



Годовой  
отчет  
2015



Предварительно утвержден  
Советом директоров ПАО «Мосэнерго»  
Протокол №17 от «29» апреля 2016 года

# Годовой отчет ПАО «Мосэнерго» за 2015 год

*Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»  
Управляющей организации ПАО «Мосэнерго»  
Федоров Д.В.*

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. ОБРАЩЕНИЯ</b> .....	<b>4</b>
1.1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров .....	4
1.2. Обращение генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» .....	6
<b>2. ПРОФИЛЬ «МОСЭНЕРГО»</b> .....	<b>8</b>
<b>3. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ</b> .....	<b>10</b>
<b>4. ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2015 ГОДА</b> .....	<b>14</b>
<b>5. ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ</b> .....	<b>16</b>
5.1. Производство .....	18
5.2. Сбыт .....	24
5.3. Топливообеспечение .....	27
5.4. Инвестиционная и ремонтная деятельность .....	29
5.4.1. Инвестиции .....	29
5.4.2. Ремонт .....	32
<b>6. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ</b> .....	<b>34</b>
6.1. Выручка .....	36
6.2. Себестоимость .....	36
6.3. Прочие доходы и расходы.....	36
6.4. Чистая прибыль .....	36
6.5. Управление ликвидностью и кредитным портфелем.....	37
6.6. Анализ структуры баланса .....	37
6.7. Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние.....	37
<b>7. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b> .....	<b>38</b>
7.1. Основные принципы .....	38
7.2. Общее собрание акционеров.....	39
7.3. Совет директоров .....	41
7.3.1. Состав Совета директоров .....	43
7.3.2. Комитеты при Совете директоров.....	47
7.4. Исполнительные органы.....	50
7.5. Ревизионная комиссия .....	50
7.6. Вознаграждение.....	51

<b>8. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ</b> .....	<b>54</b>
8.1. Риски регулирования .....	56
8.2. Рыночные риски .....	56
8.2.1. Риски на рынке тепловой энергии .....	57
8.2.2. Риск инфляции .....	57
8.2.3. Риск убытков от непредвиденных изменений цен на топливо .....	57
8.2.4. Риск убытков от непредвиденных изменений валютных курсов и процентных ставок .....	58
8.2.5. Риск ликвидности .....	58
8.2.6. Кредитный риск .....	58
8.2.7. Налоговые риски .....	58
8.2.8. Риски потери активов в результате порчи имущества .....	59
8.3. Риски возникновения гражданской ответственности .....	59
8.4. Риски корпоративного управления .....	60
8.5. Производственно-технические риски .....	60
8.6. Организационные риски .....	61
8.7. Инвестиционные риски .....	61
8.8. Юридические риски .....	61
<b>9. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b> .....	<b>62</b>
9.1. Численность и структура персонала .....	64
9.2. Корпоративная культура .....	65
9.3. Обучение и развитие персонала .....	66
9.4. Мотивация и социальные программы .....	69
9.5. Охрана труда .....	70
9.6. Охрана окружающей среды .....	75
<b>10. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПРИЛОЖЕНИЯ</b> .....	<b>80</b>
10.1. Информационная политика .....	80
10.2. История ПАО «Мосэнерго» .....	81
10.3. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления .....	84
10.4. Информация о сделках с заинтересованностью .....	108
10.5. Финансовая отчетность по РСБУ .....	118
10.6. Финансовая отчетность по МСФО .....	122
10.7. Глоссарий .....	130
10.8. Контактная информация .....	130

## 1.1 ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



### Уважаемые акционеры!

«Газпром» в непростом 2015 году продолжал активное развитие электроэнергетического направления деятельности. Благодаря многолетней системной работе, направленной на повышение эффективности и оптимизацию производственных процессов, и последовательному совершенствованию системы корпоративного управления, при сохранении суммарной выручки основных компаний сектора (ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2» и ОАО «ТГК-1») на уровне предыдущего периода был обеспечен рост их совокупной чистой прибыли практически в три раза – до 11,7 млрд рублей.

Улучшение данного финансового результата было достигнуто вопреки падению спроса на электрическую и тепловую энергию и стало во многом возможным за счет минимизации загрузки неэффективных энергоблоков, реконфигурации системы теплоснабжения Москвы и ввода новых генерирующих мощностей.

В прошлом году в «Мосэнерго» была завершена реализация инвестиционной программы в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ). Так, 22 декабря 2015 года, когда в стране традиционно отмечается День энергетика, состоялось торжественное мероприятие, посвященное вводу в эксплуатацию двух современных парогазовых энергоблоков ПГУ-420 – на ТЭЦ-20 «Мосэнерго» в Москве и Серовской ГРЭС «ОГК-2» в Свердловской области. Впервые в истории «Газпрома» в один день были введены сразу два новых парогазовых энергоблока общей мощностью 840 МВт.

Всего же с момента вхождения в электроэнергетику в 2007 году «Газпром» ввел свыше 7 ГВт новых мощностей. Выполнение программы ДПМ по Группе подходит к завершению.

Внедрение современных технологий и оборудования с высоким коэффициентом полезного действия позволяет достигать существенной экономии энергоресурсов и максимально снижать воздействие на окружающую среду. Суммарные выбросы загрязняющих веществ на электростанциях Группы с 2010 года снизились на 34%, выбросы парниковых газов – на 14%, объемы водопотребления и водоотведения – на 30%. Компании Группы ведут работу по внедрению и поддержанию эффективных Систем экологического менеджмента (СЭМ), совершенствуют их в соответствии с требованиями международных и национальных стандартов.

Это крайне важно для нас, поскольку компании Группы «Газпром» обеспечивают бесперебойное снабжение электроэнергией и теплом населения и промышленных потребителей таких значимых мегаполисов с многомиллионным населением, как Москва и Санкт-Петербург.

Группа «Газпром» инициировала и проводит изменения конфигурации теплоснабжения Москвы, включающие передачу тепловырабатывающих объектов от «МОЭК» в «Мосэнерго» и переключение нагрузки с объектов тепловой генерации «МОЭК» на ТЭЦ. Целевой моделью является сосредоточение всех объектов

генерации в составе «Мосэнерго», тепловых сетей и бытовых функций – в «МОЭК».

Интеграция деятельности «Мосэнерго» и «МОЭК» под управлением Группы позволило «МОЭК» в 2015 году получить статус единой теплоснабжающей организации, обеспечивающей централизованное отопление и горячее водоснабжение столицы в зоне действия ТЭЦ «Мосэнерго», собственных источников теплоснабжения, а также других объектов тепловой генерации, за исключением небольших локальных районов теплоснабжения от изолированных ведомственных и корпоративных тепловых источников. Это порядка 95% столичных потребителей!

Уважаемые акционеры! Наша ключевая задача – дальнейшее повышение прибыльности и акционерной стоимости компаний Группы. С этой целью мы продолжаем реализацию комплекса мер, направленных на укрепление финансовой стабильности компаний, повышение рентабельности их операционной деятельности, сокращение затрат и рост эффективности производства. Рассчитываем на вашу поддержку в данной работе!

*Член Правления ПАО «Газпром»,  
Председатель Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»  
К.Г. Селезнев*

## 1.2 ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ООО «ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ»



### Уважаемые акционеры!

2015 год для ПАО «Мосэнерго» – крупнейшей территориальной генерирующей компании России – стал очередным этапом развития производственной деятельности, главная задача которой – надежное обеспечение электроэнергией и теплом потребителей Москвы и Московской области.

В 2015 году с вводом энергоблоков ПГУ-220 на ТЭЦ-12 и ПГУ-420 на ТЭЦ-20 «Мосэнерго» завершило реализацию масштабной инвестиционной программы по строительству новых генерирующих мощностей в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ). С 2007 года на электростанциях «Мосэнерго» введено в эксплуатацию семь современных парогазовых энергоблоков общей мощностью порядка 2,9 ГВт – это более 21% от общей установленной мощности компании. Ввод новых генерирующих мощностей позволяет повысить производственную эффективность компании, улучшить ее финансовые показатели, снизить потребление топлива и воздействие на окружающую среду.

Также в 2015 году была продолжена работа по оптимизации тепловых нагрузок между ПАО «Мосэнерго» и ПАО «МОЭК». Под управление «Мосэнерго» был передан ряд тепловырабатывающих объектов «МОЭК», тепловая нагрузка с объектов генерации «МОЭК» переключалась на более эффективные ТЭЦ «Мосэнерго». Данные переключения позволяют обеспечивать экономию топлива и достигать оптимизацию затрат, что в целом ведет к повышению эффективности теплоснабжения Москвы.

Выработка электроэнергии электростанциями «Мосэнерго» в 2015 году сократилась на 3,4% по сравнению с показателем 2014 года, составив 54,7 млрд кВт·ч. Снижение этого показателя связано с сокращением энергопотребления в Московском регионе, а также увеличением сальдо-перетока в зону свободного перетока «Москва». Вместе с тем, доля выработки электроэнергии на энергоблоках, введенных в рамках ДПМ, в общем объеме производства выросла до 25,7% по сравнению с 20,7% по итогам 2014 года. Отпуск тепловой энергии составил 71,7 млн Гкал, что на 1,9% выше аналогичного показателя 2014 года. Увеличение этого показателя произошло в основном за счет передачи под управление «Мосэнерго» ряда котельных «МОЭК».

По итогам 2015 года компания значительно улучшила финансовые результаты своей деятельности. Выручка Общества выросла на 3,6%, составив 164,5 млрд руб. Позитивную динамику продемонстрировали как выручка от реализации электроэнергии и мощности (рост на 2%), так и выручка от реализации тепловой энергии (рост на 5,6%). Чистая прибыль ПАО «Мосэнерго» выросла в 4,5 раза – до 6,4 млрд руб.

Высокое кредитное качество ПАО «Мосэнерго» в 2015 году было подтверждено рейтингом ведущего мирового рейтингового агентства Fitch.

В числе приоритетных направлений работы менеджмента ПАО «Мосэнерго» – совершенствование корпоративной куль-

туры, развитие персонала, реализация проектов в области производственной безопасности, охрана окружающей среды. В результате реализуемых экологических мероприятий объем выбросов электростанциями «Мосэнерго» сохраняется на уровне значительно ниже допустимого, установленного природоохранными ведомствами. Действующая в ПАО «Мосэнерго» Система экологического менеджмента в 2015 году прошла ресертификационный аудит на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004. Также в 2015 году ПАО «Мосэнерго» стало лауреатом премии Правительства Москвы в области охраны окружающей среды, заняв первое место в номинации «Лучший реализованный проект с использованием экологически чистых и энергосберегающих технологий».

В 2016 году менеджмент ПАО «Мосэнерго» продолжит работу, направленную на повышение эффективности производственной деятельности, укрепление финансовой стабильности и ликвидности, совершенствование качества корпоративного управления. Уверен, что компания укрепит лидирующие позиции в энергетике страны.

*Генеральный директор  
ООО «Газпром энергохолдинг» –  
управляющей организации  
ПАО «Мосэнерго»  
Д.В. Федоров*



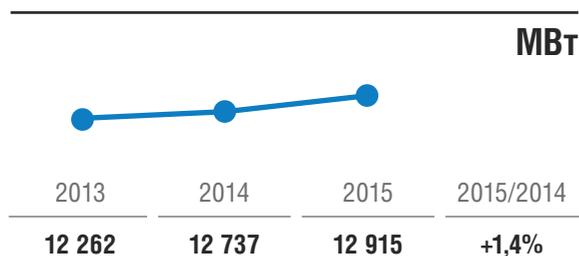
# ПРОФИЛЬ «МОСЭНЕРГО»

- ПАО «Мосэнерго» – крупнейшая из территориальных генерирующих компаний Российской Федерации.
- ПАО «Мосэнерго» включает в себя 15 электростанций установленной электрической мощностью 12,9 ГВт и тепловой мощностью 43,3 тыс. Гкал/ч.
- ПАО «Мосэнерго» производит около 6% всей электрической энергии, вырабатываемой в Российской Федерации.
- ПАО «Мосэнерго» является основным производителем электрической и тепловой энергии для Московского региона, объединяющего два субъекта Российской Федерации – г. Москву и Московскую область.
- Электростанции ПАО «Мосэнерго» поставляют свыше 60% электрической энергии, потребляемой в Московском регионе.
- Доля ПАО «Мосэнерго» в обеспечении тепловой энергией г. Москвы составляет более 70%.

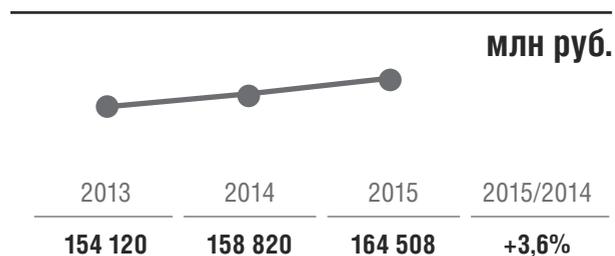
## Основные производственные показатели

	2013	2014	2015	2015/2014
Установленная электрическая мощность, МВт	12 262	12 737	12 915	+1,4%
Установленная тепловая мощность, Гкал/час	34 810	40 374	43 315	+7,3%
Выработка э/э, млн кВт•ч	58 642	56 667	54 712	-3,4%
Отпуск э/э с шин, млн кВт•ч	54 018	52 079	50 232	-3,5%
Объем реализации э/э, млн кВт•ч	61 710	58 871	56 349	-4,3%
Отпуск т/э, тыс. Гкал	67 595	70 321	71 682	+1,9%
Удельный расход топлива на э/э, гут/кВт•ч	240,9	241,3	232,6	-3,6%
Удельный расход топлива на т/э, кг/Гкал	165,5	165,5	164,8	-0,4%

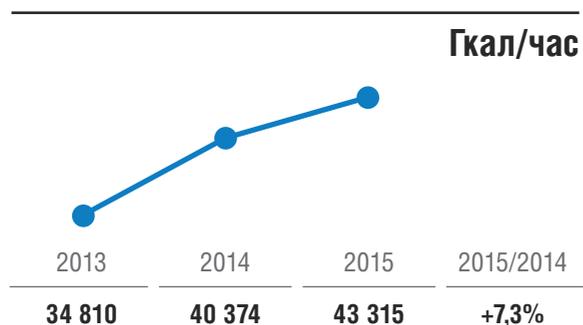
### Установленная электрическая мощность



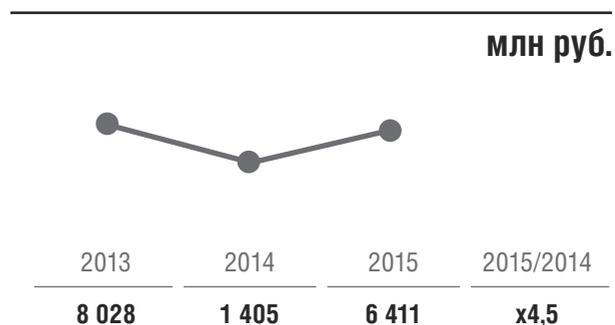
### Выручка



### Установленная тепловая мощность



### Чистая прибыль



### Основные финансовые показатели<sup>1</sup>, млн руб.

	2013	2014	2015	2015/2014
Выручка	154 120	158 820	164 508	+3,6%
Себестоимость	140 224	146 383	149 266	+2,0%
Валовая прибыль	13 896	12 437	15 243	+22,6%
Прибыль от продаж	13 636	12 179	14 999	+23,2%
Чистая прибыль	8 028	1 405	6 411	x4,5
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>2015/2014</b>
Внеоборотные активы	189 072	199 420	205 662	+3,1%
Оборотные активы	50 860	69 350	69 823	+0,7%
Долгосрочные обязательства	29 755	58 316	60 328	+3,5%
Краткосрочные обязательства	18 673	19 120	17 797	-6,9%

<sup>1</sup> По РСБУ



# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

*Уставный капитал ПАО «Мосэнерго» составляет 39 749 359 700 руб. и разделен на 39 749 359 700 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.*

Акции ПАО «Мосэнерго» имеют уровень листинга А1 на Московской бирже.

Тикеры:

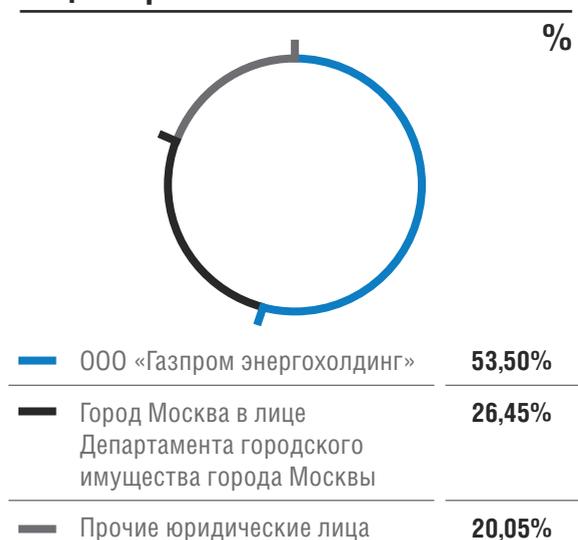
- Код на Московской бирже – MSNG
- Код Bloomberg – MSNG RU

Депозитарные расписки ПАО «Мосэнерго» обращаются на внебиржевом рынке Нью-Йоркской Фондовой Биржи и в секторе IOB (International Order Book<sup>2</sup>) Лондонской Фондовой Биржи.

## Рынок акций в 2015 году

Российский рынок акций продемонстрировал положительную динамику в 2015 году. Сектор электроэнергетических компаний не стал исключением, отраслевой

## Акционерный капитал<sup>3</sup>



индекс MICEX Электроэнергетика вырос на 18,4%, уступив, однако, основному индексу Московской биржи, который прибавил 26,1%.

<sup>2</sup> Международная книга заявок

<sup>3</sup> На 31 декабря 2015 года

Акции ПАО «Мосэнерго» на протяжении 2015 года пользовались более широким спросом инвесторов, чем в 2014 году, что привело как к росту рыночной цены акций, так и к увеличению объемов торгов. По итогам прошедшего года акции Общества прибавили 28%, опередив по динамике основной и отраслевой индексы. Среднедневной объем торгов акциями «Мосэнерго» вырос более чем втрое.

Рост финансовых показателей по итогам 2015 года в соответствии со стандартами РСБУ привел к улучшению всех денежных мультипликаторов по акциям ПАО «Мосэнерго», а совокупная доходность акционера с учетом суммы дивидендов, рекомендованных к выплате Советом директоров Общества, составила по итогам 2015 года 36,8%.

### Информация по акциям Мосэнерго<sup>4</sup>

	2014	2015
Операционная прибыль на акцию, руб.	0,31	0,38
Чистая прибыль на акцию, руб.	0,04	0,16
Операционный денежный поток на акцию, руб.	0,46	0,39
Капитал на акцию, руб.	4,81	4,97
Дивиденды на акцию, руб.	0,01	0,05665
Цена акции на конец года, руб.	0,6400	0,8190
Максимальная цена акции за год, руб.	0,9100	1,0440
Минимальная цена акции за год, руб.	0,5435	0,6205
Изменение цены акции за год	-26,8%	+28,0%
Изменение индекса MICEX	-7,1%	+26,1%
Изменение индекса MICEX Электроэнергетика	-22,7%	+18,4%
Сумма объявленных дивидендов, руб.	396 091 303	2 243 857 229
Количество выпущенных акций, шт.	39 749 359 700	39 749 359 700
Рыночная капитализация (на конец года), руб.	25 439 590 208	32 554 725 594
Среднедневной объем торгов акциями на Московской бирже, руб.	11 481 922	36 426 692
Цена / EPS	18,11	5,08
Цена / Денежный поток	1,39	2,12
Дивидендная доходность	1,6%	6,9%
Совокупный доход акционера на акцию, руб.	-0,2246	0,2357
Совокупная доходность акционера	отр.	36,8%

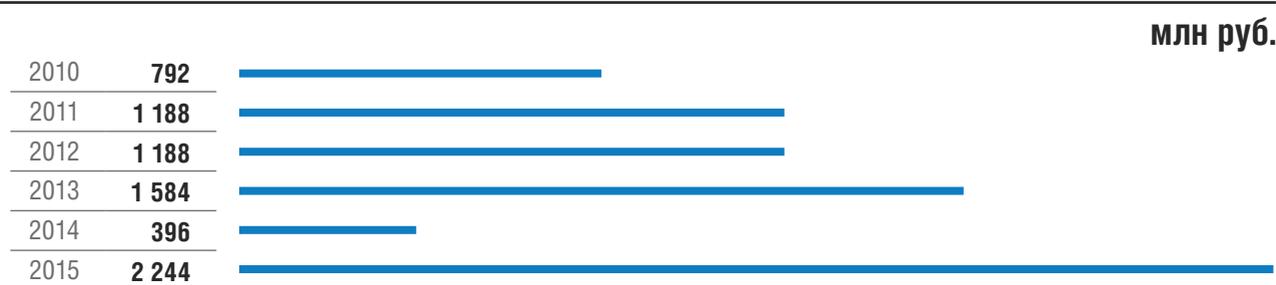
<sup>4</sup> На основе отчетности РСБУ Компании и данных Московской биржи

## Динамика стоимости акций ПАО «Мосэнерго» на Московской бирже в 2015 году

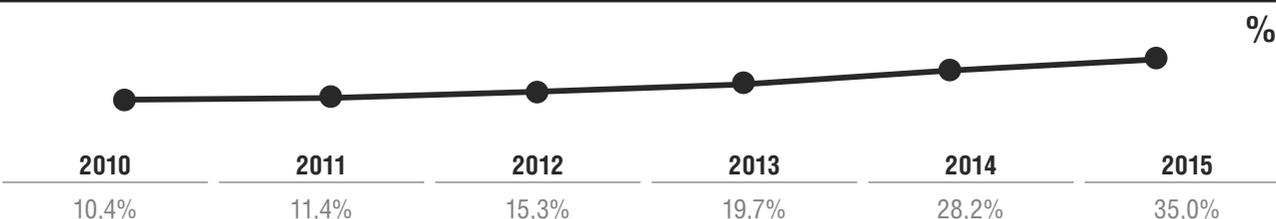


## Дивиденды

### Сумма объявленных дивидендов



### Доля от чистой прибыли



Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» была одобрена решением Совета директоров 24 декабря 2010 года.

Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным к применению ЦБ России, Уставом ПАО «Мосэнерго», а также внутренними документами ПАО «Мосэнерго».

Расчет размера дивидендов производится, исходя из размера чистой прибыли Общества, отраженной в годовой бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

- Прозрачность механизма определения размера дивидендов.
- Сбалансированность краткосрочных

(получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров;

- Нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Установленный порядок расчета размера дивидендов позволяет направить на выплату дивидендов от 5% до 35% чистой прибыли Общества при условии, что резервный фонд полностью сформирован в соответствии с Уставом Общества.

Расчет размера дивидендов производится в следующей последовательности:

- Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой прибыли на формирование резервного фонда прекращается по дости-

жении им размера, установленного Уставом Общества.

- Часть чистой прибыли в размере 5% направляется на выплату дивидендов.
- Часть чистой прибыли в размере до 95%, но не менее 35%, резервируется для использования на инвестиционные цели Общества.
- Часть чистой прибыли, оставшаяся после отчислений, направляется поровну на выплату дивидендов и резервирование для использования на инвестиционные цели Общества.

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет директоров Общества представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. После принятия решения Общим собранием акционеров, осуществляется выплата дивидендов.

## Программы депозитарных расписок ПАО «Мосэнерго»

	Level 1	Reg.S	Правило 144-A
Коэффициент	1:50 акций	1:50 акций	1:50 акций
Краткая характеристика	Расписка дает возможность свободно торговаться на внебиржевом рынке США и Европы.	Расписки предназначены для более широкого, чем 144A, круга частных профессиональных инвесторов за пределами США.	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга институциональных инвесторов, прежде всего, в США.
Дата выпуска	1997 год	2008 год	2008 год
Банк-депозитарий		The Bank of New York Mellon	

## Количество депозитарных расписок в обращении, шт.

	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	2015/2014
Level 1	6 141 786	9 044 321	10 710 767	+18,4%
Reg.S	159 363	154 432	150 851	-2,3%
Правило 144-A	21 530	21 530	21 530	0,0%
<b>Всего</b>	<b>6 322 679</b>	<b>9 220 283</b>	<b>10 883 148</b>	<b>+18,0%</b>

## 4. ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2015 ГОДА

2015

Январь

### 6 января

ТЭЦ-16 ОАО «Мосэнерго» посетил заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Аркадий Дворкович. Вице-премьер ознакомился с работой нового энергоблока ПГУ-420, введенного в эксплуатацию в декабре 2014 года.

Март

### 2 марта

Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по РСБУ за 2014 год.

### 16 марта

Совет директоров ОАО «Мосэнерго» утвердил бизнес-план Общества на 2015 год.

### 26 марта

Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по МСФО за 2014 год.

### 13 апреля

Советы директоров ОАО «Мосэнерго» и ОАО «МОЭК» приняли решения о проведении 20 мая 2015 года внеочередных Общих собраний акционеров для рассмотрения вопроса о передаче ООО «Газпром энергохолдинг» полномочий единоличного исполнительного органа. Данные решения приняты в целях повышения эффективности управления ОАО «Мосэнерго» и ОАО «МОЭК», исключения дублирования функций и сокращения управленческих расходов и других затрат.

### 24 апреля

Совет директоров ОАО «Мосэнерго» одобрил заключение договоров аренды имущества ряда энергетических объектов ОАО «МОЭК». С 1 мая 2015 года в аренду ОАО «Мосэнерго» передано имущество, расположенное на территориях РТС «Переяславская», РТС «Крылатское», РТС «Теплый Стан», КТС-54, РТС «Ленино-Дачное», РТС «Нагатино», РТС «Чертаново», РТС «Жулебино», РТС «Перово», РТС «Некрасовка», РТС «Коломенское».

Апрель

Май

### 1 мая

Ввод в эксплуатацию нового парогазового энергоблока ПГУ-220 на ТЭЦ-12 ОАО «Мосэнерго».

### 5 мая

Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по РСБУ за I квартал 2015 года.

### 19-20 мая

ОАО «Мосэнерго» приняло участие в Дне аналитика и инвестора Группы компаний «Газпром энергохолдинг».

### 20 мая

Акционеры ОАО «Мосэнерго» на внеочередном Общем собрании приняли решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Мосэнерго» управляющей организации – ООО «Газпром энергохолдинг». Совет директоров ОАО «Мосэнерго» в этот же день принял решение ввести в структуру исполнительного аппарата Общества должность Управляющего директора. Для назначения на должность Управляющего директора ОАО «Мосэнерго» Советом директоров согласована кандидатура Александра Бутко.

### 21 мая

Публикация отчетности ОАО «Мосэнерго» по МСФО за I квартал 2015 года.

### 10 июня

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго». Акционеры утвердили устав Общества в новой редакции. Одним из изменений, внесенных в Устав, стало изменение фирменного наименования Общества на Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго» (ПАО «Мосэнерго»). Государственная регистрация Устава ПАО «Мосэнерго» в новой редакции осуществлена 24 июня 2015 года.

Июнь

Июль

**30 июля**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за I полугодие 2015 года.

Август

**12 августа**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за 6 месяцев 2015 года.

Сентябрь

**1 сентября**

Состоялось торжественное мероприятие, посвященное открытию Единого центра подготовки персонала Группы «Газпром энергохолдинг», сформированного на базе Учебного центра ПАО «Мосэнерго».

Ноябрь

**2 ноября**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за 9 месяцев 2015 года.

**2 ноября**

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило ПАО «Мосэнерго» долгосрочные рейтинги дефолта эмитента (РДЭ) в иностранной и национальной валюте на уровне «BB+», краткосрочный РДЭ в иностранной валюте «B» и национальный долгосрочный рейтинг «AA(rus)». Прогноз по долгосрочным рейтингам – «Стабильный».

**3 ноября**

ПАО «Мосэнерго» в соответствии с утвержденным графиком работы комиссий по проверке готовности субъектов электроэнергетики к зиме получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период (ОЗП) 2015-2016 годов.

**25 ноября**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за 9 месяцев 2015 года.

Декабрь

**16 декабря**

Состоялась торжественная церемония награждения лауреатов премий Правительства Москвы 2015 года в области охраны окружающей среды. В номинации «Лучший реализованный проект с использованием экологически чистых и энергосберегающих технологий» первое место занял проект «Внедрение блока ПГУ-420 на ТЭЦ-16 – филиале ПАО «Мосэнерго».

**22 декабря**

Состоялось торжественное мероприятие, посвященное вводу в эксплуатацию двух современных парогазовых энергоблоков – на ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго» в Москве и Серовской ГРЭС ПАО «ОГК-2» в Свердловской области. В мероприятии приняли участие Министр энергетики РФ Александр Новак, Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер, руководители профильных подразделений и дочерних обществ компании. Связь с ТЭЦ-20 и Серовской ГРЭС осуществлялась по телемосту. Команду на ввод энергоблоков в эксплуатацию дал по видеосвязи Президент Российской Федерации Владимир Путин.



# ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

ПАО «Мосэнерго» – крупнейшая территориальная генерирующая компания Российской Федерации, включающая 15 электростанций установленной электрической мощностью 12,9 ГВт и тепловой мощностью 43,3 тыс. Гкал/ч, один из крупнейших производителей тепловой энергии в мире.

Установленная электрическая мощность

12 915 МВт

+1,4%

Установленная тепловая мощность

43 315 ГКАЛ/ЧАС

+7,3%

Отпуск электроэнергии

50 232 МЛН КВТ•Ч

-3,5%

Отпуск тепловой энергии

71 682 ТЫС. ГКАЛ

+1,9%

Удельный расход топлива на отпуск э/э

232,6 ГУТ/КВТ•Ч

-3,6%

## 5.1 ПРОИЗВОДСТВО

В 2015 году генерирующая компания ПАО «Мосэнерго» работала без серьезных сбоев, обеспечив устойчивую работу оборудования электростанций и надежное снабжение теплом и электрической энергией потребителей г. Москвы и Московского региона.

В 2015 году произошло следующие изменение установленной мощности ПАО «Мосэнерго»:

«+»	«-»
С 01.05.2015 аттестован на ОРЭМ в соответствии с договором о предоставлении мощности блок ПГУ-1 ТЭЦ-12 установленной мощностью 211,6 МВт и 157 Гкал/ч.	С 01.05.2015 выведен из эксплуатации турбоагрегат №7 ГЭС-2 филиал ГЭС-1 установленной мощностью 10 МВт и 60 Гкал/ч;
С 01.05.2015 в управление ПАО «Мосэнерго» путем покупки и аренды с правом выкупа передано от ПАО «МОЭК» 11 РТС и КТС 3-й волны суммарной установленной мощностью 3830,0 Гкал/ч.	С 01.07.2015 выведены из эксплуатации турбоагрегаты №1 и 2 РТЭС Люблино установленной мощностью 12 МВт и 28 Гкал/ч;
	С 01.07.2015 выведены из эксплуатации турбоагрегаты №1 и 2 РТЭС Курьяново установленной мощностью 12 МВт и 22,4 Гкал/ч;
	С 01.04.2015 выведена из эксплуатации КТС-8 установленной тепловой мощностью 33,5 Гкал/ч;
	С 01.04.2015 выведена из эксплуатации РТС «Бабушкино-2» установленной тепловой мощностью 400,0 Гкал/ч;
	С 01.04.2015 выведены из эксплуатации три ВК типа ПТВМ-100 на РТС «Фрезер» суммарной установленной тепловой мощностью 300,0 Гкал/ч;
	С 01.11.2015 выведены из эксплуатации оба ПВК ГЭС-2 суммарной установленной мощностью 200 Гкал/ч.

В результате установленная мощность Общества на конец 2015 года составила 12 914,9 МВт (+1,4%) и 43 314,5 Гкал/час (+7,3%)

Следует также отметить, что в период с 21 по 24 ноября 2015 года проведено КО (комплексное опробование) БЛ-11 ТЭЦ-20, по итогам которого установленная мощность составила 418 МВт. Вместе с тем, в 2015 году блок не аттестован на ОРЭМ.

Среднегодовая установленная мощность за 2015 год по ПАО «Мосэнерго» составляет 12 860,52 МВт и 42 395,84 Гкал/ч, в т.ч.:

- по ТЭЦ Общества – 12 848,32 МВт и 34 617,88 Гкал/ч;
- по совокупности РТЭС, РТС и КТС – 12,2 МВт и 7 777,96. Гкал/ч.

Объем производства электроэнергии по Обществу за 2015 год составил 54,7 млрд кВт·ч, что на 3,4% ниже уровня 2014 года. В 2014 году аналогичный показатель по ТЭЦ Общества составил 56,7 млрд кВт·ч.

Энергопотребление по Московскому региону снизилось на 1%, (по Москве увеличилось на 0,4%), сальдо-переток в ЗСП Москва вырос на 12,4%.

Объем производства электроэнергии группы ПСО (паросиловое оборудование) составил 2015 по году 40,6 млрд кВт·ч, что на 9,4% ниже уровня прошлого года.

Объем производства электроэнергии объектами ДПМ составил 14 млрд кВт·ч, что на 19,5% выше уровня прошлого года. Доля объектов ДПМ в структуре выработки электроэнергии в 2015 году достигла 25,8% (+4,9 п.п. к уровню прошлого года).

## Установленная мощность

12 915 МВт

43 315 Гкал/час

Отпуск тепловой энергии с коллекторов теплоисточников ПАО «Мосэнерго» в 2015 году составил 71,7 млн Гкал, что на 1,9% выше, чем в 2014 году. Рост показателя по Обществу обусловлен увеличением на 7,9% доли КТС и РТС в структуре отпуска тепла.

Электростанциями Общества отпущено потребителям 63,2 млн Гкал тепла, что на 6,4% ниже уровня прошлого года. Снижение вызвано погодными условиями отопительного периода 2015 года.

Отпуск тепла от КТС и РТС в 2015 г. составил 8,5 млн Гкал и увеличен от уровня прошлого года в 3 раза.

Отпуск тепла от группы объектов ДПМ составил 4,0 млн Гкал, что на 11,4% выше уровня прошлого года. Отпуск тепла по группе ПСО снижен соответственно на 7,4%. Доля объектов ДПМ в структуре отпуска тепла ТЭЦ увеличена до 6,3%, или на 1,0% к 2014 году.

## Выработка электроэнергии, млн кВт-ч

Станция	2014	2015	2015/2014
ГЭС-1	306	269	-12,1%
ГРЭС-3	135	118	-12,6%
ТЭЦ-8	2 172	1 967	-9,4%
ТЭЦ-9	1 214	1 356	+11,7%
ТЭЦ-11	1 572	1 585	+0,8%
ТЭЦ-12	2 320	1 955	-15,7%
ТЭЦ-16	2 008	3 638	+81,2%
ТЭЦ-17	230	203	-11,8%
ТЭЦ-20	3 033	2 858	-5,8%
ТЭЦ-21	8 133	8 257	+1,5%
ТЭЦ-22	6 518	5 532	-15,1%
ТЭЦ-23	6 298	5 876	-6,7%
ТЭЦ-25	7 030	5 890	-16,2%
ТЭЦ-26	9 061	8 879	-2,0%
ТЭЦ-27	6 637	6 330	-4,6%
<b>ИТОГО</b>	<b>56 667</b>	<b>54 712</b>	<b>-3,4%</b>

## Коэффициент использования установленной мощности<sup>5</sup>, %

Наименование	КИУМ э/э			КИУМ т/э		
	2014	2015	2015/2014	2014	2015	2015/2014
Всего по ТЭЦ ПАО «Мосэнерго», в т.ч.:	52,4	48,6	-3,8 п.п.	35,6	33,8	-1,7 п.п.
действующее оборудование ЭС (ПСО)	48,8	44,3	-4,5 п.п.	35,8	34,3	-1,6 п.п.
Объекты ДПМ	73,3	66,8	-6,5 п.п.	32,0	29,2	-2,8 п.п.

<sup>5</sup> Без учета переданных котельных ПАО «МОЭК»

## Отпуск тепловой энергии с коллекторов, тыс. Гкал

Станция	2014	2015	2015/2014
ГЭС-1	1 674	1 497	-10,6%
ГРЭС-3	468	311	-33,5%
ТЭЦ-8	2 545	2 457	-3,4%
ТЭЦ-9	1 198	1 151	-3,9%
ТЭЦ-11	2 319	2 141	-7,7%
ТЭЦ-12	3 225	3 026	-6,2%
ТЭЦ-16	3 440	2 920	-15,1%
ТЭЦ-17	534	504	-5,6%
ТЭЦ-20	4 772	4 473	-6,3%
ТЭЦ-21	10 506	9 953	-5,3%
ТЭЦ-22	8 856	8 350	-5,7%
ТЭЦ-23	8 875	8 373	-5,7%
ТЭЦ-25	7 224	7 006	-3,0%
ТЭЦ-26	8 225	7 730	-6,0%
ТЭЦ-27	3 652	3 289	-10,0%
РТС и КТС	2 807	8 501	х3
<b>ИТОГО</b>	<b>70 321</b>	<b>71 682</b>	<b>+1,9%</b>

## Температура наружного воздуха (Тнв), °С

	Год	Период	
		отопительный	летний
2015	7,4	1,0	16,4
2014	6,9	-0,1	17,3

КИУМ э/э

48,6%

КИУМ т/э

33,8%

Коэффициент использования среднегодовой установленной электрической мощности турбин электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2015 году составил 48,6% и снижен по отношению к уровню прошлого года на 3,8%.

Недоиспользование электрической мощности по группе ПСО вызвано снижением потребления мощности в Московском регионе (-1%), а также ростом сальдо-перетока в зону свободного перетока (ЗСП) «Москва» (+12,4%).

Расход условного топлива на производство электроэнергии и тепла в 2015 году составил по Обществу 23 492 203 тут, в т.ч. по переданным котельным – 1 322 150 тут.

Расход условного топлива в отчетном году на производство по электростанциям ПАО «Мосэнерго» составил 22 170 053 тут и снижен на 6,7% по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

### Расход топлива, тут

Наименование	2014	2015	2015/2014
ГЭС-1	328 962	297 005	-9,7%
ГРЭС-3	118 193	84 783	-28,3%
ТЭЦ-8	989 640	895 619	-9,5%
ТЭЦ-9	505 590	533 234	5,5%
ТЭЦ-11	718 698	706 545	-1,7%
ТЭЦ-12	1 083 048	933 554	-13,8%
ТЭЦ-16	1 033 474	1 270 972	23,0%
ТЭЦ-17	152 771	141 312	-7,5%
ТЭЦ-20	1 529 377	1 390 768	-9,1%
ТЭЦ-21	3 272 385	3 199 655	-2,2%
ТЭЦ-22	3 059 803	2 663 693	-12,9%

Наименование	2014	2015	2015/2014
ТЭЦ-23	2 817 700	2 599 948	-7,7%
ТЭЦ-25	2 841 377	2 456 280	-13,6%
ТЭЦ-26	3 406 687	3 188 461	-6,4%
ТЭЦ-27	1 907 437	1 808 224	-5,2%
<b>Итого ТЭЦ</b>	<b>23 765 142</b>	<b>22 170 053</b>	<b>-6,7%</b>
РТС и КТС	435 783	1 322 150	х3

Снижение потребления топлива в 2015 году обусловлено снижением объемов производства тепловой и электрической энергии на электростанциях ПАО «Мосэнерго».

В целом по Обществу удельные расходы условного топлива составили 232,6 г/кВт·ч и 164,8 кг/Гкал, в т.ч. по котельным – 0 г/кВт·ч и 155,5 кг/Гкал. Вклад РТС составляет 0,0 г/кВт·ч и –1,2 кг/Гкал.

Удельные расходы топлива по ТЭЦ Общества составили: 232,6 г/кВт·ч (–8,7 г/кВт·ч к 2014 году) и 166,0 кг/Гкал (+0,1 кг/Гкал), в т.ч. по группе «Объекты ДПМ» –



217,2 г/кВт·ч (+0,1 г/кВт·ч) и 150,0 кг/Гкал (+1,1 кг/Гкал); по группе ПСО – 238,2 г/кВт·ч (–9,8 г/кВт·ч) и 167,1 кг/Гкал (+0,2 кг/Гкал).

### Удельный расход условного топлива

	2014	2015
Удельный расход условного топлива на отпуск э/э, гут/кВт·ч	241,3	232,6
Удельный расход условного топлива на отпуск т/э, кг ут/Гкал	165,9	166,0

Экономия от уровня прошлого года получена в результате оптимизации составов генерирующего оборудования, приведшей к улучшению структуры выработки в группе ПСО, и увеличения на 5,0% доли ПГУ в структуре выработки электроэнергии ТЭЦ Общества.

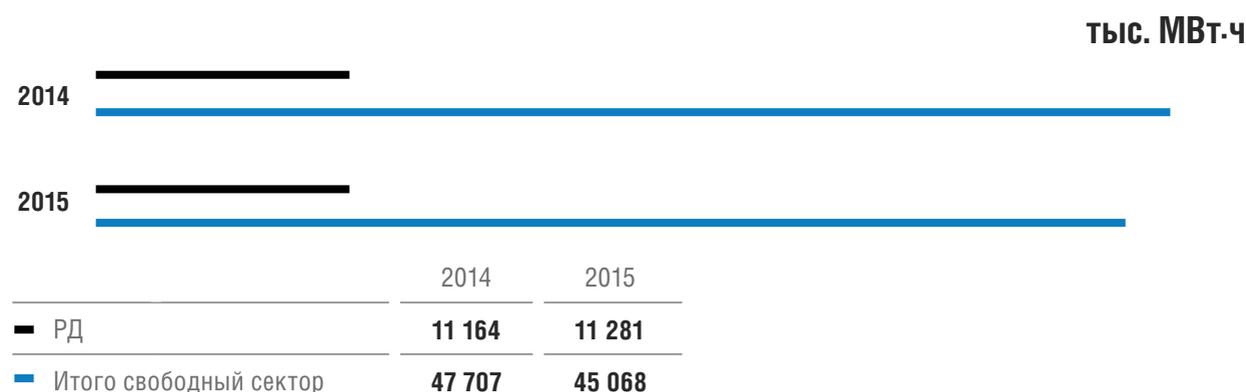
Основными причинами роста удельного расхода топлива на тепловую энергию по ТЭЦ Общества являются снижение объемов отпуска тепла по погодным условиям отопительного периода и снижение доли ПВК в структуре отпуска тепла.

## 5.2 СБЫТ

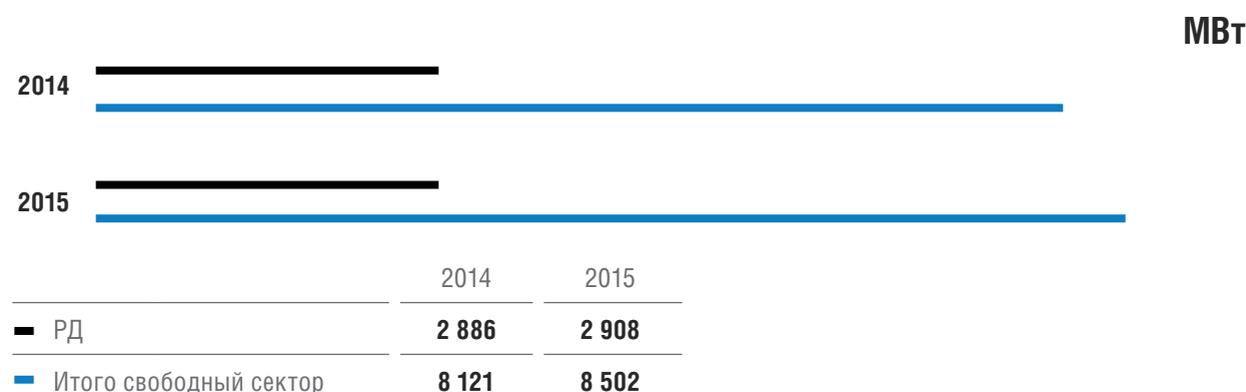
Объем продажи электроэнергии в 2015 году снизился относительно предыдущего отчетного периода на 2 522,17 тыс. МВт·ч, или 4,3% и составил 56 349,33 тыс. МВт·ч.

Объем продаж мощности за 2015 год составил 11 410 МВт, что превышает объем продаж прошлого года на 403,71 МВт, или 3,7%.

### Продажа электроэнергии



### Продажа мощности



Одним из наиболее значимых факторов, который оказал влияние на снижение объема продаж электроэнергии в 2015 году относительно аналогичного периода прошлого года, стало снижение выработки электроэнергии, связанное с увеличением сальдо-перетока в Московскую энергосистему, что обусловлено увеличением выработки АЭС в ОЭС Центра приблизительно на 6,1% по сравнению с 2014 годом.

Увеличение объема продаж мощности в 2015 году обусловлено выводом на оптовый рынок с 1 декабря 2014 года ПГУ-420 на ТЭЦ-16и с 1 мая 2015 года ПГУ-220 на ТЭЦ-12.

Выручка от реализации электроэнергии и мощности за 2015 год составила 94 002,19 млн руб., что выше значения 2014 года на 1 870,72 млн руб., или на 2%.

Реализация электрической энергии, произведенной ПАО «Мосэнерго» в 2015 году, осуществлялась на оптовом рынке электроэнергии и мощности (далее – ОРЭМ) по свободным ценам и регулируемым тарифам.

Реализация электрической энергии (мощности) по регулируемым ценам (тарифам) осуществлялась:

- по регулируемым договорам в целях поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей (сектор РД);
- электрической энергии (мощности), поставляемой электростанциями, которым присвоен статус «вынужденный генератор».

Вся тепловая энергия поставляется на розничные рынки города Москвы и Московской области по регулируемым тарифам.



Наименование	2014	2015	2015/2014
Средневзвешенная цена реализации э/э, руб./МВтч, в т.ч.:	1 121,76	1 126,22	+0,4%
Средневзвешенная тарифная ставка РД, руб./МВтч	857,66	854,45	-0,4%
Средневзвешенная цена реализации в свободном секторе, руб./МВтч	1 183,60	1 194,25	+1,0%
Средневзвешенная цена реализации новой мощности, руб./МВт мес.	488 230,97	584 727,12	+20,0%
Средневзвешенная цена реализации старой мощности, руб./МВт мес.	144 658,76	139 561,65	-4,0%
Средневзвешенный тариф на тепловую энергию, руб./Гкал, в т.ч.:	912,37	944,77	+3,6%
Средневзвешенный тариф генерации + сбыт, руб./Гкал	806,62	851,92	+5,6%

Среди факторов, оказавших влияние на цену на электрическую энергию и мощность следует отметить:

- рост цен на топливо;
- отсутствие индексации в 2015 году и price-cap по ЗСП «Москва» на уровне 2014 года – 133 000 руб./МВт;
- рост средней доходности долгосрочных государственных обязательств, входящей в расчет цены по объектам ДПМ с 7,17% до 8,93%.

Так как производство тепловой энергии относится к регулируемым видам деятельности, основной причиной роста средневзвешенного тарифа на тепловую энергию ПАО «Мосэнерго» является ежегодный пересмотр тарифов РЭК Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области для потребителей с учетом индексов прогноза социально-экономического развития на 2015 год.

### Объем продаж и выручка от реализации тепловой энергии

Наименование показателя	2014	2015	2015/2014
Выручка от продажи тепловой энергии, млн руб.	63 914	67 465	+5,6%
объем продаж, тыс. Гкал.	70 053	71 410	+1,9%
средний тариф, руб./Гкал.	912	945	+3,6%

Увеличение выручки от продаж тепловой энергии Общества на 5,6% и объема продаж на 1,9% было достигнуто за счет выработки и отпуска тепловой энергии тепловыми энергетическими объектами, переданными поэтапно с мая 2014 года

по май 2015 года из ПАО «МОЭК» под управление ПАО «Мосэнерго». Объем продаж тепловой энергии, произведенной этими объектами, составил 8 488 тыс. Гкал.

### Клиентская база сбыта тепловой энергии

Клиент (категория клиентов)	На 31.12.2014		На 31.12.2015	
	доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/час	доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/час
ПАО «МОЭК» (оптовый перепродавец):	72%	22 791	76%	29 187
В т.ч. от котельных, переданных в ПАО «Мосэнерго»	4%	2 694	12%	5 827

Клиент (категория клиентов)	На 31.12.2014		На 31.12.2015	
	доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/час	доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/час
Промышленные предприятия (розница)	3%	2 946	3%	2 691
Бюджетные организации (розница)	6%	3 178	4%	2 283
Прочие юридические лица (розница)	13%	9 553	13%	7 922
Население, ТСЖ, ЖСК и пр. (розница)	6%	1 770	4%	1 411
<b>Всего</b>	<b>100%</b>	<b>40 238</b>	<b>100%</b>	<b>43 494</b>

Прирост договорной нагрузки составил 3 256 Гкал/час, или 8%, увеличение обусловлено приростом нагрузки от полученных от ПАО «МОЭК» котельных, а также переводом в отопительный период ряда РТС и КТС на станции ПАО «Мосэнерго».

Увеличение доли ПАО «МОЭК» в структуре потребления обусловлено переводом нагрузок котельных на ТЭЦ Общества, а также постепенным переа-

ключением договоров от имени ПАО «МОЭК» в связи с наделением его статусом единой теплоснабжающей организации в г. Москве.

#### Прирост договорной нагрузки

**3 256** Гкал/час (+8%)

## 5.3 ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ

В топливном балансе 2015 года природный газ по-прежнему являлся основным видом топлива. В структуре топливного баланса компании на газ пришлось 97,26%. Уголь (2,69%) и мазут (0,04%) использовались электростанциями ПАО «Мосэнерго» в качестве резервных видов топлива. Доля дизельного топлива составила в 2015 году 0,01%.

Структура топливного баланса за 12 месяцев 2015 года изменилась в сравнении с аналогичным периодом 2014 года следующим образом:

- доля сжигания газа снизилась на 0,88%;
- доля сжигания угля выросла на 0,85%;

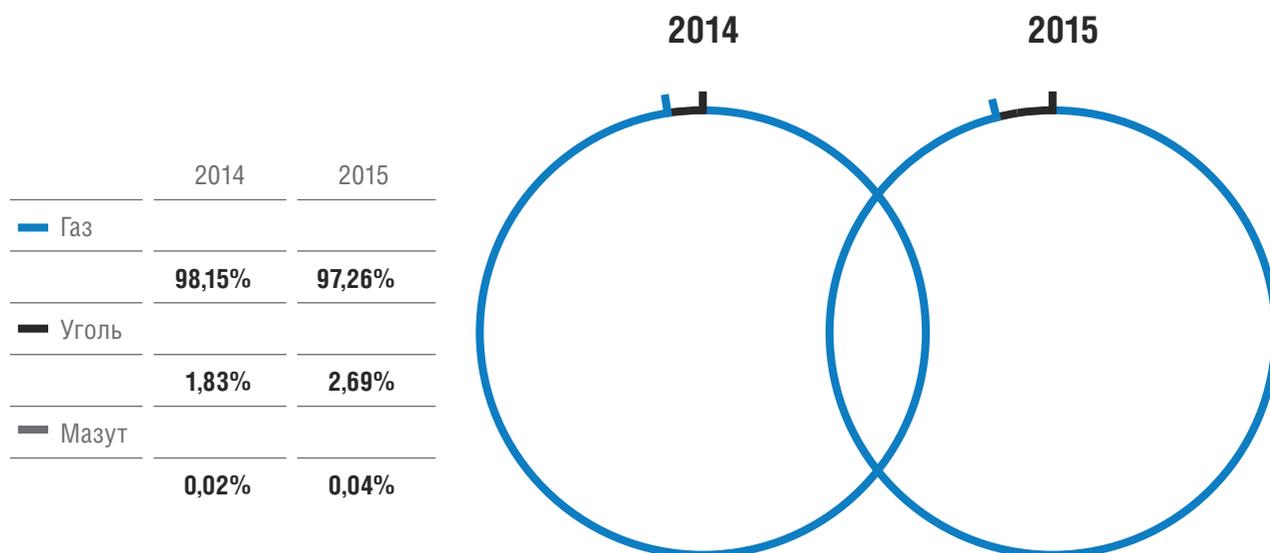
- доля сжигания мазута выросла на 0,02%;
- доля сжигания дизтоплива выросла на 0,01%.

Сокращение отбора природного газа по сравнению с аналогичным периодом прошлого года обусловлено как общим снижением расхода условного топлива, так и ростом расхода угля, что обусловлено его рентабельностью.

Стабильность и надежность топливоснабжения всех электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2015 году были достигнуты за счет:

- поставки газа в полном объеме в соответствии с действующими договорами;
- создания достаточных запасов резервных видов топлива в соответствии с приказами и рекомендациями Минэнерго России и постановлениями Правительства Москвы.

### Структура потребления топлива в 2014-2015 гг.



### Расход топлива электростанциями ПАО «Мосэнерго»

	2013	2014	2015	2015/2014
Газ, млн м <sup>3</sup>	20 555	20 407	19 516	-4,4%
Уголь, тыс. тнт	565	543	755	+39,0%
Мазут, тыс. тнт	11	4	7	+75,0%

## 5.4 ИНВЕСТИЦИОННАЯ И РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 5.4.1 Инвестиции

В 2015 году была продолжена реализация масштабной инвестиционной программы Общества, сформированной с учетом стратегических целей компании и направленной на увеличение установленной мощности и поддержание на высоком уровне безопасности, экономичности и надежности производства тепловой и электрической энергии.

Значительный размер инвестиций 2015 года был направлен на завершение строительства новых парогазовых энергетических блоков на ТЭЦ-12 и ТЭЦ-20:

- Объект №4 (ПГУ-220) «ТЭЦ-12 Строительство ПГУ-220 МВт/120 Гкал/ч»;
- Объект №6 (ПГУ-420) «ТЭЦ-20 Строительство ПГУ-420 МВт/220 Гкал/ч».

Реализация данных мероприятий приведет к существенному улучшению технико-экономических показателей Компании.

Кроме того, ключевыми инвестиционными направлениями для Компании все также являются повышение надежности и эффективности показателей работы электростанций, выполнение обязательных мероприятий, предписанных надзорными органами для обеспечения пожарной безопасности и исключения аварийных ситуаций при эксплуатации действующего оборудования. Достаточный объем средств был и будет направлен на развитие информационных, коммуникационных технологий, систем контроля и повышения безопасности.

#### Реализация инвестиционной программы в 2015 году, тыс. руб.

Генерирующая компания/класс проекта	Осуществление инвестиций (освоение)			Финансирование			Ввод в эксплуатацию основных средств		
	план	факт	% выполнения	план	факт	% выполнения	план	факт	% выполнения
Стратегические ДПМ	5 549 008	5 668 245	102	7 451 460	6 920 024	93	34 325 032	18 386 742	54
Стратегические (без ДПМ)	7 836 973	7 233 816	92	6 883 110	4 564 952	66	6 957 466	2 063 002	30
Эффективность	617 602	442 446	72	518 206	331 172	64	2 067 762	1 662 305	80
Обязательные	1 126 610	1 093 859	97	1 531 840	1 248 620	82	1 438 203	796 490	55
Надежность	2 274 823	1 891 372	83	2 543 000	2 247 764	88	1 637 514	1 077 770	66

Генерирующая компания/класс проекта	Осуществление инвестиций (освоение)			Финансирование			Ввод в эксплуатацию основных средств		
	план	факт	% выполнения	план	факт	% выполнения	план	факт	% выполнения
Прочие в т.ч.	1 610 020	9 531 804	592	1 935 775	7 905 108	408	1 360 409	9 249 473	680
ПИР будущих лет	373 490	216 988	58	340 089	144 930	43	-	-	-
Всего по Обществу, в т.ч.:	19 015 036	25 861 542	136	20 863 391	23 217 642	111	47 786 386	33 235 782	70
Проекты ДПМ	5 549 008	5 668 245	102	7 451 460	6 920 024	93	34 325 032	18 386 742	54
Проекты вне ДПМ	13 446 027	20 193 297	150	13 411 931	16 297 618	122	13 461 354	14 849 039	110

Итоги реализации наиболее значимых проектов вне ДПМ по каждому классу с указанием полученного эффекта, сроков и стоимости реализации:

#### По классу «Эффективность»

1. Проекты по снижению удельного расхода топлива на собственные нужды реализованы в 2015 году на 15 млн руб.
2. Проекты по повышению эффективности процесса производства реализованы в 2015 году на 427 млн руб.

#### По классу «Обязательные»

1. Проекты, направленные на техническое перевооружение схем газопотребления и газораспределения, реализованы в 2015 году на 491,39 млн руб. Полученный эффект – увеличение безопасности эксплуатации систем газораспределения и газопотребления.
2. Проекты по пожарной безопасности на филиалах ПАО «Мосэнерго» реализованы в 2015 году на 18,14 млн руб.

3. Проекты, направленные на снижение воздействия на окружающую среду, реализованы в 2015 году на 28,19 млн руб.

#### По классу «Надежность»

1. «ТЭЦ-25 Замена ПТК SPPA T-3000 энергоблока №7 на ПТК отечественного производства» – 65,70 млн руб.

*Срок реализации – ноябрь 2015 года.*

Полученный эффект – повышение надежности работы оборудования станции.

2. «ТЭЦ-21 Замена шинопроводов трансформатора Т-68» – 27,48 млн руб.

*Срок реализации – декабрь 2015 года.*

Полученный эффект – повышение надежности работы оборудования станции.

3. Проекты по приведению к нормативному состоянию систем управления технологическими процессами – 148,87 млн руб.

Полученный эффект – снижение технологических отказов устаревшего оборудования, снижение ошибочных действий персонала и экономия топлива за счет сокращения времени переходного режима.

#### По классу «Прочие»

1. Проекты службы тепловых сетей реализованы в 2015 году на 98 млн руб.

Полученный эффект – реконструкция изношенных и не подлежащих эксплуатации участков магистралей.

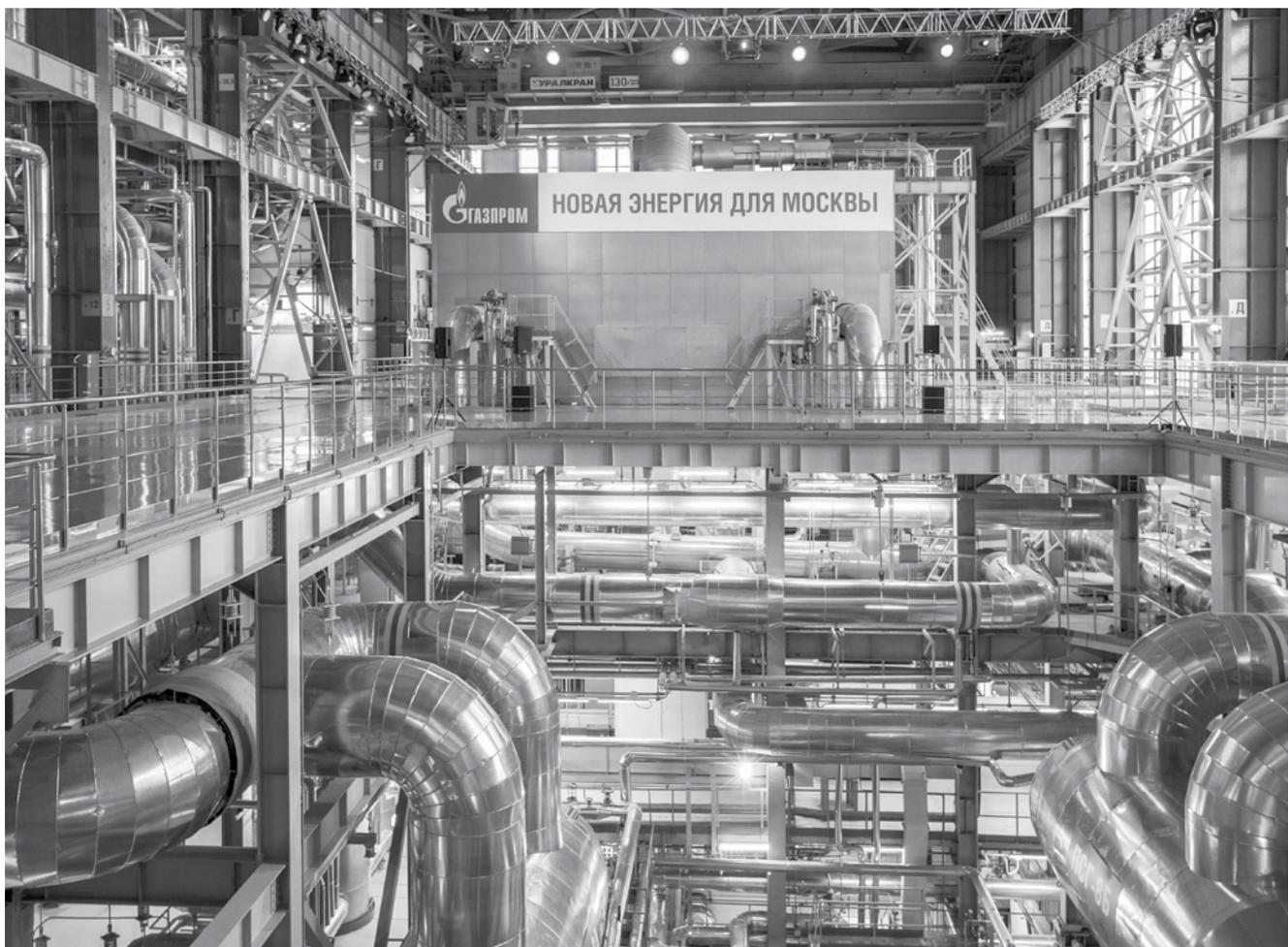
2. Проекты по созданию инженерно-технических средств охраны на филиалах ПАО «Мосэнерго» реализованы в 2015 году на 210,96 млн руб.

Полученный эффект – обеспечение безопасности на территории филиалов.

3. Проекты связи, хранения и передачи информации реализованы в 2015 году на 34,71 млн руб.

Полученный эффект – повышение качества связи.

4. Приобретение имущества ГТЭС «Строгино» и котельных «МОЭК» учтено на сумму 8 267,69 млн руб., которые не были запланированы на период формирования ИП 2015 года.



## 5.4.2 Ремонт

В 2015 году согласно утвержденному графику ремонтов были выполнены все программы обслуживания тепло-механического и электротехнического

оборудования в полном объеме, в установленные сроки в рамках выделенного финансирования.

### Количество ремонтов оборудования, шт.

Оборудование	Капитальный	Средний	Текущий
Блоки	4	3	12
Котлы	14	22	57
Турбины	12	6	66
ГТУ	1	0	8
ПВК	9	0	87
КУ (ПГУ)	0	0	10
ГТ (ПГУ)	0	0	10
ТГ (ПГУ)	0	0	8
Генераторы	17	10	-
Трансформаторы	9	-	176
Выключатели			
110-500 кВ	3	3	-

### Ремонты зданий и сооружений

Объект ремонта	Всего в ПАО «Мосэнерго»	Вид работ	2014	2015
Градирни	56 шт.	Ремонт	35	27
		Обследование	13	14
Дымовые трубы	91 шт.	Ремонт	15	23
		Обследование с ЭПБ	28	14
Мазутные резервуары	80 шт.	Ремонт	11	8
		Обследование с ЭПБ	19	24
ЗиС	1 242 шт.	Освидетельствование, обследование, ЭПБ	196	239

### Затраты на ремонт, млн руб.

	2014	2015	2015/2014
Всего ОПФ в т.ч.	5 480,2	5 103,0	-6,9%
машины и оборудование	5 177,5	4 717,8	-8,9%
сооружения	302,7	385,2	+27,3%

## Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на тепломеханическом оборудовании, шт.

Работы	2014	2015
Индустриальный ремонт роторов турбин	44	30
Замена комплектов рабочих лопаток/дисков турбин	12	10
Замена ротора	-	1
Замена элементов проточной части цилиндров турбин	3	5
Замена трубной системы подогревателей и конденсаторов	-	5
Замена подшипников нижних опор РВП	7	13

Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на электротехническом оборудовании:

- на 9 генераторах ремонт роторов выполнен со съемом бандажных колец и проведением их дефектоскопии: ТГ-8 на ГРЭС-3, ТГ-5 на ТЭЦ-12, ТГ-3 на ТЭЦ-20, ТГ-4, ТГ-5, ТГ-6 и ТГ-11 на ТЭЦ-22, ТГ-3 на ТЭЦ-23, ТГ-2 на ТЭЦ-25;
- выполнена замена контактных колец на 2 генераторах: ТГ-8 на ТЭЦ-20, ТГ-4 на ТЭЦ-на ТЭЦ-22;
- по рекомендации завода-изготовителя «Электросила» выполнена частичная переклиновка статоров генераторов ТГ-33 (ТЗФГ-160-2МУЗ), ТГ-43 (ТЗФАУ-160-2МУЗ) и полная переклиновка Г-42 (ТЗФГ-160-2МУЗ) на ТЭЦ-27;
- выполнен ремонт РПН на трансформаторе ТСН-66 на ТЭЦ-8;
- выполнена замена РПН на трансформаторе Т-1 ТЭЦ-20;
- выполнена замена высоковольтных

вводов 110 кВ на трансформаторах Т-2 и Т-3 на ТЭЦ-20;

- выполнена замена высоковольтных вводов 500 кВ на трансформаторе Т-95 ТЭЦ-26;
- на трансформаторе ТСН-Д1Т ТЭЦ-20 ремонт выполнен с подъемом колокола, подпрессовкой обмотки, проверкой состояния изоляции активной стали и обмоток.

Суммарная ремонтная площадка основного оборудования Общества в 2015 году составила 6 318 суток (в 2014 году 6 790 суток).

Суммарная ремонтная площадка  
основного оборудования

**6 318** суток



# АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ<sup>6</sup>



6 По РСБУ

Выручка

164,5

МЛРД РУБ.

+3,6%

Себестоимость

149,3

МЛРД РУБ.

+2,0%

Валовая прибыль

15,2

МЛРД РУБ.

+22,6%

Чистая прибыль

6,4

МЛРД РУБ.

X4,5

## 6.1 ВЫРУЧКА

*Выручка Общества за 12 месяцев 2015 года выросла на 5 688 млн руб.* (4%) по сравнению с 12 месяцами 2014 года. Выручка от реализации электроэнергии снизилась на 2 585 млн руб. (4%) из-за снижения объема реализации на 4%. Выручка от продажи мощности за 12 месяцев 2015 года выше значения прошлого года на 4 421 млн руб. (17%) в связи с увеличением объема продаж на 4% и ростом средней цены реализации на 13%. Выручка от реализации тепловой энергии выросла по сравнению с 12 месяцами 2014 года на 3 551 млн руб. (6%) за счет роста объемов реализации на 2% (рост объема продаж был достигнут за счет выработки и отпуска тепловой энергии котельных, переданных поэтапно с мая 2014 года из ПАО «МОЭК» под управление ПАО «Мосэнерго») и роста тарифа на 4%

## 6.2 СЕБЕСТОИМОСТЬ

*Себестоимость товарной продукции ПАО «Мосэнерго» в 2015 году составила 149,3 млрд руб.*, в т.ч. электроэнергии и мощности – 74,8 млрд руб., теплоэнергии – 72,1 млрд руб., прочей продукции – 2,4 млрд руб.

Себестоимость производства основной продукции выросла на 2,8 млрд руб. (2%) Показатель себестоимости без учета амортизации основных средств вырос на 0,3%.

Увеличение материальных затрат в 2015 году по сравнению с предыдущим периодом вызвано увеличением затрат на сырье и материалы на 0,2%, ростом расходов на оплату труда на 7%, что было частично компенсировано снижением затрат на работы и услуги производственного характера на 5,1%.

Основными факторами роста расходов на оплату труда являются перевод персонала котельных и ежегодный пересмотр оплаты труда в апреле 2015 года.

Снижение затрат на работы и услуги производственного характера вызвано снижением совокупных затрат на ремонтное обслуживание электростанций, включая ремонт хозяйственным способом, на 7,62%.

## 6.3 ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Отрицательное сальдо прочих доходов и расходов за 2015 год уменьшилось по сравнению с 2014 годом на 3,2 млрд руб. Основное влияние оказало снижение расходов от курсовых разниц. В 2015 году отрицательный эффект от курсовых разниц составил 2,4 млрд руб.

## 6.4 ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

*Чистая прибыль ПАО «Мосэнерго» составила 6 411 млн руб.*, что в 4,5 раза выше аналогичного показателя 2014 года.

## 6.5 УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ И КРЕДИТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ

В 2015 году новых заемных средств не привлекалось. На 31.12.2015 *объем кредитного портфеля Общества составил 48 685 млн руб.*

Средневзвешенная процентная ставка за пользование заемными средствами в рублях за 12 месяцев 2015 года составила 8,51% годовых, в евро – 2,08%.

Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует.

## 6.6 АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ БАЛАНСА

*Основные средства увеличились на 4,6 млрд руб.*

Основные средства по состоянию на 31 декабря 2015 года по сравнению с 31 декабря 2014 года увеличились на 4,6 млрд руб. (с 172,0 до 176,6 млрд руб.).

В структуре оборотных средств преобладают: дебиторская задолженность – 74%, запасы – 12%, денежные средства – 7% и краткосрочные финансовые вложения – 7%.

В 2015 году произошло увеличение оборотных активов ПАО «Мосэнерго» по сравнению с началом года на 6,7 млрд руб., преимущественно за счет роста дебиторской задолженности.

Увеличение уровня дебиторской задолженности с 47 до 50,7 млрд руб. вызвано преимущественно возникновением дебиторской задолженности по теплоэнергии.

Общество проводит постоянную работу по усилению платежной дисциплины потребителей и взысканию просроченной дебиторской задолженности за отпущенную энергию.

Собственный капитал ПАО «Мосэнерго» увеличился на 6 млрд руб.

Кредиторская задолженность снизилась по сравнению с 2014 годом на 3,6 млрд руб., что преимущественно связано со снижением задолженности по топливу и инвестиционной деятельности.

## 6.7 АНАЛИТИЧЕСКИЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ

*Рентабельность продаж выросла до 9,12%.*

Коэффициент текущей ликвидности вырос на 0,6 пункта по сравнению с данными на конец 2014 года и составил 4,3 из-за роста оборотных активов.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности снизился по сравнению с 2014 годом. Это обусловлено ростом дебиторской задолженности.

Рентабельность продаж выросла с 7,7% в 2014 году до 9,12% в 2015 году.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## 7.1 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ

Корпоративное управление в Обществе базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, а также на признанных в международной практике принципах корпоративного управления.

Основные принципы корпоративного управления Общества сформулированы в Кодексе корпоративного управления ПАО «Мосэнерго», утвержденном Советом директоров 27 ноября 2006 года.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующем:

- подотчетность Совета директоров Общества акционерам, а также подотчетность исполнительных органов Общества органам управления Общества, доверительность в отношениях, возникающих между всеми участниками корпоративного управления;
- надежность и эффективность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций, возможность получения акционерами эффективной защиты в случае нарушения их прав;
- прозрачность деятельности, раскрытие достоверной информации о существенных фактах, информации, касающейся деятельности Общества, обеспечение необходимого доступа к информации, соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и следованием его коммерческим интересам;
- социальная ответственность Общества, в т.ч. соблюдение Обществом стандартов качества, норм экологической безопасности, создание наиболее прогрессивных условий труда;
- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками Общества во вред как самому Обществу, так и третьим лицам, в т.ч. путем незаконного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

Стратегия ПАО «Мосэнерго» в области совершенствования механизмов корпоративного управления заключается в развитии деятельности комитетов Совета директоров Общества, повышении качества подготовки материалов к заседаниям Совета директоров, в том числе посредством предварительного обсуждения вопросов, рассматриваемых на заседаниях Совета директоров, в рамках работы комитетов и путем взаимодействия подразделений Общества с представителями акционеров.

Наиболее важными задачами в сфере корпоративного управления Общества остаются:

- соблюдение баланса интересов всех акционеров Общества, а также иных лиц, заинтересованных в поступательном развитии Общества;
- поддержание необходимой прозрачности и информационной открытости Общества;
- организация работы комитетов Совета директоров с привлечением представителей крупных акционеров, специалистов Общества и независимых экспертов;

- участие ПАО «Мосэнерго» в управлении своими дочерними обществами, участие представителей Общества в собраниях, заседаниях органов управления и других корпоративных мероприятиях, проводимых дочерними и зависимыми обществами, некоммерческими и другими организациями, в которых участвует Общество.

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров и Совет директоров. Функции единоличного исполнительного органа Общества, который решает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, с 21.05.2015 осуществляет управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг» – по договору с Обществом. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия ПАО «Мосэнерго».

## 7.2 ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Мосэнерго», предоставляющим акционерам возможность реализовать принадлежащее им право на участие в управлении Компанией, а также позволяющим получить информацию о деятельности Общества, его достижениях и планах. Порядок подготовки и проведения общих

собраний акционеров соответствует законодательству Российской Федерации, определен Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго» и соответствует оптимальной практике корпоративного управления. Установленный порядок обеспечивает равное отношение ко всем акционерам Компании.

20 мая 2015 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, которым было принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – Обществу с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг».

Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго» по итогам работы Общества в 2014 году состоялось 10 июня 2015 года. На собрании были утверждены годовой отчет ПАО «Мосэнерго» за 2014 год и годовая бухгалтерская отчетность, в т.ч. отчет о прибылях и убытках Общества, распределение прибыли Общества по результатам 2014 года. Принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2014 года в размере 0,01 руб. на одну обыкновенную именную акцию Общества в денежной форме.

Также акционерами ПАО «Мосэнерго» были избраны в новом составе Совет

директоров и Ревизионная комиссия Общества, утвержден аудитор Общества, принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров.

На собрании был утвержден Устав ПАО «Мосэнерго» в новой редакции, утверждены новые редакции Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго», Положения о Совете директоров ПАО «Мосэнерго», Положения о генеральном директоре ПАО «Мосэнерго», Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго», Положения о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго», Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций, а также приняты решения об одобрении ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и которые могут быть совершены ПАО «Мосэнерго» в будущем в процессе осуществления ПАО «Мосэнерго» обычной хозяйственной деятельности.

## 7.3 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго» на 31 декабря 2014 года:

- **Бакатин** Дмитрий Вадимович
- **Березин** Андрей Юрьевич
- **Бирюков** Петр Павлович
- **Гавриленко** Анатолий Анатольевич
- **Голубев** Валерий Александрович
- **Душко** Александр Павлович
- **Ливинский** Павел Анатольевич
- **Мирсияпов** Ильнар Ильбатырович
- **Михайлова** Елена Владимировна
- **Погребенко** Владимир Игоревич
- **Селезнёв** Кирилл Геннадьевич  
(председатель)
- **Фёдоров** Денис Владимирович
- **Яковлев** Виталий Георгиевич

10 июня 2015 года состоялось годовое  
Общее собрание акционеров  
ПАО «Мосэнерго», в ходе которого был  
избран новый состав Совета директоров  
Общества. В Совет директоров  
ПАО «Мосэнерго» вошли:

- **Березин** Андрей Юрьевич
- **Бондаренко** Глеб Валериевич
- **Гавриленко** Анатолий Анатольевич
- **Голубев** Валерий Александрович
- **Долин** Юрий Ефимович
- **Душко** Александр Павлович
- **Коробкина** Ирина Юрьевна
- **Ливинский** Павел Анатольевич
- **Михайлова** Елена Владимировна
- **Погребенко** Владимир Игоревич
- **Селезнёв** Кирилл Геннадьевич  
(председатель)
- **Фёдоров** Денис Владимирович
- **Шацкий** Павел Олегович

По итогам голосования на годовом Общем  
собрании акционеров были прекращены  
полномочия членов Совета директоров:  
Бакатина Д.В., Бирюкова П.П.,  
Мирсияпова И.И., Яковлева В.Г.,  
вместо которых были избраны  
Бондаренко Г.В., Долин Ю.Е.,  
Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.

В течение 2015 года состоялось 21 заседа-  
ние Совета директоров ПАО «Мосэнерго».  
К наиболее важным вопросам, рассмо-  
тренным Советом директоров в 2015 году,  
можно отнести следующие вопросы:

- утверждение отчета об итогах рабо-  
ты ПАО «Мосэнерго» в 2014 году;
- утверждение Бизнес-плана  
ПАО «Мосэнерго» на 2015 год;
- утверждение Инвестиционной про-  
граммы ПАО «Мосэнерго» на 2015 год;
- утверждение годовой комплексной  
программы закупок ПАО «Мосэнерго»  
(2 этап) на 2015 год;
- досрочное прекращение полномо-  
чий генерального директора;
- об одобрении договора о передаче  
полномочий единоличного исполни-  
тельного органа Общества управля-  
ющей организации;
- вопросы созыва и подготовки внео-  
чередного Общего собрания акцио-  
неров Общества;
- о предложениях Общему собранию  
акционеров по вопросу о передаче  
полномочий единоличного исполни-  
тельного органа Общества управля-  
ющей организации;

- утверждение общей структуры исполнительного аппарата Общества;
- рассмотрение отчета о передаче энергетических объектов ПАО «МОЭК» в управление ПАО «Мосэнерго»;
- вопросы созыва и подготовки годового Общего собрания акционеров по результатам 2014 года;
- об утверждении составов комитетов Совета директоров Общества;
- об утверждении Программы страховой защиты на 2015 год;
- об одобрении Коллективного договора ПАО «Мосэнерго» на 2016–2018 годы;
- об участии ПАО «Мосэнерго» в других организациях и принятии решений, отнесенных к компетенции органов управления дочерних и зависимых обществ ПАО «Мосэнерго»;
- об утверждении планов и отчетов движения потоков наличности субъектов инвестиций (ДПНСИ) в рамках реализации инвестиционных проектов ПАО «Мосэнерго» по строительству энергоблоков на филиалах Общества;
- об определении кредитной политики Общества.

В 2015 году наиболее важные вопросы, решения по которым относятся к компетенции Совета директоров Общества, были предварительно рассмотрены комитетами Совета директоров. В Обществе действуют следующие комитеты: комитет по аудиту, комитет по стратегии и инвестициям, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по надежности.

За прошедший год комитетами Совета директоров разработаны и представлены Совету директоров Общества рекомендации по следующим вопросам:

- утверждение Бизнес-плана ПАО «Мосэнерго» на 2015 год, отчетов по выполнению Бизнес-плана;
- утверждение скорректированной Инвестиционной программы ПАО «Мосэнерго» на 2015 год в части реализации проектов технического перевооружения и реконструкции;
- о корректировке Инвестиционной программы ПАО «Мосэнерго» на 2015–2017 годы;
- утверждение планов и отчетов движения потоков наличности субъектов инвестиций (ДПНСИ) в рамках реализации Инвестиционной программы по строительству энергоблоков ТЭЦ-12, ТЭЦ-16, ТЭЦ-20;
- утверждение годовой комплексной программы закупок (2 этап) ПАО «Мосэнерго» на 2015 год;
- предварительное рассмотрение бухгалтерской отчетности и годового отчета ПАО «Мосэнерго» за 2014 год;
- вопросы подготовки годового Общего собрания акционеров, в т.ч. рекомендации Общему собранию акционеров по утверждению бухгалтерской отчетности за 2014 год, а также рекомендации по кандидатуре аудитора на 2015 год;
- другие важные для Общества вопросы.

## 7.3.1 Состав Совета директоров<sup>7</sup>

### Селезнёв Кирилл Геннадьевич

Председатель Совета директоров

Год рождения: 1974

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2010 г. – н.в.: ПАО «Газпром», начальник

Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, член Правления;

2010 г. – н.в.: ООО «Газпром межрегионгаз», генеральный директор (по совместительству).

*Доля участия лица в уставном капитале*

*эмитента: не имеет*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций*

*эмитента: не имеет*

### Березин Андрей Юрьевич

Член Совета директоров

Год рождения: 1982

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2010-2013 гг.: Департамент имущества города Москвы, исполняющий обязанности начальника отдела, начальник отдела, заместитель начальника управления корпоративных отношений и финансовых активов, начальник управления корпоративных отношений и финансовых активов;

2013 г. – н.в.: Департамент городского имущества города Москвы, начальник управления корпоративных отношений и финансовых активов.

*Доля участия лица в уставном капитале*

*эмитента: не имеет*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций*

*эмитента: не имеет*

### Бондаренко Глеб Валериевич

Член Совета директоров

Год рождения: 1978

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2011-2012 гг.: ОАО «Развитие активов»

генеральный директор, ОАО «Фонд предприятий транспортного комплекса», генеральный директор;

2012-2013 гг.: министр инвестиций и инноваций Московской области;

2013-2014 гг.: ОАО «Корпорация развития Московской области», генеральный директор;

2014 г. - июнь 2015 г.: Департамент городского имущества города Москвы, заместитель руководителя.

*Доля участия лица в уставном капитале*

*эмитента: не имеет*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций*

*эмитента: не имеет*

### Гавриленко Анатолий Анатольевич

Член Совета директоров

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2010 г. – н.в.: ЗАО «Лидер» (компания по управлению активами пенсионного фонда), генеральный директор, член Совета директоров.

*Доля участия лица в уставном капитале*

*эмитента: нет данных*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций*

*эмитента: нет данных*

<sup>7</sup> Избран Общим собранием акционеров 10 июня 2015 года

### Голубев Валерий Александрович

Член Совета директоров

Год рождения: 1952

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2010 г. – н.в.: ПАО «Газпром», заместитель

Председателя Правления.

*Доля участия лица в уставном капитале*

*эмитента: не имеет*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций*

*эмитента: не имеет*

### Долин Юрий Ефимович

Член Совета директоров

Год рождения: 1949

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2010-2011 гг.: ОАО «ТЭК Мосэнерго», первый заместитель генерального директора по строительству объектов генерации;

2011 г. – н.в.: ООО «Газпром энергохолдинг», заместитель генерального директора по

капитальному строительству;

2012 г. – н.в.: ООО «ОГК-Инвестпроект»,

генеральный директор;

Н.в.: ООО «ГЭХ Инжиниринг» (ИНН 7729462119),

генеральный директор;

Н.в.: ООО «ГЭХ Инжиниринг» (ИНН 7729722060),

генеральный директор;

Н.в.: ООО «Межрегионэнергострой»,

генеральный директор.

*Доля участия лица в уставном капитале*

*эмитента: нет данных*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций*

*эмитента: нет данных*

### Душко Александр Павлович

Член Совета директоров

Год рождения: 1964

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2010 г. – н.в.: ПАО «Газпром», заместитель

начальника финансово-экономического

Департамента, начальник Департамента.

*Доля участия лица в уставном капитале*

*эмитента: не имеет*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций*

*эмитента: не имеет*

### Коробкина Ирина Юрьевна

Член Совета директоров

Год рождения: 1976

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2010 г. - н.в.: ПАО «Газпром», заместитель

начальника отдела, начальник отдела,

заместитель начальника Управления

*Доля участия лица в уставном капитале*

*эмитента: нет данных*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций*

*эмитента: нет данных*

### Ливинский Павел Анатольевич

Член Совета директоров

Год рождения: 1980

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2008-2011 гг.: ОАО «Московская городская электросетевая компания», ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг, заместитель генерального директора по работе с клиентами и технологическими присоединениями;

2011-2013 гг.: ОАО «Объединенная энергетическая компания», генеральный директор;

2013 г. – июнь 2013 г.: Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы, руководитель;

Июнь-сентябрь 2013 г.: Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы, и.о. руководителя;

Сентябрь 2013 г. – н.в.: Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы, руководитель.

*Доля участия лица в уставном капитале*

*эмитента: нет данных*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций*

*эмитента: нет данных*

### Михайлова Елена Владимировна

Член Совета директоров

Год рождения: 1977

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2010-2011 гг.: ООО «Газпром межрегионгаз», заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям;

2011 г. – н.в.: ООО «Газпром межрегионгаз», заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям (по совместительству);

2012 г. – н.в.: ПАО «Газпром», член Правления, начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям.

*Доля участия лица в уставном капитале*

*эмитента: не имеет*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций*

*эмитента: не имеет*

### Погребенко Владимир Игоревич

Член Совета директоров

Год рождения: 1978

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2011-2012 гг.: Департамент имущества города Москвы, начальник Управления корпоративных отношений и финансовых активов;

2012 г. – февраль 2013 г.: Департамент имущества города Москвы, заместитель руководителя;

Февраль 2013 г. – апрель 2014 г.: Департамент городского имущества города Москвы, заместитель руководителя;

апрель 2014 г. – июнь 2015 г.: ОАО «ВДНХ», генеральный директор.

*Доля участия лица в уставном капитале*

*эмитента: не имеет*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций*

*эмитента: не имеет*

### Фёдоров Денис Владимирович

Член Совета директоров

Год рождения: 1978

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2010 г. – н.в.: ПАО «Газпром», начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике;  
2010 г. – н.в.: ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор;  
2010 г. – н.в.: ПАО «Центрэнергохолдинг», генеральный директор.

*Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0,001*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0,001*

### Шацкий Павел Олегович

Член Совета директоров

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2010 г. - н.в.: ООО «Газпром энергохолдинг», первый заместитель генерального директора.

*Доля участия лица в уставном капитале эмитента: нет данных*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: нет данных*

Решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 19 июня 2015 года назначен Секретарь Совета директоров:

### Гусев Алексей Михайлович

Секретарь Совета директоров

Год рождения: 1980

Образование: высшее

Должности, занимаемые за последние 5 лет, и в настоящее время:

2011-2015 гг.: ООО «Газпром энергохолдинг», заместитель начальника, начальник отдела корпоративных отношений и контроля – корпоративный секретарь, заместитель начальника управления корпоративных отношений;  
2015 г. - н.в.: начальник управления по корпоративной работе.

*Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет*

## 7.3.2 Комитеты при Совете директоров

### 7.3.2.1 Комитет по аудиту

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров 6 июля 2015 года:

#### Председатель комитета:

**Душко Александр Павлович**  
начальник Департамента ПАО «Газпром»,  
член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

#### Члены комитета:

**Михайлова Елена Владимировна**  
член Правления, начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ПАО «Газпром», член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

**Погребенко Владимир Игоревич**  
член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

Состав комитета, действовавший до решения Совета директоров об избрании комитета в новом составе: председатель комитета – Душко А.П.; члены комитета: Михайлова Е.В., Погребенко В.И.

### 7.3.2.2 Комитет по стратегии и инвестициям

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров 6 июля 2015 года:

#### Председатель комитета:

**Голубев Валерий Александрович**  
заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

#### Заместитель председателя комитета:

**Фёдоров Денис Владимирович**  
начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ПАО «Газпром», член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

#### Члены комитета:

**Андреева Елена Викторовна**  
заместитель генерального директора ПАО «Мосэнерго» по сбыту.

**Березин Андрей Юрьевич**  
начальник Управления Департамента городского имущества города Москвы, член Совета директоров.

**Бутко Александр Александрович**  
управляющий директор ПАО «Мосэнерго».

#### Долин Юрий Ефимович

заместитель генерального директора по капитальному строительству ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

#### Дубова Ирина Геннадьевна

заместитель начальника отдела ПАО «Газпром».

#### Ефимова Анна Александровна

заместитель генерального директора ПАО «Мосэнерго» по правовым вопросам.

#### Егорова Елена Павловна

заместитель генерального директора ПАО «Мосэнерго» по эффективности и контролю.

#### Кравченко Константин Валерьевич

начальник управления ПАО «Газпром».

#### Панюшкин Роман Викторович

начальник управления входного контроля ПАО «МОЭК».

#### Погребенко Владимир Игоревич

член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

#### Щацкий Павел Олегович

первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров.

#### Эрлихман Александр Георгиевич

заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.

Состав комитета, действовавший до решения Совета директоров об избрании комитета в новом составе: председатель комитета – Голубев В.А.; члены комитета: Андреева Е.В., Березин А.Ю., Богатенков А.А., Долин Ю.Е., Дубова И.Г., Ефимова А.А., Коробкина И.Ю., Кравченко К.В., Мирсияпов И.И., Панюшкин Р.В., Погребенко В.И., Федоров Д.В., Щацкий П.О., Эрлихман А.Г.

#### 7.3.2.3 Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров 6 июля 2015 года:

#### Председатель комитета:

#### Голубев Валерий Александрович

заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

#### Члены комитета:

#### Коробкина Ирина Юрьевна

заместитель начальника Управления развития электроэнергетики и тепловой генерации Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ПАО «Газпром», член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

**Фёдоров Денис Владимирович**  
начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ПАО «Газпром», член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

Состав комитета, действовавший до решения Совета директоров об избрании комитета в новом составе: председатель комитета – Голубев В.А., члены комитета: Мирсияпов И.И., Федоров Д.В.

#### **7.3.2.4 Комитет по надежности**

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров 6 июля 2015 года:

##### **Председатель комитета:**

**Фёдоров Михаил Владимирович**  
директор по производству ООО «Газпром энергохолдинг».

##### **Члены комитета:**

**Ленёв Сергей Николаевич**  
главный инженер ПАО «Мосэнерго».

**Ливинский Павел Анатольевич**  
руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы, член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

**Мухаметов Сергей Фаритович**  
заместитель начальника технического управления – начальник отдела ремонтной деятельности ООО «Газпром энергохолдинг».

**Осыка Александр Семёнович**  
заместитель генерального директора ПАО «Мосэнерго» по производству.

**Радченко Сергей Валерьевич**  
начальник отдела технического аудита и инспекции ООО «Газпром энергохолдинг».

**Рогов Александр Владимирович**  
заместитель начальника Управления развития электроэнергетики и тепловой генерации Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ПАО «Газпром».

**Сорокин Михаил Владимирович**  
заместитель начальника отдела энергетического инжиниринга Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ПАО «Газпром».

Состав комитета, действовавший до решения Совета директоров об избрании комитета в новом составе: председатель комитета – Фёдоров М.В.; члены комитета: Бирюков П.П., Ленёв С.Н., Ливинский П.А., Мухаметов С.Ф., Осыка А.С., Радченко С.В., Рогов А.В., Сорокин М.В.

## 7.4 ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Функции единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго» – генерального директора – до 13.04.2015 осуществлялись Яковлевым В.Г. С 14 апреля 2015 года исполняющим обязанности генерального директора ПАО «Мосэнерго» избран Осыка А.С.

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Мосэнерго» от 20.05.2015 полномочия единоличного исполнительного органа переданы сроком на три года управляющей организации – Обществу с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг» (197198, г. Санкт-Петербург, пр-т Добролюбова дом 16, корп. 2, лит. А, помещ. 11, ИНН 7703323030, ОГРН 1037739465004).

Права и обязанности управляющей организации по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и договором, заключаемым с Обществом. Управляющая организация решает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

В соответствии с новой редакцией Устава ПАО «Мосэнерго», утвержденной годовым Общим собранием акционеров 10.06.2015 и зарегистрированной 24.06.2015 Межрайонной инспекцией ФНС РФ № 46 по

городу Москве, коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

## 7.5 РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества, Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 членов.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии Общества.

Ревизионной комиссией Общества была проведена документальная проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Мосэнерго» за 2015 год. На основании данной проверки и заключения аудитора Общества Ревизионной комиссией составлено заключение, которое подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества за 2015 год.

Новый состав Ревизионной комиссии избран 10 июня 2015 года годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мосэнерго»:

**Кленин Михаил Валерьевич**  
начальник Управления Департамента городского имущества города Москвы.

**Земляной Евгений Николаевич**  
заместитель генерального директора

по экономике и финансам  
ООО «Газпром энергохолдинг».

**Котляр Анатолий Анатольевич**  
заместитель начальника Управления  
внутреннего аудита Департамента вну-  
треннего аудита Аппарата Правления  
ПАО «Газпром».

**Миронова Маргарита Ивановна**  
первый заместитель руководителя  
Аппарата Правления – начальник  
Департамента ПАО «Газпром».

**Салехов Марат Хасанович**  
заместитель начальника Департамента –  
начальник Управления ПАО «Газпром».

## 7.6 ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

В соответствии с Уставом Общества по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества.

Размер, виды и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго» определены Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров 10 июня 2015 года.



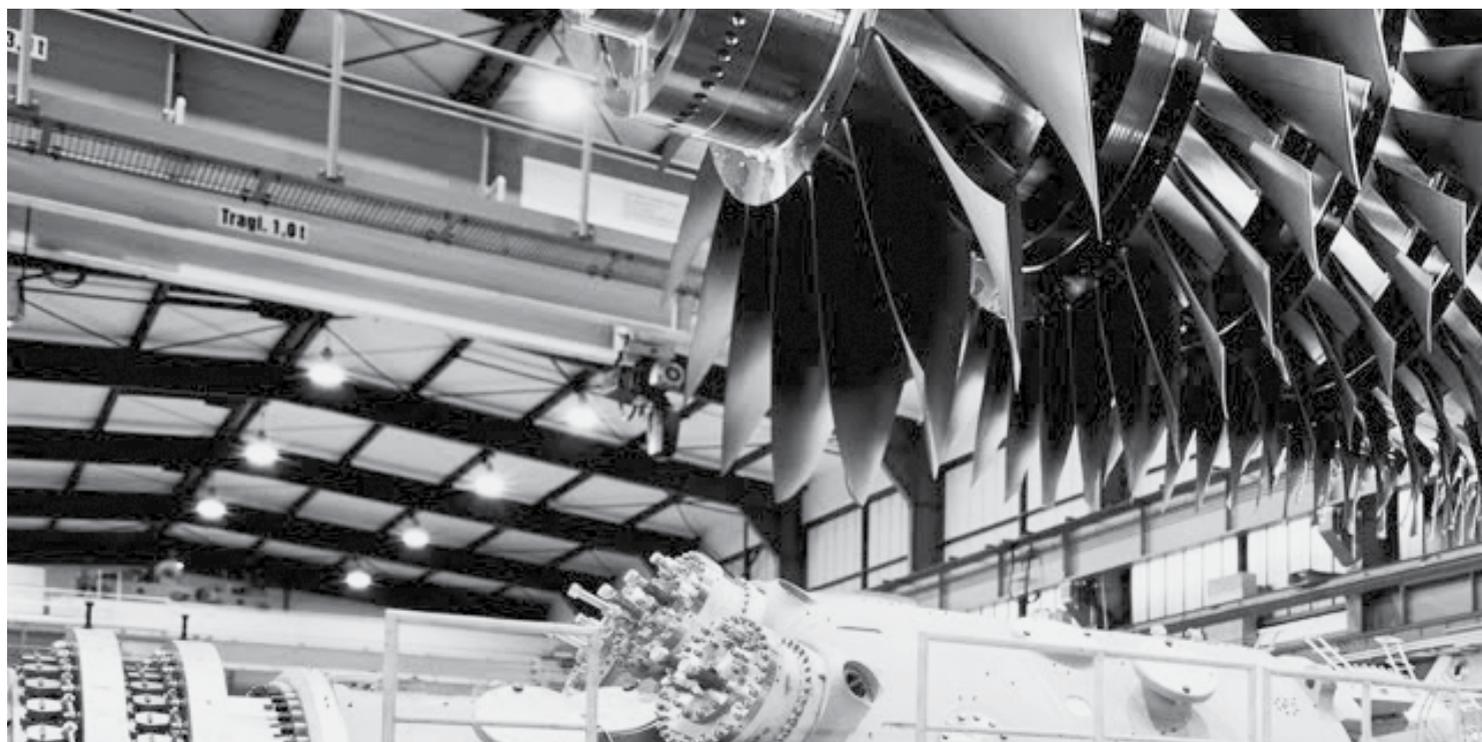
Членам Совета директоров, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлен запрет на получение выплат от коммерческих организаций, вознаграждение не выплачивается.

В соответствии с данным Положением вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения.

Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. Вознаграждение выплачивается в размере суммы, эквивалентной четырем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения

заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной указанным соглашением.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части принимается Общим собранием акционеров. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества не может превышать 5% чистой прибыли Общества, полученной по итогам финансового года, в котором был избран данный состав Совета директоров Общества.



Дополнительная часть вознаграждения по результатам деятельности Общества не выплачивается членам Совета директоров, принявшим участие менее чем в половине проведенных заседаний Совета директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий).

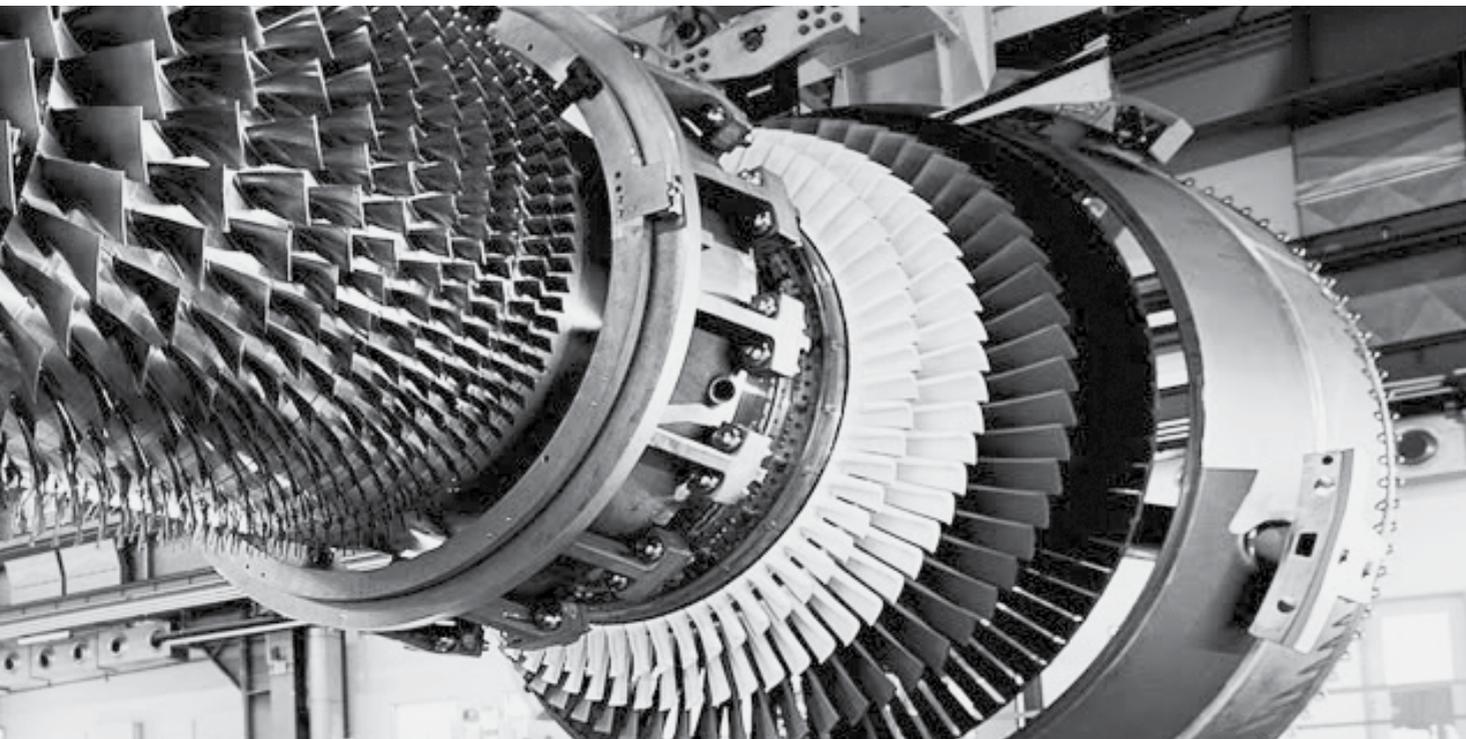
Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнергo» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 10 июня 2015 года.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным

тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной указанным соглашением.

Членам Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Вознаграждение управляющей организации определено договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации и составило в 2015 году 42 775 000 руб. с НДС в квартал.



# 8

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В ПАО «Мосэнерго» управление рисками представляет собой комплексный процесс, в котором задействованы все подразделения Компании. Для всестороннего предупреждения рисков и минимизации их возможных последствий Компания отслеживает рыночные и производственно-технические, организационные и инвестиционные, юридические, а также риски регулирования, возникновения гражданской ответственности и риски корпоративного управления.





Управление рисками предполагает предупреждение рисков, существующих в производственной и финансовой сфере деятельности ПАО «Мосэнерго», и минимизацию их вероятных негативных последствий.

В Обществе принято Положение об управлении рисками ПАО «Мосэнерго». Положение содержит карту рисков,

включающую в себя основные виды рисков, влияющих на деятельность ПАО «Мосэнерго», и программу управления рисками.

Работа по управлению рисками ведется в Обществе функциональными подразделениями в соответствии с направлениями деятельности.

## 8.1 РИСКИ РЕГУЛИРОВАНИЯ

Риск необоснованного государственного регулирования тарифов, связанный с возможностью искусственного сдерживания или директивного снижения тарифов, либо утверждения тарифов, не адекватных затратам Общества.

Эксперты Компании проводят постоянную работу с ФАС России, РЭК Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области с целью утверждения экономически обоснованного уровня тарифов.

## 8.2 РЫНОЧНЫЕ РИСКИ

Существенные риски, связанные с работой на оптовом рынке электрической энергии:

- Неустойчивость цен на рынке и сезонные изменения спроса на электрическую и тепловую энергию.
- Управляющие воздействия ОАО «СО ЕЭС» на режимы работы электростанций ПАО «Мосэнерго», приводящие к выводу оборудования в холодный резерв или формированию избыточной мощности и как следствие – снижение цены на электроэнергию.
- Риск введения особого порядка расчета цены на электроэнергию на оптовом рынке, в т.ч. переход к государственному регулированию цен.

В целях недопущения значительного роста цен на электроэнергию для конечного потребителя, уполномоченными инфраструктурными организациями осуществляется постоянный ценовой мониторинг на оптовом рынке. В случае превышения установленных темпов роста, на оптовом рынке может быть введен особый порядок расчета цены, в т.ч. применение государственного регулирования цен, что может привести к значительному снижению выручки Компании.

- Риск внесения изменений в Правила оптового рынка, значительно

корректирующие правила торговли мощностью. Внесение значительных изменений могут привести к снижению цены на мощность, продаваемую по результатам конкурентного отбора мощности.

- Риск увеличения конкуренции в результате снижения сетевых ограничений.

Для выхода из вышеуказанных рисков состояний ПАО «Мосэнерго» принимает участие в формировании нормативной базы на ОРЭМ, производит модернизацию существующего и ввод нового оборудования, а также вывод старого и неэффективного оборудования, отслеживает фактические режимы региона и ЕЭС, анализирует действия и проводит постоянную работу с ОАО «СО ЕЭС».

## 8.2.1 Риски на рынке тепловой энергии

Сезонные изменения спроса на тепловую энергию, зависимость спроса от климатических факторов.

Для снижения влияния данных факторов ПАО «Мосэнерго»:

- способствует заключению долгосрочных договоров на поставку тепловой энергии с коллекторов;
- оптимизирует загрузку генерирующего оборудования электростанций за счет перераспределения тепловых нагрузок между источниками;
- повышает эффективность своих источников за счет перевода нагрузок котельных, принятых от ПАО «МОЭК».

## 8.2.2 Риск инфляции

Может привести к росту затрат ПАО «Мосэнерго» и стать причиной снижения прибыли. Рост инфляции также может стать причиной потерь в реальной стоимости дебиторской задолженности Общества при существенной отсрочке или задержке платежей.

Влияние инфляции на финансовую устойчивость Общества прогнозируется при составлении его финансовых планов. С целью снижения инфляционных рисков ПАО «Мосэнерго» заключает долгосрочные договоры на поставку и транспортировку газа для электростанций с фиксированной в течение года ценой.

## 8.2.3 Риск убытков от непредвиденных изменений цен на топливо

Цена закупаемого топлива может иметь значительные колебания. Вероятна ситуация, при которой заложенная в бизнес-плане цена топлива будет превышена и потребуются дополнительные финансовые средства для оплаты его поставки.

В целях минимизации указанных рисков на электростанциях Общества создаются запасы резервных видов топлива (угля и мазута) для обеспечения возможности их сверхплановых расходов и исключения одномоментных закупок топлива в больших объемах. Также проводится работа с ПАО «Газпром» по заключению взаимовыгодных договоров.

## 8.2.4 Риск убытков от непредвиденных изменений валютных курсов и процентных ставок

В рамках реагирования ПАО «Мосэнерго» на данные риски, Общество осуществляет тщательное планирование денежных потоков с целью минимизации потребности в привлечении заемных средств. Общество производит оценку и мониторинг валютного и процентного рисков на регулярной основе. Кроме того, проводятся работы по внедрению хеджирования процентных рисков для снижения потенциальных убытков от роста процентных ставок.

## 8.2.5 Риск ликвидности

Управление риском ликвидности осуществляется посредством тщательного планирования денежных потоков, с учетом сопоставления графиков поступления денежных средств и исполнения обязательств Общества.

## 8.2.6 Кредитный риск

При работе с контрагентами ПАО «Мосэнерго» придерживается практики индивидуального подхода, учитывающего финансовое положение и специфику хозяйственной деятельности каждого из них.

При осуществлении мониторинга кредитного риска контрагенты группируются в соответствии с их кредитными характеристиками, отраслевой принадлежностью, структурой задолженности по

срокам, договорными сроками погашения задолженности.

С целью управления кредитным риском Общество ведет работу по минимизации числа договоров заключаемых с авансовыми условиями платежей, при необходимости уплаты авансовых платежей запрашивает у контрагентов банковские гарантии на возврат авансов.

## 8.2.7 Налоговые риски

Руководство считает, что Компания в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся ее деятельности. Тем не менее существует потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими контролирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено достаточно частым изменениям, в ряде случаев содержит неясности и неопределенности, а судебная практика и разъяснения контролирующих органов зачастую противоречат друг другу. В связи с этим возникают налоговые риски, связанные с:

- внесением изменений в законодательство о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;
- введением новых видов налогов;
- неверным исчислением и уплатой налогов, обусловленными различной трактовкой норм законодательства, допускающих неоднозначное толкование;
- противоречивой судебной практикой по спорным вопросам исчисления и уплаты налогов.

Кроме того, в условиях экономического кризиса и снижения доходов государственного бюджета возрастает риск споров с контролирующими органами по применению Компанией налоговых льгот. Наблюдается негативная тенденция по отказам налоговыми органами в применении налоговых льгот, которые ранее не вызывали претензий со стороны контролирующих органов. Одновременно складывается негативная практика по оспариванию решений контролирующих органов.

Для снижения налоговых рисков Компания осуществляет регулярный мониторинг изменений налогового законодательства, судебной и административной практики с целью соответствия применяемого порядка исчисления налогов законодательству, оценивает планируемые к совершению сделки с точки зрения снижения налоговых рисков, проводит мероприятия по повыше-

нию квалификации сотрудников, занимающихся исчислением и уплатой налогов.

## 8.2.8 Риски потери активов в результате порчи имущества

Данные риски включают в себя риски вывода объектов энергетики из рабочего состояния и порчи имущества Общества в результате террористических актов, хищений и стихийных бедствий в регионе.

Для снижения этих рисков проводятся регулярные проверки антитеррористической защищенности персонала и производства, организуется защита от возможных последствий аварий, катастроф и стихийных бедствий, противоаварийные и противопожарные тренировки персонала, оформляются договоры страхования имущества.

## 8.3 РИСКИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ГРАЖДАНСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Данная группа рисков включает в себя риск возникновения ответственности за загрязнение окружающей среды региона и причинение вреда имуществу третьих лиц, риск возникновения ответственности за качество товара, поставляемого на внутренний рынок региона и на ОРЭ, а также риск возникновения ответственности руководства за ущерб, причиненный жизни и здоровью работников Общества.

Для снижения данных рисков Компанией ведутся работы по:

- снижению вредных выбросов в окружающую среду;

- поддержанию постоянной готовности оборудования к несению нагрузки и по созданию резерва мощности;
- развитию автоматизированной системы коммерческого учета энергии;
- аттестации рабочих мест и технической оснащенности рабочих бригад и рабочих мест средствами индивидуальной и коллективной защиты;
- выполнению комплекса мероприятий по обеспечению промышленной безопасности опасных производственных объектов Общества;
- обязательному страхованию гражданской ответственности за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу третьих лиц.

## 8.4 РИСКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Текущими рисками корпоративного управления Общества являются:

- риск обжалования решений Общего собрания акционеров и/или Совета директоров Общества акционерами в суде;
- неодобрение органами управления Общества заключаемых им сделок в порядке, предусмотренном действующим законодательством, и как следствие, признание их недействительными по искам заинтересованных лиц;
- риск, связанный с процедурами раскрытия Обществом информации, в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В целях минимизации вышеуказанных рисков в Обществе предусмотрено четкое разграничение полномочий органов управления Общества (в соответствии с Уставом), работают комитеты Совета директоров, совершенствуется организационная структура управления, вносятся изменения в документы, регламентирующие управление Обществом. Подразделения Общества осуществляют непрерывный мониторинг соблюдения требований законодательства и учредительных документов в процессе хозяйственной деятельности ПАО «Мосэнерго», а также выполнения решений органов управления Общества.

## 8.5 ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РИСКИ

Общество осуществляет защиту от производственно-технических рисков путем создания запасов топлива, запчастей, материалов, а также выполнения мероприятий по повышению надежности энергосистемы.

На электростанциях Общества существует риск отказов оборудования из-за неправильных действий персонала как в штатных, так и в аварийных режимах.

Повышение квалификации персонала Компании проводится в специализированных учебных центрах и непосредственно на ТЭС.

Риски, связанные с вводом в эксплуатацию нового оборудования, минимизируются приобретением оборудования, изготовленного по технологиям заводов-

изготовителей, зарекомендовавших себя на рынке данной продукции, и подтвердившего свои технико-экономические показатели при гарантийных испытаниях и при работе в контрольный период эксплуатации.

Минимизация рисков нехватки квалификации персонала для эксплуатации оборудования осуществляется закреплением специалистов на филиалах Общества путем планирования их карьеры, материального стимулирования и предоставления социальных гарантий.

В ПАО «Мосэнерго» проводится анализ возможных рисков ситуаций при реализации производственной программы. Основной организационной формой

уменьшения и компенсации величины ущерба является страхование. Производится коммерческое страхование имущества, опасных производственных объек-

тов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней, медицинское страхование.

## 8.6 ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РИСКИ

К организационным рискам относятся риски получения убытков в результате несовершенства управленческих процессов в Обществе, неверного выбора стратегии поведения на рынке.

В целях снижения данных рисков производится совершенствование структуры

управления Компании, для чего постоянно проводится работа по изучению, анализу и совершенствованию бизнес-процессов.

Для повышения качества принимаемых решений проводится обучение руководителей и специалистов в институтах повышения квалификации.

## 8.7 ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ

При реализации инвестиционной программы ПАО «Мосэнергo» всегда находится в зоне риска, т.е. в той или иной степени подвержено рискам, связанных с ухудшением основных показателей осуществляемого проекта в результате возможного изменения внешних факторов.

Компанией ведется работа по оптимизации управления инвестициями путем внедрения системы управления проектами в новом строительстве на основе современных методов, а также системы контроллинга в инвестициях .

## 8.8 ЮРИДИЧЕСКИЕ РИСКИ

Риски потерь, связанных с тем, что законодательство либо не было учтено, либо изменилось в период сделки; риск некорректно составленной документации.

Контроль юридических рисков достигается путем формализации деятельности по оформлению документации, сопровождающей текущую деятельность Общества. Минимизации юридических рисков способствует использование типовых

форм документов при постоянном мониторинге изменений, происходящих в действующем законодательстве.

Документация, сопровождающая бизнес-процессы Общества, проходит юридическую проверку, что также способствует минимизации юридических рисков и рисков, связанных с некорректно составленной документацией.



# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ПАО «Мосэнерго» видит основными областями своего устойчивого развития социальное обеспечение работников (включая обучение и программы мотивации), применение высочайших стандартов в области охраны труда и защиту окружающей среды.

Обучение сотрудников

ЧЕЛОВЕКА

5 253

Средства на социальное обеспечение работников

МЛН РУБ.

205,0

Затраты на охрану труда

МЛН РУБ.

611,4

+24,1%

Затраты на природоохранные мероприятия

МЛН РУБ.

281,0

+23,2%

Сброс сточных вод

МЛРД М<sup>3</sup>

322,1

-17,8%

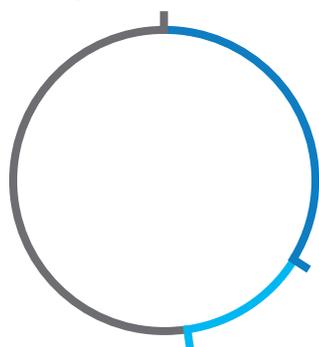
## 9.1 ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Численность персонала

**8 076** человек

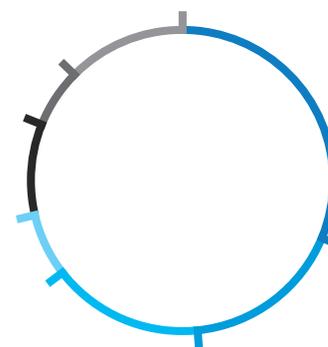
По состоянию на 31 декабря 2015 года в ПАО «Мосэнерго» списочная численность персонала составила 8 076 человек. Увеличение списочной численности персонала в 2015 году произошло в связи с приемом работников в порядке перевода из ПАО «МОЭК».

**Структура кадрового состава ПАО «Мосэнерго» на 31.12.2015**



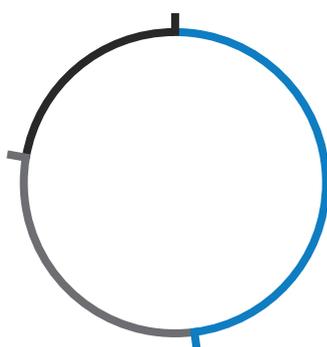
Руководитель	33,77%
Специалист	13,63%
Служащий	0,26%
Рабочий	52,34%

**Стаж работы в ПАО «Мосэнерго» на 31.12.2015**



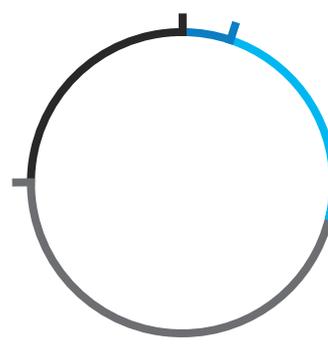
До 5 лет	31,40%	21–25 лет	10,14%
6–10 лет	16,82%	26–30 лет	5,92%
11–15 лет	13,94%	Свыше 31 года	12,09%
16–20 лет	9,70%		

**Образовательный уровень работников ПАО «Мосэнерго» на 31.12.2015**



Высшее профессиональное образование	47,72%
Начальное и среднее профессиональное образование	30,34%
Среднее и полное общее образование	21,94%

**Возрастная структура ПАО «Мосэнерго» на 31.12.2015**



Менее 25 лет	5,50%
От 25 до 35 лет	23,76%
От 35 до 55 лет	45,81%
Более 55 лет	24,93%

## Динамика текучести

В 2015 году текучесть кадров составила 5,20%. За данный период времени было:

- принято 1 095 человека, из них в порядке перевода из ПАО «МОЭК» 344 человека
- уволено 843 человека, из них по собственному желанию – 420 человек, по соглашению сторон – 117 человек, в связи с сокращением штата или численности работников организации – 84 человека, по прочим причинам – 222 человека.

## 9.2 КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Мосэнерго» направлена на создание эффективного механизма управления персоналом, в т.ч. за счет развития и укрепления корпоративной культуры, направленной на ясное, открытое, своевременное и имеющее обратную связь информирование работников по вопросам деятельности Компании.

В 2015 году в ПАО «Мосэнерго» был проведен опрос вовлеченности персонала, в ходе которого сотрудники высказали мнение о работе в ПАО «Мосэнерго», сообщили, насколько удовлетворены работой в Компании, что хотели бы изменить и какие перспективы развития видят в будущем. В исследовании приняли участие 4 488 человек – это более половины сотрудников ПАО «Мосэнерго». На данный момент реализуется утвержденный план работы по улучшению показателей опроса.

Поддерживается регулярное информирование о наиболее важных событиях в ПАО «Мосэнерго» через основные каналы коммуникаций, такие как корпоративная

газета «Вести Мосэнерго», интранет-портал, массовые рассылки и корпоративные информационные стенды. Для обратной связи с персоналом работает круглосуточная телефонная «Горячая линия» для работников и выделенный почтовый адрес [vorpos@mosenergo.ru](mailto:vorpos@mosenergo.ru). Для трансляции важных решений, целей и задач Компании используется созданная система каскадирования информации.

В 2015 году в филиалах ПАО «Мосэнерго» был продолжен ежеквартальный конкурс «Лучший сотрудник». Лучшим сотрудником признается работник, показавший наиболее значимые и выдающиеся достижения, которые повлияли на результаты работы Компании. Список победителей конкурса и очерки о самых выдающихся победителях публикуются в корпоративной газете.

В мае 2015 года проведено мероприятие, посвященное празднованию 70-летия Великой Победы для 130 человек: ветераны и труженики тыла – бывшие работники Компании.

В 2015 году проведена Спартакиада ПАО «Мосэнерго» между филиалами по 8 видам спорта: волейбол, легкая атлетика, мини-футбол, настольный теннис, плавание, пулевая стрельба, стритбол, футбол. В Спартакиаде приняли участие более 400 работников Компании.

По итогам 2015 года проведено традиционное награждение лучших станций.

Победителями в номинациях стали: ТЭЦ-11 им. М.Я. Уфаева – «Самая Безопасная», ТЭЦ-27 – «Самая Бережливая» и ТЭЦ-22 – «Самая Надежная». Во всех филиалах ПАО «Мосэнерго» на торжественных собраниях, посвященных Дню энергетика наградами были отмечены: от Министерства энергетики РФ – 34 работника, от ПАО «Газпром» и ООО «Газпром энергохолдинг» – 126 работников.

### 9.3 ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Подготовку и повышение квалификации прошли

**2 708** рабочих

**1 565** руководителей

**980** специалистов

ствие квалификации персонала решению текущих задач, стоящих перед компанией. Другим ключевым направлением является подготовка кадров для реализации стратегических планов компании, что подразумевает развитие навыков и компетенций, которые будут востребованы в перспективе.

В 2015 году в соответствии с установленной периодичностью обучения, текущими и перспективными планами развития подготовку и повышение квалификации с отрывом от производства прошли 2 708 рабочих, 1 565 руководителей и 980 специалистов.

ПАО «Мосэнерго» уделяет ключевое внимание развитию персонала Компании в соответствии с задачами бизнеса и обязательными требованиями законодательства Российской Федерации.

Комплексная система развития сотрудников имеет два основных направления. Прежде всего, она обеспечивает соответ-

В Центральной аттестационной комиссии ПАО «Мосэнерго» по вопросам требований промышленной безопасности прошли аттестацию 1 225 человеко-допусков, в Центральной аттестационной комиссии по проверке знаний ПТЭ, ОТ и ПБ прошли аттестацию 119 человек, 23 из которых прошли внеочередную проверку знаний.

Работает Корпоративная школа безопасности, в которой проводится обучение по курсам:

- «Безопасность на рабочем месте» (5 модулей). Проведено 300 тренингов и 70 дополнительных сессий, обучено 947 работников по пяти-модульному курсу.
- «Оформление организационных и технических мероприятий по безопасному проведению работ в электроустановках и на тепломеханическом оборудовании». Проведено 40 семинаров и 40 тренингов, обучено 604 работника по двухмодульному курсу.

### Обучение персонала ПАО «Мосэнерго» в 2015 году



В целях снижения количества аварий и отказов в работе оборудования в результате ошибочных действий оперативного персонала, повышения уровня профессиональной подготовки оперативного персонала ТЭС, готовности к предотвращению аварий и обеспечения надежности работы электростанций и энерго-

системы в июне 2015 года две команды ПАО «Мосэнерго» (команда ТЭЦ-11 и ТЭЦ-22) приняли участие в соревнованиях оперативного персонала ТЭС с поперечными связями, организованных ООО «Газпром энергохолдинг». По результатам соревнований команда ТЭЦ-11 заняла 3-е место. Лучшим по профессии признан Шмаков Д.В., начальник смены оперативной эксплуатации оборудования КИПиА ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго».

В 2015 году продолжил работу Учебный центр ПАО «Мосэнерго», в котором в соответствии с установленной периодичностью обучения, текущими и перспективными планами развития проходят подготовку и повышение квалификации рабочие, руководители и специалисты Общества по следующим направлениям:

- Эксплуатация и ремонт теплосилового оборудования;
- Эксплуатация и ремонт газового оборудования;
- Эксплуатация электрооборудования и РЗА;
- Безопасная организация работ и ПТМ;
- Центр Тренажерной Подготовки;
- Соревнования оперативного персонала;
- СДО и образовательные проекты.

ПАО «Мосэнерго» взаимодействует с ФГБОУВПО Национальным исследовательским университетом «МЭИ» в рамках получения первого высшего образования, профессиональной переподготовки для работников, не имеющих профильного высшего образования, по вопросам

инновационных проектов. В 2015 году обучение в «МЭИ» прошли 114 работников Общества.

С целью изучения передового опыта эксплуатации электростанций за рубежом ПАО «Мосэнерго» в период с 6 по 12 сентября 2015 года 23 работника прошли стажировку на энергетических станциях Китая.

Для персонала вновь вводимых объектов организуется обучение по программам первичной подготовки и стажировка на станциях с действующим оборудованием.

В 2015 году в ПАО «Мосэнерго» проведен конкурс молодых специалистов и рационализаторов. Цель конкурса молодых специалистов – стимулирование разработки перспективных и инновационных решений, внедрение которых направлено на повышение эффективности производства. В отборочном туре конкурса приняли участие 57 работ, из которых 25 вышли в полуфинал.

По итогам конкурса ПАО «Мосэнерго» 6 работ вышли в финал IV Конкурса молодых специалистов и рационализаторов ООО «Газпром энергохолдинг» (всего на конкурсе рассматривались 18 работ). Инженер-электроник ТЭЦ-8 ПАО «Мосэнерго» Дмитрий Мачалин стал бронзовым призером в секции «Управление и автоматизация» Конкурса молодых специалистов и рационализаторов Группы «Газпром энергохолдинг». Кроме того, конкурсная комиссия от-

метила и назвала очень перспективными проекты еще четырех сотрудников Компании.

В ПАО «Мосэнерго» реализована система ежегодной оценки по компетенциям. По результатам этой оценки сотрудниками получена обратная связь, составлен Индивидуальный План Развития (ИПР). После процесса оценки выявлены наиболее талантливые сотрудники с использованием тестов, собеседований, других инструментов оценки. На данных сотрудников также составлен ИПР. По программе развития корпоративных компетенций обучено более 150 человек.

Также действует модульная программа развития компетенций будущих и вновь назначенных линейных руководителей. Обучено 117 человека (из них 74 человек прошли программу полностью, остальные приняли участие в отдельных модулях).

Сформирован кадровый резерв из высокопотенциальных сотрудников (HiPo) для назначения на руководящие должности (21 чел). Участники Программы HiPo прошли многоступенчатый отбор (тесты способностей, центр оценки и развития), а также модульную программу обучения.

В 2015 году по адаптационному курсу для новых работников целевую адаптацию прошли 337 молодых специалистов ПАО «Мосэнерго».

## 9.4 МОТИВАЦИЯ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Система мотивации работников ПАО «Мосэнерго», основанная на грейдах и ключевых показателях эффективности, создает условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала посредством предоставления конкурентоспособного материального вознаграждения.

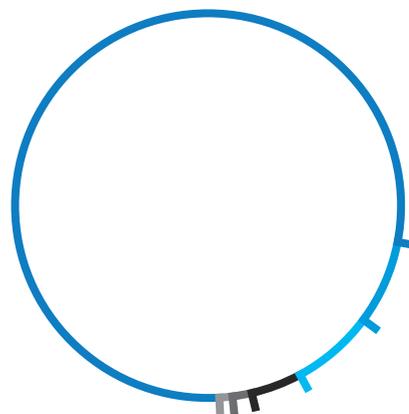
На ежегодной основе проведен очередной пересмотр окладов, охвативший 1 165 работников, что составило 15% от списочной численности персонала. В 2015 году средняя заработная плата по Компании выросла относительно уровня прошлого года на 1,26%.

Социальное обеспечение работников – один из инструментов устойчивого развития, способствующий упрочнению репутации ПАО «Мосэнерго» как надежного и ответственного работодателя и партнера. Выплаты социального характера осуществляются на основании коллективного договора и локальных нормативных актов, действующих в Компании.

Общая сумма средств, направленных на социальное обеспечение работников Компании в 2015 году, составила 205 млн руб.

Добровольное медицинское страхование работников (ДМС) является составляющим элементом социального пакета Компании и частью корпоративной культуры. Для обеспечения высокого качества медицинских услуг, предоставляемых работникам в рамках программы ДМС,

### Структура социального обеспечения работников ПАО «Мосэнерго»



— Добровольное медицинское страхование	78,90%
— Организация работы с ветеранами Великой Отечественной Войны (ВОВ) и труженикам тыла	7,50%
— Материальная помощь работникам	6,70%
— Страхование от несчастных случаев	4,20%
— Компенсация расходов на путевки для детей работников	2,00%
— Негосударственное пенсионное обеспечение	0,70%

на конкурсной основе привлекаются ведущие страховые организации России. Медицинская помощь по ДМС предоставляет широкие возможности по выбору медицинских учреждений. Каждый работник после прохождения испытательного срока имеет возможность воспользоваться медицинскими услугами, предоставляемыми в рамках программ ДМС.

Страхование от несчастных случаев (НС). В целях повышения уровня защиты интересов, связанных с жизнью, здоровьем и трудоспособностью работников, ежегод-

но выделяются средства на страхование от несчастных случаев и болезней, что позволяет обеспечить выплату работникам дополнительной материальной компенсации в случае травмы, либо потери трудоспособности в связи с перенесенным заболеванием, а также выплату страхового возмещения семье работника, погибшего в результате несчастного случая. Все работники застрахованы от НС во время исполнения служебных обязанностей. Выплата по договору страхования от НС направлена на поддержку и адаптацию после наступления страхового случая.

Организация работы с ветеранами Великой Отечественной Войны (ВОВ) и тружениками тыла (бывшими работниками ОАО «Мосэнерго»). В рамках реализации социальной политики Компания ежегодно оказывает благотворительную помощь ветеранам ВОВ и труженикам тыла. На 31 декабря 2015 года помощь оказана 93 ветеранам ВОВ и 466 участникам трудового фронта в годы войны.

Компенсация расходов на путевки для детей работников ПАО «Мосэнерго».

В 2015 году 134 работника ПАО «Мосэнерго» получили компенсацию за приобретение путевки для детей в лагерь с целью отдыха, лечения или обучения ребенка.

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО). В Компании действует программа НПО работников ПАО «Мосэнерго», разработанная совместно с НПФ «Газфонд». В 2015 году в программе НПО приняло участие 62 работника.

### **Нематериальная мотивация работников**

В Компании придают большое значение нематериальной мотивации персонала, направленной на повышение личной результативности и достижение высоких производственных результатов. Действенным инструментом морального стимулирования работников Компании является представление наиболее отличившихся из них к государственным, ведомственным и отраслевым наградам.

Также осуществлялось финансирование культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий.

Финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда

**611,4** млн руб.

## **9.5 ОХРАНА ТРУДА**

Сумма затрат на финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда, предупреждению профессиональных заболеваний (в целом по Обществу) в 2015 году составила 611 388 тыс. руб., что составило 0,42% от суммы затрат на производство продукции.

## Затраты на охрану труда за 2015 год, тыс. руб.

Наименование затрат	2014	2015
Добровольное медицинское страхование (ДМС), страховая премия	122 868	154 643
Специальная оценка рабочих мест, производственный контроль, обеспечение молоком	5 691	5 180
Обеспечение работы здравпунктов, аптечки, проведение медосмотров, сезонная вакцинация	62 851	63 746
Обеспечение средствами защиты (СИЗ, коллективные средства защиты, и пр.), стирка и ремонт спецодежды, противопожарная безопасность	109 317	142 604
Уборка помещений и территорий	191 889	245 215
<b>Итого</b>	<b>492 616</b>	<b>611 388</b>

### Наличие служб, специалистов по охране труда и промышленной безопасности в Исполнительных аппаратах, на электростанциях (филиалах) Общества

В штате службы охраны труда и аудита производственных систем – 28 человек. Каждую электростанцию (филиал) курирует один из 15 менеджеров по охране труда. Кроме того, для выявления нарушений требований охраны труда на территориях, выделенных под строительство объектов капитального строительства, а также для выявления работников с признаками алкогольного опьянения привлечены 6 независимых инспекторов по договорам гражданско-правового характера.

### Состояние работ по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований)

Работы по проведению обязательных предварительных, периодических и вне-

очередных медицинских осмотров (обследований) в Обществе организованы в соответствии с требованиями ст. 213 ТК РФ, Приказа Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 №302н «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда».

Обязательные предварительные осмотры в Обществе проводятся при поступлении на работу. Периодические осмотры проводятся на основании поименных списков работников, подлежащих периодическому осмотру, указанные списки направляются в территориальные органы Федеральной службы по надзору в сфе-

ре защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор). Обществом заключен договор на оказание услуг по проведению медицинских осмотров с ООО «СОГАЗ-Медсервис».

В рамках сезонной профилактики и иммунизации против вируса гриппа в 2015 году проведена бесплатная вакцинация персонала «Мосэнерго», в которой приняли участие около 700 работников Компании.

### **Проведение Специальной оценки условий труда**

В соответствии с федеральным законом от 28 декабря 2013 года №426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2015 году в ПАО «Мосэнерго» проведена специальная оценка условий труда на 1 379 рабочих местах.

### **Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, лечебно-профилактическим питанием, молоком или иными равноценными продуктами**

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью в Обществе осуществляется в соответствии с Типовыми нормами выдачи специальной одежды, специальной обуви, и другими средствами индивидуальной защиты (далее СИЗ) (приказ Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 25 апреля 2011 года №340н) и Приложением к Коллективному договору ОАО «Мосэнерго». Все выда-

ваемые СИЗ имеют сертификат соответствия, закупаются у ведущих Российских производителей. Организована централизованная стирка специальной одежды работников.

Обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами в Обществе осуществляется в соответствии с Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 17 декабря 2010 года №1122н «Об утверждении типовых норм бесплатной выдачи работникам смывающих и обезвреживающих средств» и стандарта безопасности труда «Обеспечение работников смывающими и (или) обезвреживающими средствами» и Приложением к Коллективному договору ПАО «Мосэнерго».

Обеспечение работников Общества молоком производится в соответствии со ст. 222 ТК РФ, Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 16 февраля 2009 года №45н «Об утверждении норм и условий бесплатной выдачи работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, молока или других равноценных пищевых продуктов, порядка осуществления компенсационной выплаты в размере, эквивалентной стоимости молока или других равноценных пищевых продуктов, и перечня вредных производственных факторов, при воздействии которых в профилактических целях, рекомендуется употребление молока или других равноценных пищевых продуктов».

В 2015 году поставка и выдача молока на филиалы Общества осуществлялась централизованно по договору оказания услуг с ООО «АПК Шатурский».

**Осуществление санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников. Наличие и оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнат для отдыха**

В соответствии со ст. 223 ТК РФ в Обществе на каждом филиале оборудованы санитарно-бытовые помещения (гардеробные, раздевалки, душевые, умывальные, уборные, помещения для хранения и выдачи спецодежды), помещения для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнаты для отдыха. Все помещения подвергаются уборке и проветриванию.

Соблюдаются нормы площади на одного человека. На рабочих местах укомплектованы медицинские аптечки, установлены кулеры с водой, в горячих производственных помещениях установлены сатураторы с газированной подсолненной водой.

**Проведение инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый)**

В Обществе организовано проведение всех видов инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый) в соответствии с требованиями законодательства РФ. Составлены и утверждены, своевременно актуализируются программы проведения инструктажей, ведутся журналы учета инструктажей установленного образца.

**Анализ несчастных случаев.**

В 2015 года произошел 1 несчастный случай с работником ПАО «Мосэнерго».

Наименование показателя	2015
Количество несчастных случаев со смертельным исходом или групповых несчастных случаев, если есть пострадавший с тяжелым исходом	0
Количество несчастных случаев на производстве	1
Кчнс=	0,06

**Организация расследования несчастных случаев на производстве (порядок, сроки проведения)**

Расследование несчастных случаев на производстве в ПАО «Мосэнерго» проводится в соответствии с требованиями

ст. 227-231 Трудового Кодекса Российской Федерации и Постановление Минтруда РФ от 24.10.2002 №73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и Положения об особенностях расследования несчаст-

ных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

### **Мероприятия по контролю состояния охраны труда**

На регулярной основе проводился «День охраны труда» и «Час безопасности», проведено 180 Дней охраны труда и 720 Часов безопасности на всех филиалах Общества. К участию в работах комиссий на ТЭЦ привлекались руководители и специалисты ГД.

В 2015 году проведено более 50 аудитов по охране труда на филиалах Общества.

В рамках сотрудничества с подразделениями холдинга проведен перекрестный аудит по охране труда Петрозаводской ТЭЦ (ТГК-1).

Реализованы мероприятия по контролю выполнения требований охраны труда подрядными организациями при выполнении работ на объектах ПАО «Мосэнерго», в результате которых выявлено и устранено более 8 000 нарушений, совместно с Управлением по правовой работе выставлены штрафы за нарушения на сумму около 10 млн руб. Обеспечивается усиленное инспектирование площадок капитального строительства.

В рамках действующей в Компании системы по выявлению, оценке и устранению рисков в области охраны труда и пожарной безопасности по итогам 2015 года выявлено более 45 тыс. рисков

инфраструктуры, из них более 42 тыс. устранено. В 2015 году было выявлено более 12 тыс. рисков, из них около 7 тыс. устранено.

В рамках реализации проекта по развитию культуры безопасного поведения, направленного на достижение стратегической цели «0 травматизма», в Компании разработан, и введен в действие стандарт организации Поведенческих аудитов безопасности (ПАБ). Методике проведения ПАБ обучено 780 работников ПАО «Мосэнерго» и подрядных организаций, в т.ч. руководители котельных, сотрудники Генеральной дирекции и представители руководства ООО «ТЭР-Москва». Обученным персоналом проведено более 20 тыс. поведенческих аудитов, по итогам которых выявлено и устранено более 33 тыс. опасных действий работников филиалов и подрядных организаций

Изготовлены и размещены на всех филиалах Компании и присоединенных котельных размещены информационные плакаты о «Золотых правилах безопасного поведения» и методике проведения Поведенческих аудитов безопасности.

В Компании на постоянной основе действует Комитет по охране труда, а также Комиссии по охране труда филиалов.

## 9.6 ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПАО «Мосэнерго» поддерживает плодотворное сотрудничество с российскими организациями, научными образовательными учреждениями, эффективно работающими в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Вопросы охраны окружающей среды решаются обществом в тесном взаимодействии с государственными органами, регулирующими природоохранную деятельность предприятий Московского региона.

В 2015 году затраты ПАО «Мосэнерго» на природоохранные мероприятия составили 281,044 млн руб.

Затраты на природоохранные мероприятия

**281** млн руб.

### Затраты на природоохранные мероприятия ПАО «Мосэнерго», тыс. руб.<sup>8</sup>

	2011	2012	2013	2014	2015
Мероприятия некапитального характера (себестоимость)	61 992	44 002	46 978	46 808	71 350
Утилизация отходов (себестоимость)	50 723	56 242	57 164	57 421	31 194
Мероприятия инвестиционного характера, включая ПИР	73 611	87 278	57 527	123 922	178 500
<b>Всего</b>	<b>186 326</b>	<b>187 522</b>	<b>161 669</b>	<b>228 151</b>	<b>281 044</b>

За 12 месяцев 2015 года выбросы загрязняющих веществ по электростанциям ПАО «Мосэнерго» в целом возросли по сравнению с аналогичным периодом 2014 года на 10,6%, или на 4,7 тыс. тонн и составили 49,2 тыс. тонн. Динамика выбросов по основным ингредиентам (включая присоединенные котельные):

- выбросы оксидов азота возросли на 4,7%, или на 1,8 тыс. тонн и составили 40,0 тыс. тонн;

- выбросы диоксида серы возросли на 45,6%, или на 2,1 тыс. тонн и составили 6,7 тыс. тонн;
- выбросы твердых веществ возросли в 1,7 раза, или на 0,5 тыс. тонн и составили 1,2 тыс. тонн;

В том числе:

- мазутной золы возросли в 3,8 раза, или на 0,001 тыс. тонн и составили 0,0017 тыс. тонн;

<sup>8</sup> Данные управленческого учета

- выбросы золы угля возросли в 1,7 раза, или 0,507 тыс. тонн и составили 1,1 тыс. тонн.

Общий расход топлива за отчетный период в целом по ПАО «Мосэнерго», против аналогичного периода 2014 года снизился на 708,7 тыс. тунт, или на 2,9%.

Изменение расхода топлива по видам:

- расход природного газа – снижение на 903,4 тыс. тунт, или на 3,8%;
- расход жидкого топлива – рост на 6 тыс. тунт, или в 2,1 раза;
- расход угля – рост на 189 тыс. тунт, или на 42%

Доля угля в общем топливном балансе ПАО «Мосэнерго» возросла и составила 2,85% против 1,86% за аналогичный период прошлого года. Доля жидкого топлива возросла и составила 0,05% против 0,02% за аналогичный период прошлого года.

Выбросы загрязняющих веществ от ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» возросли из-за роста расхода угля. Рост выбросов NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>,

золы угля из-за роста угля и жидкого топлива. Рост выбросов мазутной золы за счет роста расхода жидкого топлива.

Энергетические котлы электростанций оснащены автоматизированной системой экологического мониторинга, которая позволяет в режиме реального времени отслеживать концентрацию загрязняющих веществ в уходящих газах и при необходимости оперативно производить режимные мероприятия для снижения выбросов. В результате проводимой работы нормативы выбросов по котлам не превышены ни по одному из ингредиентов.

В рамках производственного экологического контроля центральная лаборатория по охране окружающей среды (ЦЛООС) Службы экологии ПАО «Мосэнерго» (аттестат аккредитации № РООС RU.001.511836 со сроком действия до 11.06.2018) выполнила 451 измерение на котлах электростанций для определения концентраций оксида азота, диоксида азота, оксида углерода в уходящих дымовых газах и контроля температуры уходящих газов.



В течение года также производился контроль состояния атмосферного воздуха на территории жилой застройки в зоне влияния ТЭС. За 2015 год в зоне влияния

ТЭС было отобрано и проанализировано 11 736 проб атмосферного воздуха на оксид азота, оксид углерода, диоксид азота, диоксид серы и пыль.

### Динамика выбросов загрязняющих веществ по ПАО «Мосэнерго»

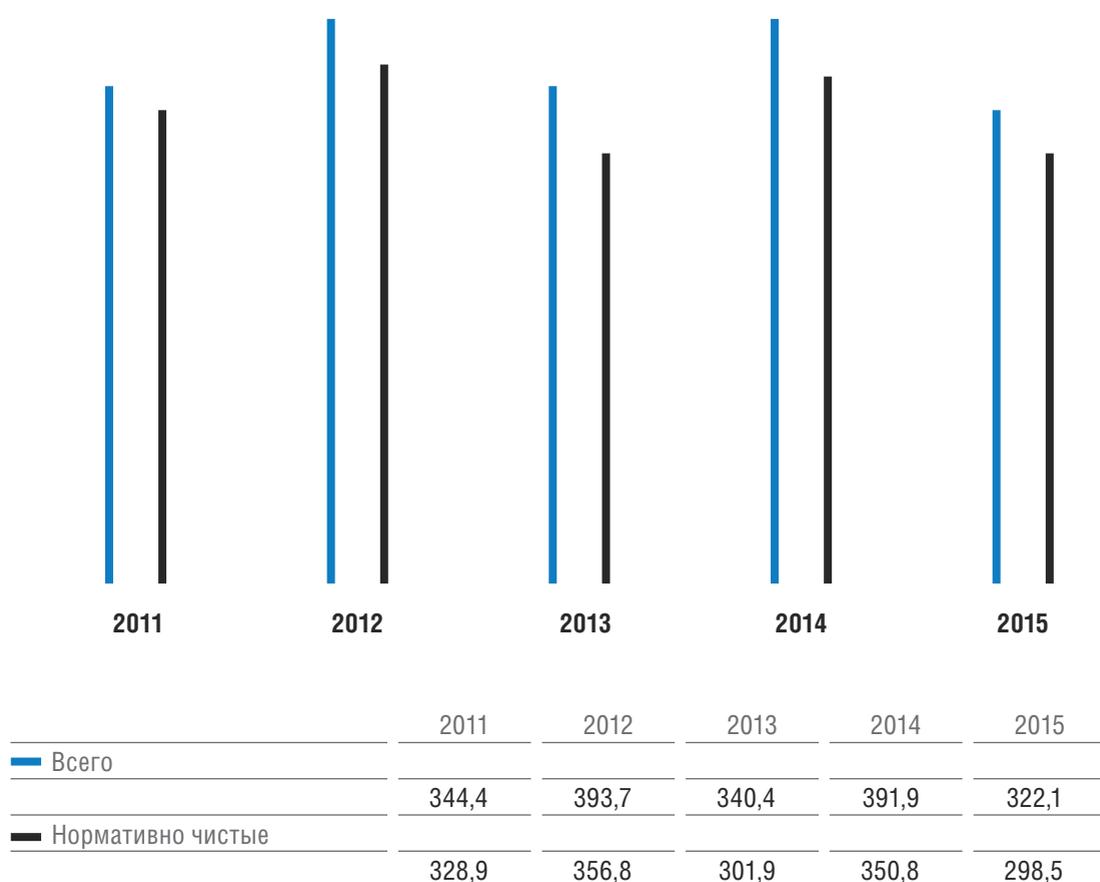


- Фактические выбросы парниковых газов в 2015 году составили 39,129 млн тонн. Снижение выбросов парниковых газов по сравнению с 2014 годом составило 0,473 млн тонн, что связано со снижением количества сожженного топлива.
- Общий объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты составил 322,1 млн м<sup>3</sup>, из них

- нормативно-чистых – 298,5 млн м<sup>3</sup>, нормативно очищенных – 23,6 млн м<sup>3</sup>. Снижение объема сбросов против уровня 2014 года – 69,8 млн м<sup>3</sup>;
- Общий объем образования отходов возрос на 20,4 тыс. тонн и составил 173,4 тыс. тонн. Рост образования отходов связан с увеличением образования золошлаковых отходов вследствие роста расхода сжигаемого угля.

## Сброс сточных вод ПАО «Мосэнерго»

млн м<sup>3</sup>



В 2015 году в ПАО «Мосэнерго» был проведен ресертификационный аудит Системы экологического менеджмента ПАО «Мосэнерго» на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004.

Аудит проводился Ассоциацией сертификации «Русский Регистр» и проходил в структурных подразделениях Генеральной дирекции, а также на филиалах ПАО «Мосэнерго» – ТЭЦ-11, ТЭЦ-25, ТЭЦ-27.

В ходе проверки было установлено, что система экологического менеджмента

поддерживается в действии, развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения, результативна и соответствует критериям аудита. Несоответствий в ходе надзорного аудита выявлено не было.

Система экологического менеджмента ПАО «Мосэнерго» была признана соответствующей требованиям стандарта ISO 14001:2004.



# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПРИЛОЖЕНИЯ

## 10.1 ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

*В 2015 году проведено 30 пресс-туров для журналистов, выпущено 29 пресс-релизов, вышло более 650 публикаций и 34 телевизионных сюжета на федеральных и региональных телеканалах.*

ПАО «Мосэнерго» – информационно открытая компания, которая в своей деятельности руководствуется принципами корпоративного управления, принятыми в цивилизованном бизнесе, принципами социальной ответственности перед обществом и надежного партнерства в отношениях с органами государственной власти.

Информационная политика ПАО «Мосэнерго» направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Компании, а также на обеспечение возможности свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам: акционерам, инвесторам, представителям органов государственной власти, СМИ и т.д.

В рамках реализации информационной политики ПАО «Мосэнерго» в 2015 году проведено 30 пресс-туров для журналистов на электростанции Компании. Выпущено 29 пресс-релизов, вышло более 650 публикаций в печатных СМИ и 34 телевизионных сюжета на федеральных и региональных телеканалах. Кроме того, ПАО «Мосэнерго» приняло участие в крупных отраслевых выставках и конференциях.

Важнейшим информационным ресурсом Компании является официальный сайт ПАО «Мосэнерго» (<http://www.mosenergo.ru>). Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Компании и позволяет оперативно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, пред-

ставителей органов власти и СМИ. На сайте размещаются квартальные и годовые отчеты Общества для акционеров, ежеквартальные отчеты эмитента, бухгалтерская отчетность по РСБУ и МСФО; сведения, которые могут оказать суще-

ственное влияние на стоимость ценных бумаг. ПАО «Мосэнерго» представлено и в социальных медиа – с июля 2011 года Компания ведет корпоративную страницу в сети Facebook: <http://www.facebook.com/ПАО-Mosenergo-122390031176582/>

## 10.2 ИСТОРИЯ ПАО «МОСЭНЕРГО»

История ПАО «Мосэнерго» тесно переплетена с историей развития экономики, общества и культуры России.

- «Акционерное Общество Электрического Освещения» учреждено в 1886 году петербургским купцом 1 гильдии Карлом Сименсом, главой представительства фирмы Siemens&Halske. Общество было создано в Петербурге, и на первом же заседании его правления был поднят вопрос о необходимости подготовить почву для деятельности компании в Москве.
- 31 июля 1887 года правление «Общества 1886 года» одобрило контракт на устройство электрического освещения пассажира Постниковой на Тверской улице. Эту дату принято считать днем рождения энергосистемы Московского региона.
- В конце 1888 года была успешно реализована задача строительства первой центральной электростанции: дала ток станция Георгиевская. 28 ноября 1897 года торжественно открылась новая Московская городская электростанция (МГЭС-1) Раушская (сейчас – ГЭС-1), а 15 февраля 1907 года – МГЭС-2, Трамвайная.
- Следующим важным этапом развития московской энергосистемы стало решение о сооружении вблизи Москвы мощной электростанции на местном топливе, осуществленное директором-распорядителем Московского отделения «Общества 1886 года» Робертом Классоном. Строительство электростанции, предназначенной для работы на новом виде топлива, превращалось в масштабный проект с разработкой и использованием новейших технологий и устройством целого торфяного хозяйства.
- В 1912 году было начато строительство первой в мире районной электростанции на торфе в Богородском районе, а в апреле 1913 года учреждено «Акционерное Московское общество «Электропередача» для эксплуатации мощности новой станции. Сама станция была введена в строй в 1914 году, а в 1915 году ее перевели на параллельную работу со станцией Раушская.
- Акционерные общества «Электрического Освещения 1886 года» и «Электропередача» успешно функционировали до октября 1917 года.

После революции они были национализированы и в декабре 1917 года закончили свою деятельность в прежнем качестве.

- Управление государственными электростанциями было возложено на Электроотдел Высшего Совета Народного Хозяйства. Тогда же, в декабре 1917 года, впервые были озвучены предложения по дальнейшему развитию московской энергетики, разработанные Иваном Радченко и Александром Винтером. Эти предложения и легли в основу первого государственного плана электрификации всей страны - плана ГОЭЛРО.
- В декабре 1920 года план ГОЭЛРО был принят VIII Всероссийским съездом Советов. Согласно этому плану за 10-15 лет объем мощности московской энергосистемы намечалось увеличить почти в четыре раза. Установленная мощность должна была возрасти с 93 до 340 тыс. кВт.
- В Московском регионе по плану ГОЭЛРО были построены Каширская ГРЭС (сейчас ГРЭС-4) и Шатурская ГРЭС (ГРЭС-5), введены в эксплуатацию Краснопресненская ТЭЦ (сейчас филиал ТЭЦ-12), ТЭЦ-6 и ТЭЦ-8. Одним из значимых событий этого периода стало завершение строительства первой в стране линии электропередачи напряжением 110 кВ на участке Кашира-Москва и двухцепного кольца линий электропередачи и подстанций вокруг Москвы напряжением 115 кВ - с его вводом столица получила надежную схему электроснабжения.
- В 1930-х годах работники московской энергосистемы, до 1932 года называвшейся МОГЭС (Объединенное управление электростанциями Московского региона), начали работы по централизованной теплофикации столицы. В марте 1931 года была введена в работу первая теплофикационная магистраль горячей воды от МГЭС-1 и создано специализированное предприятие по эксплуатации и развитию московской теплосети.
- Развитие энергосистемы было прервано начавшейся Великой Отечественной войной. Часть оборудования была разрушена, часть эвакуирована, установленная мощность Мосэнерго упала в два раза. Тем не менее, московские энергетики бесперебойно обеспечивали оборонные объекты столицы энергией, возводили электрозаграждения высокого напряжения на пути войск противника, монтировали энергопоезда для освобожденных районов страны. А сразу же после успешного контрнаступления советских войск зимой 1941-1942 годов началось восстановление энергохозяйства. Уже в 1945 году Мосэнерго восстановило довоенный уровень установленной мощности.
- В 1946 году в Мосэнерго началось использование нового вида топлива: на сжигание природного газа перешла ГЭС-1. В этом же году была осуществлена связь московской энергосистемы с ивановской, ярос-

- лавской и горьковской энергосистемами. А в 1956 году, с введением высоковольтной линии из Куйбышева в Москву, было создано первое звено Единой энергосистемы Европейской части страны.
- По мере создания Единой энергосистемы в 1960 году введены в строй первые агрегаты ТЭЦ-22, а от ТЭЦ-11 впервые в СССР проложен теплопровод диаметром труб 1 000 мм. 22 октября 1963 года введена в эксплуатацию ТЭЦ-21, спустя некоторое время ТЭЦ-23, ТЭЦ-25, ТЭЦ-26.
  - В 1970-е годы был успешно освоён теплофикационный энергоблок мощностью 250 МВт с критическими параметрами пара. Впервые установленный на ТЭЦ-22, этот агрегат стал базовым для остальных теплоцентралей: ТЭЦ-21, 23, 25, 26.
  - По-прежнему актуальными для Мосэнерго оставались вопросы развития теплофикации, особенно важные в период массовой жилой застройки города, когда от новых мощных ТЭЦ стали прокладываться тепловые магистрали протяженностью 20-30 км и диаметром труб 1 200-1 400 мм. Одновременно велось интенсивное сетевое строительство, причем в эксплуатацию были введены ЛЭП напряжением 750 кВ. Общая длина высоковольтных линий многократно возросла. Вокруг Москвы были замкнуты два высоковольтных кольца на 220 кВ, а затем и на 500 кВ.
  - 30 декабря 1987 года был введен первый гидроагрегат Загорской гидроаккумулирующей электростанции (ЗаГАЭС) - уникального, единственного в России энергетического объекта, регулирующего пиковые нагрузки в энергосистеме. В 1990 году в состав московской энергосистемы вошла Рязанская ГРЭС-24, а в 1992 году – ТЭЦ-28 в Москве.
  - В 1993 году производственное объединение «Мосэнерго» было преобразовано в акционерное общество открытого типа.
  - В 2005 году ОАО «Мосэнерго» разработало и приступило к реализации Программы развития и технического перевооружения с планированием ввода мощностей на площадках действующих электростанций, расположенных в дефицитных районах, центрах электрической и тепловой нагрузки, имеющих развитую инфраструктуру.
  - 22 ноября 2007 года, менее чем через два года после начала строительства, на ТЭЦ-27 был введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 450 МВт и тепловой мощностью 300 Гкал. В июне 2008 года аналогичный блок был введен в эксплуатацию на ТЭЦ-21, а в декабре того же года - очередной парогазовый энергоблок мощностью 450 МВт введен на ТЭЦ-27.
  - 30 июня 2011 года на ТЭЦ-26 введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 420 МВт с рекордным для российской энергетики КПД – до 59%. Генеральным

- подрядчиком строительства выступил консорциум компаний Alstom (Франция) и ОАО «ЭМАльянс».
- В апреле 2014 года на ТЭЦ-9 введена газотурбинная установка ГТУ-65 с газовой турбиной АЕ64.3А производства Ansaldo Energia (Италия), а в декабре 2014 года – парогазовый энергоблок ПГУ-420 на ТЭЦ-16 (производитель и поставщик основного оборудования – немецкий концерн Siemens).
  - 1 мая 2015 года был введен в эксплуатацию новый парогазовый энергоблок (ПГУ-220) на ТЭЦ-12 ОАО «Мосэнерго». Основное оборудование нового энергоблока произведено в России. Номинальная электрическая мощность энергоблока – 220 МВт, аттестованная мощность при работе в теплофикационном режиме — 211,6 МВт, тепловая мощность — не менее 140 Гкал/ч. С вводом ПГУ-220 установленная электрическая мощность ТЭЦ-12 увеличилась более чем 50%.
  - Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» 20 мая 2015 года приняло решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – ООО «Газпром энергохолдинг». Данное решение принято в целях повышения эффективности управления, исключения дублирования функций, сокращения управленческих расходов и других затрат.
  - 22 декабря 2015 года введены в эксплуатацию два современных парогазовых энергоблока – на ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго» в Москве и Серовской ГРЭС ПАО «ОГК-2» в Свердловской области. Команду на ввод энергоблоков в эксплуатацию дал по видеосвязи Президент Российской Федерации Владимир Путин. Установленная электрическая мощность ТЭЦ-20 до ввода ПГУ-420 составляла 730 МВт, тепловая – 2 400 Гкал/ч, с вводом энергоблока она возросла до 1 148 МВт и 2 620 Гкал/ч соответственно.

## 10.3 ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление в ПАО «Мосэнерго» базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению акционерными обществами,

ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Для проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, ПАО «Мосэнерго» использовало форму отчета, разработанную и

рекомендованную к применению Банком России информационным письмом от 17.02.2016 №ИН-06-52/8 о раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

В случае отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления, в отчете приведено краткое описание механизмов и

инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо рекомендованных Кодексом корпоративного управления, а также планируемые действия и мероприятия по совершенствованию модели и практики корпоративного управления. Такая информация отсутствует, если в Обществе не планируются в настоящее время соответствующие мероприятия и/или не определены сроки реализации таких действий и мероприятий.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>				
1.1.	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.</b>			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утверждённый общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.</p>	Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Соблюдается	
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	Частично соблюдается	В случаях установленных законодательством и/или Уставом Общества позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения),

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>		по вопросам повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	Частично соблюдается	<p>Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p> <p>В соответствии с п.2 ст.8.8 Федерального закона от 22.04.1996 N 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» Общество планирует обеспечить возможность участия в будущих общих собраниях акционеров путем направления электронного документа, подписанного электронно электронной подписью.</p> <p>Также рассматривается возможность включения во внутренние документы Общества положений об использовании телекоммуникационных средств для обеспечения трансляции Общего собрания акционеров, в том числе с использованием видео-конференц-связи.</p>

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов</b>			
1.2.1.	В обществе утверждено Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается	
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Частично соблюдается	Внутренними документами Общества не установлены формальные критерии признания сделок в качестве сделок с заинтересованностью, отличные от установленных действующим законодательством.
1.3.	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделял надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.  2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.  2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	Советом директоров Общества утверждено Положение о внутреннем контроле ОАО «Мосэнерго».  В отчетном периоде Советом директоров не рассматривался вопрос об оценке системы управления рисками и внутреннего контроля Общества.
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций)	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, испол-	Частично соблюдается	Совет директоров не определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	нительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).		(компенсаций) членам совета директоров.  В соответствии с пп.21) п.15.1 ст.15 Устава Общества принятие решений о выплате членам Совета директоров вознаграждений и (или) компенсаций относится к компетенции Общего собрания акционеров.  Общим собранием акционеров Общества 10.06.2015 (Протокол №2 от 15.06.2015) утверждено Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго»
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Частично соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.  В соответствии со сложившейся практикой менеджментом Общества в течение года проводится анализ практики корпоративного управления Общества. Результатом указанной работы является ежегодная актуализация внутренних документов Общества в соответствии с действующим законодательством и лучшими корпоративными практиками в рамках годового Общего собрания акционеров. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров предварительно рассматривает предложения менеджмента

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				о необходимости актуализации внутренних документов Общества и по итогам рассмотрения дает рекомендации Общему собранию акционеров для принятия решения.
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Не соблюдается	Годовой отчет Общества за отчетный период не включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. Планируется включение указанной информации в годовой отчет Общества за 2016 год. 2. Оценка работы Совета директоров Общества в отчетном периоде не проводилась.
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	
2.3.	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Частично соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос об оценке кандидатов в совет директоров Общества.  В соответствии с Положением о комитете Совета директоров ПАО «Мосэнерго» по кадрам и вознаграждениям к компетенции данного комитета относится определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов.
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Частично соблюдается	Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, Общество представило акционерам краткие биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров.  В соответствии с внутренними документами Общества акционеры в ходе проведения Общего собрания акционеров

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				имеют право задавать вопросы и получать информацию от кандидатов в члены совета директоров Общества, присутствующих на собрании.
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Частично соблюдается	<p>В отчетном периоде Совет директоров на рассматривал вопрос о собственной потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.</p> <p>В соответствии с Положением о комитете Совета директоров ПАО «Мосэнерго» по кадрам и вознаграждениям к компетенции данного комитета относится определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов.</p> <p>Стоит отметить, что стабильный состав Совета директоров Общества, представительство крупнейших акционеров Общества в Совете директоров, а также многолетний опыт работы членов Совета директоров Общества в крупнейших отечественных компаниях свидетельствуют о высокой профессиональной квалификации, опыте и деловых навыках членов Совета директоров Общества.</p>
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Частично соблюдается	<p>Совет директоров Общества не рассматривал в отчетном периоде вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.</p> <p>В соот. с абз. 2 п. 3 ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах» для акционерного общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более десяти тысяч количественный состав совета директоров (наблюдательного совета) общества не может быть менее девяти членов. В соот. с п. 19.5. ст. 19 Устава ПАО «Мосэнерго» Совет директоров Общества избирается в количестве 13 членов, что свидетельствует</p>

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям общества и интересам акционеров
2.4.	<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Не соблюдается	В соответствии с критериями независимости, указанными в рекомендациях 102-107 Кодекса, в отчетном периоде ни один из членов Совета директоров Общества не отвечает критериям независимости.
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	Не соблюдается	В 2016 году комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям планируется рассмотреть вопрос о выработке рекомендаций акционерам Общества по определению независимости кандидатов в Совет директоров.
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	<p>Независимые директора составляют менее одной трети состава совета директоров.</p> <p>В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества право выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избранием обладают акционеры Общества.</p>

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Не соблюдается	См. 2.4.3.
2.5.	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>			
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Частично соблюдается	Председатель Совета директоров не является независимым директором. См. 2.4.3.
2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Частично соблюдается	В соответствии с п. 21.2. ст. 21 Устава Общества Председатель Совета директоров Общества организует его работу, созывает заседания Совета директоров Общества, утверждает повестку дня заседаний и председательствует на заседаниях Совета директоров, организует на заседаниях ведение протокола, председательствует на Общем собрании акционеров.  В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась.
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	
2.6.	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	Частично соблюдается	Внутренними документами Общества не установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		<p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>		<p>директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. Однако внутренними документами Общества установлена обязанность члена совета директоров предоставлять информацию, позволяющую менеджменту Общества выявить конфликт интересов конкретного члена Совета директоров при принятии решения по определенному вопросу. В результате такого обнаружения менеджмент Общества при формировании материалов по вопросам повестки дня заседания Совета директоров указывает на наличие конфликта интересов у определенного члена Совета директоров.</p>
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	Частично соблюдается	<p>В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась.</p> <p>Уведомление о созыве заседания Совета директоров Общества, а также все необходимые документы должны быть направлены не позднее, чем за 10 рабочих дней до даты его проведения, а в случае проведения заочного голосования - не позднее, чем за 10 рабочих дней до даты представления в Совет директоров Общества заполненных бюллетеней для голосования</p> <p>В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров не обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), но обязаны сообщать о факте такого назначения.</p>
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы,	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>		<p>для вновь избранных членов Совета директоров, однако вновь избранные члены Совета директоров наряду с другими членами Совета директоров имеют право запросить всю необходимую информацию о деятельности Общества.</p> <p>В 2016 году планируется внесение изменений в Положение о Совете директоров Общества, предусматривающих разработку вводной ознакомительной программы для впервые избранных членов Совета директоров Общества</p>
2.7.	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>			
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающая членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Не соблюдается	В соответствии с внутренними документами Общества форму проведения заседания Совета директоров определяет Председатель Совета директоров.
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается	
2.8.	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p>	Частично соблюдается	<p>Советом директоров Общества создан комитет по аудиту, в состав которого по состоянию на 31.12.2015 не входили независимые директоры.</p> <p>Функции комитета, закрепленные во внутренних документах</p>

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		<p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>		<p>Общества, не в полной мере соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления.</p> <p>В соответствии с Положением о комитете Совета директоров Общества по аудиту задачей комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества в области аудита и внутреннего контроля Общества. К компетенции Комитета относятся следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценка кандидатов в аудиторы Общества;</li> <li>- оценка заключения аудитора Общества;</li> <li>- оценка эффективности процедур внутреннего контроля Общества и подготовка предложений по их совершенствованию.</li> </ul> <p>Члены комитета Совета директоров Общества по аудиту обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой отчетности).</p> <p>В отчетном периоде было проведено 1 заседание Комитета Совета директоров Общества по аудиту.</p>
2.8.2.	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	Частично соблюдается	<p>Советом директоров Общества создан комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которого по состоянию на 31.12.2015 не входили независимые директора.</p> <p>Функции комитета, закрепленные во внутренних документах Общества, не в полной мере соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления.</p>
2.8.3.	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета<sup>40</sup>), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	Частично соблюдается	См. п. 2.8.2.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Частично соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности Общества. По результатам рассмотрения были сформированы комитет по стратегии и инвестициям, комитет по надежности, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по аудиту.
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Частично соблюдается	По состоянию на 31.12.2015 Комитеты совета директоров не возглавлялись независимыми директорами. См. п. 2.4.3.
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Частично соблюдается	Информация о результатах рассмотрения вопросов повестки дня (в случае необходимости такого рассмотрения) заседания Совета директоров направляется при рассылке материалов по вопросам повестки дня членам Совета директоров Общества.
2.9.	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается	В отчетном периоде самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, включая работу его комитетов, не проводилась.
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается	

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).			
3.1	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Частично соблюдается	В обществе утверждено Положение о корпоративном секретаре Общества.  В 2016 году планируется утверждение Положения о секретаре Совета директоров в новой редакции и его раскрытие на сайте Общества.  На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о секретаре Совета директоров Общества, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров.
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
4.1.	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения	Не соблюдается	В течение отчетного периода комитет по кадрам и вознаграждениям Совета

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.		директоров не рассматривал политику по вознаграждениям и практику ее внедрения.  Советом директоров определен условия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества,
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.2.	<a href="#">Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</a>			
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров.  Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.  Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Не соблюдается	В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения. Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. В решении Общего собрания акционеров о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма.
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Не соблюдается	В Обществе отсутствует документ (документы) – политика (политики) предусматривающий вознаграждение членов Совета директоров Общества акциями Общества.
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3.	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	Соблюдается	

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	Не соблюдается	В настоящее время в Обществе не принята программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1.	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>			
5.1.1.	Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Частично соблюдается	<p>В Обществе четко не определены функции различных органов управления и подразделений в системе управления рисками. При этом в Обществе действуют следующие внутренние документы, утвержденные Советом директоров Общества:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Положение об управлении рисками Общества;</li> <li>2. Положение о Комитете Совета директоров Общества по аудиту;</li> <li>3. Положение о Комитете Совета директоров Общества по надежности;</li> <li>4. Положение о Комитете Совета директоров Общества по стратегии и инвестициям;</li> <li>5. Положение о внутреннем контроле Общества;</li> <li>6. Положение о службе внутреннего аудита Общества.</li> </ol>

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчётными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Частично соблюдается	Отдельным внутренним документом не регламентировано распределение функций и полномочий в отношении управления рисками между подотчётными Исполнительным органам Общества руководителями (начальниками) подразделений и отделов. В Обществе действует утверждённое Советом директоров Положение об управлении рисками ОАО «Мосэнерго».
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Частично соблюдается	<p>Отдельным внутренним документом не регламентирована антикоррупционная политика Общества.</p> <p>Частично Антикоррупционная политика в Обществе регламентируется следующими документами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Положение об управлении корпоративной защиты ОАО «Мосэнерго» от 26.01.2012;</li> <li>• Кодекс деловой этики;</li> <li>• Положение о закупках товаров, работ и услуг;</li> <li>• Регламент по проведению аудита поставщиков ТМЦ;</li> </ul> <p>В Обществе действует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе «Газпром».</p> <p>Также, в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля предусмотрен комплекс мер, направленных на недопущение коррупции:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Прямой телефон +7(495)-957-30-03. Телефон работает круглосуточно. Запись ведется в режиме автоответчика. Ответы на общественно значимые вопросы публикуются в газете «Вести Мосэнерго», на корпоративном портале Компании, информационных досках. На вопросы частного характера сотрудники смогут получить ответ в индивидуальном порядке;</li> <li>• Адрес электронной почты: <a href="mailto:press-centre@mosenergo.ru">press-centre@mosenergo.ru</a>; <a href="mailto:mosenergo@mosenergo.ru">mosenergo@mosenergo.ru</a>;</li> </ul>

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Частично соблюдается	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Адрес электронной почты: vorpros@mosenergo.ru Можно задать вопрос, минуя корпоративную почту;</li> <li>• Почтовый адрес ПАО «Мосэнерго»;</li> <li>• Прямые запросы по телефонам и адресам электронной почты (Заместитель генерального директора Общества по работе со СМИ и органами власти, Начальника управления по связям с общественностью и пресс-секретарь). На официальном сайте Пресс-центр – Контакты.</li> <li>• Веб-форма «Вопросы о работе компании» на официальном сайте ПАО «Мосэнерго»;</li> <li>• Блог Мосэнерго в Facebook;</li> </ul> <p>В генеральной дирекции и на филиалах размещены ящики для письменных обращений «Для вопросов. Обратная связь».</p>
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Частично соблюдается	<p>Для проведения внутреннего аудита в Обществе создана служба внутреннего аудита (далее – СВА).</p> <p>В соответствии с действующим положением СВА подчиняется</p>

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.			непосредственно Управляющему директору Общества.  Для эффективного функционирования внутреннего контроля в 2016 г. в Положение о СВА планируется внесение необходимых изменений.
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.  2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Частично соблюдается	В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита оценка эффективности системы управления рисками не проводилась.
6.1.	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.  2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Частично соблюдается	В Общество утверждено Положение об информационной политике, которое не в полной мере соответствует рекомендациям Кодекса.  Совет директоров (или один из его комитетов) не рассматривал за отчетный период вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики.
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.  2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).  3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	
6.2.	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>			
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	Соблюдается	—

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	и сравнимости раскрываемых данных.	<p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>		
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	Соблюдается	
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	Соблюдается	—
6.3.	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	—
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	Соблюдается	—

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии)	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение</p>	Соблюдается	—
	сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.		
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Частично соблюдается	В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Любой член Совета директоров Общества имеет право требовать внесения в протокол заседания Совета директоров Общества своего особого мнения по вопросам повестки дня, принимаемым решениям.
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	Соблюдается	

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	Частично соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.

## 10.4 ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

### Перечень совершенных Обществом в 2015 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных органами управления ПАО «Мосэнерго».

№	Сделка	Стороны сделки
1	Договор от 30.01.2015 добровольного медицинского страхования работников Общества	ПАО «Мосэнерго» - страхователь; АО «СОГАЗ» - страховщик
2	Договор от 13.03.2015 о предоставлении во временное владение и пользование легкового пассажирского автотранспорта	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ООО «Спецавтотранс» - арендодатель
3	Замена стороны в договоре от 18.03.2015 оказания услуг по доработке информационно-управляющей системы предприятия для генерирующей компании (ИУС П ГК) по запросам на изменения для нужд ОАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «АНТ-Сервис» - исполнитель
4	Дополнительное соглашение от 25.03.2015 по определению видов, сроков, объемов работ на 2015 год к договору по ремонту и техобслуживанию грузоподъемных механизмов на ТЭЦ-26	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; ООО «ЦРМЗ» - подрядчик
5	Дополнительное соглашение от 25.03.2015 по определению видов, сроков, объемов работ на 2015 год к договору по ремонту и техобслуживанию грузоподъемных механизмов на ТЭЦ-25	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; ООО «ЦРМЗ» - подрядчик
6	Дополнительное соглашение от 27.03.2015 по определению видов, сроков, объемов работ на 2015 год к договору по ремонту и техобслуживанию грузоподъемных механизмов на ТЭЦ-23	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; ООО «ЦРМЗ» - подрядчик
7	Договор от 30.03.2015 на выполнение работ по наладке и испытанию САРЧМ ПГУ-450 ТЭЦ-21 и ТЭЦ-27	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
8	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через теплосети МОЭК в 1 кв. 2015г.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик; ПАО «МОЭК»- исполнитель
9	Генеральное соглашение от 10.08.2011 о размещении свободных денежных средств на депозитах 16 сделок (13.01.2015-25.03.2015)	ГПБ (ОАО) – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент
10	Генеральное соглашение от 10.08.2011 о размещении свободных денежных средств в виде минимально неснижаемого остатка на банковских счетах (1 сделка 02.03.2015)	ГПБ (ОАО) – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент
11	Договор от 18.10.2010 о размещении свободных денежных средств на депозитах 33 сделки (16.01.2015-31.03.2015)	ОАО «Банк ВТБ» - Банк; ПАО «Мосэнерго» - клиент
12	Договор от 13.07.2010 о размещении свободных денежных средств в виде минимально неснижаемого остатка на банковских счетах 2 сделки (15.01.2015; 22.01.2015)	АБ «Россия» – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент
13	Дополнительное соглашение от 06.04.2015 по установлению порядка оплаты работ, выполненных Подрядчиком в соответствии с дополнительным соглашением №5 от 20.05.2015 к Договору, начиная с 01.05.2015 г.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ; ООО «ЦРМЗ» – подрядчик
14	Договор от 09.04.2015 по техническому перевооружению схем газопотребления ПВК-3 в соответствии с правилами безопасности»	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
15	Договор от 10.04.2015 на выполнение комплекса работ по Объекту «Модернизация системы управления и контроля с внедрением АСУ ТП ТГ № 8» на ТЭЦ-20	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг»-подрядчик
16	Договор от 13.04.2015 на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Сервис»-исполнитель
17	Договор от 17.04.2015 по техническому перевооружению схем газопотребления ПВК-1 в соответствии с правилами безопасности» на ТЭЦ-25	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
18	Договор от 17.04.2015 на выполнение проектных и изыскательских работ по объекту: «Замена ПТК SPPA T-3000 энергоблока № 4 на ПТК отечественного производства» ТЭЦ-25	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
19	Договор от 17.04.2015 по техническому перевооружению схем газопотребления ПВК-2 в соответствии с правилами безопасности» на ТЭЦ-25	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
20	Договор от 17.04.2015 по техническому перевооружению внутренней системы газоснабжения ПВК ст. № 5 в соответствии с требованиями ПБ 12-529-03» на ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
21	Договор от 22.04.2015 по техническому перевооружению газопровода ПВК-5В» на ТЭЦ-11	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
22	Договор от 27.04.2015 по техническому перевооружению систем газоснабжения ПВК типа ПТВМ-180 ст. № 3» на ТЭЦ-22	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
23	Дополнительное соглашение от 27.04.2015 к договору по выполнению услуг по организации проведения внеочередного общего собрания акционеров в 2015г.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ЗАО «СР-ДРАГА» -исполнитель
24	Договор от 27.04.2015 по модернизации системы автоматического управления и технологических защит на базе микропроцессорной техники ЭК №1» на ТЭЦ-22	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик

Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
161 605 867 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 24.12.2014 (протокол №10 от 29.12.14, п.4.2)
722 302 483 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 28.05.2015 (протокол №19 от 01.06.15, п.4.3)
41 300 000 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 28.05.2015 (протокол №19 от 01.06.15, п.4.4)
10 476 545 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.16)
7 572 797 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.16)
6 732 399 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.16)
21 122 000 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.17)
3 730 751 807 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром Энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнёв К.Г., Бирюков П.П., Фёдоров Д.В., Яковлев В.Г.	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.18)
29 408 300 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнёв К.Г. (председатель).	Сделки одобрены ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.4.)
1 999 000 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнёв К.Г. (председатель).	Сделки одобрены ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.4)
48 759 000 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.10)
1 963 700 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнёв К.Г. (председатель).	Сделки одобрены ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.7)
—	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.16)
41 590 280 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.17)
50 067 164 руб. с НДС	Акционер ОО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.17)
1 734 819 065 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»,	Сделка одобрена Советом директоров 21.07.2014 (протокол №3 от 24.07.2015, вопрос 4.3)
42 692 895 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.17)
75 454 333 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.17)
41 579 474 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.17)
40 623 908 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.17)
28 841 660 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.17)
42 878 082 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.17)
17 130 708 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 24.04.2015 (протокол №16 от 24.04.2015, вопрос 8)
42 464 595 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.17)

№	Сделка	Стороны сделки
25	Договор от 27.04.2015 по техническому перевооружению систем газоснабжения ПВК типа ПТВМ-180 ст. № 4» на ТЭЦ-22	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» - подрядчик
26	Договор от 30.04.2015 аренды РТС Нагатино	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ПАО «МОЭК» - арендодатель
27	Договор от 30.04.2015 аренды РТС Переяславская	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ПАО «МОЭК» - арендодатель
28	Договор от 30.04.2015 аренды РТС Жулебино	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ПАО «МОЭК» - арендодатель
29	Договор от 30.04.2015 аренды РТС Перово	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ПАО «МОЭК» - арендодатель
30	Договор от 30.04.2015 на выполнение комплекса работ по объекту: «Замена ПТК SPPA Т-3000 энергоблока № 7 на ПТК отечественного производства» ТЭЦ-25	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» - подрядчик
31	Договор от 30.04.2015 на выполнение комплекса работ по объекту: «Замена ПТК SPPA Т-3000 энергоблока № 5 на ПТК отечественного производства» ТЭЦ-25	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» - подрядчик
32	Договор от 30.04.2015 аренды РТС Некрасовка	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ПАО «МОЭК» - арендодатель
33	Договор от 30.04.2015 аренды РТС КТС-54	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ПАО «МОЭК» - арендодатель
34	Договор от 30.04.2015 аренды РТС Чертаново	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ПАО «МОЭК» - арендодатель
35	Договор от 30.04.2015 аренды РТС Теплый стан	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ПАО «МОЭК» - арендодатель
36	Договор от 30.04.2015 аренды РТС Коломенское	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ПАО «МОЭК» - арендодатель
37	Договор от 30.04.2015 аренды РТС Ленино-Дачное	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ПАО «МОЭК» - арендодатель
38	Договор от 30.04.2015 аренды РТС Крылатское	ПАО «Мосэнерго» - арендатор; ПАО «МОЭК» - арендодатель
39	Дополнительное соглашение от 30.04.2015 к договору энергоснабжения по увеличению покупки электрической энергии потребителем в связи с приемкой котельных от МОЭК	ПАО «Мосэнерго» – потребитель; ОАО «Мосгорэнерго» - энергосбытовая организация
40	Договор от 30.04.2015 по модернизации технологических защит на базе микропроцессорной техники на ЭК № 1» на ТЭЦ-23	ПАО «Мосэнерго» - заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» - подрядчик
41	Договор от 13.05.2015 по техническому перевооружению внутренней системы газоснабжения ПВК ст. № 5-14,16 на ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» - подрядчик
42	Договор от 13.05.2015 по техническому перевооружению внутренней системы газоснабжения ПВК ст. № 5-14,16 ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» - подрядчик
43	Договор от 13.05.2015 по техническому перевооружению внутренней системы газоснабжения ПВК ст. № 5-14,16 ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» - подрядчик
44	Договор от 13.05.2015 аренды имущества с последующим выкупом	ПАО «Мосэнерго» - арендодатель; ПАО «МОЭК» - арендатор
45	Договор от 13.05.2015 аренды имущества с последующим выкупом	ПАО «Мосэнерго» - арендодатель; ПАО «МОЭК» - арендатор
46	Договор от 13.05.2015 аренды имущества с последующим выкупом	ПАО «Мосэнерго» - арендодатель; ПАО «МОЭК» - арендатор



№	Сделка	Стороны сделки
47	Дополнительное соглашение от 14.05.2015 к договору по выполнению услуг по организации проведения годового общего собрания акционеров в 2015г.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ЗАО «СР-ДРАГА» -исполнитель
48	Дополнительное соглашение от 18.05.2015 к договору займа на увеличение суммы займа с 10.02.2015г. сумма займа, переданная Заимодавцем Заемщику, не должна превышать 1 424 633 129,87 (была 1 250 000 000)	ПАО «Мосэнерго» – заимодавец; ООО «ОГК-Инвестпроект»-заемщик
49	Дополнительное соглашение от 20.05.2015 по определению видов, сроков, объемов выполнения работ, а также требований к ним на 2015 год	ПАО «Мосэнерго» – Заказчик; ООО «ЦРМЗ»- подрядчик
50	Договор от 21.05.2015 передачи полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Мосэнерго» управляющей организации	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «Газпром энергохолдинг»-исполнитель
51	Договор от 21.05.2015 на предоставление займа	ПАО «Мосэнерго» - заимодавец; ООО «ОГК-Инвестпроект»-заемщик
52	Договор от 29.05.2015 по модернизации системы автоматического управления и технологических защит на базе микропроцессорной техники ЭК №1 на ТЭЦ-22	ПАО «Мосэнерго» -заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
53	Договор от 08.06.2015 на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Сервис»-исполнитель
54	Дополнительное соглашение от 09.06.2015 по установлению порядка оплаты работ, выполненных Подрядчиком в соответствии с дополнительным соглашением №5 от 20.05.2015 к Договору, начиная с 01.05.2015 г	ПАО «Мосэнерго» – заказчик; ООО «ЦРМЗ» – Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»
55	Дополнительное соглашение 11.06.2015 об уточнении цены по ремонту и ТО котлоагрегатов в 2015г.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Москва» -подрядчик
56	Соглашение от 16.06.2015 по выполнению услуг по организации выплаты дивидендов по итогам деятельности ПАО «Мосэнерго» в 2014 году	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ЗАО «СР-ДРАГА» -исполнитель
57	Дополнительное соглашение от 17.06.2015 об уточнении цены по ремонту и ТО котлоагрегатов в 2015г.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Москва» -подрядчик
58	Дополнительное соглашение от 18.06.2015 об уточнении цены по ремонту и ТО котлоагрегатов в 2015г.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Москва» -подрядчик
59	Дополнительное соглашение от 22.06.2015 об уточнении цены по ремонту и ТО котлоагрегатов в 2015г.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Москва» -подрядчик
60	Дополнительное соглашение от 24.06.2015 об уточнении цены по ремонту и ТО котлоагрегатов в 2015г.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Москва» -подрядчик
61	Дополнительное соглашение от 24.06.2015 об уточнении цены по ремонту и ТО котлоагрегатов в 2015г.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Москва» -подрядчик
62	Дополнительное соглашение от 25.06.2015 об уточнении цены по ремонту и ТО котлоагрегатов в 2015г.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Москва» -подрядчик
63	Дополнительное соглашение от 25.06.2015 об уточнении цены по ремонту и ТО котлоагрегатов в 2015г.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Москва» -подрядчик
64	Дополнительное соглашение от 29.06.2015 о внесении изменений в пункты договора на выполнение функций заказчика-застройщика	ОАО «Мосэнерго» – инвестор; ООО «МРЭС» - заказчик-застройщик
65	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через теплосети МОЭК во 2 кв. 2015г.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик; ПАО «МОЭК»- исполнитель
66	Генеральное соглашение от 10.08.2011 о размещении свободных денежных средств на депозитах 3 сделки (15.04.2015-30.06.2015)	ГПБ (ОАО) – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент
67	Договор от 18.10.2010 о размещении свободных денежных средств на депозитах 38 сделок (01.04.2015-05.06.2015)	ОАО «Банк ВТБ» - Банк; ПАО «Мосэнерго» - клиент
68	Договор от 13.07.2010 о размещении свободных денежных средств в виде минимально неснижаемого остатка на банковских счетах 27 сделок (30.04.2015-30.06.2015)	АБ «Россия» – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент
69	Договор от 13.07.2010 о размещении свободных денежных средств на депозитах 3 сделки (29.05.2015-30.06.2015)	АБ «Россия» – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент
70	Договор от 07.07.2015 на оказание услуги по ремонту и техническому обслуживанию тепломеханического оборудования котельных	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Москва» -подрядчик
71	Свободный договор купли-продажи мощности от 28.08.2015	ПАО «Мосэнерго» - продавец; ОАО «Мосгорэнерго» -покупатель
72	Генеральное соглашение от 10.08.2011 о размещении свободных денежных средств на депозитах 36 сделок (10.07.2015-30.09.2015)	ГПБ (ОАО) – банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент

Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
21 236 483 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 24.04.2015 (протокол №16 от 24.04.2015, вопрос 8)
174 633 130 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», члены Правления Ефимова А.А., Катиев Д.М.	Сделка одобрена Советом директоров 15.04.15 (протокол №15 от 20.04.15) вопрос 5.1.
159 825 154 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.16)
424 800 000 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», Член Совета директоров Федоров Д.В.	Сделка одобрена Советом директоров 20.05.2015 (протокол №18 от 21.05.2015, вопрос 2)
2 950 000 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», члены Правления Ефимова А.А., Катиев Д.М.	Сделка одобрена Советом директоров 15.04.2015 (протокол №15 от 20.04.2015, вопрос 6.2)
42 088 570 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.17)
3 950 640 000 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»,	Сделка одобрена Советом директоров 21.07.2014 (протокол №3 от 24.07.2015, вопрос 4.2)
—	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.16)
40 040 891 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, пункт 12.16)
37 760 000 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»,	Сделка одобрена Советом директоров 28.05.2015 (протокол №19 от 01.06.2014, вопрос 4.5)
42 685 223 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, пункт 12.16)
44 715 569 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, пункт 12.16)
42 319 993 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, пункт 12.16)
36 133 445 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, пункт 12.16)
98 663 092 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, пункт 12.16)
42 726 484 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, пункт 12.16)
233 850 052 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, пункт 12.16)
97 721 882 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 15.04.15 (протокол №15 от 20.04.15 вопрос 6.3.)
1 029 036 447 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром Энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнев К.Г., Бирюков П.П., Фёдоров Д.В.	Сделка одобрена ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015)
3 316 426 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнев К.Г. (председатель).	Сделки одобрены ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.4) ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.4.)
57 886 664 050 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.10)
31 340 200 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнев К.Г. (председатель).	Сделки одобрены ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.7), ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.7)
7 252 000 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнев К.Г. (председатель).	Сделки одобрены ГОСА 04.06.2014 (протокол №1 от 09.06.2014, вопрос 11.7), ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.7)
87 279 880 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, пункт 12.16)
145 516 752 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена СД от 21.08.2015 (протокол №4 от 28.08.2015, вопрос 1.3.)
25 810 900 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнев К.Г.(председатель)	Сделки одобрены ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.4)

№	Сделка	Стороны сделки
73	Договор от 18.10.2010 о размещении свободных денежных средств на депозитах 35 сделок (06.07.2015-25.09.2015)	ОАО «Банк ВТБ» - Банк; ПАО «Мосэнерго» - клиент
74	Договор от 13.07.2010 о размещении свободных денежных средств в виде минимально неснижаемого остатка на банковских счетах 3 сделки (31.07.2015-31.08.2015)	АБ «Россия» – банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент
75	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через теплосети МОЭК в 3 кв. 2015г.	ПАО «Мосэнерго»-заказчик, ПАО «МОЭК»-исполнитель
76	Дополнительное соглашение от 01.10.2015 к договору энергоснабжения на увеличение величины потребления на розничном рынке электроэнергии	ПАО «Мосгорэнерго» - энергосбытовая организация, ПАО «Мосэнерго» -потребитель
77	Договор от 01.10.2015 оказания услуг по реконструкции кровельного покрытия и аэрационных фонарей главного корпуса котельного отделения» на ТЭЦ-23	ПАО «Мосэнерго» - заказчик ; ООО «ТЭР-Москва»-исполнитель
78	Соглашение о новации долгового обязательства от 06.10.2015. Сумма долга за приобретенное оборудование переведена в займ в размере 2 330 677 400 руб. плюс проценты в размере 12% годовых с возвратом в срок до 01.10.2025.	ПАО «Мосэнерго» – кредитор; ООО «ОГК-Инвестпроект»-должник
79	Договор от 07.10.2015 по оказанию сервисного и ремонтного обслуживания «Сервисное и ремонтное обслуживание АСУ ТП ПТК «ТЕКОН» РТС и КТС филиалов ПАО «Мосэнерго».	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
80	Договор от 08.10.2015 оказания услуг по замене трансформатора связи №2 63МВА с комплектом РЗА, включая систему охлаждения на ТЭЦ12	ПАО «Мосэнерго» - заказчик ; ООО «ТЭР-Москва» -исполнитель
81	Договор от 08.10.2015 оказания услуг по замене трансформатора связи №2 63МВА с комплектом РЗА, включая систему охлаждения на ТЭЦ12	ПАО «Мосэнерго» - заказчик ; ООО «ТЭР-Москва»-исполнитель
82	Договор от 08.10.2015 по замене сторон по титулу «Техническое перевооружение 3-х котлов ПТВМ-50 (РТС Ростокино)»	ПАО «Мосэнерго» - 2 сторона ; АО «ТЕКОН-Инжиниринг»-подрядчик; ПАО «МОЭК»-1 сторона
83	Дополнительное соглашение от 08.10.2015 на дополнительную передачу следующих функций: осуществление казначейских операций, операций по организации страховой защиты и осуществление в этих целях действий, предусмотренных Приложением № 2 к настоящему Договору	ООО «Газпром энергохолдинг» - управляющая организация; ПАО «Мосэнерго» -общество
84	Договор от 12.10.2015 оказания услуг по разработке «Программы перспективного развития энергоисточников и тепловых сетей в части районов ТиНАО г. Москвы на период до 2030 г.	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «РосЭП»- исполнитель
85	Договор от 16.10.2015 оказания услуг (СМР, ПНР, поставка оборудования) по титулу «Техническое перевооружение схем газопотребления ЭК-4» на ТЭЦ-22	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
86	Договор от 22.10.2015 оказания услуг (СМР, ПНР, поставка оборудования) по титулу «Техпереворужение газового хозяйства ПВК 1 «В» на ТЭЦ-12.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
87	Договор от 23.10.2015 оказания услуг по реконструкции мазутного бака №4 с заменой кровли» на ТЭЦ-25	ПАО «Мосэнерго» - заказчик ; ООО «ТЭР-Москва»-исполнитель
88	Договор от 26.10.2015 оказания услуг по замене ГПП ЦБЛ котла 06	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ; ООО «ТЭР-Москва» -исполнитель
89	Договор от 26.10.2015 оказания услуг (СМР, ПНР, поставка оборудования) по титулу «Техническое перевооружение схем гп ПВК-4 в соотв. с правилами» на ТЭЦ-25	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
90	Дополнительное соглашение от 27.10.2015 на увеличение стоимости строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку вспомогательного оборудования	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Москва»-подрядчик
91	Договор купли-продажи имущества от 27.10.2015 по приобретению комплекса ГТЭС Строгино	ПАО «Мосэнерго» - покупатель; ООО «Газпром энергохолдинг»- продавец
92	Дополнительное соглашение от 29.10.2015 на увеличение стоимости строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку вспомогательного оборудования	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «ТЭР-Москва» -подрядчик
93	Договор от 03.11. 2015 оказания услуг (поставка оборудования, СМР, ПНР) по титулу «Замена газовых горелок ГДС-100 на ПВК-1» на ТЭЦ-26	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
94	Договор от 03.11.2015 оказания услуг (поставка оборудования, СМР, ПНР) по титулу «Замена газовых горелок ГДС-100 на ПВК-4» на ТЭЦ-26	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
95	Договор от 06.11.2015 оказания услуг по замене конвективных поверхностей нагрева ПВК ст.№5 (Оборудование) на ТЭЦ-8	ПАО «Мосэнерго» - покупатель; ООО «ЦРМЗ» - поставщик
96	Договор от 09.11.2015 оказания услуг (поставка оборудования, СМР, ПНР) по титулу «Замена газовых горелок ГДС-100 на ПВК-2» на ТЭЦ-26 филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг»-подрядчик
97	Договор от 13.11.2015 оказания услуг по замене трансформатора связи №4 63МВА с комплектом РЗА, включая систему охлаждения на ТЭЦ-12	ПАО «Мосэнерго» - заказчик ; ООО «ТЭР-Москва»-исполнитель
98	Договор от 19.11.2015 оказания услуг (СМР,ПНР,оборуд.) по титулу «Модернизация системы упр.и контроля с внедрением АСУ ТП ТГ-3» на ТЭЦ-22	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик

Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
34 316 300 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.10)
5 953 000 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнёв К.Г. (председатель).	Сделки одобрены ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.7)
330 749 819 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром Энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнёв К.Г., Бирюков П.П., Фёдоров Д.В.	Сделка одобрена ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015)
34 069 683 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 28.09.2015 (протокол №6 от 30.09.2015, вопрос 1.3.)
60 438 767 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16).
2 330 677 400 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Долин Ю.Е.	Сделка одобрена Советом директоров МЭ 28.09.2015 (протокол №6 от 30.09.2015, вопрос 1.6.)
40 875 200 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)
41 259 974 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16).
41 259 974 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16).
84 087 532 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)
78 327 220 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Федоров Д.В.	Сделка одобрена Советом директоров 11.09.2015 (протокол №5 от 14.09.2015, вопрос 2.1.)
96 330 000 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 28.09.2015 (протокол №6 от 30.09.2015, вопрос 1.4.).
35 013 182 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)
39 752 120 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015)
43 996 029 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16).
45 187 840 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16).
43 618 674 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)
20 273 212 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16).
5 059 613 438 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Федоров Д.В.	Сделка одобрена Советом директоров 28.09.2015 (протокол №6 от 30.09.2015, вопрос 1.7.).
41 625 480 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16).
22 462 228 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)
22 605 213 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)
23 364 000 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 23.12.2015 (протокол №10 от 28.12.2015, вопрос 4.1.)
22 496 883 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)
43 569 081 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16).
60 894 922 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)

№	Сделка	Стороны сделки
99	Договор от 24.11.2015 по долгосрочному сервисному/техническому обслуживанию основного оборудования блока ПГУ-220 на ТЭЦ-12	ПАО «Мосэнерго» - заказчик ; ООО «ТЭР-Сервис» - исполнитель
100	Договор от 08.12.2015 по расширению ГРУ-10 кВ и строительству здания ЗРУ-20 кВ и КРУЭ-110 кВ на ТЭЦ-16	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг»-подрядчик
101	Договор от 09.12.2015 по замене сторон по титулу «Тех.пер.3-х котл.ПТВМ-50 и 2-х котл. ПТВМ-120 с зам.газ.об.и оснащ.ЕАСУ»	ПАО «Мосэнерго» - 2 сторона ; АО «ТЕКОН-Инжиниринг»-подрядчик; ПАО «МОЭК»-1 сторона
102	Договор купли-продажи от 11.12.2015 части доли в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект», принадлежащей ОАО «Мосэнерго» в размере 45,5046%	ПАО «Мосэнерго» - продавец; ПАО «ОГК-2» - покупатель
103	Договор от 14.12.2015 купли-продажи РТС «Переяславская»	ПАО «Мосэнерго» - покупатель; ПАО «МОЭК» - продавец
104	Договор от 14.12.2015 купли-продажи РТС «Коломенское»	ПАО «Мосэнерго» - покупатель; ПАО «МОЭК» - продавец
105	Договор от 14.12. 2015 купли-продажи РТС «Нагатино»	ПАО «Мосэнерго» - покупатель; ПАО «МОЭК» - продавец
106	Договор от 23.12.2015 оказания услуг по внедрению MODES и замене ОИК на СК-2007	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «АНТ-Сервис»-исполнитель
107	Договор от 25.12.2015 оказания услуг (СМР,ПНР,поставка обор.) по титулу «Техническое перевооружение систем газопотребления ПВК-6» ТЭЦ-8	ПАО «Мосэнерго» – заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» -подрядчик
108	Договор от 28.12.2015 аренды сервера	ПАО «Мосэнерго» - покупатель; ПАО «Газпром» - поставщик
109	Договор от 29.12.2015 по замене оборудования в Ячейках №№ 59 и 62 ГРУ- 10кВ (СМР,ПНР, пост)	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; АО «ТЕКОН-Инжиниринг»-подрядчик
110	Договор от 29.12.2015 оказания услуг по аренде транспортных средств с экипажем для нужд ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ; ООО «Спецавтотранс»-исполнитель
111	Договор от 30.12.2015 оказания услуг пожарных подразделений на ТЭЦ-21,22,23,25,27	ПАО «Мосэнерго» - заказчик; ООО «Центр-112»-исполнитель
112	Договор от 30.12.2015 поставки оборудования на РТС «Коломенское»	ПАО «Мосэнерго» - покупатель; ПАО «МОЭК» - продавец
113	Договор от 30.12.2015 купли-продажи прав на результат проектно-изыскательских работ по РТС «Коломенское»	ПАО «Мосэнерго» - покупатель; ПАО «МОЭК» - продавец
114	Генеральное соглашение от 10.08.2011 о размещении свободных денежных средств на депозитах 44 сделки (01.10.2015-29.12.2015)	ГПБ (ОАО) – банк; ПАО «Мосэнерго» - клиент
115	Договор от 18.10.2010 оказания услуг по размещению денежных средств на депозитных вкладах. 48 сделок (05.10.2015-30.12.2015)	ОАО «Банк ВТБ» – банк; ПАО «Мосэнерго» - клиент
116	Договор от 13.07.2010 о размещении свободных денежных средств на депозитах 3 сделки (01.10.2015-20.11.2015)	АБ «Россия» – банк; ПАО «Мосэнерго» - клиент
117	Дополнительное соглашение к договору от 05.06.2012 на увеличение цены договора	ПАО «Мосэнерго» – заказчик; ООО «ПРО ГРЭС» -подрядчик
118	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через теплосети МОЭК в 4 кв. 2015г.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик; ПАО «МОЭК» - исполнитель

Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
834 893 212 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 21.07.2014 (протокол №3 от 24.07.2014, вопрос 4.3.1.)
57 517 463 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)
82 290 643 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)
2 815 611 140 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Долин Ю.Е., Коробкина И.Ю., Федоров Д.В., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров 28.10.2015 (протокол №8 от 02.11.2015, вопрос 5.1.)
203 833 729 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федлров Д.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров 14.12.2015 (протокол №9 от 15.12.2015, вопрос 3.1.2.1)
158 555 792 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федлров Д.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров 14.12.2015 (протокол №9 от 15.12.2015, вопрос 3.1.2.21)
224 600 146 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федлров Д.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров 14.12.2015 (протокол №9 от 15.12.2015, вопрос 3.1.2.11)
37 410 000 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 28.10.2015 (протокол №8 от 02.11.2015, вопрос 7.2.).
43 147 623 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)
134 283 802 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнёв К.Г. (председатель), Голубев В.А., Михайлова Е.В.	Сделка одобрена Советом директоров 30.12.2015 (протокол №11 от 30.12.2015, вопрос 2.5.)
39 223 434 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол «2 от 15.06.2015, вопрос 12.17)
218 140 268 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 14.12.2015 (протокол №9, вопрос 3.2.)
171 837 098 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 23.12.2015 (протокол №10 от 28.12.2015, вопрос 4.2.)
87 368 117 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федлров Д.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров 30.12.2015 (протокол №11 от 30.12.2015, вопрос 2.10.)
46 040 712 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федлров Д.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров 30.12.2015 (протокол №11 от 30.12.2015, вопрос 2.6.)
28 268 892 133 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнёв К.Г.(председатель)	Сделки согласованы ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.4.)
26 860 500 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.09.2015, вопрос 12.10)
4 221 000 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнёв К.Г. (председатель)	Сделки одобрены ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.7)
953 631 473 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров МЭ 28.09.2015 (протокол №6 от 30.09.2015, вопрос 1.9.)
2 608 741 297 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром Энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнёв К.Г., Бирюков П.П., Фёдоров Д.В.	Сделка одобрена ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.18)

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в

соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом не совершалось.

## 10.5 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ

### Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2015 г.

Организация ОАО «Мосэнергo»	Форма по ОКУД	Коды	0710001
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (число, месяц, год)		31 / 12 / 2015
Вид экономической деятельности: электроэнергетика, теплоэнергетика	по ОКПО		00102798
Организационно-правовая форма/форма собственности	ИНН		7705035012
Открытое акционерное общество/частная	по ОКВЭД		40.10.11, 40.30.11
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКOPФ/OKФC		1 22 47 / 16
Местонахождение (адрес): 119526 г. Москва, пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3	по ОКЕИ		384

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2014 г.	на 31 декабря 2013 г.
<b>АКТИВ</b>				
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Нематериальные активы	1110	7	13	19
Основные средства	1150	176 656 463	172 008 102	166 394 636
Финансовые вложения	1170	15 896 801	15 098 607	14 134 492
Отложенные налоговые активы	1180	1 530 716	1 325 610	37 852
Прочие внеоборотные активы	1190	11 577 774	10 987 705	8 505 248
Итого по разделу I	1100	205 661 761	199 420 037	189 072 247
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Запасы	1210	8 363 510	7 639 762	6 840 478
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	235 497	223 021	408 262
Дебиторская задолженность	1230	50 706 626	47 048 469	41 020 239
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	4 710 609	4 650 447	543 577
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 960 236	9 449 804	1 612 025
Прочие оборотные активы	1260	846 946	338 378	435 511
Итого по разделу II	1200	69 823 424	69 349 881	50 860 092
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>275 485 185</b>	<b>268 769 918</b>	<b>239 932 339</b>

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2014 г.	на 31 декабря 2013 г.
<b>ПАССИВ</b>				
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
Уставный капитал	1310	39 749 360	39 749 360	39 749 360
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(870 825)	(870 825)	(870 825)
Переоценка внеоборотных активов	1340	60 584 328	62 737 417	64 664 778
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	54 185 353	54 185 350	54 185 350
Резервный капитал	1360	1 987 468	1 987 468	1 987 468
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	41 724 557	33 545 163	31 787 705
Итого по разделу III	1300	197 360 241	191 333 933	191 503 836
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Заемные средства	1410	46 768 487	46 618 706	18 559 796
Отложенные налоговые обязательства	1420	13 031 478	10 771 773	10 480 875
Прочие обязательства	1450	528 412	925 437	714 670
Итого по разделу IV	1400	60 328 377	58 315 916	29 755 341
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Заемные средства	1510	2 398 781	1 982 533	6 317 245
Кредиторская задолженность	1520	13 039 321	16 634 477	11 860 733
Доходы будущих периодов	1530	164 097	102 639	108 795
Оценочные обязательства	1540	2 194 368	400 420	386 389
Итого по разделу V	1500	17 796 567	19 120 069	18 673 162
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>275 485 185</b>	<b>268 769 918</b>	<b>239 932 339</b>

Руководитель  
Главный бухгалтер  
«01» марта 2016 г.

А.А. Бутко  
Е.Ю. Новенькова

## Отчет о финансовых результатах за 2015 г.

Организация ПАО «Мосэнерго»  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид экономической деятельности: электроэнергетика, теплоэнергетика  
 Организационно-правовая форма/форма собственности  
 Публичное акционерное общество/частная  
 Единица измерения: тыс. руб.

**Коды**  
 Форма по ОКУД **0710002**  
 Дата (число, месяц, год) **31 / 12 / 2015**  
 по ОКПО **00102798**  
 ИНН **7705035012**  
 по ОКВЭД **40.10.11, 40.30.11**  
 по ОКФС/ОКФС **1 22 47 / 16**  
 по ОКЕИ **384**

Наименование показателя	Код строки	За 2015 год	За 2014 год
Выручка	2110	164 508 160	158 819 795
Себестоимость продаж	2120	(149 265 593)	(146 382 894)
<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>15 242 567</b>	<b>12 436 901</b>
Коммерческие расходы	2210	(243 714)	(258 042)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>14 998 853</b>	<b>12 178 859</b>
Доходы от участия в других организациях	2310	5	96 140
Проценты к получению	2320	2 229 019	1 598 514
Проценты к уплате	2330	(3 024 330)	(2 852 509)
Прочие доходы	2340	13 457 528	11 188 416
Прочие расходы	2350	(18 414 777)	(18 934 757)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>9 246 298</b>	<b>3 274 663</b>
<b>Налог на прибыль, в т.ч.:</b>	<b>2405</b>	<b>(775 716)</b>	<b>(2 861 705)</b>
текущий налог на прибыль	2410	(789 317)	(2 861 705)
налог на прибыль прошлых лет	2411	13 601	-
в т.ч. из стр. 2405	2420	-	-
постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	984 479	1 225 717
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(2 259 705)	(290 898)

Наименование показателя	Код строки	За 2015 год	За 2014 год
Изменение отложенных налоговых активов	2450	205 106	1 287 758
Прочее	2460	(4 958)	(4 769)
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>6 411 025</b>	<b>1 405 049</b>

Наименование показателя	Код строки	За 2015 год	За 2014 год
<b>СПРАВОЧНО</b>	2510	-	-
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода			
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	11 371	-
Совокупный финансовый результат периода	2500	6 422 396	1 405 049
Базовая прибыль (убыток) на акцию (рубли)	2900	0,1619	0,0355
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель  
Главный бухгалтер  
«01» марта 2016 г.

А.А. Бутко  
Е.Ю. Новенькова

## 10.6 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО

### Консолидированный отчет о финансовом положении (в миллионах российских рублей)

31 декабря 2015 31 декабря 2014

<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Внеоборотные активы</b>		
Основные средства	229 348	263 287
Инвестиционная собственность	1 323	805
Гудвил	3 978	-
Авансы по капитальному строительству	1 933	2 546
Долгосрочные финансовые активы	3 180	3 385
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14 284	6 588
Прочие внеоборотные активы	10 707	9 540
<b>Итого внеоборотных активов</b>	<b>264 753</b>	<b>286 151</b>
<b>Оборотные активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	5 666	9 677
Краткосрочные финансовые активы	894	3 220
Торговая и прочая дебиторская задолженность	49 442	38 938
Запасы	8 361	7 636
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль	668	1
Прочие оборотные активы	394	240
	65 425	59 712
Активы, предназначенные для продажи	229	2 335
<b>Итого оборотных активов</b>	<b>65 654</b>	<b>62 047</b>
<b>Итого активов</b>	<b>330 407</b>	<b>348 198</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Капитал</b>		
Акционерный капитал	166 124	166 124
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(871)	(871)

	31 декабря 2015	31 декабря 2014
Эмиссионный доход	49 213	49 213
Резервы	116 578	121 204
Накопленный убыток	(99 175)	(94 503)
Капитал, причитающийся акционерам Группы	231 869	241 167
Доля неконтролирующих акционеров	-	528
<b>Итого капитала</b>	<b>231 869</b>	<b>241 695</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Долгосрочные заимствования	45 857	47 315
Отложенные налоговые обязательства	27 780	31 355
Обязательство по вознаграждениям работникам	376	274
Торговая и прочая кредиторская задолженность	4 801	4 719
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>	<b>78 814</b>	<b>83 663</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 113	1 824
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль	12 948	17 762
Кредиторская задолженность по прочим налогам	790	817
Краткосрочные заимствования и краткосрочная часть долгосрочных заимствований	1 070	1 108
Резервы	1 803	187
	19 724	21 698
Обязательства, предназначенные для продажи	-	1 142
<b>Итого краткосрочных обязательств</b>	<b>19 724</b>	<b>22 840</b>
<b>Итого обязательств</b>	<b>98 538</b>	<b>106 503</b>
<b>Итого капитала и обязательств</b>	<b>330 407</b>	<b>348 198</b>

Управляющий директор  
Главный бухгалтер  
«04» марта 2016 г.

А.А. Бутко  
Е.Ю. Новенькова

## Консолидированный отчет о совокупном доходе (в миллионах российских рублей)

Продолжаемая деятельность	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Выручка	171 163	161 432
Прочие операционные доходы	2 131	2 753
Материальные затраты	(107 515)	(106 178)
Амортизация объектов основных средств	(18 585)	(15 469)
Транспортировка теплоэнергии	(6 545)	(7 330)
Расходы на оплату труда персонала	(12 035)	(9 935)
Прочие услуги поставщиков и подрядчиков	(5 168)	(3 568)
Затраты на ремонт и техническое обслуживание	(5 017)	(5 416)
Прочие налоги, кроме налога на прибыль	(1 790)	(1 736)
Обесценение объектов основных средств	(10 282)	(7 019)
Прочие операционные расходы	(6 811)	(5 963)
<b>Результаты операционной деятельности</b>	<b>(454)</b>	<b>1 571</b>
Финансовые доходы	8 940	2 486
Финансовые расходы	(10 883)	(7 361)
<b>Убыток до налогообложения</b>	<b>(2 397)</b>	<b>(3 304)</b>
Доход по налогу на прибыль	619	564
<b>Убыток за год от продолжающейся деятельности</b>	<b>(1 778)</b>	<b>(2 740)</b>
<b>Прекращенная деятельность</b>		
Убыток за год от прекращенной деятельности	-	(327)
<b>Убыток за год</b>	<b>(1 778)</b>	<b>(3 067)</b>

Продолжаемая деятельность	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
<b>Прочий совокупный (расход)/доход</b>		
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей или убытков:		
Убыток от обесценения объектов основных средств	(4 479)	(9 631)
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам	(64)	56
Эффект от приобретений под общим контролем	(3 745)	(3 087)
<b>Прочий совокупный расход за год, за вычетом налогов</b>	<b>(8 288)</b>	<b>(12 662)</b>
<b>Итого совокупный расход за год</b>	<b>(10 066)</b>	<b>(15 729)</b>
<b>(Убыток)/прибыль, относимый на:</b>		
Акционеров Группы	(1 796)	(2 972)
Неконтролирующих акционеров	18	(95)
<b>Итого совокупный (расход)/доход, относимый на:</b>		
Акционеров Группы	(10 084)	(15 634)
Неконтролирующих акционеров	18	(95)
Убыток на обыкновенную акцию - базовая и разводненная (в российских рублях)	(0,04)	(0,08)

Управляющий директор

А.А. Бутко

Главный бухгалтер

Е.Ю. Новенькова

«04» марта 2016 г.

## Консолидированный отчет о движении денежных средств (в миллионах российских рублей)

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности</b>		
<b>Убыток до уплаты налога на прибыль, включая прекращенную деятельность</b>	<b>(2 397)</b>	<b>(3 688)</b>
Корректировки на:		
Амортизацию объектов основных средств	18 585	15 508
Финансовые доходы	(8 926)	(2 486)
Финансовые расходы	10 883	7 206
Обесценение и прекращение признания торговой и прочей дебиторской задолженности	1 740	2 038
Убыток от выбытия объектов основных средств	360	304
Доход от выбытия дочерних обществ	(1 460)	(1 203)
Доход по дивидендам	-	(91)
Убыток от обесценения объектов основных средств	10 282	7 019
Резервы, начисленные в отчетном периоде	1 640	199
Доход от выбытия активов, предназначенных для продажи	(60)	(218)
Убыток от обесценения активов, предназначенных для продажи	-	137
Прочие	(21)	-
<b>Операционные денежные потоки до изменений в оборотном капитале и резервах</b>	<b>30 626</b>	<b>24 725</b>
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	(8 269)	(10 186)
Изменение запасов	(810)	(849)
Изменение прочих оборотных и внеоборотных активов	(24)	(16)
Изменение кредиторской задолженности по налогам, кроме налога на прибыль	138	618
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	2 005	2 220
Изменение обязательств по вознаграждениям	77	(98)
Изменение резервов	(24)	(62)
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>23 719</b>	<b>16 352</b>

	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2014
Налог на прибыль уплаченный	(1 657)	(2 609)
Проценты уплаченные	(151)	(99)
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>21 911</b>	<b>13 644</b>
<b>Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		
Поступления от выбытия активов, предназначенных для продажи	77	870
Поступления от погашения инвестиций	3 637	1 002
Проценты полученные	200	363
Приобретение дочерних обществ, за вычетом приобретенных в ее составе денежных средств	-	(497)
Поступления от выбытия дочерних обществ, за вычетом выбывших в их составе денежных средств	(170)	1 024
Дивиденды полученные	33	48
Приобретение объектов основных средств	(23 145)	(17 660)
Проценты уплаченные и капитализированные	(3 285)	(3 071)
Технологическое присоединение	(1 368)	(4 500)
Приобретение инвестиций	(994)	-
<b>Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности</b>	<b>(25 015)</b>	<b>(22 421)</b>
<b>Потоки денежных средств от финансовой деятельности</b>		
Привлечение заемных средств	2 137	36 575
Возврат комиссии	-	367
Погашение заемных средств	(2 662)	(19 605)
Выплата дивидендов	(396)	(1 599)
<b>Потоки денежных средств от финансовой деятельности</b>	<b>(921)</b>	<b>15 738</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(4 025)</b>	<b>6 961</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	9 677	2 871
Доход от изменения обменных курсов валют по денежным средствам и их эквивалентам	14	(155)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>5 666</b>	<b>9 677</b>

Управляющий директор  
Главный бухгалтер  
«04» марта 2016 г.

А.А. Бутко  
Е.Ю. Новенькова

## Консолидированный отчет об изменениях в капитале (в миллионах российских рублей)

### Капитал, причитающийся акционерам Группы

	Акционерный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Эмиссионный доход
Остаток на 1 января 2014 года	166 124	(871)	49 213
Убыток за год	-	-	-
<b>Прочий совокупный (расход)/доход за год:</b>			
Эффект от приобретений под общим контролем	-	-	-
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности	-	-	-
Убыток от обесценения объектов основных средств	-	-	-
<b>Итого совокупный расход за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Выбытие неконтролирующей доли участия	-	-	-
Дивиденды акционерам	-	-	-
<b>Остаток на 31 декабря 2014 года</b>	<b>166 124</b>	<b>(871)</b>	<b>49 213</b>
<b>Остаток на 1 января 2015 года</b>	<b>166 124</b>	<b>(871)</b>	<b>49 213</b>
(Убыток)/прибыль за год	-	-	-
<b>Прочий совокупный расход за год:</b>			
Эффект от приобретений под общим контролем	-	-	-
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности	-	-	-
Убыток от обесценения объектов основных средств	-	-	-
<b>Итого совокупный (расход)/доход за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Выбытие контрольной доли участия в дочерних обществах	-	-	-
Дивиденды акционерам	-	-	-
<b>Остаток на 31 декабря 2015 года</b>	<b>166 124</b>	<b>(871)</b>	<b>49 213</b>

Резервы по переоценке	Накопленный убыток	Итого	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
130 779	(86 860)	258 385	737	259 122
-	(2 972)	(2 972)	(95)	(3 067)
-	(3 087)	(3 087)	-	(3 087)
56	-	56	-	56
(9 631)	-	(9 631)	-	(9 631)
<b>(9 575)</b>	<b>(6 059)</b>	<b>(15 634)</b>	<b>(95)</b>	<b>(15 729)</b>
-	-	-	(94)	(94)
-	(1 584)	(1 584)	(20)	(1 604)
<b>121 204</b>	<b>(94 503)</b>	<b>241 167</b>	<b>528</b>	<b>241 695</b>
<b>121 204</b>	<b>(94 503)</b>	<b>241 167</b>	<b>528</b>	<b>241 695</b>
-	(1 796)	(1 796)	18	(1 778)
-	(3 745)	(3 745)	-	(3 745)
(64)	-	(64)	-	(64)
(4 479)	-	(4 479)	-	(4 479)
<b>(4 543)</b>	<b>(5 541)</b>	<b>(10 084)</b>	<b>18</b>	<b>(10 066)</b>
(83)	1 254	1 171	(546)	625
-	(385)	(385)	-	(385)
<b>116 578</b>	<b>(99 175)</b>	<b>231 869</b>	<b>-</b>	<b>231 869</b>

Управляющий директор  
Главный бухгалтер  
«04» марта 2016 г.

А.А. Бутко  
Е.Ю. Новенькова

## 10.7 ГЛОССАРИЙ

<b>АДР</b>	Американская депозитарная расписка	<b>ОРЭМ</b>	Оптовый рынок электроэнергии и мощности
<b>АЭС</b>	Атомная электростанция	<b>ПВК</b>	Пиковый водогрейный котел
<b>ГАЭС</b>	Гидроаккумулирующая электростанция	<b>ПГУ</b>	Парогазовая установка
<b>ГДР</b>	Глобальная депозитарная расписка	<b>ПНР</b>	Пуско-наладочные работы
<b>ГРЭС</b>	Городская районная электростанция	<b>ПТ</b>	Паровая турбина
<b>ГТУ</b>	Газотурбинная установка	<b>РСБУ</b>	Российские стандарты бухгалтерского учета
<b>ГЭС</b>	Государственная электростанция	<b>РСВ</b>	Рынок на сутки вперед – Сектор рынка электроэнергии
<b>ДМС</b>	добровольное медицинское страхование	<b>РТС</b>	Районная тепловая станция
<b>ЗСП</b>	Зона свободного перетока	<b>РЭК</b>	Региональная энергетическая комиссия
<b>КИУМ</b>	Коэффициент использования установленной мощности	<b>СД</b>	Совет директоров
<b>КО</b>	Комплексное опробование	<b>СО ЕЭС</b>	Системный оператор единой энергетической системы
<b>КПД</b>	Коэффициент полезного действия	<b>т/э</b>	Тепловая энергия
<b>КПЭ</b>	Ключевой показатель эффективности	<b>ТА, ТБ и ООС</b>	Служба по техническому аудиту, технике безопасности и охране окружающей среды
<b>КТС</b>	Квартальная тепловая станция	<b>ТЭЦ</b>	Теплоэлектроцентраль
<b>МОЭК</b>	Московская объединенная энергетическая компания	<b>ФСТ</b>	Федеральная служба по тарифам
<b>МСФО</b>	Международные стандарты финансовой отчетности	<b>ФСФР</b>	Федеральная служба по финансовым рынкам
<b>НПО</b>	негосударственное пенсионное обеспечение	<b>ЦБ РФ</b>	Центральный банк Российской Федерации
<b>НПФ</b>	негосударственный пенсионный фонд	<b>э/э</b>	Электрическая энергия
<b>НС</b>	страхование от несчастных случаев		
<b>ОГК</b>	Генерирующая компания оптового рынка электроэнергии		

## Единицы измерения

<b>Гкал</b>	Гигакалория – единица измерения тепловой энергии	<b>МВт</b>	Мегаватт – единица измерения электрической мощности
<b>Гкал/ч (Гкал.ч)</b>	Гигакалория в час – единица измерения тепловой мощности	<b>тнт</b>	тонны натурального топлива
<b>кВ</b>	Киловольт – единица измерения электрического напряжения	<b>тут</b>	тонны условного топлива
<b>кВт.ч</b>	Киловатт в час – единица измерения электрической энергии		

## 10.8 КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### Управление по работе с инвесторами:

**Павлова Екатерина Алексеевна**  
Начальник управления  
Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 37-67)  
pavlovaea@mosenergo.ru

**Ворончихин Денис Сергеевич**  
Ведущий эксперт  
Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 34-57)  
voronchikhinds@mosenergo.ru

### Контакты для акционеров физических лиц:

**Сивова Татьяна Федоровна**  
Главный специалист управления  
по корпоративной работе  
Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 32-10)

### Сайт ПАО «Мосэнерго»:

www.mosenergo.ru

### Почтовый адрес:

119526, Москва, пр. Вернадского,  
д. 101, корп. 3

### Информация об аудитор:

ООО «ФБК»  
г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ  
Тел.: (495) 737-53-53  
Факс: (495) 737-53-47  
Адрес электронной почты: fbk@fbk.ru  
Сайт: www.fbk.ru

### Информация о регистраторе:

ЗАО «СР-ДРАГА»  
г. Москва, ул. Новочерёмушкинская, д. 71/32  
Тел. +7 (495) 719-40-44,  
719-39-29, 719-39-30  
Адрес электронной почты: info@draga.ru  
Сайт: www.draga.ru