



30 сентября 1966 года Постановлением Верховного Совета СССР РЭУ «Мосэнерго» за успешное выполнение заданий семилетнего плана народного хозяйства (1959–1965) награждено орденом Ленина



В 1985 году к 40-летию Победы в Великой Отечественной войне РЭУ «Мосэнерго» «за обеспечение бесперебойного снабжения электроэнергией военных объектов, предприятий оборонной промышленности и населения» награждено орденом Отечественной войны I степени

№ 8 (509)  
август 2024

**РАЗВИТИЕ**

## Вертикаль управления и карьеры

В Мосэнерго стартовал проект перехода ГЭС-1, ТЭЦ-16 и ТЭЦ-21 к цеховой организационной структуре



Возвращение к цеховой структуре позволит создать стимул и мотивацию для профессионального роста персонала, обеспечить преемственность при формировании кадрового резерва

Управляющий директор ПАО «Мосэнерго» Александр Бутко 24 июля подписал приказ «О реализации проекта «Переход ГЭС-1, ТЭЦ-16 и ТЭЦ-21 – филиалов ПАО «Мосэнерго» на цеховую организационную структуру». Для реализации проекта сформирована рабочая группа под руководством заместителя главного инженера, начальника производственного управления Юрия Крысина. В состав рабочей группы вошли руководители профильных подразделений Генеральной дирекции и директора пилотных филиалов. Контроль за ходом реализации проекта обеспечит управляющий комитет под председательством заместителя управляющего директора – главного инженера Сергея Ленёва.

Почему Мосэнерго возвращается к цеховой структуре производственных филиалов, проработав в бесцеховой структуре немногим более 10 лет, какие шаги предполагается предпринять в ходе реализации проекта? Ответы на эти вопросы – в публикации «ВМ».

### НА ПОРОГЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

Для российской промышленности в целом и электроэнергетики в частности традиционной является цеховая структура организации производства. Она основана на отраслевом принципе: каждый цех представляет собой наиболее крупную структурную единицу, которая объединяет несколько подразделений более низкого уровня, специализирующихся на изготовлении однородной продукции, выполне-

нии сходных операций или определенного этапа процесса. До конца 2000-х годов эта структура организации производства действовала и на электростанциях Мосэнерго.

После вхождения в состав Группы «Газпром» в 2007 году в компании были инициированы масштабные организационные преобразования. Менеджменту Мосэнерго необходимо было решить важные управленческие задачи. Недавнее внедрение рыночной модели в электроэнергетике требовало перехода от модели обоснования затрат в тарифах по принципу «затраты плюс» к модели повышения прибыльности за счет внутренней эффективности в условиях конкуренции, обеспечения финансовой устойчивости и прибыльности с учетом задачи строительства новых энергоблоков по условиям договоров о предоставлении мощности (ДПМ). Перед руководством компании также стояли задачи снижения автономии подразделений и филиалов, централизации принятия ключевых финансовых и кадровых решений (централизованное управление договорной работой, имуществом, инвестиционной и ремонтной программой, формирование финансовой отчетности и т. д.) в рамках корпоративных стандартов «Газпрома».

Перед началом преобразований была проведена диагностика, в ходе которой удалось выявить ряд проблем. Одной из них была завышенная численность персонала при сравнительно низком уровне заработной платы рабочих и специалистов. Компания характеризовалась низкой степенью централизации управления и высоким

уровнем автономии электростанций как на уровне руководства (в принятии финансовых и кадровых решений, заключении договоров и т. д.), так и на уровне цехов, в том числе в рамках планирования и выполнения технического обслуживания и ремонтов (ТОиР) и проектов технического перевооружения и реконструкции (ТПиР). Уровень аварийности в энергетике был высоким, а топливная эффективность – низкой.

### ОПЕРАЦИЯ «ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ»

Переход к бесцеховой организационной структуре производственных филиалов был реализован в компании в 2009–2011 годах. В рамках реализации проекта цеха как автономные структурные единицы филиалов были упразднены. Сквозными производственными процессами предприятия (от начальной точки до конечного продукта) стали управлять специализированные подразделения – управление технологии, управление оперативной эксплуатации, управление ремонтов.

Обеспечение товарно-материальными ценностями, бухгалтерский и управленческий учет и бюджетирование, хозяйственное обеспечение, управление ИТ, управление персоналом и иные функции были централизованы в Генеральной дирекции (ГД). Значительная часть технических функций также перешла в ГД и была сосредоточена в производственном управлении, управлении по работе с оборудованием и инженерном управлении.

Окончание на стр. 3

**ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ**



**ФЕСТИВАЛЬ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

стр. 2



**НАУКА – ДВИГАТЕЛЬ ПРОГРЕССА**

стр. 4–5



**СПЛАВ НА САПАХ**

стр. 7



**МОЕ ЯРКОЕ ЛЕТО**

стр. 8

### МОСЭНЕРГО В ЦИФРАХ





## ПОЗДРАВЛЕНИЕ



## Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!

От всей души поздравляю вас с профессиональным праздником – Днем работников нефтяной и газовой промышленности!

Мы с вами делаем очень важное и нужное дело. Круглосуточно надежно обеспечиваем энергоресурсами миллионы людей по всей стране и за ее пределами. Эффективно наращиваем отечественную ресурсную базу. Строим высокотехнологичную инфраструктуру по всей цепочке до конечных потребителей. Вместе с российской наукой и промышленностью создаем и внедряем передовое оборудование и технологии. Поддержи-

ваем развитие спортивного движения, образования и культуры. Участвуем в благоустройстве городов и создаем новые точки притяжения.

Коллектив «Газпрома» работает с полной самоотдачей, на высоком профессиональном уровне. Наши усилия дают ощутимые результаты. Проекты «Газпрома» делают жизнь россиян лучше и комфортнее, укрепляют потенциал топливно-энергетического комплекса России и помогают росту смежных отраслей. А значит – вносят важный вклад в обеспечение энергетической безопасности страны и защиту ее национальных интересов.

Дорогие друзья! Спасибо за добросовестный труд, за стойкость и упорство при решении сложнейших задач. За результативность на вверенных участках.

Желаю вам дальнейших успехов в достижении намеченных целей. Крепкого здоровья, счастья и благополучия вам и вашим близким.

С праздником!

Председатель  
Правления  
ПАО «Газпром»

А. Б. Миллер

## СОБЫТИЕ

# Фестиваль городского хозяйства

Организован в «Лужниках» в рамках форума «Москва 2030»



Днем на мультимедийном экране в виде лампочки демонстрируются ролики о достижениях Комплекса городского хозяйства, а вечером здесь проходят кинопоказы

С 1 августа по 8 сентября в столице проходит форум-фестиваль «Территория будущего. Москва 2030». На более чем 30 площадках и в более чем 200 тематических зонах в центре и в самых разных районах Москвы развернуты экспозиции, посвященные технологиям и знаниям, градостроительству, экономике и транспорту, здоровью и долголетию, спорту и культуре, гастрономии и моде, комфорту повседневности и высоким скоростям. В рамках мероприятия проводятся экскурсии, лекции, практикумы, дискуссии и презентации различных городских проектов и многое другое.

Одной из главных площадок форума стал олимпийский комплекс

«Лужники», где проходит Фестиваль городского хозяйства. Как создают качественную и комфортную городскую среду, какие технологии используют при обслуживании и капитальном ремонте домов, как происходит внедрение в различные сферы города зеленых технологий – ответы на эти и многие другие вопросы могут получить гости фестиваля.

Здесь представлена масштабная выставка интерактивных экспонатов и инсталляций, которые рассказывают о работе коммунальных служб столицы. Среди них – арт-объект «Рукотворный город», светящиеся гигантские петунии, «Зеленая тропа» с городскими цветами, «Кристаллы достижений». Инсталляция столичного труда в разрезе помогает узнать, какие технические и биологические решения применяются при реабилитации московских водоемов.

На площадке фестиваля размещен большой мультимедийный экран в виде лампочки – символа света и энергии. Перед ним расположен уютный амфитеатр, в котором с комфортом могут разместиться более 100 человек. В дневное время на экране демонстрируют ролики о работе и достижениях городских

служб и энергетического комплекса столицы, а вечером здесь проходят кинопоказы под открытым небом.

Интересные факты о работе предприятий и организаций Комплекса городского хозяйства Москвы можно узнать, участвуя в специальной викторине. На больших стендах, похожих на раскрытые книги, написаны вопросы, варианты ответов на которые размещены во вращающихся окошках. Один из стендов посвящен деятельности Мосэнерго, а вопрос викторины связан с самой мощной в мире теплофикационной турбиной Т-295, установленной на ТЭЦ-22 им. Н. И. Серебряникова.

Внимание взрослых и детей традиционно привлекают выставка спецтехники, на которой представлено почти 100 машин городских служб и пожарно-спасательного гарнизона, а также экскаватор-шоу ПАО «МОЭК», во время которого машинист экскаватора демонстрирует виртуозное мастерство управления многотонной машиной. С помощью ковша он закрывает спичечные коробки, разрезает на дольки фрукты, с точностью до миллиметра опускает груз в узкую трубу, а также наливает в стакан воду из стеклянной бутылки.

Для гостей фестиваля организованы тематические дни и множество мастер-классов от специалистов городских служб. Юные посетители могут позаниматься лепкой, плетением из бисера, декорированием. На площадке организована специальная игровая зона, где можно почувствовать себя экскаваторщиком, вскарабкаться на горку с элементами скалодрома, скатиться с горы современного игрового комплекса.

## РЕКОНСТРУКЦИЯ



Ожидается, что новый газопровод прослужит более 40 лет

## Без отключения потребителей

Реконструирован газопровод высокого давления, питающий ТЭЦ-22

В августе была завершена реконструкция газопровода, питающего ТЭЦ-22 им. Н. И. Серебряникова ПАО «Мосэнерго». Проект предусматривал перекладку стального газопровода высокого давления, которое сопоставимо с давлением воды на глубине более 120 м. Учитывая высокое давление газа и охранную зону инженерных коммуникаций, работы проводились в присутствии представителей ТЭЦ-22.

Модернизация инженерной сети началась в мае 2024 года по программе приведения отдельных элементов газораспределительной сети к единому стандарту надежности и безопасности. Помимо этого, она проводилась в рамках комплексной реконструкции газопроводов, расположенных в одном районе, которая обеспечивает устойчивую и надежную подачу газа.

Специалисты АО «МОСГАЗ» уже подключили трубопровод к газовой сети столицы. Работы прошли без отключения потребителей от коммуникаций. Ожидается, что новый газопровод прослужит на благо города более 40 лет.

ТЭЦ-22 обеспечивает электрической и тепловой энергией юго-восточные районы Москвы, городской округ Дзержинский Московской области и большую часть подмосковных Люберец. Кроме того, ТЭЦ-22 снабжает технологическим паром Московский нефтеперерабатывающий завод.



Экскаватор-шоу ПАО «МОЭК»



Стенд, посвященный деятельности ПАО «Мосэнерго»



## Вертикаль управления и карьеры



ТЭЦ-21 – самая крупная из пилотных электростанций, где планируется внедрение цеховой структуры. Здесь трудятся более 700 сотрудников

Окончание. Начало на стр. 1

Реализация этих мер позволила в короткие сроки централизовать управление производством, ремонтной и инвестиционной программами, а также всеми финансовыми потоками. Услуги выполнения ремонта основного и вспомогательного оборудования, ремонт зданий и сооружений, выполнение инвестиционных проектов, уборка были выведены на аутсорсинг. Численность персонала филиалов по состоянию на 2012 год сократилась на треть по сравнению с показателем 2008 года. Частичное перераспределение экономии фонда оплаты труда (ФОТ) на действующих сотрудников позволило повысить уровень оплаты труда без ухудшения финансового результата, стабилизировать укомплектованность персоналом.

### ПОЗИТИВНЫЙ ТРЕНД

За время работы электростанций в новой организационной структуре нашей компании удалось достичь большинства поставленных управленческих и операционных целей. Сегодня она является одним из лидеров среди российских генерирующих компаний по показателю производительности труда, в том числе по соотношению выручки к численности и приведенной мощности к численности персонала. Мосэнерго удалось обеспечить устойчивый тренд на снижение аварий и технологических нарушений. Количество аварий в 2023 году по сравнению с показателем 2010 года снизилось более чем в четыре раза!

Растет и производственная эффективность Мосэнерго: удельный расход условного топлива (УРУТ) на отпуск электроэнергии сократился с 255 г/кВт·ч в 2008 году до 244,5 г/кВт·ч в 2023 году. На фоне роста загрузки оборудования компании удастся обеспечить улучшение экологических показателей. Общий объем вредных выбросов снизился более чем на 35% – с 55,0 тыс. т в 2012 году до 35,6 тыс. т по итогам 2023 года.

### ОТЛОЖЕННЫЕ НЕДОСТАТКИ

Несмотря на все преимущества новой организационной структуры, со временем начали проявляться ее существенные отложенные недостатки. Главным из них является сложность качественной подготовки технических руководителей в филиалах.

В силу разделения полномочий и размытой ответственности между руководителями и специалистами по различным направлениям деятельности бесцеховая структура не позволяет системно готовить технических руководителей

электростанций, обладающих комплексным опытом и навыками как в управлении эксплуатацией, так и в управлении ремонтами и инвестиционной программой. В современных условиях на рынке труда это существенно затрудняет привлечение внешних кандидатов на руководящие позиции, создает сложности в адаптации технических руководителей, пришедших в Мосэнерго из других организаций, ведь практически во всех энергетических компаниях России по-прежнему действует цеховая оргструктура.

Узкоспециализированная функциональная направленность в существующей структуре снижает кругозор персонала, постановка целей и задач происходит преимущественно в рамках задач подразделения. Межпроцессное взаимодействие зачастую производится только на верхнем уровне руководства филиала, что снижает оперативность принятия решений. Руководители эксплуатационных подразделений не приобретают опыта и навыков работы в области ТОиР и ТПиР, а также взаимодействия с надзорными органами.

В совокупности это создает проблему снижения уровня технических компетенций руководящего состава электростанций, ограничивает возможности формирования внутреннего кадрового резерва для позиций директора, главного инженера и его заместителей, а также руководителей служб филиала.

На сегодняшний день возможности построения внутреннего карьерного роста в филиалах ограничены вертикалью одного из трех функциональных блоков (эксплуатация, технология или ремонт хозспособом). Руководители, достигшие уровня начальника службы или заместителя главного инженера по одному из трех направлений, не имеют стимула получать опыт в смежных направлениях, поскольку в этом случае им придется на продолжительное время перейти на более низкие позиции смежного управления. Это затрудняет качественную подготовку резерва руководящих кадров, разрушает цепочку преемственности и передачи знаний. Уже сейчас наблюдается нехватка резервистов на средние руководящие позиции, несущая особые риски в условиях высокого среднего возраста действующих руководителей.

### КОМПЛЕКСНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Преодолеть проблему подготовки технических руководителей и привлечения готовых специалистов на руководящие должности с учетом текущей ситуации на рынке труда и существующих ограничений по росту ФОТ призвано возвращение цеховой организа-

ционной структуры, которую планируется поэтапно внедрить в филиалах Мосэнерго.

Предполагается, что переход на цеховую структуру создаст дополнительные возможности для карьерного роста сотрудников внутри компании, даст дополнительные стимулы к удержанию и привлечению персонала. Кроме того, это позволит воссоздать на электростанциях производственную вертикаль, обеспечивающую консолидированное управление и ответственность за владение (управление ресурсом), эксплуатацию и ремонт оборудования, зданий и сооружений в рамках одной структурной единицы – цеха.

Таким образом, необходимый опыт комплексного управления как эксплуатацией оборудования, так и его содержанием, включая собственные и привлекаемые человеческие ресурсы, можно будет получить уже внутри цеха, при переходе сменного персонала на инженерно-технические должности цеха. В бесцеховой организационной структуре комплексная ответственность за направления содержания оборудования, его эксплуатацию и ремонт начинается только с уровня главного инженера филиала.

### С УЧЕТОМ СПЕЦИФИКИ ФИЛИАЛОВ

В рамках реализации проекта разработан проект типовой цеховой организационной структуры электростанции – филиала ПАО «Мосэнерго», проекты типовых оргструктур цехов, служб и отделов электростанции. Определены и согласованы внутри Общества три пилотных филиала для внедрения бесцеховой организационной структуры – ГЭС-1 им. П. Г. Сидовича, ТЭЦ-16 и ТЭЦ-21. Выполнена адаптация типовой организационной структуры с учетом специфики филиалов. Важно отметить, что предлагаемые изменения связаны в первую очередь с перераспределением функционала между руководителями и никак не отразятся на повседневной работе основной части персонала электростанций.

### Три пилотных филиала перейдут на цеховую структуру до конца 2024 года

В организационной структуре электростанции вновь появляются цеха – котлотурбинный, электрический (включая электротехническую лабораторию), цех тепловой автоматики и измерений, химический (включая химическую лабораторию), топливно-транспортный, цех централизованного ремонта. Цеха, а также лаборатории металлов, находятся в подчинении главного инженера филиала. В проекте типовой цеховой оргструктуры филиала отражены структура цехов, перечень их руководящего состава.

Ранее разработанная нормативно-техническая документация для условий цеховой организационной структуры сохраняется в виде типовых положений и инструкций как для функционирования цехов, так и для регламентов взаимодействия между цехами и другими подразделениями.

Реализацию проекта возвращения к цеховой структуре филиалов предлагается выполнить в два этапа. На первом этапе в трех пилотных филиалах будут доработаны и согласованы новые положения о подразделениях, должностные инструкции и штатное расписание. В основе описания функциональных обязанностей будут использованы прежние положения о подразделениях и должностные инструкции, действовавшие до 2009 года, с учетом актуальных изменений на текущую дату. В обязанности рабочей группы будет также входить задача по адаптации типовых положений и инструкций с учетом особенностей каждого конкретного филиала. Завершить реализацию мероприятий первого этапа планируется до конца 2024 года.

На втором этапе предполагается запуск тиражирования решений по переходу на цеховую структуру во все оставшиеся филиалы ПАО «Мосэнерго».



### Александр БУТКО, управляющий директор ПАО «Мосэнерго»:

– Внедрение принципов бережливого производства и переход на бесцеховую структуру на рубеже нулевых и десятих годов позволили Мосэнерго достичь поставленных управленческих и операционных целей, обеспечить высокий уровень надежности и производительности труда. Ситуация в отрасли меняется, и сегодня перед компаниями стоят новые вызовы. Переход к цеховой структуре позволит восстановить принципы единоначалия и вертикаль управления, создать необходимые условия для подготовки руководящего и инженерно-технического персонала ТЭЦ, дать стимул и мотивацию для профессионального роста персонала, обеспечить преемственность при формировании кадрового резерва.

### Сергей ЛЕНЁВ, заместитель управляющего директора – главный инженер ПАО «Мосэнерго»:

– Начальник цеха в рамках вверенного ему цеха несет комплексную ответственность за управление ресурсом и надежностью оборудования, оперативную эксплуатацию, ремонт, техническое перевооружение и реконструкцию оборудования, управление персоналом. Благодаря этому он приобретает необходимый управленческий опыт для горизонтального и вертикального перемещения по всем направлениям. Цеховая структура обеспечивает качественную подготовку руководителей с требуемыми знаниями и опытом, открывает перед целеустремленным сотрудником перспективу пройти все ступени карьерного роста на станции – с начальных позиций до должности главного инженера.

### Владимир КОСТЕНКО, председатель Совета ветеранов ПАО «Мосэнерго»:

– Активное участие в разработке проекта типовой цеховой организационной структуры ТЭЦ приняли ветераны Мосэнерго. Накопленный ими опыт, понимание того, как должна работать вертикаль управления в энергетике, оказались очень востребованными и полезными. Огромный вклад в эту работу внес Дмитрий Баршак, ранее работавший заместителем главного инженера Мосэнерго и директором ТЭЦ-21. Вместе с Дмитрием Александровичем мы продолжим эту деятельность в составе созданной рабочей группы, взаимодействуя с менеджером проекта Сергеем Румянцевым и другими участниками.



НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

# Двигатель прогресса

Мосэнерго развивает сотрудничество с научным сообществом, инициирует новые исследования и разработки



Сопредседатель НТС Мосэнерго, руководитель ИТЦ ЦРМЗ Юрий Радин на встрече со студентами МЭИ, 2022 год

Современная энергетика – наукоемкая отрасль. Ее эффективное развитие невозможно без внедрения новых технологий и инноваций. Подтверждением этому служит вся история Мосэнерго – флагмана российской энергетической отрасли, всегда уделявшего огромное внимание научным исследованиям и разработкам. Многие передовые технологии в сфере генерации электрической и тепловой энергии были изобретены и впервые опробованы именно в Московской энергосистеме.

Цель нашей компании – не только оставаться надежным производителем энергии, но и сохранять технологическое лидерство в отрасли. Для его достижения Мосэнерго фокусируется на повышении эффективности работы оборудования и персонала производственных филиалов путем отбора и внедрения наилучших технологических решений, оборудования, материалов, процессов и технологий, на развитии сотрудничества с научным сообществом. Активное участие в этой работе принимают сотрудники компании.

## НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ СОВЕТ

В целях координации технической политики, внедрения современной техники и передовых технологий в Мосэнерго, а также для определения приоритетных и перспективных направлений научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), способствующих повышению эффективности и технологическому обновлению Общества, в 2022 году создан Научно-технический совет (НТС) ПАО «Мосэнерго».

В соответствии с утвержденным положением НТС рассматривает важнейшие научно-технические проблемы функционирования энергетического комплекса и готовит рекомендации по их решению; организует взаимодействие с учеными, научно-техническими советами сторонних организаций; рассматривает диссертационные

работы, материалы и предложения по выдвижению работ на соискание государственных, отраслевых и других премий и наград.

Среди основных задач совета – формирование и корректировка концептуальных положений технической, инновационной



Подписание соглашения с НПВП «Турбоконт», 2021 год

и научно-технической политики и политики Общества в области управления правами на результаты интеллектуальной деятельности на основе передовых технических идей и технологических решений и методов организации и управления производством с учетом тенденций развития мировой энергетической промышленности, в целях развития ресурсного, производственного и технологического потенциала Общества, улучшения экономических показателей его деятельности; подготовка, оценка и координация предложений (заявок) на выполнение НИОКР, планов и программ НИОКР; анализ и оценка эффективности проводимых фундаментальных научных исследований, поисковых и прикладных работ по вопросам, затрагивающим деятельность Общества, оценка практического использования их результатов.

В состав НТС входят руководители и эксперты подразделений Производственного блока и директора филиалов Общества. Сопредседатели НТС – главный специалист инженер-

ного управления, заведующий кафедрой энергетического машиностроения Российского университета дружбы народов (РУДН) д.т.н. Юрий Радин и профессор, заведующий кафедрой паровых и газовых турбин Национального исследовательского университета «МЭИ» д.т.н. Владимир Грибин. Заместители председателя НТС ПАО «Мосэнерго» – заместитель управляющего директора – главный инженер к.т.н. Сергей Ленёв и начальник инженерного управления, заведующий кафедрой машиностроительных технологий РУДН к.г.н. Антон Вивчар.

## ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Центральный ремонтно-механический завод (ЦРМЗ) – крупнейшее в Московском регионе специализированное предприятие по диагностике, ремонту и послеремонтному обслуживанию оборудования электростанций. ЦРМЗ располагает большим станочным

парком, проектно-конструкторской, ремонтной и научно-исследовательской базой. Изначально созданное в структуре Мосэнерго предприятие в 2020 году вошло в состав промышленной Группы «Газпром энергохолдинг индустриальные активы». Сегодня ЦРМЗ не только обслуживает ключевое энергетическое оборудование Мосэнерго, но и развивает сотрудничество с энергетическими операторами других регионов РФ.

В составе ЦРМЗ по инициативе руководства ПАО «Мосэнерго» создано специализированное

научное и пусконаладочное подразделение – Инженерно-технический центр (ИТЦ). Его сотрудниками стали опытные специалисты – выпускники Московского энергетического института (МЭИ), Московского государственного технического университета (МГТУ) им. Н.И. Баумана и Московского инженерно-физического института (МИФИ) с релевантным опытом работы в энергетической отрасли. Руководителем центра был назначен упомянутый выше Юрий Радин.

За последние годы ИТЦ успешно реализовал ряд проектов по комплексу пусконаладочных работ в рамках модернизации и перевооружения объектов энергетики. Разработаны пусковые схемы для дубль-блоков и алгоритмы для функционально-группового управления турбоагрегатами. Для обеспечения качественной работы паровых и газовых турбин организовано обучение оперативного персонала ТЭЦ.

Помимо оказания инжиниринговых услуг сотрудники центра ведут активную научную деятельность, представляя свои проекты на профильных конференциях, форумах, публикуясь в отраслевых журналах.

## СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

Ответственным структурным подразделением, в котором сосредоточены основные функции по управлению инновационной и научной деятельностью в ПАО «Мосэнерго», является инженерное управление. Одна из ключевых задач, стоящих перед управлением, – системный поиск инновационных проектов, имеющих перспективы для внедрения в компании.

Ориентироваться среди новейших технологий и разработок помогает сотрудничество с ведущими научно-исследовательскими институтами и промышленными предприятиями. Многолетнее сотрудничество связывает Мосэнерго с Московским энергетическим институтом и его структурным подразделением – Научно-образовательным центром (НОЦ) «Экология энергетики», в котором на постоянной основе организована профессиональная переподготовка сотрудников, выполняются различные НИОКР по заказу Общества.

ПАО «Мосэнерго» в 2021–2024 годах заключило целый ряд соглашений о сотрудничестве – с Научно-производственным внедренческим предприятием (НПВП) «Турбоконт», Научно-производственным объединением по исследованию и проектированию энергетического оборудования им. И.И. Ползунова (НПО ЦКТИ), Всероссийским тепло-

техническим институтом (ВТИ), Московским государственным техническим университетом им. Н.Э. Баумана, Российским университетом дружбы народов, Иркутским национальным исследовательским техническим университетом (ИРНИТУ), Ивановским государственным энергетическим университетом (ИГЭУ), Казанским государственным энергетическим университетом (КГЭУ), филиалом НИУ «МЭИ» в городе Волжском (Волжский МЭИ).

Пятилетние соглашения регламентируют совместную работу в следующих форматах:

- обмен данными о передовых исследованиях и разработках;
- проведение совместных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, реализация инновационных проектов;
- взаимодействие с региональными и федеральными органами власти по вопросам реализации совместных проектов;
- проведение совместных мероприятий в формате международных, общероссийских научных конференций и конгрессов.

Кроме того, в рамках сотрудничества Мосэнерго с Фондом «Сколково» по программе развития GreenTech были отобраны и реализуются инновационные проекты в области экологии и климата. Также ведется активная работа по ряду проектов с Российским энергетическим агентством Минэнерго России и Центром экологической промышленной политики Минпромторга России.

«Сотрудничество с ведущими научно-исследовательскими институтами и промышленными предприятиями позволяет нам лучше ориентироваться в передовых технологиях, своевременно адаптироваться к современным реалиям, осуществлять обмен опытом с ведущими учеными и повышать квалификацию персонала компании. Инженерное управление обладает высокой компетенцией и многолетним опытом организации научно-исследовательских работ, ежегодно повышает уровень инновационного развития компании», – говорит Антон Вивчар.

## БЕЗ ОТРЫВА ОТ ПРОИЗВОДСТВА

Помимо сотрудничества с внешними организациями, научно-исследовательская и инновационная деятельность в компании осуществляется силами самих работников Мосэнерго. Многие из них по окончании вуза и защиты дипломного проекта продолжают научные исследования, занимаясь ими параллельно с выполнением трудовых обязанностей. Благодаря



С 2021 года Мосэнерго зарегистрировало 15 патентов



Бюллетень «Энергетика, экология, энергосбережение»

работе в Мосэнерго они имеют возможность обсудить свои идеи с коллегами и руководителями, обладающими экспертизой и опытом в различных областях деятельности, оформить их в виде проектов, инициировать практическую реализацию инновационных и рационализаторских проектов.

Сотрудники компании участвуют в программе «Рационализаторская деятельность», конкурсе «PROКлассON» (ранее – «Моя идея – моя карьера»), конкурсе работ молодых рационализаторов ООО «Газпром энергохолдинг», международном конкурсе научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей (Конкурс ТЭК), который проводится под эгидой Минэнерго России.

Научно-технические статьи, подготовленные сотрудниками компании, регулярно публикуются в научных и профильных отраслевых изданиях. Кроме того, с 2022 года ПАО «Мосэнерго» издает информационно-аналитический бюллетень «Энергетика, экология, энергосбережение», в котором представлен анализ разнотематической информации о путях совершенствования и развития тепло- и электрогенерации в России в целом и в компаниях Группы «Газпром энергохолдинг» в частности. Бюллетень выходит ежеквартально в печатном и электронном виде и распространяется среди инженерно-технических работников Мосэнерго и других компаний ГЭХ.

**ПАТЕНТ – ОХРАННЫЙ ДОКУМЕНТ**

Важным направлением научной и инновационной деятельности является не только непосредственный процесс научного поиска, проведения исследований и экспериментов с последующим внедрением новых идей и тех-

нических решений в производство, но и защита интеллектуальной собственности и конструктивной продукции. Исключительное право, авторство и приоритет изобретения, полезной модели или промышленного образца удостоверяет специальный охраняемый документ – патент.

Наша компания продолжает инициировать разработку новых устройств и исследования технологий для эффективной и надежной генерации электроэнергии. В связи с этим особую актуальность приобретает задача по активизации патентной деятельности в Мосэнерго, чтобы инициированные или профинансированные Обществом изобретения и полезные модели были надежно защищены патентами. С 2021 года эту работу в компании ведет инженерное управление, сотрудники которого выполняют анализ уже выполненных научных исследований и дифференциацию работ по срочности получения правовой защиты. По выполняемым научным исследованиям в первую очередь проводится анализ патентной чистоты и другие, более глубокие патентные исследования.

В мае 2021 года ПАО «Мосэнерго» был зарегистрирован первый за долгие годы патент – «Система автоматического контроля состояния фундаментов опор турбоагрегата». Технология разработана с участием сотрудников компании, что предполагает повышение квалификации персонала, отслеживание новых изобретений и изучение тенденций развития новых технологий. С этого момента и по настоящее время зарегистрировано 15 патентов, в том числе «Способ автоматизированного определения ЧСС», «Способ продвки барабанного котла», «Устройство для измерения горячей длительной твердости теплоустойчивых сталей» и другие. Еще четыре патента сейчас находятся на регистрации. ➡

ДАТА

# Творческий подход

137-летие Мосэнерго отметили в Музее городского хозяйства Москвы

31 июля нашей компании исполнилось 137 лет. Этой дате был посвящен День Мосэнерго, организованный на площадке Музея городского хозяйства Москвы 28 июля. Участниками мероприятия стали взрослые и дети, москвичи и гости столицы.

Для посетителей музея были организованы экскурсии с рассказами об устройстве коммунального хозяйства столицы, производстве электрической и тепловой энергии. На 30-метровом мультимедийном экране, открывающем экспозицию, демонстрировались видеоролики, посвященные истории и современности нашей компании.

Центральная часть экспозиции – московская квартира, из которой проложены коммуникации в разные тематические зоны. Следуя по ним, можно увидеть работу станции водоподготовки, очистных сооружений, теплоэлектроцентралей и других городских сооружений и систем. Здесь были представлены книги и документальные фильмы, посвященные Мосэнерго. Интересными фактами об истории Московской энергосистемы поделился сотрудник музея ГЭС-1 им. П. Г. Сидовича Владимир Орлов.

Один из ключевых экспонатов Музея городского хозяйства – интерактивный макет теплоэлектроцентрали. Татьяна Осипова (Музей Мосэнерго и энергетики Москвы) рассказала посетителям об устройстве и принципе работы современных парогазовых установок, функционирующих на электростанциях компании, их производственной эффективности и экологичности.

Среди гостей мероприятия в этот день были сотрудники энергетических предприятий из других регионов России, которые смогли получить информацию о возможностях трудоустройства на ТЭЦ и открытых в Мосэнерго вакансиях.

Руководитель музейной проектной группы ПАО «Мосэнерго» Елена Кошелева провела мастер-



Всем ребятам вручили сувениры с корпоративной символикой



Татьяна Романова рассказала об устройстве и принципе работы энергоблоков ПГУ



Мастер-класс для юных энергетиков

классы для детей. Она рассказала ребятам, как работает ТЭЦ, какое оборудование используется для производства электроэнергии и тепла. Полученные знания они смогли сразу же применить на практике, создавая своими руками светильники-ночники в виде башенных градирен. Необходимый инструментарий: бумажный стаканчик, брелок-лампочка, фломастеры и дырокол. Незаменимый ингредиент – творческая фантазия!

Еще один мастер-класс был посвящен созданию оригинальных открыток с использованием различных техник – аппликации, вырубки и декупажа.

Все участники мастер-классов получили не только собственноручно созданные шедевры, но и сувениры с корпоративной символикой.

Мосэнерго отмечает день рождения на площадке Музея городского хозяйства уже третий раз. Проведение праздничных мероприятий стало доброй традицией, возможностью для всех желающих познакомиться с деятельностью компании. ➡



Посетители смогли познакомиться с книгами, изданными Мосэнерго

**СПРАВКА**

Музей городского хозяйства Москвы был открыт в 2022 году. Его интерактивная экспозиция в простой и увлекательной форме рассказывает, как создается и поддерживается комфортная среда для проживания в мегаполисе. Это дает возможность посмотреть на столицу глазами тех людей, чья ежедневная работа – делать ее комфортной, безопасной, яркой и доступной для всех.

Музей расположен на главной аллее ВДНХ в павильоне № 5 «Физика». Время работы: ежедневно с 10:00 до 20:00, кроме понедельника. Вход бесплатный.





## ТОНКОСТИ ПРОФЕССИИ

# Детальный подход

Старший мастер по ремонту приборов и аппаратуры Александр Шилов признан лучшим сотрудником ТЭЦ-12

Электроспецназ – так в шутку называют себя сотрудники электротехнической лаборатории (ЭТЛ) ТЭЦ-12. Формирования специального назначения обычно предназначены для проведения особых операций с применением специальной тактики и средств. Что ж, вполне подходящее описание! Электротехническая лаборатория занимается релейной защитой и автоматикой (РЗА), измерениями и высоковольтными испытаниями силового электрооборудования ТЭЦ; проводит необходимые работы по ремонту и замене оборудования вторичных цепей. Главные цели ЭТЛ – обеспечение правильной и надежной работы всех электрических защит, контроль за нормальным состоянием силового электрооборудования на протяжении всего срока его эксплуатации. Еще одна задача специалистов ЭТЛ – проведение своевременной диагностики оборудования при ремонтах, при вводе в работу и во время работы.

Учитывая важность стоящих перед электротехнической лабораторией задач, неудивительно, что лучшим сотрудником ТЭЦ-12 по итогам II квартала 2024 года стал сотрудник ЭТЛ. Старший мастер по ремонту приборов и аппаратуры Александр Шилов работает на расположенной на Бережковской набережной электростанции уже 26 лет.

«Каждый провод в электрической схеме – это как отдельная жизнь», – говорит Александр Юрьевич. – Если они однажды были где-то перепутаны или не подключены, то могут не



давать о себе знать годами, как мина замедленного действия, пока при стечении определенных обстоятельств это не вскрыется. Тогда люди осознают, сколько времени и сил надо посвящать наладке и проверке защит и цепей вторичной коммутации. Проявляются такие дефекты обычно при авариях».

Александр Шилов решил связать судьбу с энергетикой

по окончании школы. Вместе с несколькими одноклассниками он поступил в Московский технический лицей (впоследствии – колледж) Мосэнерго на Кировоградской улице. Во время обучения на 3-м и 4-м курсах проходил практику на ТЭЦ-12, в электротехнической лаборатории. Ему так понравился дружный коллектив ЭТЛ, что по окончании лицея он пришел рабо-

тать на эту станцию по своей специальности в должности электромонтера. Параллельно Александр получал профильное высшее образование в Московском энергетическом институте. Уже будучи дипломированным специалистом, стал инженером. В настоящее время он работает на должности старшего мастера по ремонту приборов и аппаратуры ТЭЦ-12.

В своей работе Александр Шилов больше всего ценит разнообразие – ему постоянно приходится заниматься новыми проектами. «Каждое грамотно налаженное и проверенное присоединение релейной защиты и автоматики повышает надежность работы электростанции в целом, – объясняет старший мастер. – И каждое устройство РЗА уникально: везде нужен свой детальный подход. В ходе активной модернизации оборудования на ТЭЦ-12, проводимой, как правило, в сжатые сроки, зачастую приходится работать за проектировщиков и наладчиков, чтобы все успеть и безаварийно ввести оборудование в работу».

В этом, по словам Александра Юрьевича, очень помогает слаженность коллектива электротехнической лаборатории. Сотрудники ЭТЛ вместе изучают новое оборудование, выявляют дефекты и набираются бесценного опыта. Настоящая командная работа!

В свободное от работы время Александр Шилов занимается спортом: ходит с коллегами на тренировки по боксу, которые проходят с профессиональным тренером в специально оборудованном для сотрудников компании зале на ТЭЦ-20.

«Бокс – самый демократичный вид спорта, которым можно заниматься в любом возрасте. Также это прекрасный способ снять накопившийся на работе стресс, выпустить пар, да и просто пообщаться с коллегами в неформальной обстановке. Спасибо Мосэнерго за эту возможность», – говорит он.



**Максим ЛУЦЕНКО,**  
начальник  
электротехнической  
лаборатории ТЭЦ-12:

– Александра Шилова можно назвать старожилом нашей лаборатории, ведь он непрерывно работает здесь уже больше четверти века. За это время проявил себя как опытный и квалифицированный специалист, который выполняет самую сложную и ответственную работу. Коллеги шутят, что дефекты его боятся.

Александр всегда готов прийти на помощь словом и делом. Часто применяет нестандартные решения, которые помогают значительно ускорить ход работ. С большим удовольствием берет шефство над новыми и молодыми кадрами, обучает и готовит специалистов.

Не так давно Александр Шилов выполнил технически сложный ремонт платы управления частотно-регулируемого привода вентиляционной градирни энергоблока ПГУ-220. По итогам работы во II квартале 2024 года он заслуженно стал лучшим сотрудником ТЭЦ-12.

От души желаю Александру и дальше развиваться и осваивать новые технологии, продолжая трудиться в нашем дружном коллективе электроспецназа!

Кроме того, в детстве он довольно серьезно занимался плаванием и сейчас иногда защищает честь электростанции на корпоративных соревнованиях, показывая весьма неплохие результаты. 🏊

## ОНЛАЙН

### Мосэнерго в соцсетях

Напоминаем читателям «ВМ» об официальных группах и сообществах ПАО «Мосэнерго» в социальных сетях. Присоединяйтесь к нам, подписывайтесь, ставьте лайки, будьте в курсе событий в жизни компании!

• **Официальное сообщество компании во «ВКонтакте» и телеграм-канал «Мосэнерго life»**

Здесь можно узнать новости корпоративной жизни Мосэнерго, познакомиться с анонсами спортивных, культурных, познавательных мероприятий, а также организуемых в компании конкурсов. Эти сообщества будут интересны не только сотрудникам Мосэнерго, но и студентам, которые хотели бы связать с компанией свою профессиональную судьбу. В них также регулярно появляется информация об открытых в Мосэнерго вакансиях.

• **Официальный телеграм-канал ПАО «Мосэнерго»**

Ориентирован в первую очередь на внешнюю аудиторию – в нем публикуются новости компании, показатели ее производственной деятельности, оперативные комментарии. Также здесь можно найти познавательные факты об энергетике в целом и Мосэнерго в частности, информацию о памятных датах и праздниках и многое другое.

• **Сообщество Музея истории Мосэнерго во «ВКонтакте»**

Уникальный ресурс для всех, кто интересуется историей энергетической отрасли России. В сообществе публикуют уникальные документы и фотографии, информацию об экспонатах из фондов Музея Мосэнерго и энергетики Москвы, рассказывают об экскурсиях в корпоративном музее Мосэнерго и мероприятиях с участием представителей музейного сообщества России. 📄



МОСЭНЕРГО  
ВО «ВКОНТАКТЕ»



«МОСЭНЕРГО  
LIFE»



ОФИЦИАЛЬНЫЙ  
TG-КАНАЛ



МУЗЕЙ ИСТОРИИ  
МОСЭНЕРГО

## КАРЬЕРА

### Назначения на руководящие должности

С 16 июля по 15 августа 2024 года

Филиал/ГД	Подразделение	Должность	Ф. И. О.
ГЭС-1 им. П. Г. Смидовича	Служба автоматизации и контроля	Начальник службы	Варчев Виктор Сергеевич
ТЭЦ-16	Теплотехническая служба	Заместитель начальника службы	Яковчук Вадим Игоревич
ТЭЦ-17	Служба стандартов	Начальник службы	Саунина Евгения Николаевна
ТЭЦ-21	Участок КТО-1	Начальник смены	Зарипов Рашид Рустэмович
ТЭЦ-23	Группа по ремонту оборудования контрольно-измерительных приборов и автоматики	Руководитель группы	Воробьев Сергей Николаевич
Генеральная дирекция	Управление рисков и внутреннего контроля	Руководитель направления	Копылов Юрий Александрович



## ИНИЦИАТИВА



Мероприятие объединило более ста мосэнерговцев и их близких

## 15 километров по Клязьме

Преодолели сотрудники Мосэнерго на ежегодном сплаве на сапах

10 августа Совет молодых специалистов ПАО «Мосэнерго» при участии Московского «Электропрофсоюза» организовал для сотрудников компании ставший уже традиционным сплав на сапбордах и байдарках. Более ста человек, среди которых были не только мосэнерговцы, но и члены их семей, преодолели дистанцию в 15 километров по реке Клязьме.

Организаторы специально выбрали несложный маршрут, чтобы с ним могли справиться люди с любой физической подготовкой, даже если до этого они никогда не катались на сапах. Клязьма для этого подошла идеально: тихая вода, извилистое русло и потрясающие пейзажи.



На сплав – всей семьей!

Несмотря на переменчивую погоду в течение недели, в субботу светило солнце и температура воздуха и воды была очень комфортной для вылазки на природу.

Перед началом сплава для участников провели краткий инструктаж. Большинство управляли сапом впервые, а те, у кого уже был опыт, поддерживали коллег и давали полезные советы начинающим. Отсутствие опыта не помешало ребятам в считанные минуты освоить управление доской и чувствовать себя на воде вполне уверенно.

На протяжении всего маршрута участников сопровождала моторная лодка с организаторами, которые при необходимости помогали сплавляющимся, раздавали воду и небольшой перекус. Каждый сам решал, в каком темпе плыть: кто-то соревновался с коллегами в скорости, кто-то, не торопясь, наслаждался видами и делал памятные фотографии.

На финише сотрудников и членов их семей ждал обустроенный лагерь, который организаторы готовили несколько дней. На полевой кухне их накормили вкуснейшим супом и пловом, а гвоздем программы стала баня на берегу реки, которой могли насладиться все участники сплава.

«Мероприятия, связанные с активным отдыхом на воде, пользуются популяр-



Председатель СМС Мосэнерго Вячеслав Попов напутствовал участников сплава

ностью у сотрудников Мосэнерго. Есть люди, которые плавают с нами каждый год, помимо них присоединяется множество новых участников. Это помогает познакомиться с коллегами в неформальной обстановке и по-настоящему сплотить коллектив», – отметил председатель Совета молодых специалистов, начальник смены электростанции ТЭЦ-30 Вячеслав Попов.



Маршрут пролегал по живописным местам Подмосковья

## ОТЗЫВЫ УЧАСТНИКОВ

**Иван КОХАНОВ, главный специалист электротехнической службы ТЭЦ-30:**

– На подобном мероприятии я был впервые, и мне понравилось абсолютно все. Особенно хочу отметить баню, благодаря которой я смог полностью погрузиться в природный мир и получить максимум удовольствия от отдыха. В этот раз я сплавлялся с семьей на байдарке, в следующем году хочу попробовать сапборд. Маршрут в 15 километров дался нам очень легко. Тем, кто по каким-то причинам не смог присутствовать на этом мероприятии, советую обязательно его посетить в следующий раз и попробовать уху, плов, шашлык, гречку с тушенкой, попариться в бане, искупаться после этого в речке и остаться в лагере с ночевкой. Это того стоит!

**Сергей ШЕЙКО, начальник смены РТС «Фрезер» ТЭЦ-11 им. М. Я. Уфаева:**

– Сплав вызвал у меня море положительных эмоций от встречи и знакомства с коллегами, которые в итоге стали друзьями. Было интересно грести веслами и обгонять других участников, вдыхать незабываемые ароматы цветущих растений, любоваться природой, наслаждаться тишиной и слушать, как журчит река.

На финише нас ждал обустроенный лагерь в сосновом лесу с запахами шашлыка и не только. Банька на берегу реки – это отдельный всплеск эмоций. Только представьте себе эту атмосферу, а лучше попробуйте сами в следующем году!

**Марина ПОЛТАВЕЦ, главный специалист службы автоматизации и контроля ГЭС-1 им. П. Г. Смидовича:**

– Хочу выразить огромную благодарность организаторам за помощь и внимание к мелочам. Очень приятно было наблюдать, как незнакомые ранее друг с другом люди в моменте объединились как семья и помогли в любом вопросе.

Сам сплав мне как новичку принес огромное количество впечатлений, опыта и новый любимый вид спорта. Теперь буду ездить на каждый сплав вместе с СМС!



## СПОРТ

## Волейбольное серебро

Завоевали мосэнерговцы на Международных играх АРКС

Волейболисты ПАО «Мосэнерго» в составе сборной команды МГПО «Электропрофсоюз» стали призерами первых Международных летних игр Ассоциации развития корпоративного спорта (АРКС). Наша команда завоевала второе место в золотом плей-офф соревнований, а ее участник Григорий Левада одержал победу в личной номинации «Лучший связующий».

Спортсмены Мосэнерго выступили уникальным составом, в который вошли четыре сотрудника ТЭЦ-11 им. М. Я. Уфаева (Алексей Кузнецов, Владислав Храмов, Григорий Левада, Михаил Жильцов), три сотрудника ТЭЦ-25 (Александр Федорцев, Михаил Тодоров и Станислав Груднин), сотрудники ГЭС-1 им. П. Г. Смидовича и ТЭЦ-27 Олег Хлопотов и Дмитрий Шадчин соответственно.

Игры проводились с 16 по 18 августа по 24 видам спорта и объединили более 2,5 тыс. спортсменов-любителей. В них приняли участие команды со всей России и делегации из 20 стран мира.

Центральной площадкой соревнований стали «Лужники», где прошла яркая церемония открытия с парадом участников в духе Олимпийских игр. Гостями церемонии стали известные спортсмены, пожелавшие участникам удачи и ярких побед.

Помимо спортивных состязаний, организаторы мероприятия подготовили большое количество интерактивных зон, где в перерывах между соревнованиями участники игр смогли с пользой провести время.

Поздравляем наших спортсменов с заслуженным серебром и желаем им новых побед!



Александр Федорцев (ТЭЦ-25), Алексей Кузнецов (ТЭЦ-11), Михаил Тодоров (ТЭЦ-25), Григорий Левада (ТЭЦ-11), Михаил Жильцов (ТЭЦ-11), Станислав Груднин (ТЭЦ-25), Олег Хлопотов (ГЭС-1)


**КОНКУРС**

# Мое яркое лето

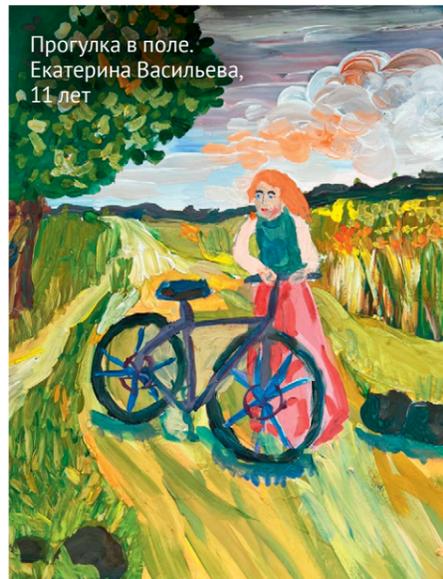
63 юных художника представили свои работы на творческий конкурс

1 августа в ПАО «Мосэнергo» был объявлен конкурс детского рисунка «Мое яркое лето». Конкурс проводился в трех возрастных группах: от 3 до 5 лет, от 6 до 9 лет и от 10 до 15 лет включительно. В нем приняли участие 63 детей и внуков сотрудников нашей компании, каждый из которых представил на конкурс один рисунок с оригинальным названием. Рекордсменом по количеству участников стала ГЭС-1 им. П. Г. Смидовича – 29 творческих работ!

Все рисунки размещены на корпоративном портале Мосэнергo, некоторые из них мы публикуем на страницах «ВМ».

Каждый рисунок достоин победы, поэтому все участники конкурса будут награждены памятными подарками от ПАО «Мосэнергo».

Благодарим всех юных художников, желаем новых творческих идей! 🇷🇺



Прогулка в поле.  
Екатерина Васильева,  
11 лет



Летние сны.  
Ева Данилова, 14 лет



Аквапарк мечты.  
Кристина Кулагина,  
12 лет



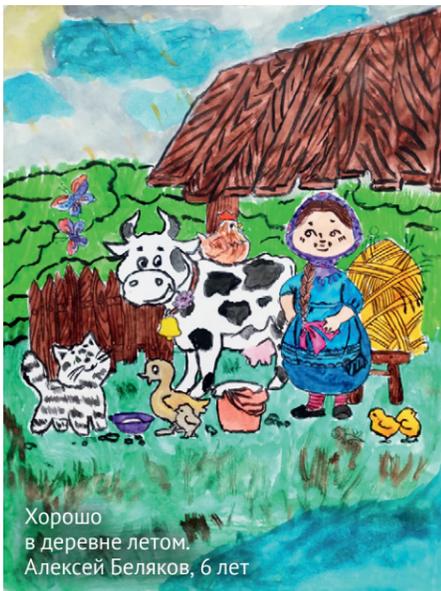
Калининград.  
Рыбная деревня.  
София Лукманова, 9 лет



Летом в зоопарке.  
Екатерина Куликова,  
3 года



Каникулы на даче.  
Виктория Рыжкова,  
5 лет



Хорошо  
в деревне летом.  
Алексей Беляков, 6 лет



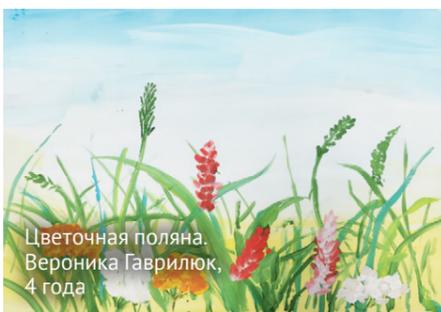
Я так люблю лето.  
Анастасия Рыбина, 14 лет



Лучший улов.  
Влад Завьялов, 11 лет



Лето в деревне. Алексей Поваров, 4 года



Цветочная поляна.  
Вероника Гаврилюк,  
4 года



Мое яркое лето.  
Григорий Савченко,  
4 года



Летняя ночь на Ивана Купалу. Ярослава Ершова, 11 лет



Чудо-рыба. Олег Стыценко, 7 лет



Роналду и его лето.  
Валерия Дмитриева, 10 лет



Соберу букет.  
Виктория Ландырева, 8 лет



Летний поход в лес.  
Рамина Джалялетдинова, 9 лет



Корпоративная газета  
ПАО «Мосэнергo»

16+

## Вести Мосэнергo

№ 8 (509) август 2024

Учредитель — Публичное акционерное общество  
энергетики и электрификации «Мосэнергo»

Адрес редакции:  
119562, г. Москва,  
пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3,  
каб. А-104  
Управление по работе  
со СМИ и органами власти  
ПАО «Мосэнергo»

Тел.: 8 (495) 957-19-57,  
доб. 22-90, 37-17

Главный редактор:  
Сергей Станиславович Шандаров  
E-mail: ShandarovSS@mosenergo.ru

Подготовлено при участии ООО «Фабрика прессы»

105082, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ  
Басманный, Рубцовская наб., д. 3, стр. 1, эт. 9  
Телефон: 8 (495) 640-08-38  
E-mail: info@mlgr.ru  
Тираж: 7500 экз.

Распространяется  
бесплатно

Подписано  
в печать:  
02.09.2024

Время подписания  
(планируемое  
и фактическое): 15:00  
Выход в свет: 09.09.2024

Отпечатано  
в ООО «Вива-Стар»

Адрес типографии:  
107023, г. Москва,  
ул. Электровзводская,  
д. 20, стр. 3

Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-34444 от 26.11.2008,  
выдано в Россвязькомнадзоре