факс: (095) 917-8789.

ИНН 7722020834

Свидетельство о государственной регистрации от 02 апреля 1992 года №360.640, выдано Московской регистрационной палатой.

Лицензия №006580 от 11 сентября 2000 года на осуществление аудиторской деятельности выдана на основании Приказа Минфина РФ от 11 сентября 2000 года №259.

Указанная лицензия действительна до 11 сентября 2003 года.

ООО Фирма «ТОП-АУДИТ» является членом Института Профессиональных Аудиторов (ИПАР).

## Аудируемое лицо

Наименование: Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго» (сокращенное наименование ОАО «Мосэнерго»);

Место нахождения: 115035, Москва, Раушская наб., д.8

Регистрационный номер №12473, дата государственной регистрации—06.04.1993, перерегистрация—10.04.2002.

ОАО «Мосэнерго» имеет следующие основные централизованные лицензии:

Лицензия на обеспечение работоспособности электрических и тепловых сетей №5 (Г 322930) сроком действия с 30.08.2001 по 30.08.2004.

Лицензия на эксплуатацию объектов котлонадзора №42ЭК-002439 сроком действия с 11.08.2000 по 11.08.2005.

Лицензия на транспортирование опасных веществ на опасном производственном объекте; эксплуатацию собственных локомотивов промышленных предприятий, а также железнодорожных подъездных путей №64ЭК—003391 от 05.12.2000 сроком действия до 05.12.2005.

Лицензия на содержание и эксплуатацию контейнерных АЗС №ТИАЗ 058927 сроком действия с 29.12.2000 по 28.12.2003.

Лицензии на услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию оборудования и систем противопожарной защиты №11002975, №11002974,

№11002973, №11002972, №11002971, №11002970, №11002969, №11002968, №11002967, №11002966, №11002965 сроком действия с 31.01.2001 по 31.01.2004.

Лицензия на деятельность в области защиты информации №854 от 02.04.2001 сроком действия до 02.04.2004.

Лицензия на перевозку опасных грузов №ПСС-77-052655 (ограниченная) сроком действия с 18.08.2000 до 26.06.2003, №ПСС-77-050652 (стандартная) сроком действия с 27.06.2000 по 26.06.2003.

Лицензия на эксплуатацию объектов газового хозяйства №42ЭК-002560 сроком действия с 25.08.2000 до 25.08.2005.

Лицензия на производство, проведение испытаний, поставку пожарной техники и огнетушащих средств №11003504 от 10.07.2001 сроком действия до 10.07.2004.

Лицензия на разработку мероприятий по обеспечению пожарной безопасности, научно-техническому консультированию пожарной безопасности №11003916 от 28.09.2001 сроком действия до 28.09.2004.

Лицензия на выполнение функций заказчика №МСЛ 049123 от 03.03.2000 сроком действия до 03.03.2003.

Лицензия на осуществление деятельности по строительству зданий и сооружений №ГС-1-50-

02-22-0-7705035012-000502-1 от 21.12.2001 сроком действия до 21.12.2006 Лицензия на осуществление деятельности по строительству зданий и сооружений №ФЛЦ 002149-1 (IV) от 15.01.2001 сроком действия до 15.01.2006.

Лицензия на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну, №1930 от 02.09.1999 сроком действия до 02.09.2004.

Лицензия на осуществление мероприятий и (или) оказание услуг в области защиты государственной тайны №2033 от 03.11.1999 сроком действия до 02.09.2004.

Лицензия на перевозку грузов автотранспортом по РФ №ГСС-77-075147 от 11.06.2002 сроком действия до 10.06.2007.

Лицензия на проведение экспертизы промышленной безопасности (проведение экспертизы технических устройств, применяемых на ОПО) №ОО-ДЭ-000454 от 12.09.2002 сроком действия до 12.09.2007.

Лицензия на ремонт средств измерений №000027-Р от 02.12.2002 сроком действия до 02.12.2007.

Лицензия на использование московской символики (разрешение) №НМ 000303 от 10.09.1998—бессрочная.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Мосэнерго» за период с 1 января по 31 декабря 2002 г. включительно. Бухгалтерская отчетность ОАО «Мосэнерго» состоит из:

- бухгалтерского баланса;
- отчета о прибылях и убытках;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
- пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой бухгалтерской отчетности несет исполнительный орган ОАО «Мосэнерго».

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех суще-

ственных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

— Федеральным законом «Об аудиторской деятельности»;

— Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23 сентября 2002 г. №696;

— другими законодательными и нормативными актами, регулирующими аудиторскую деятельность в РФ;

— внутренними правилами (стандартами) аудиторской деятельности ООО «Фирмы «Топ-Аудит».

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в бухгалтерской отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки бухгалтерской отчетности, определение главных оценочных значений, полученных руководством ОАО «Мосэнерго», а также оценку общего представления бухгалтерской отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях бухгалтерской отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность ОАО «Мосэнерго» с валютой баланса на 31.12.2002 в размере **119 633 149 тыс. руб.** отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2002 г. и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2002 г. включительно.

Заместитель Генерального  
директора по аудиту  
Руководитель  
аудиторской проверки



Е. З. Шохор

Г. Г. Асеева

## Справочная информация

## Генерирующие и передающие мощности ОАО «Мосэнерго»

## ■ Электрические станции (по состоянию на 01.01.2003)

Наименование электростанций	Общая электрическая мощность, МВт	Общая тепловая мощность, Гкал/ч	Год ввода первого агрегата	Год ввода последнего агрегата	
				турбины	котлы
ГЭС-1 с филиалом	82,7	932	1897	1998	2001
ГРЭС-3	640,08	349,5	1914	1999	2000
ГРЭС-4	1 585	421	1922	1983	1987
ГРЭС-5	1 100	344,3	1920	1982	1986
ТЭЦ-6	24	139	1930	1985	1961
ТЭЦ-8	605	2 192	1930	1986	1986
ТЭЦ-9	250	859	1933	1991	1993
ТЭЦ-11	330	1 011	1936	2001	1988
ТЭЦ-12 с филиалом	408	2 043	1941	1998	1992
ТЭЦ-16	360	1 484	1955	1994	1963
ТЭЦ-17	192	712	1950	2002	1957
ТЭЦ-20	705	2 378	1952	1999	1970
ТЭЦ-21	1 340	4 603	1963	2000	1983
ТЭЦ-22	1 290	3 599	1960	2001	1973
ТЭЦ-23	1 410	4 515	1966	1997	1982
ГРЭС-24	310		1988	1988	1988
ТЭЦ-25	1 370	4 088	1976	1991	1991
ТЭЦ-26	1 410	4 006	1981	1988	1988
ТЭЦ-27	160	1 276	1992	1998	1998
ТЭЦ-28	25	40	1992	1993	1993
Загорская ГАЭС	1 200		1987	2000	—
<b>Итого:</b>	<b>14 796,78</b>	<b>34 991,8</b>			

Примечание: в общую тепловую мощность электростанций входит мощность пиковых водогрейных котлов

## ■ Высоковольтные электрические сети (по состоянию на 01.01.2003)

Электрические сети	Протяженность ЛЭП, км					Обслуживаемая площадь, км <sup>2</sup>
	Общая	500 кВ	220 кВ	110 кВ	35 кВ	
Южные	1 563,5	207,6	391,7	837,5	126,7	2 392
Восточные	636,9		128,5	404,6	103,8	3 600
Октябрьские	2 020,3	155,8	625,8	838,1	400,6	4 000
Северные	1 619,9	81,1	509,9	639,4	389,5	2 924
Ногинские	1 774,2	105,3	395,7	1 010,1	263,1	3 830
Подольские	2 002,0		654,4	1 008,1	339,5	3 940
Коломенские	1 442,6		242,3	1 055,2	145,1	3 978
Шатурские	1 553,8		420,6	724,4	408,9	4 370
Западные	2 106,7		586,9	1 048,0	471,8	3 447
Дмитровские	1 059,5		166,6	502,0	390,9	3 088
Можайские	990,4		119,0	339,7	531,7	4 758
Волоколамские	801,7		83,8	214,0	503,9	3 383
Каширские	1 789,3	249,1	339,0	967,4	233,8	3 290
<b>Итого:</b>	<b>19 360,9</b>	<b>798,9</b>	<b>4 664,2</b>	<b>9 588,4</b>	<b>4 309,3</b>	<b>47 000</b>

## ■ Распределительные сети (по состоянию на 01.01.2003)

Электрические сети	Устан. трансформаторной мощности, тыс. кВА	Распределительные и трансформаторные пункты 6–10 кВ, шт						ЛЭП 0,4–10 кВ			Фидеры 6–10 кВ, шт
		Всего	В том числе				Всего, км	В т.ч. проволочными, км	В т.ч. КЛ 6–10 кВ, км	В т.ч. ВЛ 6–10 кВ, км	
			РП	ЗТП	КТП	МТП					
Южные	280	564	31	247	158	128	2 187	63,51	418	833	103
Восточные	132	319	19	136	104	60	1 385	47,58	321	508	200
Октябрьские	401	1 361	65	684	376	236	5 294	113,6	865	2 040	517
Северные	439	1 305	77	435	537	256	4 623	147,7	1 254	1 572	277
Ногинские	176	566	31	171	338	26	2 617	39,14	245	1 307	116
Подольские	506	1 499	82	516	519	382	6 723	1	852	3 324	577
Коломенские	553	1 618	53	662	739	164	6 508	52,6	529	3 065	381
Шатурские	140	560	0	161	234	165	3 124	19,98	58	1 687	96
Дмитровские	288	964	20	330	474	140	3 518	40,77	228	1 922	179
Западные	765	1 864	130	656	959	119	8 149	66,31	2 306	2 956	692
Можайские	392	1 484	44	468	818	154	5 326	139,19	463	2 640	350
Волоколамские	303	1 140	20	363	749	8	3 663	82,47	89	2 065	184
Каширские	280	883	44	281	226	332	4 860	46,56	178	2 685	312
<b>Итого:</b>	<b>4 655</b>	<b>14 127</b>	<b>616</b>	<b>5 110</b>	<b>6 231</b>	<b>2 170</b>	<b>57 977</b>	<b>860,41</b>	<b>7 806</b>	<b>26 604</b>	<b>3 984</b>

ЗТП — закрытая трансформаторная подстанция.

КТП — комплектная трансформаторная подстанция.

МТП — мачтовая трансформаторная подстанция.

РП — распределительный пункт.

ЦРП — центральный распределительный пункт.

## ■ Московская кабельная сеть (по состоянию на 01.01.2003)

Количество вводов, единиц	113 877
Установленная трансформаторная мощность, тыс. кВА	13 866,49
Протяженность кабельных линий, км	55 054
в том числе, по напряжениям:	
0,4–1 кВ	18 709
6–10 кВ	36 311,3
35 кВ	33,7
Количество РП, единиц	1 784
Количество ТП, единиц	13 288

## ■ Высоковольтные кабельные сети (по состоянию на 01.01.2003)

Протяженность кабельных линий, км	783,9
в том числе, по напряжениям:	
110 кВ	630,2
220 кВ	152,8
500 кВ	0,9

## ■ Тепловые сети (по состоянию на 01.01.2003)

Суммарная присоединенная нагрузка, тыс. Гкал/ч	30,66
Протяженность сетей в двухтрубном выражении, км	2 403,1
в том числе:	
водяных	2 363,25
паровых	39,85
Насосно-перекачивающие станции	22
Дренажно-перекачивающие станции	225
Сети в ППУ-изоляции	59,7

Примечание: протяженность КЛ 110–500 кВ указана по 14-ти филиалам ОАО «Мосэнерго»

## ■ Выработка электроэнергии и рабочая мощность электростанций в 2000—2002 годах

Наименование электростанций	Выработка электроэнергии, млн. кВт·ч			Рабочая мощность, МВт		
	2000	2001	2002	2000	2001	2002
ГЭС-1	383,2	368,1	391,6	51,3	48,7	46,9
ГРЭС-3	128,4	155,8	141,1	170,6	192,6	202,3
ГРЭС-4	6 337,2	7 584,5	6 305,8	1 643,7	1 642,8	1 534,1
ГРЭС-5	2 813,6	3 137,0	3 247,8	948,1	899,9	937,6
ТЭЦ-6	44,4	44,3	37,7	6,7	8,3	8,5
ТЭЦ-8	2 819,3	2 695,7	2 589,4	455,4	447,3	445,9
ТЭЦ-9	1 191,3	1 328,6	1 202,1	187,9	186,4	171,6
ТЭЦ-11	1 326,2	1 454,4	1 847,7	186,5	201,0	278,6
ТЭЦ-12	2 433,8	2 491,9	2 528,8	345,6	362,4	366,6
ТЭЦ-16	2 100,4	2 233,5	2 171,3	286,0	306,1	293,6
ТЭЦ-17	546,0	558,7	582,5	114,6	113,3	131,7
ТЭЦ-20	4 144,1	3 973,1	3 664,4	585,5	565,7	567,0
ТЭЦ-21	8 394,1	8 463,7	8 807,0	1 178,8	1 153,4	1 168,9
ТЭЦ-22	8 016,9	7 805,1	7 775,5	1 060,9	1 039,2	1 026,8
ТЭЦ-23	7 848,3	7 839,8	8 300,1	1 110,8	1 111,5	1 163,9
ГРЭС-24	1 316,2	1 733,9	1 544,2	254,3	284,2	290,3
ТЭЦ-25	8 141,9	8 007,8	8 336,6	1 170,5	1 144,8	1 179,6
ТЭЦ-26	8 625,8	8 495,5	8 505,8	1 261,8	1 232,5	1 182,4
ТЭЦ-27	897,2	925,1	1 138,7	118,2	118,6	148,7
ТЭЦ-28	101,4	105,5	105,1	13,6	14,3	14,6
<b>Итого:</b>						
ТЭС	67 609,7	69 402,0	69 223,2	11 150,8	11 073,0	11 159,6
ЗаГАЭС	1 297,6	1 950,6	1 961,6	949,3	1 044,2	1 040,4
ОАО «Мосэнерго»	68 907,3	71 352,6	71 184,8	12 100,1	12 117,2	12 200,0

## ■ Нагрузка и резерв рабочей мощности электростанций в 2000—2002 годах

Наименование электростанций	Нагрузка, МВт			Резерв рабочей мощности, МВт		
	2000	2001	2002	2000	2001	2002
1	2	3	4	5	6	7
ГЭС-1	44,7	43,4	45,2	6,6	5,3	1,7
ГРЭС-3	15,8	24,6	32,4	154,8	168,0	169,9
ГРЭС-4	944,8	1 136,3	940,6	698,9	506,5	593,5
ГРЭС-5	513,9	545,8	577,2	434,2	354,1	360,4
ТЭЦ-6	5,7	5,7	4,7	1,0	2,6	3,8
ТЭЦ-8	404,9	385,3	370,6	50,5	62,0	75,3
ТЭЦ-9	157,1	173,0	148,3	30,8	13,4	23,3
ТЭЦ-11	180,0	196,6	244,9	6,5	4,4	33,7
ТЭЦ-12	318,4	320,9	331,5	27,2	41,5	35,1
ТЭЦ-16	265,1	277,0	270,2	20,9	29,1	23,4
ТЭЦ-17	63,7	66,8	69,0	50,9	46,5	62,7
ТЭЦ-20	525,4	510,1	484,3	60,1	55,6	82,7
ТЭЦ-21	1 157,9	1 120,4	1 118,5	20,9	33,0	50,4
ТЭЦ-22	1 001,5	985,8	973,4	59,4	53,4	53,4
ТЭЦ-23	1 074,4	1 058,6	1 094,6	36,4	52,9	69,3
ГРЭС-24	212,6	274,4	248,0	41,7	9,8	42,3
ТЭЦ-25	1 141,0	1 106,8	1 124,0	29,5	38,0	55,6

1	2	3	4	5	6	7
ТЭЦ-26	1 241,4	1 184,5	1 128,4	20,4	48,0	54,0
ТЭЦ-27	109,1	117,2	148,0	9,1	1,4	0,7
ТЭЦ-28	11,7	12,4	12,5	1,9	1,9	2,1
<b>Итого:</b>						
ТЭС	9 389,1	9 545,6	9 366,3	1 761,7	1 527,4	1 793,3
ЗаГАЭС	438,9	800,4	843,4	510,4	243,8	197,0
ОАО «Мосэнерго»	9 828,0	10 346,0	10 209,7	2 272,1	1 771,2	1 990,3

## ■ Ввод и замена генерирующих мощностей в 2003—2007 годах, МВт

Филиалы	2003	2004	2005	2006	2007	Итого
<b>Реконструкция и техническое перевооружение</b>						
ГЭС-1	—	12	25	—	—	37
ГРЭС-3	—	105	—	—	—	105
ГРЭС-4	—	330	—	—	—	330
ТЭЦ-20	20	—	—	—	—	20
ТЭЦ-21	—	110	—	110	—	220
ТЭЦ-22	110	—	—	—	—	110
ТЭЦ-23	—	—	110	—	110	220
ТЭЦ-24	—	—	—	110	—	110
<b>Новое строительство и расширение</b>						
ТЭЦ-27	—	—	—	—	265	265
ГТУ-ТЭЦ	—	31,3	—	—	—	31,3
<b>Всего ввод:</b>	<b>130</b>	<b>588,3</b>	<b>135</b>	<b>220</b>	<b>375</b>	<b>1448,3</b>
в том числе:						
реконструкция и техническое перевооружение	130	557	135	220	110	1 152
новое строительство и расширение	—	31,3	—	—	265	296,3

## Тарифы на электроэнергию

■ По датам утверждения РЭК г. Москвы за 2002 год для потребителей г. Москвы, мощность — руб./кВт, электроэнергия — коп./кВт·ч

Потребители	Постановление РЭК от 02.02.2001 №3	Постановление РЭК Москвы от 11.04.2002 №12 (с 1 мая)	Постановление РЭК Москвы от 18.07.2002 №37 (с 1 августа)
	Промышленные и приравненные к ним потребители с присоединенной мощностью 750 кВА и выше		
плата за мощность		59,50	65,17
плата за энергию		52,00	57,00
Промышленные и приравненные к ним потребители с присоединенной мощностью до 750 кВА		79,61	85,80
Электрифицированный ж/д транспорт		59,00	67,68
Электрифицированный городской транспорт		61,93	71,86
Непромышленные потребители		80,12	85,92
Бюджетное финансирование		80,00	84,47
Население городское, электроплиты		44,00	53,00
Население городское, газовые плиты		63,00	76,00

■ По датам утверждения ЭКМО за 2002 год для потребителей московской области, мощность — руб./кВт, электроэнергия — коп./кВт·ч

Потребители	Протокол ЭКМО от 05.02.2001 №4	Протокол ЭКМО от 05.04.2002 №11 (с 15 апреля)	Протокол ЭКМО от 19.07.2002 №11 (с 1 августа)
Промышленные и приравненные к ним потребители с присоединенной мощностью 750 кВА и выше			
плата за мощность	59,50	80,00	83,65
плата за энергию	52,00	58,00	66,78
Промышленные и приравненные к ним потребители с присоединенной мощностью до 750 кВА	64,60	84,30	94,42
Электрифицированный ж/д транспорт	59,00	71,00	80,00
Электрифицированный городской транспорт	51,00	70,00	70,00
Непромышленные потребители	71,29	88,11	96,02
Бюджетное финансирование	51,00	70,00	70,00
Население городское	50,00	70,00	80,00

## Тарифы на теплоэнергию

■ По датам утверждения РЭК г. Москвы за 2002 год для потребителей г. Москвы руб./Гкал

Потребители	Постановление РЭК от 02.02.2001 №3	Постановление РЭК Москвы от 11.04.2002 №12 (с 1 мая)	Постановление РЭК Москвы от 11.04.2002 №37 (с 1 августа)
<b>Горячая вода</b>			
Жилищные организации	196,0	238,0	267,6
Организации здравоохранения, образования, культуры	213,0	238,0	238,0
Прочие	280,0	314,0	387,0
Промышленность	213,0	238,0	288,0
Оптовые потребители-перепродавцы	213,0	238,0	288,0
<b>Пар</b>			
Промышленность	213,0	238,0	288,0

■ По датам утверждения ЭКМО за 2002 год для потребителей московской области руб./Гкал

Потребители	Протокол ЭКМО от 05.02.2001 №4	Протокол ЭКМО от 05.04.2002 №11 (с 15 апреля)	Протокол ЭКМО от 19.07.2002 №11 (с 1 августа)
<b>Горячая вода</b>			
Жилищные организации	165,0	250,0	250,0
Организации здравоохранения, образования, культуры	165,0	250,0	250,0
Прочие	250,0	300,0	300,0
Промышленность	168,0	270,0	270,0
Оптовые потребители-перепродавцы	165,0	250,0	250,0
<b>Пар</b>			
Промышленность	168,0	270,0	270,0

## Дочерние и зависимые общества

Наименование АО, (хозяйствующего субъекта)	Основные виды деятельности	Суммы вложений, тыс. руб.	Доля в УК, %
ЗАО «Энергоинвест-МЭ»	купля-продажа ценных бумаг	2 249,1	90,0
ЗАО «Трелекс»	тепловое и электротехническое оборудование	4,999	100,0
ООО «ЭПА»	туризм, стоматология	153,375	99,92
ЗАО «МТР-Связь»	электросвязь	10,455	51,0
ООО КБ «Трансинвестбанк»	банковская	23 904,9	72,44
«Мосэнерго-Финанс Б.В.»	финансовые сделки	118,139	100,0
ОАО АКБ «Московский Индустриальный Банк»	банковская	1652,0	1,5
ООО «Себа-Энерго»	разработка приборов	520,96	44,0
Сегол Радио Пейдж Инк	электросвязь	4 446,27	8,81
ЗАО «Райэнерго»	разработка кабельной арматуры	140,013	13,0
ЗАО «Москон»	утилизация отходов производства	200,0	20,0
ЗАО «Унихимтек»	производство графитовых изделий	10,0	10,0
ЗАО «АББ Москабель»	производство силового кабеля	1 814,25	5,0
АОЗТ «Хорошевская энергетическая компания»	строительство ГТУ-ТЭС	91,22	16,09
ООО «ЭнЦентр»	производство графитовых изделий	30,0	30,0
ЗАО «Эконэф»	разработка экологического оборудования	0,6	17,14
ООО «Эргомакс»	товары и услуги	0,5	24,27
ООО «ПКБ «ГАЛС»	проектно-конструкторские разработки	0,205	10,0
ОАО «Криокор»	научные проектно-конструкторские разработки	0,25	0,59
ООО «Теплосеть-Сервис»	сервис тепловой энергетики	0,045	45,0
ЗАО Ассоциация «Картек»	противокоррозийная защита	0,17	2,5
ЗАО «Телекомэнерго»	телекоммуникации	150,0	15,0
ОАО «Энерготехбизнес»	торги	2,4	1,2
ОАО «НПК «Товус»	торгово-закупочные операции	5,29	4,41
ООО ИК «Энергогарант-Инвест»	инвестиционная	3 000,0	12,0
ОАО САК «Энергогарант»	страховая	1 564,86	0,22
ОАО «Электроцентралладка»	наладка оборудования	93,375	15,0
ОАО «Энергомеханический завод»	производство оборудования	44,732	4,37
ОАО «НИИВА»	разработка высоковольтного оборудования	50,794	13,31
ОАО «Московский Муниципальный Банк — Банк Москвы»	банковская	21 329,2	0,27
ОАО «Прио-Внешторгбанк»	банковская	3,0	0,009
ОАО Сберегательный Банк	банковская	238,15	0,01
ЗАО АКБ «Первый Инвестиционный»	банковская	843,18	1,98
ОАО МАКБ «Возрождение»	банковская	49,68	0,03
ОАО Корпорация «Жилищная инициатива»	строительство	4,0	12,82
ОАО МАБ «Темп-банк»	банковская	291,053	0,55
ОАО «КАМАЗ»	автомобилестроение	75,0	0,0002
ЗАО «Биржа металлов»	торги	0,1	0,03
ОАО «Торговый дом ГУМ»	торговля	0,604	0,0003
ОАО АКБ «Автобанк»	банковская	0,3	0,00002
АОЗТ «Акватрон»	рыбоводство	0,02	0,67
ОАО «Шатурторф»	добыча торфа	1 712,524	33,99
ОАО «Шатурский мясокомбинат»	пищевая	0,891	1,1
ОАО «Шатурский молокозавод»	пищевая	9,55	12,17



## Решения, принятые общим собранием акционеров

30 мая 2002 года

г. Дзержинский

**М**есто и дата проведения общего собрания: Московская обл., г. Дзержинский, ул. Ленина, д. 3, 30 мая 2002 года. Кворум общего собрания: общее количество голосов, которыми обладают акционеры, владельцы голосующих акций Общества — **28 267 726 000**. В соответствии с Уставом ОАО «Мосэнерго» к определению кворума принято **14 133 863 001 штук** голосующих акций Общества, что составляет **50%** плюс одна голосующая акция Общества. В соответствии с Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах» заказными письмами в адрес акционеров, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров, направлено **25 047** бюллетеней для голосования с суммарным количеством голосов **28 242 627 549**.

В определении кворума и в подсчете результатов голосования принимали участие бюллетени, поступившие до 28 мая 2002 года, и бюллетени, принявшие участие в голосовании на собрании 30 мая 2002 года. Для участия в собрании с учетом бюллетеней, полученных до 28 мая 2002 года включительно, зарегистрировались **4 581** акционер и их полномочные представители, обладающие в совокупности **24 281 188 782** голосами, что составляет **85,97%** от количества голосов акционеров, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго». Кворум собрания имеется. Годовое общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» признается правомочным по всем вопросам повестки дня.

**Вопросы, поставленные на голосование, и итоги голосования по ним:**

**1.** Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.

«ЗА» принятие решения подано **99,53%** голосов от числа проголосовавших действительных бюллетеней.

**2.** О распределении прибыли (убытков) Общества по результатам финансового года.

«ЗА» принятие решения подано **99,46%** голосов от числа проголосовавших действительных бюллетеней.

**3.** О выплате дивидендов Общества по итогам 2001 года.

«ЗА» принятие решения подано **99,59%** голосов от числа проголосовавших действительных бюллетеней.

**4.** О выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.

«ЗА» принятие решения подано **99,50%** голосов от числа проголосовавших действительных бюллетеней.

**5.** О выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций.

«ЗА» принятие решения подано **98,9%** голосов от числа проголосовавших действительных бюллетеней.

**6.** Об избрании членов Совета директоров Общества.

По итогам тайного голосования было подано голосов «ЗА», %:

Вагнер А. А. . . . . **7,80**; Горюнов И. Т. . . . . **7,72**;  
Евстафьев А. В. . . . . **13,81**; Ефанов П.А. . . . . **7,97**;  
Копсов А. Я. . . . . **12,07**; Кудрявый В. В. . . . . **0,21**;  
Матвеев А. В. . . . . **7,40**; Муравьев И. Н. . . . . **0,06**;  
Никольский Б. В. . . . . **4,63**; Оксюзьян О. Б. . . . . **6,99**;  
Платонов В. Ю. . . . . **6,94**; Решетов В. И. . . . . **5,93**;  
Романовский С. П. **0,23**; Смирнов П. С. . . . . **7,92**;  
Теллухин П. М. . . . . **4,45**; Хардииков Ю. А. . . . . **0,04**;  
Чабак А. А. . . . . **5,83**.

Избранными в состав Совета директоров Общества считаются кандидаты, набравшие наибольшее количество голосов.

**7.** Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

В список для голосования были внесены следующие кандидатуры: Желобецкая Т.В., Моисеев Б.Б., Никитин Д.Н., Сидоров С.Б., Шевченко Г.Ф.

При подсчете голосов не учитывались личные голоса членов Совета директоров Общества или лиц, занимающих должности в органах управления Общества. Из числа действительных бюллетеней при подсчете голосов установлены следующие результаты «ЗА», %:

Желобецкая Т. В. . . . . **99,77**; Моисеев Б. Б. . . . . **99,63**;  
Никитин Д. Н. . . . . **99,81**; Сидоров С. Б. . . . . **99,83**;  
Шевченко Г. Ф. . . . . **99,83**.

**8.** Об утверждении аудитора Общества.

«ЗА» принятие решения подано **97,47%** голосов от числа проголосовавших действительных бюллетеней.

**9.** Об утверждении Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества.

«ЗА» принятие решения подано **99,69%** голосов от числа проголосовавших действительных бюллетеней.

**10.** Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Общества.

«ЗА» принятие решения подано **99,68%** голосов от числа проголосовавших действительных бюллетеней.

**11.** Об утверждении Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.

«ЗА» принятие решения подано **99,65%** голосов от числа проголосовавших действительных бюллетеней.

**12.** Об утверждении Положения о Правлении Общества.

«ЗА» принятие решения подано **99,64%** голосов от числа проголосовавших действительных бюллетеней.

**13.** Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций.

«ЗА» принятие решения подано **99,49%** голосов от числа проголосовавших действительных бюллетеней.

**Полные формулировки решений, принятых общим собранием:**

**По пункту 1:** Утвердить годовой отчет Общества по итогам 2001 года, утвердить годовую бухгалтерскую отчетность Общества по итогам 2001 года, утвердить отчет о прибылях и убытках Общества по итогам 2001 года.

**По пункту 2:** Утвердить следующее распределение прибыли (убытков) Общества за 2001 год:

	тыс. руб.
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	<b>2 067 573</b>
<b>Распределить на:</b>	
— резервный фонд . . . . .	<b>206 757</b>
— фонд накопления . . . . .	<b>1 343 187</b>
— дивиденды . . . . .	<b>517 629</b>

**По пункту 3:** Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2001 года в размере **0,01831 руб.** на одну акцию Общества в денежной форме в срок до 30 июля 2002 года.

**По пункту 4:** Выплатить членам Совета директоров Общества вознаграждение в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций.

**По пункту 5:** Выплатить членам Ревизионной комиссии дополнительное вознаграждение в размере **40** минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением, в соответствии с п. 2.2 Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.

**По пункту 6:** По результатам голосования в Совет директоров ОАО «Мосэнерго» избраны:

1. Вагнер Андрей Александрович
2. Горюнов Игорь Тимофеевич
3. Евстафьев Аркадий Вячеславович
4. Ефанов Петр Анатольевич
5. Копсов Анатолий Яковлевич
6. Матвеев Алексей Владимирович
7. Никольский Борис Васильевич
8. Оксюзьян Олег Борисович
9. Платонов Владимир Юрьевич
10. Решетов Виктор Иванович
11. Смирнов Павел Степанович
12. Теллухин Павел Михайлович
13. Чабак Анатолий Антонович

**По пункту 7:** По результатам голосования в Ревизионную комиссию ОАО «Мосэнерго» избраны Желобецкая Т.В., Моисеев Б.Б., Никитин Д.Н., Сидоров С.Б., Шевченко Г.Ф.

**По пункту 8:** Утвердить аудитором Общества: ООО «Фирма «Топ-Аудит».

**По пункту 9:** Утвердить Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества.

**По пункту 10:** Утвердить Положение о Ревизионной комиссии Общества.

**По пункту 11:** Утвердить Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.

**По пункту 12:** Утвердить Положение о Правлении Общества.

**По пункту 13:** Утвердить Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.

## Сведения об Обществе

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации « <b>Мосэнерго</b> »
Место нахождения и почтовый адрес	115035, г. Москва, Раушская набережная, 8
Телетайп	113137 USPH RU
Телефон	(095) 957-3530
Факс	(095) 230-6317, 234-7082
Адрес в Internet	www.mosenergo.ru
E-mail	ocb@mosenergo.elektra.ru

### ■ Контактные телефоны для получения дополнительной информации:

**Васильев Дмитрий Валерьевич** — первый заместитель генерального директора —  
управляющий директор по корпоративной политике и управлению собственностью.

Телефон: (095) 957-2955

**Жариков Алексей Николаевич** — начальник отдела ценных бумаг.

Телефон: (095) 957-3417

### ■ Реестродержатель: ЗАО «Специализированный регистратор Реестр-Сервис»

Адрес: 113035, Москва, ул.Садовническая, 15

Телефон: (095) 234-7078

Факс: (095) 234-7082

### ■ Аудитор: ООО Фирма «ТОП-АУДИТ»

ИНН: 7722020834

Юридический адрес: 111024, Москва, Шоссе Энтузиастов, д.5, стр.4

Телефон: (095) 916-0911

Факс: (095) 917-8789

Материал подготовлен Производственно-техническим отделом ОАО «Мосэнерго». В работе использованы материалы ОАО «Мосэнерго», прессы, специализированных изданий по энергетике. Фото Вячеслава Антонова (пресс-центр ОАО «Мосэнерго»). Исторические фотографии из архивов ОАО «Мосэнерго». Оригинал-макет изготовлен ООО «РАЙДЕР ОПТИМ». Дизайн Вячеслава Романенко. Компьютерная графика Александра Горнова. Заказная фотосъемка Александра Горнова, Владимира Кирюхина, Алексея Матвеева