

30 июня 2009 г.

## Обращение к акционерам председателя Правления ОАО «Мосэнерго» В.Г. Яковлева



Уважаемые акционеры!

В 2008 году ОАО «Мосэнерго» добилось значительных результатов по выполнению основных производственных задач – выработке электрической и тепловой энергии и поддержанию надежного функционирования энергосистемы региона. За счет успешной производственной и инвестиционной деятельности Общества в 2008 году полностью покрыт дефицит мощности при прохождении Московской энергосистемой осенне-зимнего максимума нагрузок.

Наша техническая стратегия сегодня – это ввод новых высокоэффективных теплофикационных парогазовых установок с КПД в конденсационном цикле 57–59%. Современные парогазовые установки в будущем придут на смену действующему паросиловому оборудованию. В течение всего 2008 года данная стратегия успешно реализовывалась. За этот период введено в эксплуатацию два парогазовых энергоблока общей мощностью 875 МВт (7,4% от установленной мощности Общества). Новые мощности ОАО «Мосэнерго» составили более половины от всех введенных мощностей в Российской Федерации.

Финансовые результаты прошедшего года можно также считать в целом позитивными: заметно выросли как чистая прибыль, так и чистый приток операционных денежных средств.

Вместе с тем 2008 год показал, что мы должны изменить наш подход к решению целого ряда важных проблем, стоящих перед Обществом.

## **Снижение операционных затрат**

На протяжении длительного периода времени Общество работало в условиях отсутствия мотивации на снижение операционных затрат. Либерализация рынка электрической энергии уже привела к существенному усилению конкуренции на рынке электрической энергии в Московском регионе. В дальнейшем давление рынка на наши операционные затраты будет только усиливаться – мы будем вынуждены искать оптимальные формы организации бизнес-процессов, которые позволят нам сохранить и увеличить нашу долю на рынке.

## **Обеспечение финансовой устойчивости**

Активная инвестиционная деятельность Общества и до кредитного кризиса второй половины 2008 года представляла собой определенный вызов для финансового положения Общества в будущем: кредитный кризис только обострил проблему финансовой устойчивости. Мы внимательно изучили каждый инвестиционный проект, изменили наш подход к инвестиционному планированию и управлению инвестиционными проектами. Кроме того, мы предприняли ряд шагов для снижения нашей зависимости от краткосрочного кредитного финансирования, которое в условиях кредитного кризиса остается главным дестабилизирующим фактором для финансового положения. В прошедшем году Общество вело подготовительную работу по реализации активов, не имеющих отношения к энергетическому бизнесу. Планируется, что средства, вырученные от продажи таких активов в 2009 году, будут направлены на погашение краткосрочной кредитной задолженности. В фокусе внимания Общества остаются и вопросы управления оборотным капиталом: наметившееся в конце 2008 года заметное ухудшение собираемости дебиторской задолженности и замедление оборачиваемости запасов требуют повышенного внимания со стороны операционного менеджмента Общества.

## **Экология**

Экологические требования в таком крупном мегаполисе, как Москва, ожидаемо становятся более жесткими из года в год. Общество даже в условиях финансового кризиса осознает свою ответственность перед жителями мегаполиса и не намерено снижать инвестиции в экологические проекты. К середине 2009 года Общество планирует полностью завершить реализацию мероприятий по экомониторингу, согласованных ранее с правительством Москвы.

Сокращение размера капитализации Общества на 84% в целом соответствовало тенденциям фондового рынка: фондовый индекс ММВБ сократился в минувшем году более чем в 2 раза, а капитализация 10 крупнейших электроэнергетических компаний (ОГК и ТГК), котируемых на бирже ММВБ, сократилась в среднем на 86%. На фоне других аналогичных вложений акции Общества выглядят привлекательно, и большинство аналитиков крупнейших российских и международных инвестиционных компаний указывают на существенный потенциал роста акций в будущем и дают рекомендации «покупать».

В рамках реализации основных положений реформирования электроэнергетической отрасли Общество принимает активное участие в системах управления энергетическим рынком: специалисты ОАО «Мосэнерго» входят в состав Комитета по коммерческому учету и Рабочей группы по целевому рынку мощности НП «Совет рынка», а также Рабочей группы по разработке проекта Федерального закона «О теплоснабжении».

В течение 2008 года велась работа по совершенствованию практики управления имуществом Компании, отстаиванию законных прав на активы Общества. Основными задачами стали повышение эффективности использования и надлежащее юридическое оформление прав на имущество, отказ от владения непрофильными и неэффективно используемыми объектами. В 2008 году активизирована работа по оптимизации портфеля объектов недвижимости и прав аренды, улучшению системы ее администрирования.

Одним из важнейших направлений деятельности Общества в минувшем году стало совершенствование инструментов и методов работы с персоналом. В 2008 году в Компании начато внедрение новой системы мотивации сотрудников, изменен подход к системе обучения и развития персонала, улучшена система внутрикорпоративных коммуникаций. Проведена работа по совершенствованию системы пенсионного обеспечения работников Компании. Сегодня на всех производственных объектах Общества организована новая современная система корпоративного питания, внедрена новая система страхования от несчастных случаев.

Нашими главными задачами на 2009 год станут оптимизация операционных затрат, продолжение реализации нашей технической стратегии при обеспечении финансовой устойчивости. Общество в настоящее время реализует целый ряд проектов, которые позволят уже в 2009 году существенно оптимизировать бизнес-процессы, обеспечить надежное функционирование электростанций и повысить финансовую устойчивость. ОАО «Мосэнерго» готово успешно реагировать на вызовы внешней среды. Уверен, что поставленные перед Обществом цели будут достигнуты.