

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «МОСЭНЕРГО» 2016



**2016** ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ПАО «МОСЭНЕРГО»



Предварительно утвержден  
Советом директоров ПАО «Мосэнерго»  
Протокол № 33  
от «27» апреля 2017 года

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «МОСЭНЕРГО» ЗА 2016 ГОД

Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»  
Управляющей организации ПАО «Мосэнерго»  
**Д.В. Федоров**

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>1</b>	<b>Обращения</b>	<b>6</b>
1.1	Обращение к акционерам Председателя Совета директоров	6
1.2	Обращение генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» Д.В. Федорова	8
<b>2</b>	<b>Профиль Мосэнерго</b>	<b>10</b>
<b>3</b>	<b>Информация для инвесторов</b>	<b>12</b>
<b>4</b>	<b>Основные корпоративные события 2016 года</b>	<b>16</b>
<b>5</b>	<b>Обзор операционных результатов</b>	<b>18</b>
5.1	Производство	19
5.2	Сбыт	23
5.3	Топливообеспечение	26
5.4	Инвестиционная и ремонтная деятельность	27
5.4.1	Инвестиции	27
5.4.2	Ремонт	28
<b>6</b>	<b>Анализ финансовых результатов</b>	<b>30</b>
6.1	Выручка	30
6.2	Себестоимость	30
6.3	Прочие доходы и расходы	31
6.4	Чистая прибыль	31
6.5	Управление ликвидностью и кредитным портфелем	31
6.6	Анализ структуры баланса	31
6.7	Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние	31
<b>7</b>	<b>Корпоративное управление</b>	<b>32</b>
7.1	Основные принципы	32
7.2	Общее собрание акционеров	33
7.3	Совет директоров	34
7.3.1	Состав Совета директоров	36
7.3.2	Комитеты при Совете директоров	38
7.4	Исполнительные органы	40
7.5	Ревизионная комиссия	40
7.6	Вознаграждение	41

<b>8</b>	<b>Управление рисками</b>	<b>42</b>
8.1	Риски регулирования	43
8.2	Рыночные риски	43
8.2.1	Риски на рынке тепловой энергии	43
8.2.2	Риск инфляции	44
8.2.3	Риск убытков от непредвиденных изменений цен на топливо	44
8.2.4	Риск убытков от непредвиденных изменений валютных курсов и процентных ставок	44
8.2.5	Риск ликвидности	44
8.2.6	Кредитный риск	44
8.2.7	Налоговые риски	45
8.2.8	Риски потери активов в результате порчи имущества	45
8.3	Риски возникновения гражданской ответственности	45
8.4	Риски корпоративного управления	46
8.5	Производственно-технические риски	46
8.6	Организационные риски	47
8.7	Инвестиционные риски	47
8.8	Юридические риски	47
<b>9</b>	<b>Устойчивое развитие</b>	<b>48</b>
9.1	Численность и структура персонала	49
9.2	Корпоративная культура	50
9.3	Обучение и развитие персонала	51
9.4	Мотивация и социальные программы	52
9.5	Охрана труда	53
9.6	Охрана окружающей среды	56
<b>10</b>	<b>Дополнительная информация и приложения</b>	<b>58</b>
10.1	Информационная политика	58
10.2	История ПАО «Мосэнерго»	59
10.3	Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления	61
10.4	Информация о сделках с заинтересованностью	78
10.5	Финансовая отчетность по РСБУ	97
10.6	Финансовая отчетность по МСФО	99
10.7	Глоссарий	104
10.8	Контактная информация	104

## 1.1 ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



### Уважаемые акционеры!

«Газпром» в 2016 году продолжал динамичное развитие электроэнергетического направления деятельности. Компании Группы, как и в предыдущие годы, обеспечивали надежное производство и снабжение потребителей электрической и тепловой энергией, реализовывали важные проекты.

По итогам года отчетливо проявились результаты многолетней работы «Газпрома», направленной на повышение эффективности операционной деятельности и оптимизацию затрат, на обновление парка производственных мощностей. Было достигнуто существенное улучшение финансово-экономических показателей всех наших производственных компаний – ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ТГК-1» и ПАО «ОГК-2». При росте их суммарного объема выработки электроэнергии на 6,1%, а отпуска тепла на 6,4%, совокупная выручка по российским стандартам учета увеличилась на 17,4%, а чистая прибыль – на 65%. Общая долговая нагрузка сокращена на 8,6% или на 13,6 млрд рублей.

«Газпром» в 2016 году в основном завершил выполнение обязательств в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ). На Троицкой и Новочеркасской ГРЭС ПАО «ОГК-2» введены два новейших угольных энергоблока общей мощностью порядка 1 ГВт. Всего с 2007 года, когда Группа приступила к вхождению в новый для себя электроэнергетический сектор, выполнено более 30 проектов мощностью свыше 8,5 ГВт – строительства новейших парогазовых, газотурбинных и угольных энергоблоков, обновления традиционных паросиловых агрегатов и объектов малой гидроэнергетики. Теперь «Газпром» располагает значительным опытом создания, модернизации, наладки и эксплуатации широкого спектра современного энергетического оборудования. Запущена реализация последнего ДПМ-проекта Группы – строительство Грозненской ТЭС.

2016 год ПАО «Мосэнерго» впервые отработало с конфигурацией мощностей после полного выполнения программы ДПМ: в 2007-2015 годах на электростанциях компании была реализована инвестиционная программа с вводом порядка 2,9 ГВт. При этом развитие компаний Группы, и особенно – «Мосэнерго», опирается на лучшие традиции отечественной энергетики, на приумножение достижений многих поколений энергетиков. «Мосэнерго» — одно из первых российских энергетических предприятий, его история в 2017 году составляет 130 лет. Сегодня это одна из самых «молодых» генерирующих компаний в стране по среднему возрасту основного оборудования.

Успешное завершение ДПМ-проектов «Мосэнерго» и мероприятия, проводимые по инициативе «Газпрома» по совершенствованию системы теплоснабжения Москвы с обеспечением приоритета комбинированной выработки электрической и тепловой энергии, существенно повысили инвестиционную привлекательность акций компании, что объективно отразилось на ее рыночной капитализации. Если общий рост российского рынка акций по итогам 2016 года составил 26,8%, а отраслевой электроэнергетический индекс MICEX вырос на 110%, то акции «Мосэнерго» подорожали с значительным опережением – более чем в 3 раза.

Успешное развитие «Мосэнерго» под управлением «Газпрома» подтвердили и крупнейшие международные рейтинговые агентства, которые в 2016 году предприняли ряд шагов по улучшению оценки компании, отметив сильные позиции в области финансов и ликвидности, стабильный операционный доход.

Для «Газпрома» особенно важно, что эксплуатация современного высокоэффективного оборудования позволяет улучшать экологические показатели деятельности. В результате ввода новых мощностей и реализации ряда природоохранных мероприятий, суммарные выбросы электростанций «Мосэнерго», расположенных на территории столицы, за последнее пятилетие сократились на 30%.

Уважаемые акционеры! «Газпром» продолжает поддерживать мероприятия, направленные на дальнейшее повышение прибыльности и акционерной стоимости электроэнергетических компаний Группы. Дальнейшая реализация проектов модернизации при наличии экономических стимулов в отрасли, политика оптимизации затрат и снижения долговой нагрузки создают основу для включения в число приоритетов и увеличение дивидендных выплат.

К.Г. Селезнев

Член Правления ПАО «Газпром»,  
Председатель Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

## 1.2 ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ООО «ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ»



### Уважаемые акционеры!

В 2016 году ПАО «Мосэнерго», обеспечивая надежную работу производственных объектов, снабжающих электроэнергией и теплом потребителей столичного региона, продемонстрировало динамичное улучшение ключевых показателей своей деятельности.

Суммарная выработка электроэнергии электростанциями компании составила 59,1 млрд кВт ч – на 8% больше аналогичного показателя 2015 года. Отпуск тепловой энергии в 2016 году увеличился на 14,2% – до 81,8 млн Гкал. Рост этого показателя был достигнут не столько благодаря температурным условиям, а во многом за счет передачи в 2015 году в «Мосэнерго» ряда объектов тепловой генерации «МОЭК» и переключений тепловой нагрузки на более эффективные ТЭЦ «Мосэнерго». Это позволяет обеспечивать существенную экономию топлива и оптимизировать затраты двух ключевых московских компаний, работающих под управлением «Газпром энергохолдинга».

Совершенствование системы теплоснабжения Москвы и завершение в конце 2015 года реализации «Мосэнерго» проектов в рамках договоров о предоставлении мощности сыграли значительную роль в улучшении финансово-экономических результатов компании в 2016 году. Выручка увеличилась на 15,7% (при росте себестоимости производства основной продукции на 10,8%), а чистая прибыль – на 72,5%, достигнув 11,1 млрд рублей. Долговая нагрузка сокращена на 10% или почти на 5 млрд рублей.

Высокое кредитное качество ПАО «Мосэнерго» в 2016 году было подтверждено рейтингами ведущих мировых рейтинговых агентств. В июне агентство Standard & Poor's повысило кредитный рейтинг ПАО «Мосэнерго» до «BB+» с прогнозом «Негативный», а уже в сентябре прогноз по рейтингу был улучшен до «Стабильного». В свою очередь, рейтинговое агентство Fitch в декабре 2016 года повысило рейтинг дефолта эмитента ПАО «Мосэнерго» до инвестиционного уровня «BBB-», прогноз «Стабильный».

Для «Мосэнерго», генерирующие объекты которого обеспечивают электроэнергией и теплом многомиллионный столичный регион, охрана окружающей среды имеет особое значение. В 2016 году по итогам надзорного аудита Системы экологического менеджмента ПАО «Мосэнерго» было подтверждено ее соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Реализация экологических мероприятий позволяет планомерно снижать объем выбросов электростанциями компании. В 2016 году общие выбросы загрязняющих веществ «Мосэнерго» также сократились (на 1,1%) – несмотря на передачу объектов из ПАО «МОЭК» и значительный рост объемов выработки электроэнергии и отпуска тепла.

Одним из приоритетных направлений деятельности компании является развитие персонала, реализация личного потенциала всех работников. В 2016 году сотрудники «Мосэнерго» подтвердили свой высочайший профессионализм и инициативность, активно участвуя в конкурсах молодых специалистов и рационализаторов, соревнованиях оперативного персонала – как среди компаний Группы, так и на общероссийском уровне. Так, команда ТЭЦ-26 «Мосэнерго» в минувшем году трижды побеждала в соревнованиях оперативного персонала блочных теплоэлектростанций – сначала на уровне компании, затем среди электростанций Группы «Газпром энергохолдинг» и, наконец, заняла первое место на всероссийских соревнованиях в городе Эссентуки.

В 2017 году менеджмент ПАО «Мосэнерго» продолжит реализацию проектов, направленных на повышение производственной эффективности, снижение затрат, вывод из эксплуатации неэффективного оборудования, повышение точности учета ресурсов и отпускаемой продукции, совершенствование корпоративной культуры.

Ключевая задача менеджмента и всех сотрудников «Мосэнерго» – укрепить набранные темпы развития, сделать все возможное для того, чтобы в год 130-летия компании вновь добиться впечатляющих результатов в интересах всех акционеров.

Д.В. Федоров

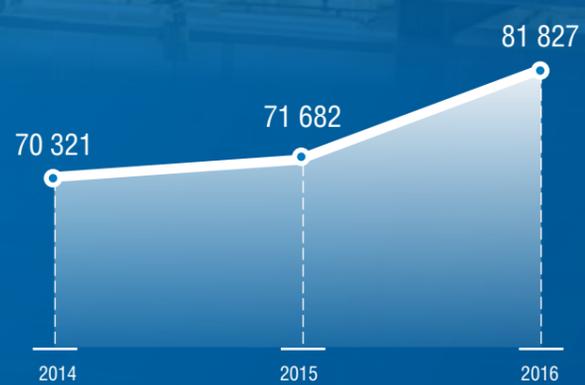
Генеральный директор  
ООО «Газпром энергохолдинг» —  
управляющей организации  
ПАО «Мосэнерго»



ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН КВТ•Ч



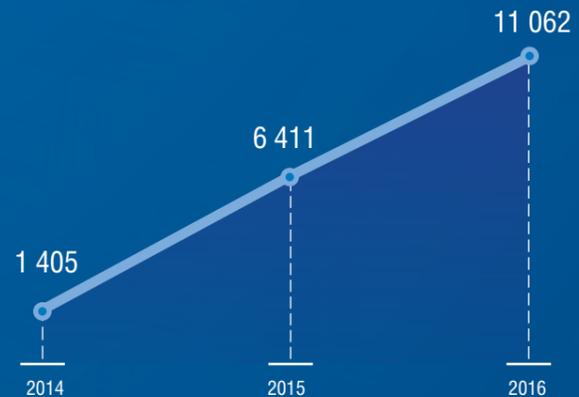
ОТПУСК ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ, ТЫС. ГКАЛ



ВЫРУЧКА, МЛН РУБ.



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, МЛН РУБ.



## Раздел 2

## ПРОФИЛЬ МОСЭНЕРГО

- ПАО «Мосэнерго» — крупнейшая из территориальных генерирующих компаний Российской Федерации.
- ПАО «Мосэнерго» включает в себя 15 электростанций установленной электрической мощностью 13 ГВт и тепловой мощностью 43 тыс. Гкал/ч.
- ПАО «Мосэнерго» является основным производителем электрической и тепловой энергии для Московского региона, объединяющего два субъекта Российской Федерации — г. Москву и Московскую область.
- Электростанции ПАО «Мосэнерго» поставляют свыше 60% электрической энергии, потребляемой в Московском регионе.
- Доля ПАО «Мосэнерго» в обеспечении тепловой энергией г. Москвы составляет более 80%.



ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2014	2015	2016	2016/2015
Установленная электрическая мощность, МВт	12 737	12 915	12 963	+0,4%
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	40 374	43 315	42 894	-1,0%
Выработка э/э, млн кВт•ч	56 667	54 712	59 068	+8,0%
Отпуск э/э с шин, млн кВт•ч	52 079	50 232	54 214	+7,9%
Объем реализации э/э, млн кВт•ч	58 871	56 349	60 858	+8,0%
Отпуск т/э, тыс. Гкал	70 321	71 682	81 827	+14,2%
Удельный расход топлива на э/э, тут/кВт•ч	241,3	232,6	232,3	-0,1%
Удельный расход топлива на т/э, кг/Гкал	165,5	164,8	164,0	-0,5%

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ<sup>1</sup>, МЛН РУБ.

	2014	2015	2016	2016/2015
Выручка	158 820	164 508	190 342	+15,7%
Себестоимость	146 383	149 266	165 384	+10,8%
Валовая прибыль	12 437	15 243	24 958	+63,7%
Прибыль от продаж	12 179	14 999	24 722	+64,8%
Чистая прибыль	1 405	6 411	11 062	+72,5%
	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	2016/2015
Внеоборотные активы	199 420	205 662	198 913	-3,3%
Оборотные активы	69 350	69 823	88 747	+27,1%
Долгосрочные обязательства	58 316	60 328	36 527	-39,5%
Краткосрочные обязательства	19 120	17 797	44 920	+152,4%

<sup>1</sup> По РСБУ

## Раздел 3

# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ПАО «МОСЭНЕРГО» СОСТАВЛЯЕТ 39 749 359 700 РУБ. И РАЗДЕЛЕН НА 39 749 359 700 ШТУК ОБЫКНОВЕННЫХ ИМЕННЫХ БЕЗДОКУМЕНТАРНЫХ АКЦИЙ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТЬЮ 1 (ОДИН) РУБ. КАЖДАЯ.

Акции ПАО «Мосэнерго» имеют уровень листинга А1 на Московской бирже.

Тикеры:

\_\_\_\_\_ Код на Московской бирже — MSNG  
\_\_\_\_\_ Код Bloomberg — MSNG RU

Депозитарные расписки ПАО «Мосэнерго» обращаются на внебиржевом рынке Нью-Йоркской Фондовой Биржи и в секторе IOB (International Order Book) <sup>2</sup> Лондонской Фондовой Биржи.

## \_\_\_\_\_ АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ<sup>3</sup>



<sup>2</sup> Международная книга заявок

<sup>3</sup> На 31 декабря 2016 года

## РЫНОК АКЦИЙ В 2016 ГОДУ

Рост российского рынка акций по итогам 2016 года составил 26,8%, в то время как отраслевой индекс MICEX Электроэнергетика показал динамику значительно лучше остального рынка. Акции российских энергетиков, входящих в индекс, показали рост 110%.

Повышенным спросом у инвесторов в течение года пользовались акции ПАО «Мосэнерго», подорожавшие более чем в 3 раза.

Стоимость одной акции на конец 2016 года составила 2,48 руб., в то время как цена закрытия последнего торгового дня 2015 года была лишь 0,82 руб. за одну акцию Мосэнерго. Максимальная стоимость одной акции в 2016 году достигала 2,56 руб., а рыночная капитализация ПАО «Мосэнерго» превышала 100 млрд руб.

Улучшение финансовых показателей ПАО «Мосэнерго» на протяжении 2016 года в результате успешного завершения обязательной инвестиционной программы стало одной из причин роста интереса инвесторов к акциям компании.

СОВОКУПНАЯ ДОХОДНОСТЬ АКЦИОНЕРА С УЧЕТОМ СУММЫ ДИВИДЕНДОВ<sup>4</sup>, РЕКОМЕНДОВАННЫХ К ВЫПЛАТЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, СОСТАВИЛА ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА 213,2%.

## \_\_\_\_\_ ДИНАМИКА СТОИМОСТИ АКЦИЙ ПАО «МОСЭНЕРГО» НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ В 2016 ГОДУ



<sup>4</sup> Рассчитывается как сумма относительного изменения на бирже цены акции за год и дивидендной доходности

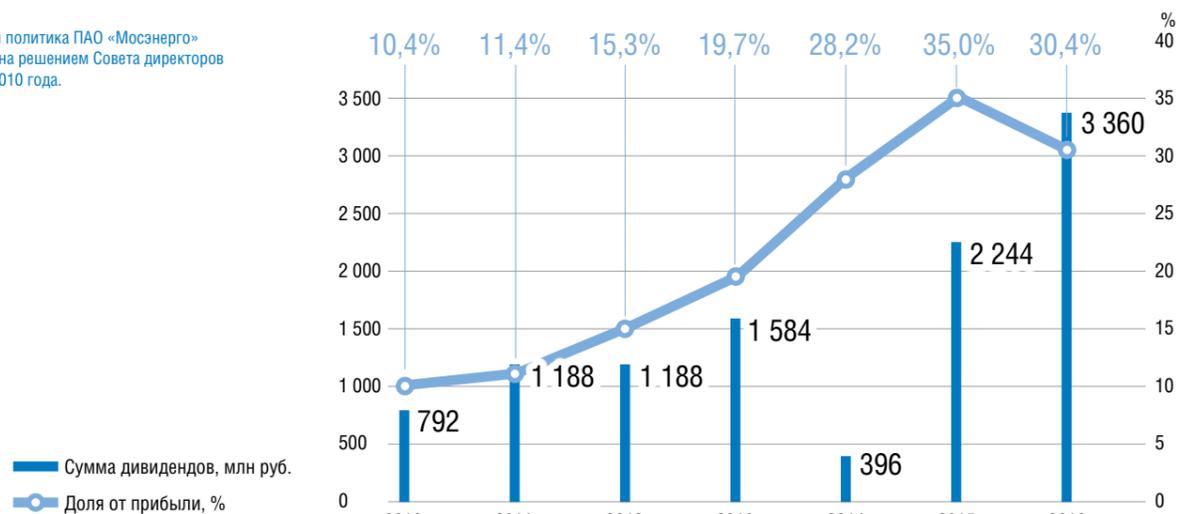
ИНФОРМАЦИЯ ПО АКЦИЯМ МОСЭНЕРГО<sup>5</sup>

		2014	2015	2016
Операционная прибыль на акцию	руб.	0,31	0,38	0,63
Чистая прибыль на акцию	руб.	0,04	0,16	0,28
Операционный денежный поток на акцию	руб.	0,46	0,39	0,79
Капитал на акцию	руб.	4,81	4,97	5,19
Дивиденды на акцию	руб.	0,01	0,05665	0,08482
Цена акции на конец года	руб.	0,6400	0,8190	2,4800
Максимальная цена акции за год	руб.	0,9100	1,0440	2,5640
Минимальная цена акции за год	руб.	0,5435	0,6205	0,8110
<b>Изменение цены акции за год</b>		<b>-26,8%</b>	<b>+28,0%</b>	<b>+202,8%</b>
<b>Изменение индекса МІСЕХ</b>		<b>-7,1%</b>	<b>+26,1%</b>	<b>+26,8%</b>
<b>Изменение индекса МІСЕХ Электроэнергетика</b>		<b>-22,7%</b>	<b>+18,4%</b>	<b>+110,1%</b>
Сумма дивидендных выплат	руб.	396 091 303	2 243 857 229	3 359 646 428
Количество выпущенных акций	шт.	39 749 359 700	39 749 359 700	39 749 359 700
Рыночная капитализация (на конец года)	руб.	25 439 590 208	32 554 725 594	98 578 412 056
Среднедневной объем торгов акциями на Московской бирже	руб.	11 481 922	36 426 692	36 671 571
Цена / EPS		18,11	5,08	8,91
Цена / Денежный поток		1,39	2,12	3,14
<b>Дивидендная доходность</b>		<b>1,6%</b>	<b>6,9%</b>	<b>3,4%</b>
Совокупный доход акционера на акцию	руб.	-0,2246	0,2357	1,7458
Совокупная доходность акционера		отр.	36,8%	213,2%

## ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Общая сумма дивидендов	руб. 792 182 605	1 188 273 907	1 188 273 907	1 584 365 210	396 091 303	2 243 857 229	3 359 646 428
Доля от чистой прибыли РСБУ	10,4%	11,4%	15,3%	19,7%	28,2%	35,0%	30,4%

Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» была одобрена решением Совета директоров 24 декабря 2010 года.



<sup>5</sup> На основе отчетности РСБУ Компании и данных Московской биржи

Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным к применению ЦБ России, Уставом ПАО «Мосэнерго», а также внутренними документами ПАО «Мосэнерго».

Расчет размера дивидендов производится исходя из размера чистой прибыли Общества, отраженной в годовой бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

- Прозрачность механизма определения размера дивидендов.
- Сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров.
- Нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Установленный порядок расчета размера дивидендов позволяет направить на выплату дивидендов от 5% до 35% чистой прибыли Общества при условии, что резервный фонд полностью сформирован в соответствии с Уставом Общества.

Расчет размера дивидендов производится в следующей последовательности:

- Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой прибыли на формирование резервного фонда прекращается по достижении им размера, установленного Уставом Общества.
- Часть чистой прибыли в размере 5% направляется на выплату дивидендов.
- Часть чистой прибыли в размере до 95%, но не менее 35%, резервируется для использования на инвестиционные цели Общества.
- Часть чистой прибыли, оставшаяся после отчислений, направляется поровну на выплату дивидендов и резервирование для использования на инвестиционные цели Общества.

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет директоров Общества представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. После принятия решения Общим собранием акционеров, осуществляется выплата дивидендов.

## ПРОГРАММЫ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК ПАО «МОСЭНЕРГО»

	Level 1	Reg.S	Правило 144-A
Коэффициент	1:50 акций	1:50 акций	1:50 акций
Краткая характеристика	Расписка дает возможность свободно торговаться на внебиржевом рынке США и Европы.	Расписки предназначены для более широкого, чем 144-A, круга частных профессиональных инвесторов за пределами США.	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга институциональных инвесторов, прежде всего, в США.
Дата выпуска	1997 год	2008 год	2008 год
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon		

## ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ В ОБРАЩЕНИИ

		31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	2016/2015
Level 1	шт.	6 141 786	9 044 321	10 710 767	9 035 686	-15,6%
Reg.S	шт.	159 363	154 432	150 851	150 851	0,0%
Правило 144-A	шт.	21 530	21 530	21 530	21 530	0,0%
<b>Всего</b>	<b>шт.</b>	<b>6 322 679</b>	<b>9 220 283</b>	<b>10 883 148</b>	<b>9 208 067</b>	<b>-15,4%</b>

ДИВИДЕНДЫ ЗА 2016 Г.

3 360

МЛН РУБ.

## Раздел 4

# ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

4 марта

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за 2015 год.

9 марта

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за 2015 год.

17 марта

Мэр Москвы Сергей Собянин в ходе праздничного мероприятия, посвященного Дню работника ЖКХ, вручил управляющему директору ПАО «Мосэнерго» Александру Бутко благодарственное письмо в адрес коллектива Компании за успешную модернизацию генерирующих мощностей и большой вклад в развитие топливно-энергетического комплекса города Москвы в 2015 году.

29 апреля

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за I квартал 2016 года.

16 мая

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за I квартал 2016 года.

31 мая

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго».

27 июня

Рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило кредитный рейтинг ПАО «Мосэнерго» до «BB+»/ «ruAA+», прогноз «Негативный». В своем исследовании рейтинговое агентство Standard & Poor's отметило сильную позицию ПАО «Мосэнерго» в области финансов и ликвидности, обусловленную близким завершением инвестиционной программы и стабильным операционным доходом.

29 июля

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за I полугодие 2016 года.

25 августа

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за I полугодие 2016 года.

21 сентября

Рейтинговое агентство Standard & Poor's улучшило прогноз по кредитному рейтингу ПАО «Мосэнерго» (на данный момент «BB+») с «Негативного» на «Стабильный». Прогноз по кредитному рейтингу ПАО «Мосэнерго» улучшен вследствие пересмотра прогноза по суверенному рейтингу Российской Федерации с «Негативного» на «Стабильный».

28 октября

ПАО «Мосэнерго» в соответствии с утвержденным графиком работы комиссий по проверке готовности субъектов электроэнергетики к зиме получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период (ОЗП) 2016–2017 годов.

31 октября

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за 9 месяцев 2016 года.

5 декабря

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за 9 месяцев 2016 года.

12 декабря

Рейтинговое агентство Fitch повысило рейтинг дефолта эмитента ПАО «Мосэнерго» до инвестиционного уровня «BBB-», прогноз «Стабильный». Агентство отмечает сильные позиции ПАО «Мосэнерго» в области финансов и ликвидности, обусловленные завершением инвестиционной программы, стабильным операционным доходом.

МАРТ

АПРЕЛЬ

МАЙ

ИЮНЬ

ИЮЛЬ

АВГУСТ

СЕНТЯБРЬ

ОКТАБРЬ

ДЕКАБРЬ

ПАО «МОСЭНЕРГО» СТАЛО ПОБЕДИТЕЛЕМ ВТОРОГО ЭТАПА МОСКОВСКОГО ГОРОДСКОГО СМОТРА-КОНКУРСА НА ЛУЧШУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ РАБОТЫ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА. КОМПАНИЯ ЗАВОЕВАЛА ПЕРВОЕ МЕСТО В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГОРОДА МОСКВЫ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА СРЕДИ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СФЕРЫ».

КОМАНДА ТЭЦ-26 — ФИЛИАЛА ПАО «МОСЭНЕРГО» ЗАНЯЛА ПЕРВОЕ МЕСТО НА ВСЕРОССИЙСКИХ СОРЕВНОВАНИЯХ ОПЕРАТИВНОГО ПЕРСОНАЛА БЛОЧНЫХ ТЕПЛОЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ, КОТОРЫЕ ПРОШЛИ ПОД ЭГИДОЙ МИНИСТЕРСТВА ЭНЕРГЕТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СТАВРОПОЛЬСКОМ УЧЕБНОМ ЦЕНТРЕ КОРПОРАТИВНОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ИНСТИТУТА (Г. ЕССЕНТУКИ) 12–16 СЕНТЯБРЯ 2016 ГОДА.

## Раздел 5

# ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

## 5.1 ПРОИЗВОДСТВО

В 2016 году генерирующая компания ПАО «Мосэнерго» работала без серьезных сбоев, обеспечив устойчивую работу оборудования электростанций и надежное снабжение теплом и электрической энергией потребителей г. Москвы и Московского региона.

В 2016 году произошло изменение установленной мощности ПАО «Мосэнерго» по итогам выполнения следующих мероприятий:

- С 01.02.2016 аттестован на ОРЭМ в соответствии с договором о предоставлении мощности блок ПГУ-11 ТЭЦ-20 установленной мощностью 418 МВт и 220 Гкал/ч.
- С 01.02.2016 выведен из эксплуатации ТА ст. №5 ТЭЦ-8 установленной мощностью 25 МВт и 100 Гкал/ч.
- С 01.03.2016 выведен из эксплуатации ТА ст. №1 ТЭЦ-20 установленной мощностью 30 МВт и 60 Гкал/ч.
- С 01.03.2016 выведен из эксплуатации теплофикационный блок №9 ТЭЦ-22 установленной мощностью 240 МВт и 330 Гкал/ч.
- С 01.04.2016 выведены из эксплуатации:
  - ТА ст. №3 ТЭЦ-16 установленной мощностью 50 МВт и 97 Гкал/ч;
  - ТА ст. №4 ТЭЦ-16 установленной мощностью 25 МВт и 54 Гкал/ч.
- С 01.06.2016 выведен из эксплуатации КА ст. №5 ТЭЦ-16 типа ТП-26.

В результате установленная мощность Общества на конец 2016 года составила 12 962,9 МВт и 42 893,51 Гкал/ч, в т.ч. по РТЭС, РТС и КТС — 0,3 МВт и 8 831,31 Гкал/ч.

Среднегодовая установленная мощность за 2016 год по ПАО «Мосэнерго» составляет 12 992,52 МВт и 42 984,82 Гкал/ч, в т.ч.

- по ТЭЦ Общества — 12 848,32 МВт и 34 617,88 Гкал/ч;
- по совокупности РТЭС, РТС и КТС — 12,2 МВт и 7 777,96 Гкал/ч

Объем производства электроэнергии по Обществу за 2016 год составил 59,1 млрд кВт·ч, что выше уровня прошлого года на 8%. Доля РТЭС осталась на уровне прошлого года, т.е. 0,0%.

Потребление мощности по Московскому региону увеличено на +2,5%, энергопотребление — на +3,3%.

В 2016 году по ТЭЦ Общества величина мощности в ремонтах увеличилась от прошлого года на 409 МВт и составила 2263 МВт, одновременно произошло снижение мощности в резерве (–678 МВт или –5,2%) при увеличении среднегодовой установленной мощности на +1,2% (+143,9 МВт). Снижена доля резерва мощности в установленной с 25% в 2015 году до 23% в 2016 году.

СРЕДНЕГОДОВАЯ  
УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ  
ЗА 2016 ГОД

ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ

**12 993**

МВТ

ТЕПЛОВАЯ

**42 985**

ГКАЛ/Ч

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ВЫРАБОТКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ТЭЦ ПАО «МОСЭНЕРГО» НОСИЛО ПЕРМАНЕНТНЫЙ ХАРАКТЕР НА ПРОТЯЖЕНИИ ВСЕГО ГОДА И СОСТАВИЛО В ОТОПИТЕЛЬНЫЙ ПЕРИОД 1,8 МЛРД КВТ·Ч, ИЛИ +4,7%, В ЛЕТНИЙ ПЕРИОД +2,6 МЛРД КВТ·Ч, ИЛИ +15,3%. СКАЗАЛИСЬ ПОГОДНЫЕ УСЛОВИЯ 4 КВАРТАЛА 2016 ГОДА, БОЛЕЕ РАННЕЕ НАЧАЛО ОТОПИТЕЛЬНОГО СЕЗОНА 2016/2017 И РАБОТА БОЛЬШИМ СОСТАВОМ ОБОРУДОВАНИЯ ПО ВНЕШНЕЙ ИНИЦИАТИВЕ (ВСВГО) В 3 КВАРТАЛЕ 2016 ГОДА.

В сложившихся условиях на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» производилась оптимизация составов работавшего оборудования с точки зрения снижения конденсационной выработки выводом в резерв наименее экономичного или надежного оборудования. Вместе с тем, в 3 квартале 2016 года получен отрицательный эффект, связанный с включением в работу в рамках программы ВСВГО на ряде ТЭЦ дополнительного генерирующего оборудования в КН-режиме.

Объем производства электроэнергии группы ПСО составил 43,0 млрд кВт·ч, что на +5,8% выше уровня прошлого года.

Объем производства электроэнергии объектов ДПМ составил 16,1 млрд кВт·ч, что на +14,2% выше прошлого года. Доля группы «Объекты ДПМ» в структуре выработки электроэнергии за 2016 год достигла 27,2%, что на +1,5% выше прошлого года.

Доля неэкономичной летней выработки в группе ПСО увеличена до 28,1% (+1,5% к уровню 2015 года). Доля летней выработки в группе «Объекты ДПМ» — до 44,6% (+2,9%).

В 2016 году на себестоимость отнесены затраты, связанные с проведением ПНИ БЛ-11 ТЭЦ-20 в январе 2016 года (до аттестации блока на ОРЭМ). Это связано с решением, принятым в Обществе в 2015 году, относить на себестоимость потребленные ресурсы не принятого на баланс объекта ДПМ при наличии реализованной генерации.

В январе 2016 года вся выработка электроэнергии в объеме 12,99 млн кВт·ч, произведенная блоком, была реализована потребителям на оптовом рынке электроэнергии и принята к учету. С 01 февраля 2016 года блок аттестован на ОРЭМ.

ОБЪЕМ  
ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ  
ОБЪЕКТОВ ДПМ В 2016 ГОДУ

# 16,1

МЛРД КВТ·Ч (+14,2%)

ДОЛЯ ГРУППЫ «ОБЪЕКТЫ  
ДПМ» В СТРУКТУРЕ ВЫРАБОТКИ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ЗА 2016 ГОД

# 27,2%

(+1,5%)

ВЫРАБОТКА  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

# 59 067,6

МЛН КВТ·Ч (+8,0%)

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН КВТ·Ч

	2015	2016	Изм.
ГЭС-1	268,9	260,2	-3,2%
ГРЭС-3	118,3	115,6	-2,3%
ТЭЦ-8	1 966,8	2 042,4	+3,8%
ТЭЦ-9	1 355,5	1 044,9	-22,9%
ТЭЦ-11	1 585,3	1 676,0	+5,7%
ТЭЦ-12	1 954,6	2 827,6	+44,7%
ТЭЦ-16	3 638,3	3 735,4	+2,7%
ТЭЦ-17	203,1	201,6	-0,7%
ТЭЦ-20	2 857,6	5 094,5	+78,3%
ТЭЦ-21	8 257,4	8 288,3	+0,4%
ТЭЦ-22	5 532,0	5 821,7	+5,2%
ТЭЦ-23	5 876,2	6 475,7	+10,2%
ТЭЦ-25	5 889,6	6 277,2	+6,6%
ТЭЦ-26	8 879,2	9 623,5	+8,4%
ТЭЦ-27	6 329,8	5 583,2	-11,8%
<b>Всего</b>	<b>54 712,3</b>	<b>59 067,6</b>	<b>+8,0%</b>

Отпуск тепловой энергии с коллекторов теплоисточников ПАО «Мосэнерго» в 2016 году составил 81,8 млн Гкал, что на +14,2% выше уровня прошлого года. Рост показателя вызван погодными условиями 4 квартала, а также увеличением на 3,0% доли котельных в структуре отпуска тепла. Сказалось также влияние високосного года и сокращение межотопительного сезона. Перевод систем теплоснабжения на летний режим работы начат 04 мая 2016 года, в 2015 году — с 30 апреля. Перевод систем теплоснабжения на зимний режим работы начат 20 сентября 2016 года, в 2015 году — с 04 октября.

Отпуск тепла от котельных составил 12,2 млн Гкал и увеличен на +43,4% относительно прошлого года, доля РТС находится на уровне 14,9%.

В структуре отпуска тепла котельных увеличена на 18,1% доля котельных «3 волны», переданных в управление ПАО «Мосэнерго» с 01 мая 2015 года.

ТЭС ПАО «Мосэнерго» отпущено потребителям 69,6 млн Гкал тепла, что выше уровня 2015 года на +10,2%, в том числе группой ПСО на +10,6%, объектами ДПМ — на +5,3%.

ТЕМПЕРАТУРА  
НАРУЖНОГО ВОЗДУХА<sup>6</sup>

	Тнв, °С		
	год	период	
		отопительный	летний
2015	7,2	2,6	15,7
2016	6,7	-0,1	17,8

Более низкий темп роста объемов отпуска тепла в группе «объекты ДПМ» вызван увеличением ЧЧР в составе моноблока (ТЭЦ-21, 27) в рамках программы ВСВГО и ППР, а также увеличением ЧЧР в летний период в конденсационном режиме (ТЭЦ-12, 20, 21).

Доля группы «объекты ДПМ» в отпуске тепла ТЭЦ снижена до 6,0% (-0,3%).

За 2016 год от РТС и КТС ПАО «МОЭК» на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» объем переданного тепла составил 3093 тыс. Гкал, или 5,1% от тепла ТЭЦ (без котельных).

ОТПУСК ТЕПЛОЙ ЭНЕРГИИ С КОЛЛЕКТОРОВ, ТЫС. ГКАЛ

	2015	2016	Изм.
ГЭС-1	1 496,5	1 539,8	+2,9%
ГРЭС-3	311,3	313,5	+0,7%
ТЭЦ-8 б/котельных	2 457,3	2 768,7	+12,7%
ТЭЦ-9 б/котельных	1 151,0	1 264,8	+9,9%
ТЭЦ-11	2 140,8	2 394,1	+11,8%
ТЭЦ-12	3 025,8	3 491,7	+15,4%
ТЭЦ-16 б/котельных	2 920,2	3 246,1	+11,2%
ТЭЦ-17	504,3	526,9	+4,5%
ТЭЦ-20 б/котельных	4 472,6	4 875,5	+9,0%
ТЭЦ-21 б/котельных	9 952,7	10 832,1	+8,8%
ТЭЦ-22 б/котельных	8 350,3	8 807,4	+5,5%
ТЭЦ-23 б/котельных	8 373,3	9 219,6	+10,1%
ТЭЦ-25 б/котельных	7 005,8	7 889,8	+12,6%
ТЭЦ-26 б/котельных	7 730,3	8 651,8	+11,9%
ТЭЦ-27 б/котельных	3 288,6	3 815,8	+16,0%
<b>Итого ТЭЦ без котельных</b>	<b>63 180,7</b>	<b>69 637,6</b>	<b>+10,2%</b>
РТЭС, РТС, КТС	8 501,0	12 189,0	+43,4%
<b>ПАО «Мосэнерго»</b>	<b>71 681,7</b>	<b>81 826,6</b>	<b>+14,2%</b>

ОТПУСК ТЕПЛОЙ ЭНЕРГИИ  
С КОЛЛЕКТОРОВ

# 81,8

МЛН ГКАЛ (+14,2%)

<sup>6</sup> По датам отопительного периода

Коэффициент использования среднегодовой установленной электрической мощности турбин электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2015 году составил 51,8% и увеличен по отношению к уровню прошлого года на 3,2%, в том числе по группе «Действующее оборудование» увеличен на 3,9%, по группе «Объекты ДПМ» снижен на 2,8%.

Основной причиной недоиспользования электрической мощности по группе «Объекты ДПМ» стало увеличение ЧЧР блоков ПГУ ТЭЦ-21,27 в составе моно в рамках программы ВСВГО и ППР.

#### КОЭФФИЦИЕНТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ, %

	КИУМ ээ, %			КИУМ тэ, %		
	2015	2016	Изм.	2015	2016	Изм.
Всего по ТЭЦ ПАО «Мосэнерго», в том числе	48,6	51,8	+3,2	33,8	36,3	+2,5
Действующее оборудование ЭС (ПСО)	44,3	48,2	+3,9	34,3	37,4	+3,1
Объекты ДПМ <sup>7</sup>	67,3	64,5	-2,8	28,2	25,4	-2,9

КИУМ Э/Э

**51,8%**  
(+3,2%)

Коэффициент использования среднегодовой установленной тепловой мощности отборов турбин ЭС ПАО «Мосэнерго» увеличен на 2,5%, в том числе по группе «Действующее оборудование» увеличен на 3,1%, по группе «объекты ДПМ» снижен на 2,9%. Недоиспользование тепловой установленной мощности по группе «объекты ДПМ» объясняется увеличением ЧЧР в составе моно в рамках программы ВСВГО и ППР (ТЭЦ-21, 27), а также увеличением ЧЧР в КН-режиме в летний период (ТЭЦ-12, 20, 21).

Расход условного топлива на производство электроэнергии и тепла в 2016 году составил по Обществу 26 016 556 тут, в т.ч. по переданным котельным — 1 898 938 тут.

КИУМ Т/Э

**36,3%**  
(+2,5%)

Расход условного топлива в отчетном году на производство по электростанциям ПАО «Мосэнерго» составил 24 117 618 тут и увеличен на 8,8% по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

#### РАСХОД ТОПЛИВА, ТУТ

	2015	2016	Изм.
ГЭС-1	297 005	302 346	+1,8%
ГРЭС-3	84 783	82 847	-2,3%
ТЭЦ-8 б/котельных	895 619	949 696	+6,0%
ТЭЦ-9 б/котельных	533 234	481 304	-9,7%
ТЭЦ-11	706 545	763 614	+8,1%
ТЭЦ-12	933 554	1 176 937	+26,1%
ТЭЦ-16 б/котельных	1 270 972	1 290 157	+1,5%
ТЭЦ-17	141 312	144 017	+1,9%
ТЭЦ-20 б/котельных	1 390 768	1 946 413	+40,0%
ТЭЦ-21 б/котельных	3 199 655	3 375 080	+5,5%
ТЭЦ-22 б/котельных	2 663 693	2 840 712	+6,6%
ТЭЦ-23 б/котельных	2 599 948	2 900 856	+11,6%
ТЭЦ-25 б/котельных	2 456 280	2 675 143	+8,9%
ТЭЦ-26 б/котельных	3 188 461	3 476 286	+9,0%
ТЭЦ-27 б/котельных	1 808 224	1 712 210	-5,3%
Итого ТЭЦ без котельных	22 170 053	24 117 618	+8,8%
РТЭС, РТС, КТС	1 322 150	1 898 938	+43,6%
<b>ПАО «Мосэнерго»</b>	<b>23 492 203</b>	<b>26 016 556</b>	<b>+10,7%</b>

Увеличение потребления топлива в 2016 году обусловлено увеличением объемов производства тепловой и электрической энергии на электростанциях и котельных ПАО «Мосэнерго».

В целом по Обществу удельные расходы условного топлива составили 232,3 г/кВт·ч и 164,0 кг/Гкал, в т.ч. по РТЭС, РТС и КТС — 0 г/кВт·ч и 155,8 кг/Гкал, вклад РТЭС, РТС и КТС составляет +0,0 г/кВт·ч и — 1,5 кг/Гкал.

Динамика удельных расходов условного топлива по ТЭЦ Общества и группам оборудования: по ТЭЦ без котельных — 232,3 г/кВт·ч (-0,3 г/кВт·ч к 2015 году) и 165,5 кг/Гкал (-0,5 кг/Гкал), в т.ч. по группе «Объекты ДПМ» — 217,2 г/кВт·ч (±0 г/кВт·ч) и 147,4 кг/Гкал (-2,6 кг/Гкал); по группе ПСО — 238,3 г/кВт·ч (+0,1 г/кВт·ч) и 166,6 кг/Гкал (-0,5 кг/Гкал).

Общими причинами снижения УРУТ по ТЭЦ Общества стали погодные условия 4 квартала 2016 года, сопровождавшиеся увеличением состава включенного оборудования группы ПСО в этот период в рамках программы ВСВГО.

В летний период на улучшение ситуации также повлияло начало отопительного сезона в 3 декаде сентября 2016 года, хотя увеличение состава в рамках ВСВГО включенного ПСО в июле-августе 2016 года в КН-режиме явилось негативным фактором, приведшим к росту доли неэкономичной летней выработки на 2,1% по ТЭЦ Общества. Вместе с тем, в летний период произошло частичное замещение неэкономичной выработки по КН-циклу группы ПСО более экономичной выработкой блоков ПГУ.

#### ФАКТОРЫ, ОКАЗАВШИЕ ВЛИЯНИЕ НА ДИНАМИКУ УРУТ Э/Э ПО ТЭЦ ОБЩЕСТВА:

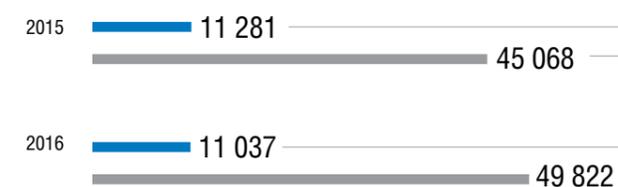
рост доли летних режимов в структуре выработки ПСО и ДПМ соответственно на 1,5% и 2,9%	+0,7 г/кВт·ч;
рост доли Этф в группе ПСО на 0,3%	-0,4 г/кВт·ч;
снижение пережогов по первичным ТЭП в группе ПСО	-0,3 г/кВт·ч;
рост на 1,5% доли группы «объекты ДПМ»	-0,3 г/кВт·ч.

Снижение удельного расхода условного топлива на отпуск тепла вызвано увеличением объемов отпуска тепла, кпд энергетических котлов, ростом доли ПВК в структуре отпуска тепла ТЭЦ на 3,2% на фоне снижения доли группы «объекты ДПМ» на 0,3%.

## 5.2 СБЫТ

Объем продажи электроэнергии в 2016 году увеличился относительно предыдущего отчетного периода на 4 509,07 тыс. МВт·ч или 8% и составил 60 858,39 тыс. МВт·ч. Объем продаж мощности за 2016 год составил 11 431 МВт, что превышает объем продаж прошлого года на 21 МВт, или 0,2%.

#### ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ТЫС. МВТ·Ч



#### ПРОДАЖА МОЩНОСТИ, МВТ



<sup>7</sup> Объекты ДПМ включают блоки ГТУ ТЭЦ-30 г. Павловский Посад

ОДНИМ ИЗ НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ ФАКТОРОВ, КОТОРЫЙ ОКАЗАЛ ВЛИЯНИЕ НА УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМА ПРОДАЖ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2016 ГОДУ ОТНОСИТЕЛЬНО АНАЛОГИЧНОГО ПЕРИОДА ПРОШЛОГО ГОДА, СТАЛО УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫРАБОТКИ, СВЯЗАННОЕ С БОЛЕЕ НИЗКОЙ ТЕМПЕРАТУРОЙ НАРУЖНОГО ВОЗДУХА В ОТОПИТЕЛЬНОМ ПЕРИОДЕ, ВВОДОМ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ БЛОКА ПГУ-420 НА ТЭЦ-20 В РАМКАХ ДОГОВОРА О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ МОЩНОСТИ, А ТАКЖЕ СО СНИЖЕНИЕМ ВЫРАБОТКИ АЭС В ОЭС ЦЕНТРА ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2016 ГОДА ПРИБЛИЗИТЕЛЬНО НА –8,2% ОТНОСИТЕЛЬНО АНАЛОГИЧНОГО ПЕРИОДА ПРОШЛОГО ГОДА.

Незначительное увеличение объема продаж мощности в 2016 год обусловлено выводом на оптовый рынок с 01 февраля 2016 года ПГУ-420 на ТЭЦ-20 и выводом из эксплуатации старых мощностей 25 МВт-ТЭЦ-8, 30 МВт-ТЭЦ-20, 240 МВт-ТЭЦ-22, 75 МВт-ТЭЦ-16.

#### ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

за 2016 год составила 110 325,48 млн руб., что выше значения 2015 года на 16 323,29 млн руб., или 17,4%.

#### ЦЕНЫ И ТАРИФЫ

Реализация электрической энергии, произведенной ПАО «Мосэнерго» в 2016 году, осуществлялась на оптовом рынке электроэнергии и мощности (далее — ОРЭМ) по свободным ценам и регулируемым тарифам.

Реализация электрической энергии (мощности) по регулируемым ценам (тарифам) осуществлялась:

- по регулируемым договорам в целях поставки населению и приравненных к нему категорий потребителей (сектор РД);
- электрической энергии (мощности), поставляемой электростанциями, которым присвоен статус «вынужденный генератор».

Вся тепловая энергия поставляется на розничные рынки города Москвы и Московской области по регулируемым тарифам.

#### ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

# 110,3

МЛРД РУБ. (+17,4%)

	2015	2016	Изм.
Средневзвешенная цена реализации э/э, руб./МВт·ч, в т.ч.:	1 126,22	1 182,67	+5,0%
Средневзвешенная тарифная ставка РД, руб./МВт·ч	854,45	857,87	+0,4%
Средневзвешенная цена реализации в свободном секторе, руб./МВт·ч	1 194,25	1 254,62	+5,1%
Средневзвешенная цена реализации новой мощности, руб./МВт мес.	584 727,12	798 194,12	+36,5%
Средневзвешенная цена реализации старой мощности, руб./МВт мес.	139 561,65	128 248,45	-8,1%
Средневзвешенный тариф на тепловую энергию, руб./Гкал, в т.ч.:	944,77	946,65	+0,2%
Средневзвешенный тариф генерации + сбыт, руб./Гкал	851,92	897,92	+5,4%

Среди факторов, оказавших влияние на цену на электрическую энергию и мощность, следует отметить:

- рост цен на топливо;
- отсутствие индексации в 2016 году и проведение конкурентного отбора мощности по новым правилам, по результатам которого цена КОМ сложилась на уровне 112,6 тыс. руб./МВт;
- рост средней доходности долгосрочных государственных обязательств, входящей в расчет цены по объектам ДПМ с 8,93% до 10,95%;
- включение в расчет стоимости по ДПМ затрат на технологическое присоединение к электрическим и газовым сетям по объекту ТЭЦ-20;
- изменение с 1 июля 2016 года цены на мощность в отношении ранее введенных объектов ДПМ (ТЭЦ-21, ТЭЦ-27, ТЭЦ-30) в результате учета в цене составляющей, рассчитываемой в целях обеспечения нормативного срока окупаемости генерирующих объектов, вводимых в рамках программы ДПМ; по объекту на ТЭЦ-26 данная составляющая учтена в цене с декабря 2016 года

Так как тепловая энергия относится к регулируемым видам деятельности, основной причиной роста средневзвешенного тарифа на тепловую энергию ПАО «Мосэнерго» является ежегодный пересмотр тарифов ДЭПиР Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области потребителям с учетом индексов прогноза социально-экономического развития на 2016 год. Кроме того, на средневзвешенный тариф повлияло наделение ПАО «МОЭК» статусом единой теплоснабжающей организации и постепенное перезаключение договоров теплоснабжения с этой организацией, а также перераспределение структуры потребителей, покупающих тепловую энергию на коллекторах и через сети ПАО «МОЭК» на энергоисточниках Москвы и Московской области дифференцированно по видам теплоносителя пар и горячая вода.

#### ОБЪЕМ ПРОДАЖ И ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

	2015	2016	Изм.
Выручка от продажи тепловой энергии, млн руб.	67 466	77 087	+14,3%
Объем продаж, тыс. Гкал	71 410	81 431	+14,0%
Средний тариф, руб./Гкал	945	947	+0,2%

Увеличение выручки от продаж тепловой энергии Общества на 14,3% и объема продаж на 14,0% обусловлено более холодными погодными условиями, сложившимися в 2016 году. Средняя температура наружного воздуха в отопительный период 2016 года составила –0,7°С, что на 1,7 °С ниже средней температуры за аналогичный период прошлого года. Также оказала влияние большая продолжительность отопительного сезона (+19 дней). Кроме того, на рост объемов продаж тепловой энергии повлияло увеличение отпуска тепловой энергии котельными, переданными под управление ПАО «Мосэнерго» из ПАО «МОЭК» в мае 2015 года. Объем продаж этими объектами составил 5 852,1 тыс. Гкал, т.е. 48 % от общего объема продаж котельных за отчетный период.

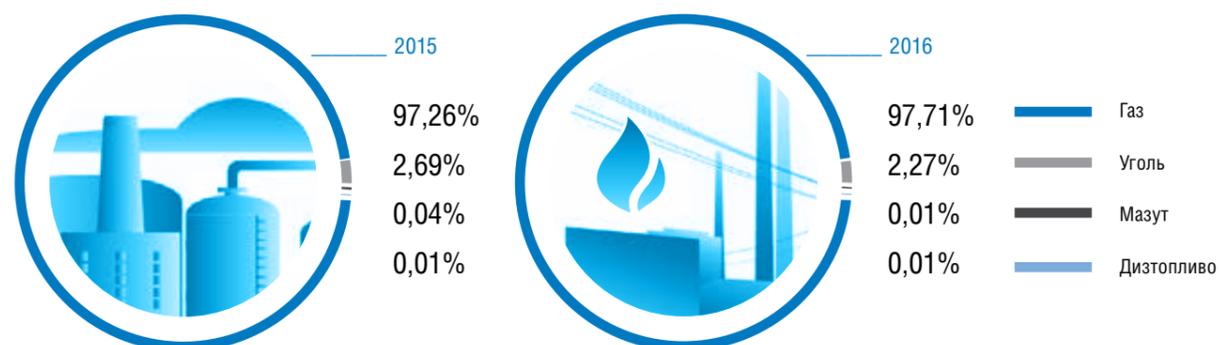
Увеличение доли ПАО «МОЭК» в структуре потребления обусловлено сокращением клиентской базы ПАО «Мосэнерго», которое объясняется постепенным перезаключением договоров от имени ПАО «МОЭК», в связи с наделением его статусом единой теплоснабжающей организации (ЕТО) в г. Москве.

#### КЛИЕНТСКАЯ БАЗА СБЫТА ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

	На 31.12.2015		На 31.12.2016	
	доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/ч	доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/ч
ПАО «МОЭК» (оптовый перепродавец):	76%	29 188	87,7%	36 518
В том числе от котельных, переданных в ПАО «Мосэнерго»	12%	5 988	15%	6 063
Промышленные предприятия (розница)	3%	2 691	2%	1 821
Бюджетные организации (розница)	4%	2 283	0,3%	124
Прочие юридические лица (розница)	13%	7 920	8%	4 580
Население, ТСЖ, ЖСК и проч. (розница)	4%	1 411	2%	549
<b>Всего</b>	<b>100%</b>	<b>43 493</b>	<b>100%</b>	<b>43 592</b>

### 5.3 ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ

В топливном балансе 2016 года природный газ по-прежнему являлся основным видом топлива. В структуре топливного баланса Компании на газ пришлось 97,71%. Уголь (2,27%) и мазут (0,01%) использовались электростанциями ПАО «Мосэнерго» в качестве резервных видов топлива. Доля дизельного топлива составила в 2016 году 0,01%.



Структура топливного баланса за 12 месяцев 2016 года изменилась в сравнении с аналогичным периодом 2015 года следующим образом:

- доля сжигания газа выросла на 0,45%;
- доля сжигания угля снизилась на 0,42%;
- доля сжигания мазута снизилась на 0,03%;
- доля сжигания дизтоплива не изменилась.

Рост отбора природного газа по сравнению с аналогичным периодом прошлого года обусловлен общим ростом расхода условного топлива в 2016 году при незначительном снижении расхода угля.

Стабильность и надежность топливоснабжения всех электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2016 году были достигнуты за счет:

- поставки газа в полном объеме в соответствии с действующими договорами;
- создания достаточных запасов резервных видов топлива в соответствии с приказами и рекомендациями Минэнерго России и постановлениями Правительства Москвы.

#### РАСХОД ТОПЛИВА ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯМИ ПАО «МОСЭНЕРГО»

	Ед. изм.	2013	2014	2015	2016	изм.
Газ	млн куб. м	20 555	20 407	19 516	21 693	+11,2%
Уголь	тыс. тнт	565	543	755	700	-7,3%
Мазут	тыс. тнт	11	4	7	2	-71,7%

### 5.4 ИНВЕСТИЦИОННАЯ И РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### 5.4.1 ИНВЕСТИЦИИ

В 2016 году была продолжена реализация масштабной инвестиционной программы Общества, сформированной с учетом стратегических целей Компании и направленной на увеличение установленной мощности и поддержание на высоком уровне безопасности, экономичности и надежности производства тепловой и электрической энергии.

**КЛЮЧЕВЫМ СОБЫТИЕМ ФЕВРАЛЯ 2016 ГОДА ЯВИЛСЯ ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ЭНЕРГОБЛОКА МОЩНОСТЬЮ 420 МВт НА ТЭЦ-20. С ОКОНЧАНИЕМ СТРОИТЕЛЬСТВА ДАННОГО ОБЪЕКТА КОМПАНИЯ ЗАВЕРШИЛА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ДОГОВОРОВ О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ МОЩНОСТИ И СУЩЕСТВЕННО УЛУЧШИЛА ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВА.**

Кроме того, важными инвестиционными направлениями для Компании остаются: обеспечение надёжной и безаварийной работы энергетического оборудования, обеспечение промышленной безопасности производственных объектов, внедрение передовых технологий, эффективное использование имеющихся финансовых ресурсов, повышение уровня автоматизации производства и снижение техногенного воздействия электростанций на окружающую среду путем технологического перевооружения и вывода из эксплуатации устаревшего оборудования. Достаточный объем средств был и будет направлен на развитие информационных и коммуникационных технологий.

#### РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2016 ГОДУ

Генерирующая компания/класс проекта	Осуществление инвестиций (освоение), без НДС			Финансирование, с НДС			Ввод в эксплуатацию основных средств, без НДС		
	План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Стратегические ДПМ, в т.ч.*	560 491	507 601	91	1 530 637	1 247 372	81	17 103 433	14 989 950	88
Стратегические (без ДПМ)	2 685 870	3 065 299	114	2 251 247	1 697 743	75	1 645 021	30 962	2
Эффективность	34 518	39 912	116	53 856	46 293	86	267 786	227 085	85
Обязательные	1 038 086	832 428	80	1 344 475	1 118 827	83	1 426 996	508 370	36
Надежность	2 871 675	2 506 482	87	3 572 000	3 250 373	91	2 353 247	1 962 348	83
Прочие	3 409 120	4 096 583	121	3 786 400	4 482 152	119	1 218 548	2 205 440	181
в т.ч. ПИР будущих лет	108 850	96 876	89	101 629	92 755	91	-	-	-
<b>Всего по Обществу, в т.ч.:</b>	<b>10 599 760</b>	<b>11 048 304</b>	<b>104</b>	<b>12 538 615</b>	<b>11 842 761</b>	<b>94</b>	<b>24 015 032</b>	<b>19 924 155</b>	<b>83</b>
<b>Проекты ДПМ</b>	<b>560 491</b>	<b>507 601</b>	<b>91</b>	<b>1 530 637</b>	<b>1 247 372</b>	<b>81</b>	<b>17 103 433</b>	<b>14 989 950</b>	<b>88</b>
<b>Проекты вне ДПМ</b>	<b>10 039 269</b>	<b>10 540 703</b>	<b>105</b>	<b>11 007 978</b>	<b>10 595 389</b>	<b>96</b>	<b>6 911 598</b>	<b>4 934 205</b>	<b>71</b>

#### ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ ПРОЕКТОВ ВНЕ ДПМ ПО КАЖДОМУ КЛАССУ С УКАЗАНИЕМ ПОЛУЧЕННОГО ЭФФЕКТА, СРОКОВ И СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ.

##### По классу «Эффективность»:

1. Объем средств, направленный на проекты по снижению удельного расхода топлива на собственные нужды, составил 30 млн руб. без НДС.
2. Объем средств, направленный на проекты по повышению эффективности процесса производства, составил 10 млн руб. без НДС.

##### По классу «Обязательные»:

1. Проекты, направленные на техническое перевооружение и увеличение безопасной эксплуатации схем газопотребления и газораспределения, реализованы в 2016 году на 511 млн руб. без НДС.
2. Проекты пожарной безопасности реализованы в 2016 году на 68 млн руб. без НДС.
3. Проекты по снижению негативного воздействия на окружающую среду реализованы в 2016 году на 73 млн руб. без НДС.
4. Проекты, направленные на устранение замечаний надзорных органов, реализованы в 2016 году на 179 млн руб. без НДС.

К числу наиболее значимых проектов класса «Надежность», завершенных в 2016 году, можно отнести:

1. Проект «Модернизация системы управления и контроля энергоблока №6 с внедрением АСУ ТП, модернизация системы управления и контроля электротехнического оборудования на ТЭЦ-25». Объем средств 2016 года — 267 млн руб. без НДС. Полученный эффект — **ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ РАБОТЫ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ И РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭНЕРГОБЛОКА №6.**
2. Проект «Модернизация системы управления и контроля котлоагрегата ст. №12 на ТЭЦ-20». Объем средств 2016 года — 89 млн руб. без НДС. Полученный эффект — **ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ РАБОТЫ ТРУБОПРОВОДНОГО ОБОРУДОВАНИЯ КОТЕЛЬНОГО ОТДЕЛЕНИЯ БЛОКА №12.**
3. Проект «Реконструкция гравирни №2 на ТЭЦ-8». Объем средств 2016 года — 83 млн руб. Полученный эффект — **ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ОБОРУДОВАНИЯ СТАНЦИИ.**
4. Проект «Замена паропровода ОП котла 04 на ТЭЦ-26». Объем средств 2016 года — 74 млн руб. Полученный эффект — **ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОЙ И БЕЗАВАРИЙНОЙ РАБОТЫ ЭНЕРГОБЛОКА.**
5. Проекты по приведению к нормативному состоянию систем управления технологическими процессами — 366 млн руб. Полученный эффект — **СНИЖЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ОТКАЗОВ УСТАРЕВШЕГО ОБОРУДОВАНИЯ, СНИЖЕНИЕ ОШИБОЧНЫХ ДЕЙСТВИЙ ПЕРСОНАЛА И ЭКОНОМИЯ ТОПЛИВА ЗА СЧЕТ СОКРАЩЕНИЯ ВРЕМЕНИ ПЕРЕХОДНОГО РЕЖИМА.**

По классу «Прочие» в 2016 году были реализованы следующие группы проектов:

1. Проекты по созданию инженерно-технических средств охраны, с объемом расходов в 2016 году — 167 млн руб.
2. Проекты по реконструкции систем, повышению качества связи, обеспечению хранения и передачи информации, с объемом расходов в 2016 году — 176 млн руб.

#### 5.4.2 РЕМОНТ

В 2016 году согласно утвержденному графику ремонтов были выполнены все программы обслуживания тепломеханического и электротехнического оборудования в полном объеме, в установленные сроки в рамках выделенного финансирования:

#### КОЛИЧЕСТВО РЕМОНТОВ ОБОРУДОВАНИЯ, ШТ.

	Капитальный	Средний	Текущий
Блоки	6	3	9
Котлы	16	9	53
Турбины	16	8	49
ГТУ	1	0	6
ПВК	1	0	100
КУ (ПГУ)	2	0	15
ГТ (ПГУ)	2	0	15
ТГ (ПГУ)	1	1	10
ВК (РТС/КТС)	0	0	145
Генераторы	24	14	-
Трансформаторы	5	-	197
Выключатели 110-500 кВ	4	4	-

#### РЕМОНТЫ ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ

	Всего в ПАО «Мосэнерго»	Вид работ	2015	2016
Гравирни	59 шт.	Ремонт	27	35
		Обследование	14	14
Дымовые трубы	198 шт.	Ремонт	23	34
		Обследование с ЭПБ	14	51
Резервуары жидкого топлива	84 шт.	Ремонт	8	-
		Обследование с ЭПБ	24	17
ЗиС	1267 шт.	Освидетельствование, обследование, ЭПБ	239	389

#### ЗАТРАТЫ НА РЕМОНТ, МЛН РУБ.

	2015	2016	Изм.
Всего ОПФ	5 103,0	6 258,8	+22,6%
в т.ч. машины и оборудование	4 717,8	5 685,3	+20,5%
сооружения	385,2	573,5	+48,9%

#### ОБЪЕМЫ ОСНОВНЫХ СВЕРХТИПОВЫХ РЕМОНТНЫХ РАБОТ НА ТЕПЛОМЕХАНИЧЕСКОМ ОБОРУДОВАНИИ, ШТ.

	2015	2016
Индустриальный ремонт роторов турбин	30	45
Замена комплектов рабочих лопаток/дисков турбин	10	7
Замена ротора	1	4
Замена элементов проточной части цилиндров турбин	5	8
Замена трубной системы подогревателей и конденсаторов	5	6
Замена подшипников нижних опор РВП	13	1

Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на электротехническом оборудовании:

- На 12 генераторах ремонт роторов выполнен со съемом бандажных колец и проведением их дефектоскопии: ТГ-7 на ГРЭС-3; ТГ-7 на ТЭЦ-8; ТГ-1Б и ТГ-7 на ТЭЦ-12; ТГ-6 на ТЭЦ-20; ТГ-3 и ТГ-6 на ТЭЦ-21; ТГ-1, ТГ-4 и ТГ-8 на ТЭЦ-23; ТГ-1, ТГ-33 на ТЭЦ-27.
- Выполнен внеплановый ремонт ТГ-5 на ТЭЦ-26 с частичной перемоткой обмотки статора.
- Выполнена замена контактных колец на 2 генераторах: ТГ-4 и ТГ-8 на ТЭЦ-23.
- По рекомендации завода-изготовителя «Электросила» выполнена полная переключивка статоров генераторов ТГ-31, ТГ-32 и ТГ-33 на ТЭЦ-27.
- Выполнена замена высоковольтных вводов 110 кВ на МВ 110 кВ «Т-11» и МВ 110 кВ ВЛ «Классон-Водовод» на ГРЭС-3.

Суммарная ремонтная площадка основного оборудования Общества в 2016 году составила 7 663 суток (в 2015 году — 6 318 суток).

## Раздел 6

# АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ<sup>8</sup>

## 6.1 ВЫРУЧКА

Выручка от реализации Общества за 12 месяцев 2016 года выросла на 16% по сравнению с 12 месяцами 2015 года и составила 190,3 млрд руб. Выручка от реализации электроэнергии выросла на 8,5 млрд руб. (13%) за счет роста средневзвешенной цены и объема реализации на 5% и 8% соответственно. Выручка от продажи мощности за 12 месяцев 2016 года выше значения прошлого года на 7,8 млрд руб. (26%) в связи с ростом средневзвешенной цены реализации на 26%. Выручка от реализации тепловой энергии выросла по сравнению с 12 месяцами 2015 года на 9,6 млрд руб. (14%) за счет роста объемов реализации на 14% (увеличение объема продаж тепловой энергии объясняется более холодными погодными условиями, сложившимися в отчетном периоде, а также ростом отпуска тепловой энергии котельными, переданными в мае 2015 года из ПАО «МОЭК» под управление ПАО «Мосэнерго») и роста средневзвешенного тарифа на 0,2%.

## 6.2 СЕБЕСТОИМОСТЬ

Себестоимость товарной продукции ПАО «Мосэнерго» в 2016 году составила 165,4 млрд руб., в том числе электроэнергии и мощности — 82,9 млрд руб., теплоэнергии — 79,7 млрд руб., прочей продукции — 2,9 млрд руб.

Себестоимость производства продукции выросла на 16,1 млрд руб. (11%). Показатель себестоимости без учета амортизации основных средств вырос на 11%.

Увеличение материальных затрат в 2016 году по сравнению с предыдущим периодом вызвано ростом затрат на сырье и материалы на 15%, амортизации основных средств и нематериальных активов — на 6%, прочих затрат — на 5%, что было компенсировано снижением затрат на работы и услуги производственного характера на 11%.

**УВЕЛИЧЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ В 2016 ГОДУ ПО СРАВНЕНИЮ С ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДОМ ВЫЗВАНО В ОСНОВНОМ РОСТОМ ЗАТРАТ НА ТОПЛИВО. ОСНОВНЫМ ФАКТОРОМ РОСТА ОБЪЕМА ИЗРАСХОДОВАННОГО ТОПЛИВА СТАЛО УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫРАБОТКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЙ ЦЕНЫ ОТНОСИТЕЛЬНО 2015 ГОДА ПРИ СНИЖЕНИИ УДЕЛЬНОГО РАСХОДА ТОПЛИВА НА ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ОТНОСИТЕЛЬНО УРОВНЯ ПРОШЛОГО ГОДА.**

Увеличение прочих затрат в 2016 году обусловлено в том числе повышением стоимости оплаты работ и услуг сторонних организаций на 29%, ростом суммы налогов и сборов, за исключением ЕСН, на 18%.

Снижение затрат на работы и услуги производственного характера вызвано снижением затрат на услуги по передаче теплоэнергии на 40%.

## 6.3 ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Отрицательное сальдо прочих доходов и расходов за 2016 год увеличилось по сравнению с 2015 годом на 1,7 млрд руб.

Основное отклонение по прочим доходам и расходам в 2016 году обусловлено главным образом следующими факторами:

- положительное сальдо по курсовым разницам в 2016 году составило 3,1 млрд руб., что выше уровня 2015 года на 5,5 млрд руб.;
- увеличение суммы резерва по сомнительным долгам в 2016 году на 4 млрд руб. по сравнению с 2015 годом;
- рост других прочих расходов в 2016 году на 2,7 млрд руб. (за счет роста оценочных обязательств).

## 6.4 ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Чистая прибыль ПАО «Мосэнерго» составила 11,1 млрд руб. — в 1,73 раза выше аналогичного показателя 2015 года.

## 6.5 УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ И КРЕДИТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ

В 2016 году новых заемных средств не привлекалось. На 31 декабря 2016 года объем кредитного портфеля Общества составил 43,8 млрд руб.

Средневзвешенная процентная ставка за пользование заемными средствами за 12 месяцев 2016 года составила 6,47% годовых (по рублевым кредитам — 8,5069%; по валютным кредитам — 1,9068%).

Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует.

## 6.6 АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ БАЛАНСА

Основные средства по состоянию на 31 декабря 2016 года по сравнению с 31 декабря 2015 года снизились на 5,3 млрд руб. (с 176,6 млрд руб. до 171,3 млрд руб.).

В структуре оборотных средств преобладает дебиторская задолженность — 58%, краткосрочные финансовые вложения составляют 18%, денежные средства — 11%, запасы — 11%.

В 2016 году произошло увеличение оборотных активов ПАО «Мосэнерго» по сравнению с началом года на 18,9 млрд руб. за счет роста краткосрочных финансовых вложений и денежных средств.

Увеличение уровня краткосрочных финансовых вложений в 3,5 раза с 4,7 млрд руб. до 16,3 млрд руб. произошло в основном за счет увеличения суммы депозитных вкладов от 3-х месяцев до 1 года на 14,4 млрд руб. на 31 декабря 2016 года по сравнению с 31 декабря 2015 года.

Собственный капитал ПАО «Мосэнерго» увеличился на 8,9 млрд руб.

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2016 года увеличилась по сравнению со значением на 31 декабря 2015 года на 4,4 млрд руб. в основном за счет увеличения сумм задолженности по налогам и сборам при одновременном снижении кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками.

## 6.7 АНАЛИТИЧЕСКИЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ

Коэффициент текущей ликвидности уменьшился на 2,25 пункта по сравнению с данными на конец 2015 года и составил 2,28 в связи более высокими темпами роста краткосрочных обязательств по сравнению с темпами роста оборотных активов.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности увеличился по сравнению с 2015 годом. Это обусловлено более высокими темпами роста выручки по сравнению с темпами роста дебиторской задолженности.

Рентабельность продаж выросла с 9,12% в 2015 году до 12,99% в 2016 году.

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ  
ПРОДАЖ

**12,99%**

12,99% (+3,87)

## Раздел 7

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## 7.1 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ

Корпоративное управление в Обществе базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, а также на признанных в международной практике принципах корпоративного управления.

**Основные принципы корпоративного управления** Общества сформулированы в Кодексе корпоративного управления ПАО «Мосэнерго», утвержденном Советом директоров 27 ноября 2006 года.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующем:

- подотчетность Совета директоров Общества акционерам, а также подотчетность исполнительных органов Общества органам управления Общества, доверительность в отношениях, возникающих между всеми участниками корпоративного управления;
- надежность и эффективность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций, возможность получения акционерами эффективной защиты в случае нарушения их прав;
- прозрачность деятельности, раскрытие достоверной информации о существенных фактах, информации, касающейся деятельности Общества, обеспечение необходимого доступа к информации, соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и следованием его коммерческим интересам;
- социальная ответственность Общества, в том числе соблюдение Обществом стандартов качества, норм экологической безопасности, создание наиболее прогрессивных условий труда;
- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками Общества во вред как самому Обществу, так и третьим лицам, в том числе путем незаконного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

**СТРАТЕГИЯ ПАО «МОСЭНЕРГО» В ОБЛАСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В РАЗВИТИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ МАТЕРИАЛОВ К ЗАСЕДАНИЯМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПОСРЕДСТВОМ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО ОБСУЖДЕНИЯ ВОПРОСОВ, РАССМАТРИВАЕМЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В РАМКАХ РАБОТЫ КОМИТЕТОВ И ПУТЕМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ОБЩЕСТВА С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ АКЦИОНЕРОВ.**

Наиболее важными задачами в сфере корпоративного управления Общества остаются:

- соблюдение баланса интересов всех акционеров Общества, а также иных лиц, заинтересованных в поступательном развитии Общества;
- поддержание необходимой прозрачности и информационной открытости Общества;
- организация работы комитетов Совета директоров с привлечением представителей крупных акционеров, специалистов Общества и независимых экспертов;
- участие ПАО «Мосэнерго» в управлении своими дочерними обществами, участие представителей Общества в собраниях, заседаниях органов управления и других корпоративных мероприятиях, проводимых дочерними и зависимыми обществами, некоммерческими и другими организациями, в которых участвует Общество.

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров и Совет директоров. Функции единоличного исполнительного органа Общества, который решает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания и Совета директоров Общества, с 21 мая 2015 года осуществляет управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг» — по договору с Обществом. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия ПАО «Мосэнерго».

## 7.2 ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Мосэнерго», предоставляющим акционерам возможность реализовать принадлежащее им право на участие в управлении Компанией, а также позволяющим получить информацию о деятельности Общества, его достижениях и планах. Порядок подготовки и проведения общих собраний акционеров соответствует законодательству Российской Федерации, определен Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго» и соответствует оптимальной практике корпоративного управления. Установленный порядок обеспечивает равное отношение ко всем акционерам Компании.

Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго» по итогам работы Общества в 2015 году состоялось 31 мая 2016 года. На собрании были утверждены годовой отчет ПАО «Мосэнерго» за 2015 год и годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках Общества, распределение прибыли Общества по результатам 2015 года. Принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2015 года в размере 0,05665 руб. на одну обыкновенную именную акцию Общества в денежной форме в сроки, установленные действующим законодательством.

Также акционерами ПАО «Мосэнерго» были избраны в новом составе Совет директоров и Ревизионная комиссия Общества, утвержден аудитор Общества, принято решение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров.

На собрании был утвержден Устав ПАО «Мосэнерго» в новой редакции, утверждены новые редакции Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго», Положения о Совете директоров ПАО «Мосэнерго», Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго», Положения о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго», а также приняты решения об одобрении ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и которые могут быть совершены ПАО «Мосэнерго» в будущем в процессе осуществления ПАО «Мосэнерго» обычной хозяйственной деятельности.

### 7.3 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров ПАО «Мосэнерго» на 31 декабря 2015 года:

<b>Березин</b> Андрей Юрьевич	<b>Душко</b> Александр Павлович	<b>Селезнёв</b> Кирилл Геннадьевич (председатель)
<b>Бондаренко</b> Глеб Валерьевич	<b>Коробкина</b> Ирина Юрьевна	<b>Фёдоров</b> Денис Владимирович
<b>Гавриленко</b> Анатолий Анатольевич	<b>Ливинский</b> Павел Анатольевич	<b>Шацкий</b> Павел Олегович
<b>Голубев</b> Валерий Александрович	<b>Михайлова</b> Елена Владимировна	
<b>Долин</b> Юрий Ефимович	<b>Погребенко</b> Владимир Игоревич	

31 мая 2016 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго», в ходе которого был избран новый состав Совета директоров Общества. В Совет директоров ПАО «Мосэнерго» вошли:

<b>Березин</b> Андрей Юрьевич	<b>Иванников</b> Александр Сергеевич	<b>Селезнёв</b> Кирилл Геннадьевич (председатель)
<b>Бутко</b> Александр Александрович	<b>Ливинский</b> Павел Анатольевич	<b>Фёдоров</b> Денис Владимирович
<b>Гавриленко</b> Анатолий Анатольевич	<b>Михайлова</b> Елена Владимировна	<b>Шацкий</b> Павел Олегович
<b>Гаман</b> Максим Федорович	<b>Пятницев</b> Валерий Геннадьевич	
<b>Голубев</b> Валерий Александрович	<b>Рюмин</b> Андрей Валерьевич	

По итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров были прекращены полномочия членов Совета директоров: Бондаренко Г.В., Долина Ю.Е., Душко А.П., Коробкиной И.Ю., Погребенко В.И., вместо которых были избраны Бутко А.А., Гаман М.Ф., Иванников А.С., Пятницев В.Г., Рюмин А.В.

В течение 2016 года состоялось 16 заседаний Совета директоров ПАО «Мосэнерго». К наиболее важным вопросам, рассмотренным Советом директоров, можно отнести следующие вопросы:

- утверждение отчета об итогах работы ПАО «Мосэнерго» в 2015 году;
- утверждение Бизнес-плана ПАО «Мосэнерго» на 2016 год;
- утверждение Инвестиционной программы ПАО «Мосэнерго» на 2016 год;
- утверждение годовой комплексной программы закупок ПАО «Мосэнерго» (2 этап) на 2016 год;
- об определении закупочной политики;
- утверждение общей структуры исполнительного аппарата Общества;
- вопросы созыва и подготовки годового Общего собрания акционеров по результатам 2015 года;
- об утверждении составов комитетов Совета директоров Общества;
- об утверждении Программы страховой защиты на 2016 год;
- об участии ПАО «Мосэнерго» в других организациях и принятии решений, отнесенных к компетенции органов управления дочерних и зависимых обществ ПАО «Мосэнерго»;
- об утверждении планов и отчетов движения потоков наличности субъектов инвестиций (ДПНСИ) в рамках реализации инвестиционных проектов ПАО «Мосэнерго» по строительству энергоблоков на филиалах Общества;
- об определении кредитной политики Общества;
- об утверждении отчетов ООО «Газпром энергохолдинг» об оказании услуг по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго».

В 2016 году наиболее важные вопросы, решения по которым относятся к компетенции Совета директоров Общества, были предварительно рассмотрены комитетами Совета директоров. В Обществе действуют следующие комитеты: комитет по аудиту, комитет по стратегии и инвестициям, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по надежности.

За прошедший год комитетами Совета директоров разработаны и представлены Совету директоров Общества рекомендации по следующим вопросам:

- рассмотрение бухгалтерской отчетности ПАО «Мосэнерго» за 2015 год и заключения, предоставленного Аудитором Общества;
- рассмотрение кандидатуры Аудитора ПАО «Мосэнерго» на 2016 год;
- утверждение бизнес-плана ПАО «Мосэнерго» на 2016 год, отчетов по выполнению бизнес-плана;
- корректировка Инвестиционной программы ПАО «Мосэнерго»;
- утверждение планов и отчетов движения потоков наличности субъектов инвестиций (ДПНСИ) в рамках реализации Инвестиционной программы по строительству энергоблоков ТЭЦ-12, ТЭЦ-20;
- другие важные для Общества вопросы.

7.3.1 СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ<sup>9</sup>**СЕЛЕЗНЕВ КИРИЛЛ ГЕННАДЬЕВИЧ**

Председатель Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1974  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — н.в.:** ПАО «Газпром», член Правления, начальник департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, начальник департамента;

**2012 — н.в.:** ООО «Газпром межрегионгаз», генеральный директор (по совместительству).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

**БЕРЕЗИН АНДРЕЙ ЮРЬЕВИЧ**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1982  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — 2013:** Департамент имущества города Москвы, начальник отдела, заместитель начальника управления корпоративных отношений и финансовых активов, начальник управления корпоративных отношений и финансовых активов;

**2013 — н.в.:** Департамент городского имущества города Москвы, начальник управления корпоративных отношений и финансовых активов, заместитель руководителя департамента.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

**БУТКО АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1964  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — 2014:** ОАО «Межрегионэнергострой», генеральный директор;

**2012 — 2015:** ООО «Межрегионэнергострой», генеральный директор;

**2014 — 2015:** ООО «ЦЭИ», генеральный директор;

**2015 — н.в.:** ПАО «Мосэнерго», управляющий директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

**ГАВРИЛЕНКО АНАТОЛИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1972  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — н.в.:** ЗАО «Лидер» (компания по управлению активами пенсионного фонда), генеральный директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

**ГАМАН МАКСИМ ФЕДОРОВИЧ**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1979  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012:** Министерство по делам территориальных образований Московской области Правительства Московской области, заместитель министра;

**2012 — 2013:** Департамент земельных ресурсов города Москвы, заместитель руководителя департамента;

**2013 — н.в.:** Департамент городского имущества города Москвы, заместитель руководителя департамента.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

**ГОЛУБЕВ ВАЛЕРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1952  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — н.в.:** ПАО «Газпром», заместитель Председателя Правления.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

**ИВАННИКОВ АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1966  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — н.в.:** ПАО «Газпром», первый заместитель начальника финансово-экономического департамента, начальник департамента 816.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

**ЛИВИНСКИЙ ПАВЕЛ АНАТОЛЬЕВИЧ**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1980  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — 2013:** АО «Объединенная энергетическая компания», генеральный директор;

**2013 — н.в.:** Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы, руководитель.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

**МИХАЙЛОВА ЕЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1977  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — н.в.:** ПАО «Газпром», член Правления, начальник департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям, начальник департамента 105;

**2012 — н.в.:** ООО «Газпром межрегионгаз», заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям (по совместительству).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

**ПЯТНИЦЕВ ВАЛЕРИЙ ГЕННАДЬЕВИЧ**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1976  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012:** ООО «УК «РН-траст», управляющий директор (по совместительству); ООО «РЕГИОН «Портфельные инвестиции», управляющий активами (по совместительству);

**2013-2014:** ООО «БК РЕГИОН», директор департамента операций на рынке акций (по совместительству);

**2012 – ноябрь 2016:** АО «ИК РЕГИОН», директор департамента западных рынков, директор департамента стратегических инвестиций.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

**РЮМИН АНДРЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1980  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — январь 2013:** АО «Объединенная энергетическая компания», первый заместитель генерального директора;

**2013 — март 2014:** АО «Объединенная энергетическая компания», генеральный директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

**ФЕДОРОВ ДЕНИС ВЛАДИМИРОВИЧ**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1978  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — н.в.:** ПАО «Газпром», начальник управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике, начальник управления;

**2012 — н.в.:** ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор;

**2012 — н.в.:** ПАО «Центрэнергохолдинг», генеральный директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0,001%**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0,001%**

**ШАЦКИЙ ПАВЕЛ ОЛЕГОВИЧ**

Член Совета директоров  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1972  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — н.в.:** ООО «Газпром энергохолдинг», первый заместитель генерального директора.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

Решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 07 июня 2016 года назначен Секретарь Совета директоров, а решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 30 сентября 2016 года назначен Корпоративный секретарь ПАО «Мосэнерго»:

**ГУСЕВ АЛЕКСЕЙ МИХАЙЛОВИЧ**

Корпоративный секретарь ПАО «Мосэнерго»  
ГОД РОЖДЕНИЯ: 1980  
ОБРАЗОВАНИЕ: ВЫСШЕЕ

**Должности занимаемые за последние 5 лет и в настоящее время:**

**2012 — н.в.:** ООО «Газпром энергохолдинг», заместитель начальника отдела, начальник отдела корпоративных отношений и контроля — корпоративный секретарь, заместитель начальника управления корпоративных отношений, начальник управления по корпоративной работе.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **не имеет**  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **не имеет**

<sup>9</sup> Избран Общим собранием акционеров 31 мая 2016 года

## 7.3.2 КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

7.3.2.1  
КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Состав комитета по аудиту, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 28 июля 2016 года:

**Председатель комитета:**  
**Иванников Александр Сергеевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

**Члены комитета:**  
**Михайлова Елена Владимировна**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

**Рюмин Андрей Валерьевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

Состав комитета, действовавший до 7 июня 2016 года: председатель комитета — Душко А.П.; члены комитета: Михайлова Е.В., Погрбенко В.И.

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 30 сентября 2016 года:

**Председатель комитета:**  
**Иванников Александр Сергеевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

**Члены комитета:**  
**Пятницев Валерий Геннадьевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

**Рюмин Андрей Валерьевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

7.3.2.2  
КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ  
И ИНВЕСТИЦИЯМ

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 28 июля 2016 года:

**Председатель комитета:**  
**Голубев Валерий Александрович**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

**Члены комитета:**  
**Андреева Елена Викторовна**  
заместитель управляющего  
директора — директор по сбыту  
ПАО «Мосэнерго»

**Березин Андрей Юрьевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

**Бутко Александр Александрович**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго», управляющий  
директор ПАО «Мосэнерго»

**Грязнов Валентин Борисович**  
советник начальника департамента  
ПАО «Газпром»

**Долин Юрий Ефимович**  
заместитель генерального директора  
по капитальному строительству  
ООО «Газпром энергохолдинг»

**Егорова Елена Павловна**  
заместитель управляющего  
директора — директор по  
эффективности и контролю  
ПАО «Мосэнерго»

Состав комитета, действовавший до 7 июня 2016 года: председатель комитета — Голубев В.А.; члены комитета: Андреева Е.В., Березин А.Ю., Бутко А.А., Долин Ю.Е., Дубова И.Г., Егорова Е.П., Ефимова А.А., Кравченко К.В., Панюшкин Р.В., Погрбенко В.И., Федоров Д.В., Шацкий П.О., Эрлихман А.Г.

**Ефимова Анна Александровна**  
заместитель управляющего  
директора — директор по правовым  
вопросам ПАО «Мосэнерго»

**Земляной Евгений Николаевич**  
заместитель генерального  
директора по экономике и финансам  
ООО «Газпром энергохолдинг»

**Коробкина Ирина Юрьевна**  
заместитель начальника Управления  
ПАО «Газпром»

**Пятницев Валерий Геннадьевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

**Рюмин Андрей Валерьевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

**Фёдоров Денис Владимирович**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго», генеральный  
директор ООО «Газпром  
энергохолдинг»

**Шацкий Павел Олегович**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 28 июля 2016 года:

**Председатель комитета:**  
**Голубев Валерий Александрович**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

**Члены комитета:**  
**Гавриленко Анатолий Анатольевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

**Федоров Денис Владимирович**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 30 сентября 2016 года:

**Председатель комитета:**  
**Гавриленко Анатолий Анатольевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго», генеральный  
директор ЗАО «Лидер»

**Члены комитета:**  
**Пятницев Валерий Геннадьевич**  
член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»

**Рюмин Андрей Валерьевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

7.3.2.3  
КОМИТЕТ ПО КАДРАМ  
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Состав комитета, действовавший до 7 июня 2016 года: председатель комитета — Голубев В.А.; члены комитета: Коробкина И.Ю., Федоров Д.В.

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 28 июля 2016 года:

**Председатель комитета:**  
**Фёдоров Михаил Владимирович**  
директор по производству  
ООО «Газпром энергохолдинг»

**Члены комитета:**  
**Ленёв Сергей Николаевич**  
главный инженер ПАО «Мосэнерго»

**Ливинский Павел Анатольевич**  
член Совета директоров  
ПАО «Мосэнерго»

**Литвинов Роман Викторович**  
заместитель начальника отдела  
ПАО «Газпром»

**Мухаметов Сергей Фаритович**  
заместитель начальника  
технического управления —  
начальник отдела ремонтной  
деятельности ООО «Газпром  
энергохолдинг»

**Осыка Александр Семенович**  
заместитель генерального директора  
ПАО «Мосэнерго» по производству

**Петелин Сергей Александрович**  
заместитель директора по  
производству — начальник  
технического управления  
ООО «Газпром энергохолдинг»

**Сорокин Михаил Владимирович**  
заместитель начальника отдела  
энергетического инжиниринга  
Управления развития  
электроэнергетического сектора  
и маркетинга в электроэнергетике  
ПАО «Газпром»

Решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» от 30 сентября 2016 года прекращены полномочия члена комитета по надежности **Осыки Александра Семеновича**, в состав комитета избран **Щедролюбов Виктор Леонидович** — заместитель главного инженера по техническому перевооружению и ремонту, начальник управления по работе с оборудованием ПАО «Мосэнерго».

Состав комитета, действовавший до 7 июня 2016 года: председатель комитета — Фёдоров М.В.; члены комитета: Ленёв С.Н., Ливинский П.А., Мухаметов С.Ф., Осыка А.С., Радченко С.В., Рогов А.В., Сорокин М.В.

7.3.2.4 КОМИТЕТ  
ПО НАДЕЖНОСТИ

## 7.4 ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Мосэнерго» от 20 мая 2015 года полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации — Обществу с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг» (ИНН 7703323030, ОГРН 1037739465004).

Права и обязанности управляющей организации по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и договором, заключаемым с Обществом. Управляющая организация решает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

## 7.5 РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 членов.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии Общества.

Ревизионной комиссией Общества была проведена документальная проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Мосэнерго» за 2016 год. На основании данной проверки и заключения аудитора Общества Ревизионной комиссией составлено заключение, которое подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества за 2016 год.

Новый состав Ревизионной комиссии избран 31 мая 2016 года годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мосэнерго»:

- **Кленин Михаил Валерьевич** — начальник Управления Департамента городского имущества города Москвы;
- **Котляр Анатолий Анатольевич** — начальник Управления Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром»;
- **Миронова Маргарита Ивановна** — первый заместитель руководителя Аппарата Правления — начальник Департамента ПАО «Газпром»;
- **Салехов Марат Хасанович** — заместитель начальника Департамента — начальник Управления ПАО «Газпром»;
- **Линовицкий Юрий Андреевич** — начальник Управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» проекта внутренний аудит ООО «Газпром персонал».

## 7.6 ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

В соответствии с Уставом Общества по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членом Совета директоров Общества.

Размер, виды и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго» определены Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров 31 мая 2016 года. Членам Совета директоров, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлен запрет на получение выплат от коммерческих организаций, вознаграждение не выплачивается.

В соответствии с указанным Положением вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения.

Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. Вознаграждение выплачивается в размере суммы, эквивалентной четырем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной указанным соглашением.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества не может превышать пять процентов чистой прибыли Общества, полученной по итогам финансового года, в котором был избран данный состав Совета директоров Общества.

Дополнительная часть вознаграждения по результатам деятельности Общества не выплачивается членам Совета директоров, принявшим участие менее чем в половине проведенных заседаний Совета директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий).

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 10 июня 2015 года.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной указанным соглашением.

Членам Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Вознаграждение управляющей организации определено договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации и составило в 2016 году 42 775 000 руб. с НДС в квартал.

## Раздел 8

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Управление рисками предполагает предупреждение рисков, существующих в производственной и финансовой сфере деятельности ПАО «Мосэнерго», и минимизацию их вероятных негативных последствий.

В ОБЩЕСТВЕ ПРИНЯТО «ПОЛОЖЕНИЕ ОБ УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ ПАО «МОСЭНЕРГО». ПОЛОЖЕНИЕ СОДЕРЖИТ КАРТУ РИСКОВ, ВКЛЮЧАЮЩЮЮ В СЕБЯ ОСНОВНЫЕ ВИДЫ РИСКОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «МОСЭНЕРГО», И ПРОГРАММУ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ.

Кроме того, Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 28 декабря 2016 года утверждена «Политика управления рисками», определяющая принципы и процессы управления рисками, а также полномочия и ответственность участников системы управления рисками.

Работа по управлению рисками ведется в Обществе функциональными подразделениями в соответствии с направлениями деятельности.

## 8.1 РИСКИ РЕГУЛИРОВАНИЯ

Риск необоснованного государственного регулирования тарифов, связанный с возможностью искусственного сдерживания или директивного снижения тарифов, либо утверждения тарифов, не адекватных затратам Общества.

Эксперты Компании проводят постоянную работу с ФАС России, Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области с целью утверждения экономически обоснованного уровня тарифов.

## 8.2 РЫНОЧНЫЕ РИСКИ

Существенные риски, связанные с работой на оптовом рынке электрической энергии:

- Неустойчивость цен на рынке и сезонные изменения спроса на электрическую и тепловую энергию.
- Управляющие воздействия АО «СО ЕЭС» на режимы работы электростанций ПАО «Мосэнерго», приводящие к выводу оборудования в холодный резерв или формированию избыточной мощности, и как следствие, — снижение цены на электроэнергию.
- Риск введения особого порядка расчета цены на электроэнергию на оптовом рынке, в том числе переход к государственному регулированию цен. В целях недопущения значительного роста цен на электроэнергию для конечного потребителя, уполномоченными инфраструктурными организациями осуществляется постоянный ценовой мониторинг на оптовом рынке. В случае превышения установленных темпов роста, на оптовом рынке может быть введен особый порядок расчета цены, в том числе применение государственного регулирования цен, что может привести к значительному снижению выручки Компании.
- Риск внесения изменений в Правила оптового рынка, значительно корректирующие правила торговли мощностью. Внесение значительных изменений может привести к снижению цены на мощность, продаваемую по результатам конкурентного отбора мощности.
- Риск увеличения конкуренции в результате снижения сетевых ограничений.

Для выхода из вышеуказанных рисков состояний ПАО «Мосэнерго» принимает участие в формировании нормативной базы на ОРЭМ, производит модернизацию существующего и ввод нового оборудования, а так же вывод старого и неэффективного оборудования, отслеживает фактические режимы региона и ЕЭС, анализирует действия и проводит постоянную работу с АО «СО ЕЭС».

### 8.2.1 РИСКИ НА РЫНКЕ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

- Сезонные изменения спроса на тепловую энергию, зависимость спроса от климатических факторов.
- Для снижения влияния данных факторов ПАО «Мосэнерго»:
  - способствует заключению долгосрочных договоров на поставку тепловой энергии с коллекторов;
  - оптимизирует загрузку генерирующего оборудования электростанций за счет перераспределения тепловых нагрузок между источниками;
  - повышает эффективность своих источников за счет перевода нагрузок котельных, принятых от ПАО «МОЭК».

### 8.2.2 РИСК ИНФЛЯЦИИ

Может привести к росту затрат ПАО «Мосэнерго» и стать причиной снижения прибыли. Рост инфляции также может стать причиной потерь в реальной стоимости дебиторской задолженности Общества при существенной отсрочке или задержке платежей.

Влияние инфляции на финансовую устойчивость Общества прогнозируется при составлении его финансовых планов. С целью снижения инфляционных рисков ПАО «Мосэнерго» заключает долгосрочные договоры на поставку и транспортировку газа для электростанций с фиксированной в течение года ценой.

### 8.2.3 РИСК УБЫТКОВ ОТ НЕПРЕДВИДЕННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ ЦЕН НА ТОПЛИВО

Цена закупаемого топлива может иметь значительные колебания. Вероятна ситуация, при которой заложенная в бизнес-плане цена топлива будет превышена и потребуются дополнительные финансовые средства для оплаты его поставки.

В целях минимизации указанных рисков на электростанциях Общества создаются запасы резервных видов топлива (угля и мазута) для обеспечения возможности их сверхплановых расходов и исключения одномоментных закупок топлива в больших объемах. Также проводится работа с ПАО «Газпром» по заключению взаимовыгодных договоров.

### 8.2.4 РИСК УБЫТКОВ ОТ НЕПРЕДВИДЕННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ ВАЛЮТНЫХ КУРСОВ И ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК

В рамках реагирования ПАО «Мосэнерго» на данные риски, Общество осуществляет тщательное планирование денежных потоков с целью минимизации потребности в привлечении заемных средств. Общество производит оценку и мониторинг валютного и процентного рисков на регулярной основе. Кроме того, проводятся работы по внедрению хеджирования процентных рисков для снижения потенциальных убытков от роста процентных ставок.

### 8.2.5 РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Управление риском ликвидности осуществляется посредством тщательного планирования денежных потоков, с учетом сопоставления графиков поступления денежных средств и исполнения обязательств Общества.

### 8.2.6 КРЕДИТНЫЙ РИСК

При работе с контрагентами ПАО «Мосэнерго» придерживается практики индивидуального подхода, учитывающего финансовое положение и специфику хозяйственной деятельности каждого из них.

При осуществлении мониторинга кредитного риска контрагенты группируются в соответствии с их кредитными характеристиками, отраслевой принадлежностью, структурой задолженности по срокам, договорными сроками погашения задолженности.

С целью управления кредитным риском Общество ведет работу по минимизации числа договоров, заключаемых с авансовыми условиями платежей; при необходимости уплаты авансовых платежей запрашивает у контрагентов банковские гарантии на возврат авансов.

### 8.2.7 НАЛОГОВЫЕ РИСКИ

Руководство считает, что Компания в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся ее деятельности. Тем не менее существует потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими контролирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено достаточно частым изменениям, в ряде случаев содержит неясности и неопределенности, а судебная практика и разъяснения контролирующих органов зачастую противоречат друг другу. В связи с этим возникают налоговые риски, связанные с:

- внесением изменений в законодательство о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;
- введением новых видов налогов;
- неверным исчислением и уплатой налогов, обусловленными различной трактовкой норм законодательства, допускающих неоднозначное толкование;
- противоречивой судебной практикой по спорным вопросам исчисления и уплаты налогов.

Для снижения налоговых рисков Компания осуществляет регулярный мониторинг изменений налогового законодательства, судебной и административной практики с целью соответствия применяемого порядка исчисления налогов законодательству, оценивает планируемые к совершению сделки с точки зрения снижения налоговых рисков, проводит мероприятия по повышению квалификации сотрудников, занимающихся исчислением и уплатой налогов.

### 8.2.8 РИСКИ ПОТЕРИ АКТИВОВ В РЕЗУЛЬТАТЕ ПОРЧИ ИМУЩЕСТВА

Данные риски включают в себя риски вывода объектов энергетики из рабочего состояния и порчи имущества Общества в результате террористических актов, хищений и стихийных бедствий в регионе.

Для снижения этих рисков проводятся регулярные проверки антитеррористической защищенности персонала и производства, организуется защита от возможных последствий аварий, катастроф и стихийных бедствий, противопожарные и противопожарные тренировки персонала, оформляются договоры страхования имущества.

## 8.3 РИСКИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ГРАЖДАНСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Данная группа рисков включает в себя риск возникновения ответственности за загрязнение окружающей среды региона и причинение вреда имуществу третьих лиц, риск возникновения ответственности за качество товара, поставляемого на внутренний рынок региона и на ОРЭ, а также риск возникновения ответственности руководства за ущерб, причиненный жизни и здоровью работников Общества.

Для снижения данных рисков Компанией ведутся работы по:

- снижению вредных выбросов в окружающую среду;
- поддержанию постоянной готовности оборудования к несению нагрузки и по созданию резерва мощности;
- развитию автоматизированной системы коммерческого учета энергии;
- аттестации рабочих мест и технической оснащенности рабочих бригад и рабочих мест средствами индивидуальной и коллективной защиты;
- выполнению комплекса мероприятий по обеспечению промышленной безопасности опасных производственных объектов Общества;
- обязательному страхованию гражданской ответственности за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу третьих лиц.

## 8.4 РИСКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Текущими рисками корпоративного управления Общества являются:

- риск обжалования решений Общего собрания акционеров и/или Совета директоров Общества акционерами в суде;
- неодобрение органами управления Общества заключаемых им сделок в порядке, предусмотренном действующим законодательством, и, как следствие, признание их недействительными по искам заинтересованных лиц;
- риск, связанный с процедурами раскрытия Обществом информации, в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В целях минимизации вышеуказанных рисков в Обществе предусмотрено четкое разграничение полномочий органов управления Общества (в соответствии с Уставом), работают комитеты Совета директоров, совершенствуется организационная структура управления, вносятся изменения в документы, регламентирующие управление Обществом. Подразделения Общества осуществляют непрерывный мониторинг соблюдения требований законодательства и учредительных документов в процессе хозяйственной деятельности ПАО «Мосэнерго», а также выполнения решений органов управления Общества.

## 8.5 ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РИСКИ

Общество осуществляет защиту от производственно-технических рисков путем создания запасов топлива, запчастей, материалов, а также выполнения мероприятий по повышению надежности энергосистемы.

На электростанциях Общества существует риск отказов оборудования из-за неправильных действий персонала как в штатных, так и в аварийных режимах.

Повышение квалификации персонала Компании проводится в специализированных учебных центрах и непосредственно на ТЭС.

Риски, связанные с вводом в эксплуатацию нового оборудования, минимизируются приобретением оборудования у производителей, зарекомендовавших себя на рынке данной продукции и подтвердивших технико-экономические показатели оборудования при гарантийных испытаниях и при работе в контрольный период эксплуатации.

Минимизация рисков нехватки квалифицированного персонала для эксплуатации оборудования осуществляется закреплением специалистов на филиалах Общества путем планирования их карьеры, материального стимулирования и предоставления социальных гарантий.

В ПАО «Мосэнерго» проводится анализ возможных рисков ситуаций при реализации производственной программы. Основной организационной формой уменьшения и компенсации величины ущерба является страхование. Производится коммерческое страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев и болезней, медицинское страхование.

## 8.6 ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РИСКИ

К организационным рискам относятся риски получения убытков в результате несовершенства управленческих процессов в Обществе, неверного выбора стратегии поведения на рынке.

В целях снижения данных рисков постоянно анализируются и совершенствуются бизнес-процессы Компании.

Для повышения качества принимаемых решений проводится обучение руководителей и специалистов в институтах повышения квалификации.

## 8.7 ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ

При реализации инвестиционной программы ПАО «Мосэнерго» всегда находится в зоне риска, в той или иной степени, т.е. подвержено рискам, связанным с ухудшением основных показателей осуществляемого проекта в результате возможного изменения внешних факторов.

Компанией ведется работа по оптимизации процедур контроля за выполнением проектов, установлению жестких штрафных санкций за несвоевременное исполнение договорных условий подрядными организациями, тщательному анализу технических решений реализации проектов на стадии проектирования, проработке вариантов замещения импортного оборудования отечественным.

## 8.8 ЮРИДИЧЕСКИЕ РИСКИ

Риски потерь, связанных с тем, что законодательство либо не было учтено, либо изменилось в период сделки; риск некорректно составленной документации.

Контроль юридических рисков достигается путем формализации деятельности по оформлению документации, сопровождающей текущую деятельность Общества. Минимизации юридических рисков способствует использование типовых форм документов при постоянном мониторинге изменений, происходящих в действующем законодательстве.

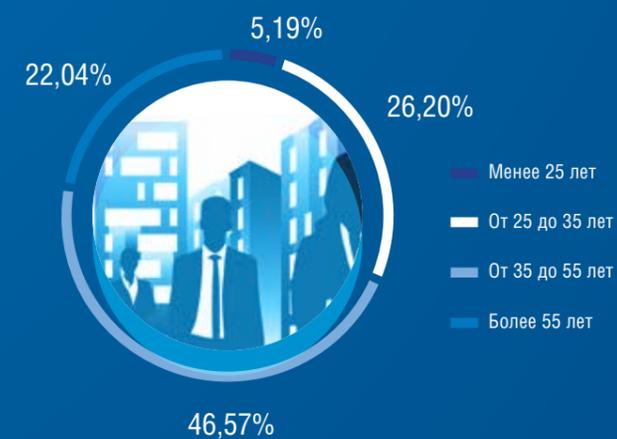
Документация, сопровождающая бизнес-процессы Общества, проходит юридическую проверку, что также способствует минимизации юридических рисков и рисков, связанных с некорректно составленной документацией.

## Раздел 9

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## 9.1 ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

По состоянию на 31 декабря 2016 года в ПАО «Мосэнерго» списочная численность персонала составила 8 134 человек.

СТРУКТУРА КАДРОВОГО СОСТАВА  
ПАО «МОСЭНЕРГО» НА 31.12.2016СТАЖ РАБОТЫ  
ПАО «МОСЭНЕРГО» НА 31.12.2016ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ РАБОТНИКОВ  
ПАО «МОСЭНЕРГО» НА 31.12.2016ВОЗРАСТНАЯ СТРУКТУРА  
ПАО «МОСЭНЕРГО» НА 31.12.2016

## ДИНАМИКА ТЕКУЧЕСТИ

В 2016 году текучесть кадров составила 5,22%. За данный период времени было:

- принято 908 человек;
- уволено 850 человека, из них по собственному желанию — 425 человек, по соглашению сторон — 127 человек, в связи с сокращением штата или численности работников организации — 24 человека, по прочим причинам — 274 человека.

## 9.2 КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Мосэнерго» направлена на создание эффективного механизма управления персоналом, в том числе за счет развития и укрепления корпоративной культуры, направленной на ясное, открытое, своевременное и имеющее обратную связь информирование работников по вопросам деятельности Компании.

В Компании поддерживается регулярное информирование о наиболее важных событиях в ПАО «Мосэнерго» через основные каналы коммуникаций, такие как корпоративная газета «Вести Мосэнерго», интранет-портал, массовые рассылки и корпоративные информационные стенды. Для обратной связи с персоналом работает круглосуточная телефонная Горячая линия для работников и выделенный почтовый адрес [vopros@mosenergo.ru](mailto:vopros@mosenergo.ru).

В 2016 году издан приказ «О порядке проведения регулярных информационных встреч на филиалах ПАО «Мосэнерго». Встречи проводят директора филиалов, приглашенными участниками могут стать работники всех категорий должностей.

В рамках повышения вовлеченности молодых специалистов ПАО «Мосэнерго», их быстрой и эффективной адаптации, выявления и максимально эффективного использования их творческого и производственного потенциала в июне 2016 года создан Совет молодых специалистов (утвержден приказом «О создании Совета молодых специалистов»).

Совет молодых специалистов занимается реализацией следующих направлений деятельности:

- культурно-массовые мероприятия;
- технические идеи и рационализаторские предложения;
- социальные мероприятия;
- спортивные мероприятия.

В 2016 году Советом молодых специалистов реализовано более 10 мероприятий разной направленности.

В 2016 году в филиалах ПАО «Мосэнерго» был продолжен ежеквартальный конкурс «Лучший сотрудник». Лучшим сотрудником признается работник, показавший наиболее значимые и выдающиеся достижения, которые повлияли на результаты работы Компании. Список победителей конкурса и очерки о самых выдающихся победителях публикуются в корпоративной газете.

В мае 2016 года организовано поздравление участников Великой Отечественной войны. Работники Компании и Совет молодых специалистов приняли активное участие в мероприятии и лично поздравили более 150 ветеранов и тружеников тыла.

В 2016 году проведена Спартакиада ПАО «Мосэнерго» между филиалами по 9 видам спорта: шахматы, волейбол, легкая атлетика, мини-футбол, настольный теннис, плавание, пулевая стрельба, стритбол, футбол. В Спартакиаде приняли участие более 400 работников Компании.

## 9.3 ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

ПАО «Мосэнерго» уделяет ключевое внимание развитию персонала Компании в соответствии с задачами бизнеса и обязательными требованиями законодательства Российской Федерации.

**КОМПЛЕКСНАЯ СИСТЕМА РАЗВИТИЯ СОТРУДНИКОВ ИМЕЕТ ДВА ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЯ. ПРЕЖДЕ ВСЕГО, ОНА ОБЕСПЕЧИВАЕТ СООТВЕТСТВИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА РЕШЕНИЮ ТЕКУЩИХ ЗАДАЧ, СТОЯЩИХ ПЕРЕД КОМПАНИЕЙ. ДРУГИМ КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЕМ ЯВЛЯЕТСЯ ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПЛАНОВ КОМПАНИИ, ЧТО ПОДРАЗУМЕВАЕТ РАЗВИТИЕ НАВЫКОВ И КОМПЕТЕНЦИЙ, КОТОРЫЕ БУДУТ ВОСТРЕБОВАНЫ В ПЕРСПЕКТИВЕ.**

В 2016 году в соответствии с установленной периодичностью обучения, текущими и перспективными планами развития подготовку и повышение квалификации с отрывом от производства прошли 7 133 человека, в т.ч. 3 676 рабочих, 3 457 руководителей и специалистов.

В целях повышения уровня профессиональной подготовки оперативного персонала ТЭС проведены внутриванционные и межвандонные соревнования оперативного персонала блочных ТЭС.

В июне 2016 года две команды ПАО «Мосэнерго» (команда ТЭЦ-26 и ТЭЦ-22) приняли участие в соревнованиях оперативного персонала блочных ТЭС, организованных ООО «Газпром энергохолдинг». По результатам соревнований команда ТЭЦ-26 заняла первое место, ТЭЦ-22 — второе.

В сентябре 2016 года команда ТЭЦ-26 приняла участие во Всероссийских соревнованиях оперативного персонала блочных ТЭС 2016, где заняла первое место.

По итогам 2016 года периодическую тренажерную подготовку в Центре Тренажерной Подготовки Учебного центра прошли 808 сотрудников оперативного персонала, из них 48 работников — подготовку на новую должность.

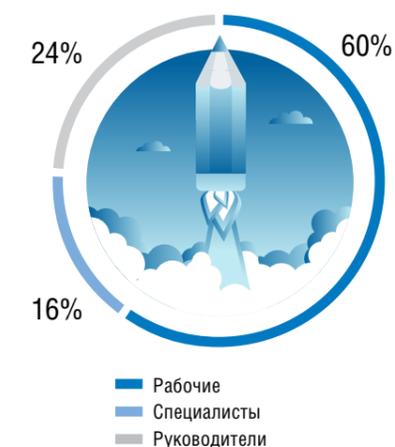
ПАО «Мосэнерго» взаимодействует с ФГБОУ ВПО Национальным исследовательским университетом «МЭИ» в рамках получения первого высшего образования, профессиональной переподготовки для работников, не имеющих профильного высшего образования. В 2016 году обучение в «МЭИ» прошли 54 работника Общества.

Производственную практику в Компании в 2016 году прошли 133 студента.

В 2016 году в ПАО «Мосэнерго» проведен конкурс «Моя идея — моя карьера», в котором приняли участие 130 человек. По результатам прошедшего конкурса 8 лучших проектов были утверждены для внедрения в производство, 6 проектов представлены на Конкурс молодых специалистов и рационализаторов ГЭХ, один из которых занял призовое второе место.

Для подготовки и развития резерва кадров в 2016 году создана Школа главного инженера, которая включает обучение, стажировку, работу над проектами.

ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА  
В 2016 ГОДУ



## 9.4 МОТИВАЦИЯ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Система мотивации работников ПАО «Мосэнерго», основанная на грейдах и ключевых показателях эффективности, создает условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала посредством предоставления конкурентоспособного материального вознаграждения.

На ежегодной основе проведен очередной пересмотр окладов, охвативший 1 437 работников, что составило 18% от списочной численности персонала. В 2016 году средняя заработная плата по Компании выросла относительно уровня прошлого года на 2,3%.

**СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ — ОДИН ИЗ ИНСТРУМЕНТОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ, СПОСОБСТВУЮЩИЙ УПРОЧНЕНИЮ РЕПУТАЦИИ ПАО «МОСЭНЕРГО» КАК НАДЕЖНОГО И ОТВЕТСТВЕННОГО РАБОТОДАТЕЛЯ И ПАРТНЕРА. ВЫПЛАТЫ СОЦИАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ НА ОСНОВАНИИ КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА И ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ, ДЕЙСТВУЮЩИХ В КОМПАНИИ.**

Общая сумма средств, направленных на социальное обеспечение работников Компании в 2016 году, составила 232 млн руб.

### СТРУКТУРА СОЦИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОТРУДНИКОВ



#### Компенсация расходов на путевки для детей работников ПАО «Мосэнерго».

В 2016 году 141 работник ПАО «Мосэнерго» получил компенсацию за приобретение путевки для детей в лагерь с целью отдыха, лечения или обучения ребенка.

#### Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО).

В Компании действует программа НПО работников ПАО «Мосэнерго», разработанная совместно с НПФ «Газфонд». В 2016 году в программе НПО приняло участие 55 работников.

#### Нематериальная мотивация работников.

В Компании придают большое значение нематериальной мотивации персонала, направленной на повышение личной результативности и достижение высоких производственных результатов. Действенным инструментом морального стимулирования работников Компании является представление наиболее отличившихся из них к государственным, ведомственным и отраслевым наградам.

СРЕДСТВА НА СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ

# 232

МЛН РУБ.

## 9.5 ОХРАНА ТРУДА

Сумма затрат на финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда, предупреждению профессиональных заболеваний (в целом по Обществу) в 2016 году составила 669 900 тыс. руб., что составило 0,3% от суммы затрат на производство продукции.

### ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА ЗА 2016 ГОД, ТЫС. РУБ.

№ п/п		2015	2016
1.	Добровольное медицинское страхование (ДМС), страхование от несчастных случаев	154 643	193 700
2.	Специальная оценка рабочих мест, производственный контроль, обеспечение молоком	5 180	2 500
3.	Обеспечение работы здравпунктов, аптечки, проведение медосмотров, сезонная вакцинация	63 746	64 300
4.	Обеспечение средствами защиты (СИЗ, коллективные средства защиты и пр.), стирка и ремонт спецодежды, противопожарная безопасность	142 604	124 400
5.	Уборка помещений и территорий	245 215	285 000
	<b>Всего</b>	<b>611 388</b>	<b>669 900</b>

#### Наличие служб, специалистов по охране труда и промышленной безопасности в Исполнительных аппаратах, на электростанциях (филиалах) Общества.

В штате службы охраны труда и аудита производственных систем — 28 человек. Каждую электростанцию (филиал) курирует один из 15 менеджеров по охране труда. Кроме того, для выявления нарушений требований охраны труда на территориях, выделенных под строительство объектов капитального строительства, а также для выявления работников с признаками алкогольного опьянения привлечены 5 независимых инспекторов по договорам гражданско-правового характера.

#### Состояние работ по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований).

Работы по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований) в Обществе организованы в соответствии с требованиями статьи 213 Трудового кодекса РФ, Приказа Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 12.04.2011 №302н «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда».

Обязательные предварительные осмотры в Обществе проводятся при поступлении на работу. Периодические осмотры проводятся на основании поименных списков работников, подлежащих периодическому осмотру, указанные списки направляются в территориальные органы Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор). Обществом заключен договор на оказание услуг по проведению медицинских осмотров с ООО «СОГАЗ-Медсервис».

В рамках сезонной профилактики и иммунизации против вируса гриппа в 2016 году проведена бесплатная вакцинация персонала «Мосэнерго», в которой приняли участие 860 работников Компании.

#### Проведение Специальной оценки условий труда.

В соответствии с Федеральным законом от 28.12.2013 №426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2016 году в ПАО «Мосэнерго» проведена специальная оценка условий труда на 1 955 рабочих местах.

#### Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, лечебно-профилактическим питанием, молоком или иными равноценными продуктами.

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью в Обществе осуществляется в соответствии с Типовыми нормами выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты (далее СИЗ) (Приказ Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 25.04.2011 №340н) и Приложением к Коллективному договору ОАО «Мосэнерго». Все выдаваемые СИЗ имеют сертификат соответствия, закупаются у ведущих российских производителей. Организована централизованная стирка специальной одежды работников.

Обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами в Обществе осуществляется в соответствии с Приказом Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 17.12.2010 №1122н «Об утверждении типовых норм бесплатной выдачи работникам смывающих и (или) обезвреживающих средств» и стандарта безопасности труда «Обеспечение работников смывающими и (или) обезвреживающими средствами» и Приложением к Коллективному договору ПАО «Мосэнерго».

Обеспечение работников Общества молоком производится в соответствии со статьей 222 Трудового кодекса РФ, Приказом Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 16.02.2009 №45н «Об утверждении норм и условий бесплатной выдачи работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, молока или других равноценных пищевых продуктов, Порядка осуществления компенсационной выплаты в размере, эквивалентной стоимости молока или других равноценных пищевых продуктов, и Перечня вредных производственных факторов, при воздействии которых в профилактических целях рекомендуется употребление молока или других равноценных пищевых продуктов».

В 2016 году поставка и выдача молока на филиалы Общества осуществлялась централизованно по договору оказания услуг с ООО «АПК Шатурский».

#### Осуществление санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников. Наличие и оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнат для отдыха.

В соответствии со статьей 223 Трудового кодекса РФ в Обществе на каждом филиале оборудованы санитарно-бытовые помещения (гардеробные, раздевалки, душевые, умывальные, уборные, помещения для хранения и выдачи спецодежды), помещения для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнаты для отдыха. Все помещения подвергаются уборке и проветриванию. Соблюдаются нормы площади на одного человека. На рабочих местах укомплектованы медицинские аптечки, установлены кулеры с водой, в горячих производственных помещениях установлены сатураторы с газированной подсоленной водой.

#### Проведение инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый).

В Обществе организовано проведение всех видов инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый) в соответствии с требованиями законодательства РФ. Составлены и утверждены, своевременно актуализируются программы проведения инструктажей, ведутся журналы учета инструктажей установленного образца.

#### Анализ несчастных случаев.

В 2016 года произошло 3 несчастных случаев с работниками ПАО «Мосэнерго».

	2016
Количество несчастных случаев со смертельным исходом или групповых несчастных случаев, если есть пострадавший с тяжелым исходом	0
Количество несчастных случаев на производстве	3
<b>Кчнс=</b> количество н/с × 1 000 000 ч. среднесписочная численность × количество отработанных часов по таблице	<b>0,19</b>

#### Организация расследования несчастных случаев на производстве (порядок, сроки проведения)

Расследование несчастных случаев на производстве в ПАО «Мосэнерго» проводится в соответствии с требованиями статьи 227-231 Трудового кодекса РФ и Постановления Минтруда РФ от 24.10.2002 №73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

#### Мероприятия по контролю состояния охраны труда

На регулярной основе проводился «День охраны труда» и «Час безопасности», проведено 180 Дней охраны труда и 720 Часов безопасности на всех филиалах Общества. К участию в работах комиссий на ТЭЦ привлекались руководители и специалисты ГД.

#### В 2016 ГОДУ ПРОВЕДЕНО БОЛЕЕ 60 АУДИТОВ ПО ОХРАНЕ ТРУДА В ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ ФИЛИАЛОВ И ГЕНЕРАЛЬНОЙ ДИРЕКЦИИ ОБЩЕСТВА.

В рамках сотрудничества с подразделениями холдинга проведены перекрестные аудиты по охране труда на Череповецкой ГРЭС (ПАО «ОГК-2»), Нарвской ГЭС (ПАО «ТЭК-1») и Филиала №8 ПАО «МОЭК».

Реализованы мероприятия по контролю выполнения требований охраны труда подрядными организациями при выполнении работ на объектах ПАО «Мосэнерго», в результате которых выявлено и устранено более 4 тыс. нарушений, совместно с Управлением по правовой работе выставлены штрафы за нарушения на сумму более 9 млн руб. Обеспечивается усиленное инспектирование площадок капитального строительства.

В рамках действующей в Компании системы по выявлению, оценке и устранению рисков в области охраны труда и пожарной безопасности по итогам 2016 года выявлено более 58 тыс. рисков инфраструктуры, из них более 53 тыс. — устранено. В 2016 году было выявлено более 13 тыс. рисков и около 13 тыс. — устранено.

В рамках реализации проекта по развитию культуры безопасного поведения, направленного на достижение стратегической цели «0 травматизма», в Компании разработан и введен в действие стандарт организации Поведенческих аудитов безопасности (ПАБ). Методике проведения ПАБ обучено более 800 работников Мосэнерго и подрядных организаций, в т.ч. руководители котельных, сотрудники Генеральной дирекции и представители руководства ООО «ТЭР-Москва». Обученным персоналом проведено более 15 тыс. поведенческих аудитов, по итогам которых выявлено и устранено более 24 тыс. опасных условий и опасных действий работников филиалов и подрядных организаций.

Изготовлены и размещены на всех филиалах Компании и присоединенных котельных информационные плакаты о «Золотых правилах безопасного поведения» и методике проведения Поведенческих аудитов безопасности.

В Компании на постоянной основе действует Комитет по охране труда, а также Комиссии по охране труда филиалов.

## 9.6 ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПАО «Мосэнерго» поддерживает плодотворное сотрудничество с российскими организациями, научными образовательными учреждениями, эффективно работающими в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Вопросы охраны окружающей среды решаются обществом в тесном взаимодействии с государственными органами, регулирующими природоохранную деятельность предприятий Московского региона.

В 2016 году затраты ПАО «Мосэнерго» на природоохранные мероприятия составили 182,623 млн руб.

### ЗАТРАТЫ НА ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПАО «МОСЭНЕРГО», ТЫС. РУБ<sup>10</sup>

	2012	2013	2014	2015	2016
Мероприятия некапитального характера (себестоимость)	44 002	46 978	46 808	71 350	42 574
Утилизация отходов (себестоимость)	56 242	57 164	57 421	31 194	35 441
Мероприятия инвестиционного характера, включая ПИР	87 278	57 527	123 922	178 500	104 608
<b>Всего</b>	<b>187 522</b>	<b>161 669</b>	<b>228 151</b>	<b>281 044</b>	<b>182 623</b>

За 12 месяца 2016 года выбросы загрязняющих веществ по ПАО «Мосэнерго» в целом снизились по сравнению с аналогичным периодом 2015 года на 1,1 % или на 0,571 тыс. т и составили 48,624 тыс. т. Динамика выбросов по основным ингредиентам:

- \_\_\_\_\_ выбросы оксидов азота возросли на 3,6% или на 1,460 тыс. т и составили 41,502 тыс. т;
- \_\_\_\_\_ выбросы диоксида серы снизились на 28,2% или на 1,885 тыс. т и составили 4,810 тыс. т;
- \_\_\_\_\_ выбросы твердых веществ снизились на 0,294 тыс. т или на 23,9% и составили 0,936 тыс. т;
- \_\_\_\_\_ в том числе:
  - \_\_\_\_\_ выбросы мазутной золы снизились в 5,8 раз или на 0,001 тыс. т и составили 0,0003 тыс. т;
  - \_\_\_\_\_ выбросы золы угля снизились на 24,4% или 0,292 тыс. т и составили 0,902 тыс. т.

### ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ СНИЗИЛИСЬ В СВЯЗИ СО СНИЖЕНИЕМ КОЛИЧЕСТВА СОЖЖЁННОГО УГЛЯ И МАЗУТА.

Рост выбросов оксидов азота связан с ростом расхода природного газа. Выбросы золы угля снизились из-за снижения расхода угля и его зольности. Снижение выбросов мазутной золы произошло вследствие снижения расхода мазута. Снижение выбросов диоксида серы из-за снижения расхода угля и мазута, а также серосодержания угля.

Энергетические котлы электростанций оснащены автоматизированной системой экологического мониторинга, которая позволяет в режиме реального времени отслеживать концентрацию загрязняющих веществ в уходящих газах и при необходимости оперативно производить режимные мероприятия для снижения выбросов. В результате проводимой работы нормативы выбросов по котлам не превышены ни по одному из ингредиентов.

ВЫБРОСЫ  
ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ

**48,6**

ТЫС. Т (-1,1%)

В рамках производственного экологического контроля центральная лаборатория по охране окружающей среды (ЦЛОЭС) Службы экологии ПАО «Мосэнерго» (аттестат аккредитации №РООС RU.001.511836) выполнила 571 измерение на котлах электростанций для определения концентраций оксида азота, диоксида азота, оксида углерода в уходящих дымовых газах и контроля температуры уходящих газов.

В течение года также производился контроль состояния атмосферного воздуха на территории жилой застройки в зоне влияния ТЭС. За 2016 год в зоне влияния ТЭС было отобрано и проанализировано 11 080 проб атмосферного воздуха на оксид азота, оксид углерода, диоксид азота, диоксид серы и пыль.

### ДИНАМИКА ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ ПО ПАО «МОСЭНЕРГО», ТЫС. Т

	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Всего</b>	<b>55</b>	<b>52,2</b>	<b>44,5</b>	<b>49,2</b>	<b>48,6</b>
Окислы азота	40,7	40,1	38,2	40	41,5
Диоксид серы	11,5	8	4,6	6,7	4,8
Твердые	0,9	3,2	0,7	1,2	0,9

\_\_\_\_\_ Фактические выбросы парниковых газов в 2016 году составили 42,024 млн т. Рост выбросов парниковых газов по сравнению с 2015 годом составил 2,895 млн т, что связано с увеличением количества сожженного природного газа.

\_\_\_\_\_ Общий объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты составил 329,9 млн м<sup>3</sup>, из них нормативно-чистых — 297,2 млн м<sup>3</sup>, нормативно очищенных — 13,4 млн м<sup>3</sup>. Рост объема сбросов против уровня 2015 года — 7,8 млн м<sup>3</sup> за счет увеличения отпуска тепло- и электроэнергии.

\_\_\_\_\_ Общий объем образования отходов снизился на 27,1 тыс. т и составил 146,3 тыс. т. Снижение образования отходов связано с уменьшением количества сожженного угля.

### СБРОС СТОЧНЫХ ВОД ПАО «МОСЭНЕРГО», МЛН М<sup>3</sup>

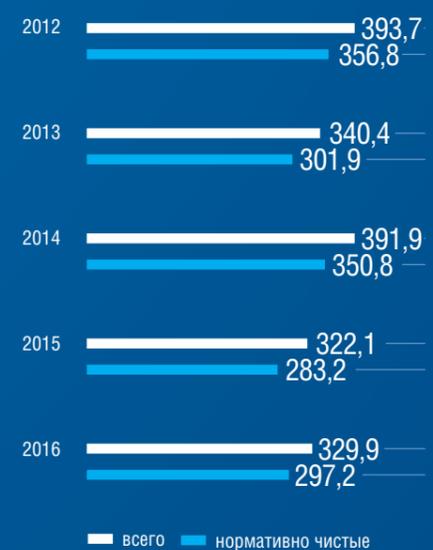
	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Всего</b>	<b>393,7</b>	<b>340,4</b>	<b>391,9</b>	<b>322,1</b>	<b>329,9</b>
Нормативно чистые	356,8	301,9	350,8	283,2	297,2

В 2016 году в ПАО «Мосэнерго» был проведен надзорный аудит Системы экологического менеджмента ПАО «Мосэнерго» на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004.

Аудит проводился Ассоциацией сертификации «Русский Регистр» и проходил в структурных подразделениях Генеральной дирекции, а также на филиалах ПАО «Мосэнерго» — ТЭЦ-12 и ТЭЦ-20.

В ходе проверки было установлено, что система экологического менеджмента поддерживается в действии, развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения, результативна и соответствует критериям аудита. Несоответствий в ходе надзорного аудита выявлено не было.

Система экологического менеджмента ПАО «Мосэнерго» была признана соответствующей требованиям стандарта ISO 14001:2004. Сертификат соответствия стандарту подтвержден.



## Раздел 10

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПРИЛОЖЕНИЯ

## 10.1 ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

ПАО «Мосэнерго» — информационно открытая компания, которая в своей деятельности руководствуется принципами корпоративного управления, принятыми в цивилизованном бизнесе, принципами социальной ответственности перед обществом и надежного партнерства в отношениях с органами государственной власти.

Информационная политика ПАО «Мосэнерго» направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Компании, а также на обеспечение возможности свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам: акционерам, инвесторам, представителям органов государственной власти, СМИ и т.д.

Кроме того, ПАО «Мосэнерго» принимает участие в крупных отраслевых выставках и международных форумах.

Важнейшим информационным ресурсом Компании является официальный сайт ПАО «Мосэнерго» (<http://www.mosenergo.ru>). С 1 апреля 2016 года ПАО «Мосэнерго» перешло на новую версию официального сайта в соответствии с единым фирменным стилем Группы ПАО «Газпром». Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Компании и позволяет оперативно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, представителей органов власти и СМИ. На сайте размещаются квартальные и годовые отчеты Общества для акционеров, ежеквартальные отчеты эмитента, бухгалтерская отчетность по РСБУ и МСФО, сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг. ПАО «Мосэнерго» представлено и в социальных медиа — с июля 2011 года Компания ведет корпоративную страницу в сети Facebook: <http://www.facebook.com/pages/ПАО-Мосэнерго/122390031176582>.

## 10.2 ИСТОРИЯ ПАО «МОСЭНЕРГО»

История ПАО «Мосэнерго» тесно переплетена с историей развития экономики, общества и культуры России.

«Акционерное Общество Электрического Освещения» учреждено в 1886 году петербургским купцом 1 гильдии Карлом Сименсом, главой представительства фирмы Siemens&Halske. Общество было создано в Петербурге, и на первом же заседании его правления был поднят вопрос о необходимости подготовить почву для деятельности компании в Москве.

31 июля 1887 года правление «Общества 1886 года» одобрило контракт на устройство электрического освещения пассажа Постниковой на Тверской улице.

В конце 1888 года была успешно реализована задача строительства первой центральной электростанции: дала ток станция Георгиевская. 28 ноября 1897 года торжественно открылась новая Московская городская электростанция (МГЭС-1) Раушская (сейчас — ГЭС-1), а 15 февраля 1907 года — МГЭС-2, Трамвайная.

Следующим важным этапом развития московской энергосистемы стало решение о сооружении вблизи Москвы мощной электростанции на местном топливе, осуществленное директором-распорядителем Московского отделения «Общества 1886 года» Робертом Классоном. Строительство электростанции, предназначенной для работы на новом виде топлива, превращалось в масштабный проект с разработкой и использованием новейших технологий и устройством целого торфяного хозяйства.

В 1912 году было начато строительство первой в мире районной электростанции на торфе в Богородском районе, а в апреле 1913 года учреждено «Акционерное Московское общество «Электропередача» для эксплуатации мощности новой станции. Сама станция была введена в строй в 1914 году, а в 1915 году ее перевели на параллельную работу со станцией Раушская.

Акционерные общества «Электрического Освещения 1886 года» и «Электропередача» успешно функционировали до октября 1917 года. После революции они были национализированы и в декабре 1917 года закончили свою деятельность в прежнем качестве.

Управление государственными электростанциями было возложено на Электроотдел Высшего Совета Народного Хозяйства. Тогда же, в декабре 1917 года, впервые были озвучены предложения по дальнейшему развитию московской энергетики, разработанные Иваном Радченко и Александром Винтером. Эти предложения и легли в основу первого государственного плана электрификации всей страны — плана ГОЭЛРО.

В декабре 1920 года план ГОЭЛРО был принят VIII Всероссийским съездом Советов. Согласно этому плану за 10-15 лет объем мощности московской энергосистемы намечалось увеличить почти в четыре раза. Установленная мощность должна была возрасти с 93 до 340 тыс. кВт.

В Московском регионе по плану ГОЭЛРО были построены Каширская ГРЭС (сейчас ГРЭС-4) и Шатурская ГРЭС (ГРЭС-5), введены в эксплуатацию Краснопресненская ТЭЦ (сейчас филиал ТЭЦ-12), ТЭЦ-6 и ТЭЦ-8. Одним из значимых событий этого периода стало завершение строительства первой в стране линии электропередачи напряжением 110 кВ на участке Кашира-Москва и двухцепного кольца линий электропередачи и подстанций вокруг Москвы напряжением 115 кВ — с его вводом столица получила надежную схему электроснабжения.

В 1930-х годах работники московской энергосистемы, до 1932 года называвшейся МОГЭС (Объединенное управление электростанциями Московского региона), начали работы по централизованной теплофикации столицы. В марте 1931 года была введена в работу первая теплофикационная магистраль горячей воды от МГЭС-1 и создано специализированное предприятие по эксплуатации и развитию московской теплосети.

Развитие энергосистемы было прервано начавшейся Великой Отечественной войной. Часть оборудования была разрушена, часть эвакуирована, установленная мощность Мосэнерго упала в два раза. Тем не менее, московские энергетики бесперебойно обеспечивали оборонные объекты столицы энергией, возводили электрозаграждения высокого напряжения на пути войск противника, монтировали энергопоезда для освобожденных районов страны. А сразу же после успешного контрнаступления советских войск зимой 1941-1942 годов началось восстановление энергохозяйства. Уже в 1945 году Мосэнерго восстановило довоенный уровень установленной мощности.

В 1946 году в Мосэнерго началось использование нового вида топлива: на сжигание природного газа перешла ГЭС-1. В этом же году была осуществлена связь московской энергосистемы с ивановской, ярославской и горьковской энергосистемами. А в 1956 году, с введением высоковольтной линии из Куйбышева в Москву, было создано первое звено Единой энергосистемы Европейской части страны.

По мере создания Единой энергосистемы в 1960 году введены в строй первые агрегаты ТЭЦ-22, а от ТЭЦ-11 впервые в СССР проложен теплопровод диаметром труб 1000 мм. 22 октября 1963 года введена в эксплуатацию ТЭЦ-21, спустя некоторое время ТЭЦ-23, ТЭЦ-25, ТЭЦ-26.

В 1970-е годы был успешно освоен теплофикационный энергоблок мощностью 250 МВт с закритическими параметрами пара. Впервые установленный на ТЭЦ-22, этот агрегат стал базовым для остальных теплоцентралей: ТЭЦ-21, 23, 25, 26.

По-прежнему актуальными для Мосэнерго оставались вопросы развития теплофикации, особенно важные в период массовой жилой застройки города, когда от новых мощных ТЭЦ стали прокладываться тепловые магистрали протяженностью 20-30 км и диаметром труб 1200-1400 мм. Одновременно велось интенсивное сетевое строительство, причем в эксплуатацию были введены ЛЭП напряжением 750 кВ. Общая длина высоковольтных линий многократно возросла. Вокруг Москвы были замкнуты два высоковольтных кольца на 220 кВ, а затем и на 500 кВ.

30 декабря 1987 года был введен первый гидроагрегат Загорской гидроаккумулирующей электростанции (ЗаГАЭС) — уникального, единственного в России энергетического объекта, регулирующего пиковые нагрузки в энергосистеме. В 1990 году в состав московской энергосистемы вошла Рязанская ГРЭС-24, а в 1992 году — ТЭЦ-28 в Москве.

В 1993 году производственное объединение «Мосэнерго» было преобразовано в акционерное общество открытого типа.

В 2005 году ОАО «Мосэнерго» разработало и приступило к реализации Программы развития и технического перевооружения с планированием ввода мощностей на площадках действующих электростанций, расположенных в дефицитных районах, центрах электрической и тепловой нагрузки, имеющих развитую инфраструктуру.

22 ноября 2007 года, менее чем через два года после начала строительства, на ТЭЦ-27 был введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 450 МВт и тепловой мощностью 300 Гкал. В июне 2008 года аналогичный блок был введен в эксплуатацию на ТЭЦ-21, а в декабре того же года — очередной парогазовый энергоблок мощностью 450 МВт введен на ТЭЦ-27.

30 июня 2011 года на ТЭЦ-26 введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 420 МВт с рекордным для российской энергетики КПД — до 59%. Генеральным подрядчиком строительства выступил консорциум компаний Alstom (Франция) и ОАО «ЭМАльянс».

В апреле 2014 года на ТЭЦ-9 введена газотурбинная установка ГТУ-65 с газовой турбиной АЕ64.3А производства Ansaldo Energia (Италия), а в декабре 2014 года — парогазовый энергоблок ПГУ-420 на ТЭЦ-16 (производитель и поставщик основного оборудования — немецкий концерн Siemens).

1 мая 2015 года был введен в эксплуатацию новый парогазовый энергоблок (ПГУ-220) на ТЭЦ-12 ОАО «Мосэнерго». Основное оборудование нового энергоблока произведено в России. Номинальная электрическая мощность энергоблока — 220 МВт, аттестованная мощность при работе в теплофикационном режиме — 211,6 МВт, тепловая мощность — не менее 140 Гкал/ч. С вводом ПГУ-220 установленная электрическая мощность ТЭЦ-12 увеличилась более чем 50%.

Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» 20 мая 2015 года приняло решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации — ООО «Газпром энергохолдинг». Данное решение принято в целях повышения эффективности управления, исключения дублирования функций, сокращения управленческих расходов и других затрат.

22 декабря 2015 года введены в эксплуатацию два современных парогазовых энергоблока — на ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго» в Москве и Серовской ГРЭС ПАО «ОГК-2» в Свердловской области. В мероприятии по видеосвязи принял участие Президент Российской Федерации Владимир Путин. Установленная электрическая мощность ТЭЦ-20 до ввода ПГУ-420 составляла 730 МВт, тепловая — 2 400 Гкал/ч, с вводом энергоблока она возросла до 1 148 МВт и 2 620 Гкал/ч соответственно.

## 10.3 ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление в ПАО «Мосэнерго» базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЗАКРЕПЛЕННЫХ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПАО «МОСЭНЕРГО» ИСПОЛЬЗОВАЛО ФОРМУ ОТЧЕТА, РАЗРАБОТАННУЮ И РЕКОМЕНДОВАННУЮ К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ ИНФОРМАЦИОННЫМ ПИСЬМОМ ОТ 17.02.2016 №ИН-06-52/8 О РАСКРЫТИИ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ОТЧЕТА О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
-------	-----------------------------------	--	--	---

### 1. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ

#### 1.1. Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.

1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утверждённый общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.	Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию даёт акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	Соблюдается	
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	Частично соблюдается	В случаях установленных законодательством и/или Уставом Общества позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по вопросам повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Частично соблюдается	Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.  В соответствии с п. 18.2. Устава Совет директоров Общества вправе определить адрес электронной почты, по которому могут направляться заполненные бюллетени, и (или) адрес сайта в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", на котором может быть заполнена электронная форма бюллетеней.  В соответствии с п. 4.3. Положения об Общем собрании акционеров Общества может быть организована трансляция Общего собрания акционеров, в том числе с использованием видео-конференц-связи. При проведении Общего собрания акционеров в форме собрания могут использоваться информационные и коммуникационные технологии, позволяющие обеспечить возможность дистанционного участия в Общем собрании акционеров, обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения Общего собрания акционеров.
<b>1.2 Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов</b>				
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Частично соблюдается	В соответствии с Дивидендной политикой Общества расчет размера дивидендов производится исходя из размера чистой прибыли Общества, отраженной в годовой бухгалтерской отчетности Общества, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	
<b>1.3 Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделял надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
<b>1.4 Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>				
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
<b>2.1 Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>				
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</li> <li>Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</li> </ol>	Частично соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров не рассматривался вопрос об оценке системы управления рисками и внутреннего контроля Общества.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</li> <li>В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</li> </ol>	Частично соблюдается	Совет директоров не определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров. В соответствии с пп.21) п.15.1 ст.15 Устава Общества принятие решений о выплате членам Совета директоров вознаграждений и (или) компенсаций относится к компетенции Общего собрания акционеров. Общим собранием акционеров Общества 31.05.2016 (Протокол №1/2016 от 03.06.2016) утверждено Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго».
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</li> <li>Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</li> </ol>	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</li> <li>В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</li> </ol>	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.</li> </ol>	Частично соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления в Обществе. В соответствии со сложившейся практикой менеджментом Общества в течение года проводится анализ практики корпоративного управления Общества. Результатом указанной работы является ежегодная актуализация внутренних документов Общества в соответствии с действующим законодательством и лучшими корпоративными практиками в рамках годового Общего собрания акционеров. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров предварительно рассматривает предложения менеджмента о необходимости актуализации внутренних документов Общества и по итогам рассмотрения дает рекомендации Общему собранию акционеров для принятия решения.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.2. Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>				
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</li> <li>Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</li> </ol>	Не соблюдается	<ol style="list-style-type: none"> <li>Годовой отчет общества за отчетный период не включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. В отчете приведена информация о количестве проведенных заседаний Совета директоров за отчетный период, а также о наиболее важных рассмотренных вопросах.</li> <li>Оценка работы Совета директоров Общества в отчетном периоде не проводилась.</li> </ol>
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.</li> </ol>	Соблюдается	
<b>2.3. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>				
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.</li> <li>В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</li> </ol>	Частично соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос об оценке кандидатов в совет директоров Общества. В соответствии с Положением о комитете Совета директоров ПАО «Мосэнерго» по кадрам и вознаграждениям к компетенции данного комитета относится определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов.
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 — 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.</li> </ol>	Частично соблюдается	Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам краткие биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, информацию о соответствии кандидата критериям независимости и о наличии письменного согласия кандидата на избрание в состав Совета директоров. В соответствии с внутренними документами Общества акционеры в ходе проведения Общего собрания акционеров имеют право задавать вопросы и получать информацию от кандидатов в члены Совета директоров Общества, присутствующих на собрании.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Частично соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров на рассматривал вопрос о собственной потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. В соответствии с Положением о комитете Совета директоров ПАО «Мосэнерго» по кадрам и вознаграждениям к компетенции данного комитета относится определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов. Стоит отметить, что стабильный состав Совета директоров Общества, представительство крупнейших акционеров Общества в Совете директоров, а также многолетний опыт работы членов Совета директоров Общества в крупнейших отечественных компаниях свидетельствуют о высокой профессиональной квалификации, опыте и деловых навыках членов Совета директоров Общества.
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Частично соблюдается	Совет директоров Общества не рассматривал в отчетном периоде вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров. В соот. с абз. 2 п. 3 ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах» для акционерного общества с числом акционеров — владельцев голосующих акций общества более десяти тысяч количественный состав совета директоров (наблюдательного совета) общества не может быть менее девяти членов. В соот. с п. 19.5. ст. 19 Устава ПАО «Мосэнерго» Совет директоров Общества избирается в количестве 13 членов, что свидетельствует о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров
<b>2.4. В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>				
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Частично соблюдается	В состав Совета директоров, избранный решением Общего собрания акционеров 31.05.2016, вошли 4 независимых члена Совета директоров, в т.ч. 2 члена Совета директоров отвечали всем критериям независимости и 2 члена Совета директоров были признаны независимыми по решению Совета директоров.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Частично соблюдается	В отчетном периоде, Совет директоров не направлял акционерам заключение о независимости каждого кандидата в Совет директоров. В соответствии с решением Совета директоров в состав информации (материалов), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества, были включены сведения о кандидатах в Совет директоров Общества, в т.ч. о соответствии каждого кандидата в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам. В соответствии с п. 4.3. Положения о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан довести до сведения Совета директоров Общества, Ревизионной комиссии Общества и Аудитора Общества информацию: – о юридических лицах, в которых он владеет самостоятельно или совместно со своим аффилированным лицом (лицами) 20 или более процентами голосующих акций (долей, паев); – о юридических лицах, в органах управления которых он занимает должности; – об известных ему совершаемых или предполагаемых сделках, в которых он может быть признан заинтересованным лицом.
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	4 из 13 членов Совета директоров, избранного Общим собранием акционеров 31.05.2016, являлись независимыми директорами. В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества право выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избранием обладают акционеры Общества.
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Не соблюдается	Процедура предварительной оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, независимыми директорами не установлена. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по вопросам повестки дня путем голосования.
<b>2.5. Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>				
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Частично соблюдается	Председатель Совета директоров не является независимым директором. Среди независимых директоров не определен старший независимый директор.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседаний, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Не соблюдается	В соответствии с п. 21.2. ст. 21 Устава Общества Председатель Совета директоров Общества организует его работу, созывает заседания Совета директоров Общества, утверждает повестку дня заседаний и председательствует на заседаниях Совета директоров, организует на заседаниях ведение протокола, председательствует на Общем собрании акционеров. В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась.
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	
<b>2.6. Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>				
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Частично соблюдается	Внутренними документами Общества не установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. Однако внутренними документами Общества установлена обязанность члена совета директоров предоставлять информацию, позволяющую менеджменту Общества выявить конфликт интересов конкретного члена Совета директоров при принятии решения по определенному вопросу. В результате такого обнаружения менеджмент Общества при формировании материалов по вопросам повестки дня заседания Совета директоров указывает на наличие конфликта интересов у определенного члена Совета директоров.
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Частично соблюдается	В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась. Уведомление о созыве заседания Совета директоров Общества, а также все необходимые документы должны быть направлены не позднее, чем за 5 рабочих дней до даты его проведения, а в случае проведения заочного голосования — не позднее, чем за 5 рабочих дней до даты представления в Совет директоров Общества заполненных бюллетеней для голосования. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров не обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), но обязаны сообщать о факте такого назначения.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров, однако вновь избранные члены Совета директоров наряду с другими членами Совета директоров имеют право запросить всю необходимую информацию о деятельности Общества. В соответствии с п.4.7. Положения о Совете директоров Общество стремится на регулярной основе (не реже одного раза в год) проводить обучающие мероприятия для членов Совета директоров Общества в целях содействия развитию компетенций и расширению знаний в отдельных областях членов Совета директоров Общества. Также может быть разработана вводная ознакомительная программа для впервые избранных членов Совета директоров Общества.
<b>2.7. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>				
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающая членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Не соблюдается	В соответствии с внутренними документами Общества форму проведения заседания Совета директоров определяет Председатель Совета директоров (в отсутствие Председателя — Заместитель Председателя Совета директоров) с учетом важности вопросов повестки дня.
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» не установлено иное, при этом не учитываются голоса выбывших членов Совета директоров Общества.
<b>2.8. Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>				
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	В отчетном периоде было проведено 2 заседания Комитета Совета директоров Общества по аудиту. Состав Комитета по аудиту, сформированный 30.09.2016, состоит из независимых директоров.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Частично соблюдается	Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, сформированный 30.09.2016, состоит из независимых директоров. Функции комитета, закрепленные во внутренних документах Общества, не в полной мере соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления.
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета40), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Частично соблюдается	См. п. 2.8.2.
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	Частично соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности Общества. По результатам рассмотрения были сформированы комитет по стратегии и инвестициям, комитет по надежности.
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Частично соблюдается	Комитеты совета директоров по аудиту и по кадрам и вознаграждениям, составы которых избраны 30.09.2016, возглавлялись независимыми директорами. Комитет по стратегии и инвестициям, Комитет по надежности возглавлялись директорами, не являющимися независимыми.
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Частично соблюдается	Информация о результатах рассмотрения вопросов повестки дня (в случае необходимости такого рассмотрения) заседания Совета директоров направляется при рассылке материалов по вопросам повестки дня членам Совета директоров Общества.
<b>2.9.</b>	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается	В отчетном периоде самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, включая работу его комитетов, не проводилась.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается	
<b>3.1</b>	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Частично соблюдается	В обществе утверждено Положение о корпоративном секретаре Общества. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о секретаре Совета директоров Общества, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров.
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	
<b>4.1.</b>	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Не соблюдается	В течение отчетного периода Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям не рассматривал политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения.
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
<b>4.2. Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>				
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Не соблюдается	В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения. Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества.  Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. В решении Общего собрания акционеров о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма.
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Не соблюдается	В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров порядок и условия передачи акций Общества определяются условиями договора, заключаемого между членами Совета директоров и Обществом.
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>4.3. Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>				
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.  3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).  2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Не соблюдается	В настоящее время в Обществе не принята программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>5.1. В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>				
5.1.1.	Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Частично соблюдается	В Обществе определены функции различных органов управления в системе управления рисками. Не определены функции подразделений в системе управления рисками. При этом в Обществе действуют следующие внутренние документы, утвержденные Советом директоров Общества: Политика управления рисками; Положение об управлении рисками Общества; Положение о Комитете Совета директоров Общества по аудиту; Положение о Комитете Совета директоров Общества по надежности; Положение о Комитете Совета директоров Общества по стратегии и инвестициям; Положение о внутреннем контроле Общества; Положение об управлении внутреннею аудита Общества.
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Частично соблюдается	Отдельным внутренним документом не регламентировано распределение функций и полномочий в отношении управления рисками между подотчетными Исполнительным органам Общества руководителями (начальниками) подразделений и отделов. В Обществе действуют утвержденные Советом директоров Политика управления рисками ПАО «Мосэнерго» и Положение об управлении рисками ПАО «Мосэнерго».
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Частично соблюдается	Отдельным внутренним документом не регламентирована антикоррупционная политика Общества. Частично антикоррупционная политика в Обществе регламентируется следующими документами: Положение об управлении корпоративной защиты Общества; Кодекс деловой этики; Положение о закупках товаров, работ и услуг; Регламент по проведению аудита поставщиков ТМЦ; В Обществе действует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе «Газпром». Также, в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля предусмотрен комплекс мер, направленных на недопущение коррупции.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Частично соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров Обществом или комитетом по аудиту Совета директоров не рассматривался вопрос о проведении оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки не включены в состав годового отчета Общества, соответственно. В соответствии с утверждённой Советом директоров Политикой управления рисками ПАО «Мосэнерго» от 28.12.2016 Совет директоров Общества рассматривает результаты оценки функционирования системы управления рисками. Комитет Совета директоров Общества по аудиту осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, включая оценку эффективности процедур управления рисками и подготовку предложений по ее совершенствованию
<b>5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.</b>				
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Частично соблюдается	В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита оценка эффективности системы управления рисками не проводилась.
<b>6.1. Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>				
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Частично соблюдается	В Общество утверждено Положение об информационной политике, которое не в полной мере соответствует рекомендациям Кодекса. Совет директоров (или один из его комитетов) не рассматривал за отчетный период вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики.
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Частично соблюдается	Меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе не публиковался.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>6.2.</b>	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>			
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</li> <li>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</li> <li>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</li> </ol>	Соблюдается	
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</li> <li>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</li> </ol>	Соблюдается	
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</li> <li>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</li> </ol>	Соблюдается	
<b>6.3.</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лиц, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</li> <li>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</li> </ol>	Соблюдается	

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>7.1.</b>	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</li> <li>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</li> </ol>	Соблюдается	
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</li> </ol>	Не соблюдается	В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по вопросам повестки дня путем голосования.
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</li> <li>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</li> </ol>	Соблюдается	
<b>7.2.</b>	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.</li> </ol>	Соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</li> <li>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</li> <li>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</li> </ol>	Частично соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.



№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
17	Договор от 22.01.2016 возмездного оказания услуг по расчёту заработной платы в 2016-2018гг.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» –исполнитель	74 340 000 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 30.12.2015 (протокол №11 от 31.12.15, п.3.1)
18	Свободный договор купли-продажи мощности от 27.01.2016	ПАО «Мосэнерго» –продавец; ОАО «Тюменская энергосбытовая компания» –покупатель	1 945 444 678,58 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Федоров Д.В.	Сделка одобрена Советом директоров 15.02.2016 (протокол №12 от 16.02.16, п.2.2)
19	Договор от 28.01.2016 на оказание услуг по замене 3-й ступени с коллекторами КПП котла на ТЭЦ-22	ПАО «Мосэнерго» –покупатель; ООО «ЦРМЗ» – поставщик	34 685 479,50 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 30.12.2015 (протокол №11 от 31.12.2015, вопрос 2.7.)
20	Договор от 29.01.2016 добровольного медицинского страхования работников Общества	ПАО «Мосэнерго» –страхователь; АО «СОГАЗ» –страховщик	186 690 252,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 15.02.2016 (протокол №12 от 16.02.16, п.2.6)
21	Договор от 05.02.2016 на оказание услуг по функциональной поддержке ИУС П ГК в 2016 году	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» – исполнитель	174 771 481,50 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 15.02.2016 (протокол №12 от 16.02.16, п.2.4)
22	Договор займа от 15.02.2016	ПАО «Мосэнерго» –заемщик; ООО «Газпром энергохолдинг» – заемодавец	не более чем 1 700 000 000 руб. без НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Федоров Д.В.	Сделка одобрена Советом директоров 30.12.2015 (протокол №11 от 31.12.15, п.2.2)
23	Договор займа от 15.02.2016	ПАО «Мосэнерго» –заемщик; ООО «Газпром энергохолдинг» –заемодавец	Не более чем 1 700 000 000 руб. без НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Федоров Д.В.	Сделка одобрена Советом директоров 30.12.2015 (протокол №11 от 31.12.15, п.2.2)
24	Договор от 26.02.2016 на оказание услуг по испытанию котельного оборудования ТЭС-филиалов и котельных ПАО Мосэнерго	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР» –исполнитель	20 097 240,80 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 15.04.2016 (протокол №16 от 18.04.16, п.2.8)
25	Договор от 26.02.2016 на оказание услуг по проверке, подготовке к проверке, калибровке систем коммерческого учета газа, тепла, пара и газового анализа ТЭС –филиалов и котельных ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТСК-Метрология» – исполнитель	23 096 761,54 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 04.03.2016 (протокол №13 от 09.03.16, п.2.1)
26	Договор от 29.02.2016 на оказание услуг по Индустриальному ремонту электродвигателей с перемоткой обмоток ТЭС-филиалов ПАО «Мосэнерго» в 2016 г.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ЦРМЗ» – подрядчик	40 515 639 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 15.04.2016 (протокол №16 от 18.04.2016, вопрос 2.5.)
27	Договор от 29.02.2016 на оказание услуг по технической поддержке серверов HP-UX и Oracle, расположенных по адресу: г. Москва, ул. Садовническая, д.15, корп. 2, каб.335.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик; ООО «АНТ-Сервис» – исполнитель	5 646 300,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	-
28	Договор от 29.02.2016 на оказание услуг по технической поддержке серверов MS SQL	ПАО «Мосэнерго» – заказчик; ООО «АНТ-Сервис» – исполнитель	4 698 760,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	-
29	Дополнительное соглашение от 01.03.2016 к договору аренды имущества с последующим выкупом	ПАО «Мосэнерго» – арендодатель; ПАО «МОЭК» –арендатор	10 608 200 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнев К.Г., Бирюков П.П., Федоров Д.В., генеральный директор Яковлев В.Г.	Сделка одобрена Советом директоров 20.04.2015 (протокол №15 вопрос 6.5)
30	Договор от 01.03.2016 на оказание технического обслуживания и ремонта систем коммерческого учета газа, тепла, пара и газового анализа на ТЭС-филиалах и котельных ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТСК –Метрология» – исполнитель	56 890 558,04 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 04.03.2016 (протокол №13 от 09.03.2016 вопрос 2.2)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
31	Дополнительное соглашение от 10.03.2016 по изменению цены по формуле эскалации к договору на долгосрочное сервисное техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Сервис» – подрядчик	96 546 785,80 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 21.07.2014 (протокол №3 от 24.07.2014, вопрос 4.3)
32	Дополнительное соглашение от 10.03.2016 по изменению цены по формуле эскалации к договору на долгосрочное сервисное техническое обслуживание основн. Оборуд. блока ПГУ-450 ТЭЦ-27	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Сервис» – подрядчик	325 734 045,18 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 21.07.2014 (протокол №3 от 24.07.2014, вопрос 4.2)
33	Договор от 11.03.2016 на оказание услуг по реконструкции ЭК №11 с заменой выходной части КПП на ТЭЦ-12	ПАО «Мосэнерго» –покупатель; ООО «ЦРМЗ» –поставщик	38 783 924,74 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 30.12.2015 (протокол №11 от 31.12.2015, вопрос 2.7.)
34	Договор поставки от 15.03.2016 запасных частей к РВП для пополнения неснижаемого аварийного запаса оборудования, запчастей и материалов на ТЭЦ-26	ПАО «Мосэнерго» –покупатель; ООО «ЦРМЗ» –поставщик	717 204,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 15.04.2016 (протокол №16 от 18.04.2016, вопрос 2.11.)
35	Договор от 16.03.2016 на выполнение строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования по объекту «Освещение градирни ст. №4 с нанесением покрытия» на ТЭЦ-25»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ПРО ГРЭС» – подрядчик	109 139 332,80 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 30.12.2015 (протокол №11 от 31.12.15, п.2.8)
36	Договор от 16.03.2016 на оказание услуг по строительно-монтажным работам, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы, поставке вспомогательного оборудования на Объекте «Замена калориферов ЭК №4» на ТЭЦ-25	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	12 354 328,60 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления и и.о. единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго» Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16.)
37	Договор от 16.03.2016 на выполнение строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования по объекту «Освещение градирни ст. №5 с нанесением покрытия» на ТЭЦ-25»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ПРО ГРЭС» – подрядчик	103 813 391 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 30.12.2015 (протокол №11 от 31.12.15, п.2.9)
38	Договор от 16.03.2016 купли-продажи доли в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект», принадлежащей ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» –продавец; ПАО «ОГК-2» –покупатель	2 784 388 860,00 руб. с НДС не облагается	Акционер, управляющая организация— ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Долин Ю.Е., Коробкина И.Ю., Фёдоров Д.В., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров от 04.03.2016 (протокол №13 от 09.03.2016, вопрос 2.3.)
39	Договор от 21.03.2016 на оказание услуг по строительно-монтажным работам, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы, поставке вспомогательного оборудования на Объекте «Замена поверхностей ШПП-1 котлоагрегата №4» на ТЭЦ-26	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	14 316 774,80 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления и и.о. единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго» Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16.)
40	Договор от 21.03.2016 на оказание услуг по ремонту и техническому обслуживанию установки получения газообразного азота на филиалах ПАО «Мосэнерго» в 2016 году.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	2 050 840,00 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления и и.о. единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго» Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16.)
41	Договор от 24.03.2016 возмездного оказания услуг по внесению изменений в функциональность ИУС П ГК по запросам на изменения для нужд ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» –исполнитель	41 300 000 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 15.02.2016 (протокол №12 от 16.02.16, вопрос 2.4)
42	Дополнительное соглашение от 24.03.2016 на увеличение стоимости оборудования по установке устройств, предотвращающих попадание атмосферной влаги в емкости серной кислоты	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	40 666,05 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления и и.о. единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго» Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16.)
43	Дополнительное соглашение от 24.03.2016 о размере пенсионного взноса к договору негосударственного пенсионного обеспечения	ПАО «Мосэнерго» –вкладчик; НПФ «Газфонд» –фонд	341 300 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Михайлова Е.В.	Сделка одобрена Советом директоров 06.10.2016 (протокол №24 от 10.10.2015, вопрос 3.12)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
44	Дополнительное соглашение от 25.03.2016 об изменении сроков оказания услуг к договору	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН Инжиниринг» – исполнитель	-	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
45	Договор от 28.03.2016 на оказание услуг по замене газовых горелок ПВК-5 на ТЭЦ-16	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН Инжиниринг» – подрядчик	14 706 700,86 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
46	Договор от 28.03.2016 на оказание услуг по замене газовых горелок ПВК-6 на ТЭЦ-16	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН Инжиниринг» – подрядчик	14 741 662,49 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
47	Договор поставки от 29.03.2016 оборудования по титулу: «Замена поверхности нагрева ШПП ЭК-2с коллекторами» на ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» – покупатель; ООО «ЦРМЗ» – поставщик	26 899 079,21 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 30.12.2015 (протокол №11 от 31.12.2015, вопрос 2.7.)
48	Дополнительное соглашение от 30.03.2016 к договору аренды недвижимого имущества об изменении перечня имущества, цены	ПАО «Мосэнерго» – арендодатель; ПАО «МОЭК» – арендатор	2 180 640,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров от 28.10.2015 (протокол №8 от 02.11.2015, вопрос 7.3)
49	Дополнительное соглашение от 31.03.2016 на оказание услуг по выполнению ПИР для вывода из эксплуатации ГЭС-2	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «Газпром промгаз» – исполнитель	13 744 310,99 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 15.02.2016 (протокол №12 от 16.02.16, вопрос 2.9)
50	Генеральное соглашение от 10.08.2011 о размещении свободных денежных средств на депозитах 23 сделки (14.01.2016-31.03.2016)	ГПБ (ОАО) – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент	16 082 400 000 руб.	Акционер, управляющая компания – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнев К.Г., Гавриленко А.А.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.4.)
51	Договор от 18.10.2010 о размещении свободных денежных средств на депозитах 86 сделок (11.01.2016-31.03.2016)	ОАО «Банк ВТБ» – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент	42 049 300 000 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнев К.Г.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.10.)
52	Договор от 13.07.2010 о размещении свободных денежных средств в виде минимально неснижаемого остатка на банковских счетах 6 сделок (15.01.2016 – 22.03.2016)	АБ «Россия» – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент	5 812 500 000 руб.	Акционер, управляющая компания – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнев К.Г.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.7.)
53	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через теплосети МОЭК в 1 кв. 2016г.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ПАО «МОЭК» – исполнитель	2 424 130 593,12 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнев К.Г., Бирюков П.П., Федоров Д.В.	Сделка одобрена ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015)
54	Договор от 31.03.2016 на выполнение работ по титулу: «Ремонт электродвигателя ПЭН типа 4АЗМ-4000/6000 УХЛ4».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ЦРМЗ» – исполнитель	2 303 680,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	-
55	Договор от 31.03.2016 на выполнение работ по установке и снятию заглушек на газопроводе РТС «Бабушкино-1».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ОАО «Мосгаз» – исполнитель	33 564,00 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы, члены Совета директоров Березин А.Ю., Ливинский П.А.	-

## 2 КВАРТАЛ 2016 ГОДА

56	Дополнительное соглашение от 01.04.2016 к договору аренды имущества об изменении цены	ПАО «Мосэнерго» – арендатор; ПАО «МОЭК» – арендодатель	-	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров от 15.02.2016 (протокол №12 от 16.02.2016, вопрос 2.1.)
57	Дополнительное соглашение от 05.04.2016 к договору аренды земельного участка об уточнении предмета договора	ПАО «Мосэнерго» – арендатор; Департамент городского имущества города Москвы – арендодатель	-	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы	-

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
58	Договор от 12.04.2016 оказания консультационных услуг по взаимодействию с акционерами и инвесторами	ПАО «Мосэнерго» – заказчик; ООО «Газпром энергохолдинг» – исполнитель	7 080 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», Федоров Д.В.	Сделка одобрена Советом директоров 04.03.2016 (протокол №13 от 09.03.16, вопрос 2.4)
59	Дополнительное соглашение от 14.04.2016 о применении коэффициента эскалации на 01.04.2016г. к договору сервисного обслуживания основного оборудования блоков ПГУ-450 на ТЭЦ-27	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Сервис» – исполнитель	133 569 982,00 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 21.07.2014 (протокол №3 от 24.07.2014, вопрос 4)
60	Дополнительное соглашение от 14.04.2016 к договору по эксплуатационному обслуживанию оборудования ПС 356 «Павлово».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ПАО «МОЭК» – исполнитель	939 723 руб. с НДС	Члены Совета директоров Гавриленко А.А., Ливинский П.А.	-
61	Дополнительное соглашение от 19.04.2016 к договору к договору субаренды нежилого помещения.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТСК-Мосэнерго» – исполнитель	268 446 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	-
62	Договор от 21.04.2016 об изготовлении нестандартных деталей для ТМО	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ЦРМЗ» – подрядчик	58 983 398 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг».	-
63	Договор от 21.04.2016 купли-продажи оборудования, ранее смонтированного на ПВК ст.№15 в рамках заключенного договора № 100/1000014670 от 16.07.2012г. по объекту: «Организация стенда натуральных испытаний и сертификации горелок мощностью от 5 до 40 МВт на ст.№15 ТЭЦ-21- филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – покупатель; АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – продавец	2 699 999,98 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
64	Дополнительное соглашение от 25.04.2016 к договору аренды земельного участка об уточнении предмета договора	ПАО «Мосэнерго» – арендатор; Департамент городского имущества города Москвы – арендодатель	-	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы	-
65	Дополнительное соглашение к договору от 26.04.2016 оказания услуг по организации и проведению ГОСА акционеров ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – эмитент; ЗАО «СР-ДРАГА» – регистратор	не более 23 000 000 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 15.04.2016 (протокол №16 от 18.04.16, вопрос 2.1)
66	Дополнительное соглашение от 27.04.2016 о применении коэффициента эскалации на 01.04.2016г. к договору сервисного обслуживания основного оборудования блоков ПГУ-450 на ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Сервис» – исполнитель	115 976 738,96 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 21.07.2014 (протокол №3 от 24.07.2014, вопрос 4)
67	Договор от 28.04.2016 на оказание услуг по организации 1-й линии технической поддержки пользователей КИВС ПАО «Мосэнерго» (Колл-центр)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» – исполнитель	11 797 640,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	-
68	Договоры от 28.04.2016 – 30.06.2016 на выполнение собственными и привлеченными силами работ (проектных и изыскательских, строительно-монтажных работ, включая подготовительных работ и пусконаладочных работ) в соответствии с Техническим заданием по Объекту – «Реконструкция ИТСО в связи с изменением конфигурации периметра ТЭЦ-17», расположенном по адресу: 142800, Московская обл., г. Ступино, ул. Фрунзе, д. 1.; на разработку технической, проектной документации и (или) выполнение изыскательских работ и на их основе составление сметы для Масштабирования централизованной системы защиты сетей АСУ ТП (далее – вместе или отдельно – Проект и (или) Техническая документация) Объекта; на разработку технической, проектной документации и (или) выполнение изыскательских работ и на их основе составление сметы для технического перевооружения (далее – вместе или отдельно – Проект и (или) Техническая документация) Объекта; на выполнение проектных и изыскательских работ по объекту «Создание интегрированного комплекса ИТСО ГРЭС-3»; на выполнение проектных и изыскательских работ по объекту «Создание интегрированного комплекса ИТСО ТЭЦ-17».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» – подрядчик	34 609 400,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 06.10.2016 (протокол №24 от 10.10.2016, вопросы 3.6, 3.8., 3.9.). 5 сделок

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
69	Договор от 01.05.2016 оказания услуг по замене поверхности нагрева ШПП ЭК-3 с коллекторами на ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ЦРМЗ» – исполнитель	26 899 079,21 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 30.12.2015 (протокол №11 от 31.12.15, вопрос 2.7)
70	Соглашения от 05.05.2016 о расторжении договоров поставки тепловой энергии с целью компенсации потерь 3 сделки	ПАО «Мосэнерго» – поставщик; ООО «ТСК-Мосэнерго» – покупатель	-	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены Советом директоров 15.04.2016 (протокол №16 от 18.04.16, вопрос 2.6)
71	Договор от 05.05.2016 оказания услуг на выполнение проектных и изыскательских работ, строительно-монтажных работ устройства фундамента для кантовки ротора ГТЭ-160» на ТЭЦ-21 филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» — заказчик; ООО «ТЭР-Москва» — подрядчик	3 894 000 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления и и.о. единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго» Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16.)
72	Дополнительное соглашение от 06.05.2016 о применении коэффициента эскалации на 01.04.2016г. к договору сервисного обслуживания газовой турбины ГТЭ-160 на ТЭЦ-12	ПАО «Мосэнерго» — заказчик; ООО «ТЭР-Сервис» — исполнитель	103 969 441,83 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 21.07.2014 (протокол №3 от 24.07.2014, вопрос 4)
73	Договор от 10.05.2016 на оказание услуг по предоставлению места для размещения телекоммуникационного оборудования на ТЭЦ-16.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ОЭК» – исполнитель	424 205 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества, члены Совета директоров Ливинский П.А., Березин А.Ю.	-
74	Договор от 10.05.2016 по передаче в аренду недвижимого имущества	ПАО «Мосэнерго» – арендодатель; ПАО «МОЭК» – арендатор	7 527 503,20 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Коробкина И.Ю., Щацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров 21.08.2016 (протокол №24 от 24.08.16, вопрос 1.1)
75	Договор от 12.05.2016 оказания услуг по выполнению проектных и изыскательских работ Объекте: «Техническое перевооружение системы газопотребления ПВК ст.№2В» на ТЭЦ-16 филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	944 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
76	Договор от 12.05.2016 оказания услуг по выполнению проектных и изыскательских работ Объекте: Техническое перевооружение системы газопотребления ПВК ст.№1В» на ТЭЦ-16 филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	944 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
77	Договор от 12.05.2016 оказания услуг по выполнению проектных и изыскательских работ Объекте: «Техническое перевооружение системы газопотребления ПВК ст.№3В» на ТЭЦ-16 филиале ПАО «Мосэнерго»,	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	944 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
78	Договор от 12.05.2016 оказания услуг по выполнению проектных и изыскательских работ Объекте: «Техническое перевооружение системы газопотребления ПВК ст.№4В» на ТЭЦ-16 филиале ПАО «Мосэнерго»,	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	944 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
79	Договоры от 12.05.2016 – 27.06.2016 на осуществление работ по ремонту зданий и сооружений электростанций, включая присоединенные котельные, и антикоррозийной защите и покраске оборудования на ТЭС – филиалах ПАО «Мосэнерго»; по ремонту помещений под тренажерную подготовку оперативного персонала филиалов ПАО «Мосэнерго»; на выполнение работ по ремонту огнезащитных покрытий деревянных конструкций зданий и несущих металлических конструкций главных корпусов; по выполнению работ по устройству участка железобетонного защитного ограждения ТЭЦ-17 филиала ПАО «Мосэнерго»; по выполнению работ по демонтажу здания пункта откорма телят по адресу: Московская область, Серебряно-Прудский район, дер. Якимовка 15 сделок	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «МП-Проектстрой» – подрядчик	89 983 748 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены Советом директоров 28.07.2016 (протокол №21 от 29.07.2016, вопрос 1.7 и 1.9)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
80	Договор от 12.05.2016 оказания услуг на выполнение СМР, метрологической аттестации, пуско-наладочных работ, шеф-монтажных работ, авторского надзора, метрологической аттестации, поставку оборудования по объекту «Техническое перевооружение ПТК с модернизацией питания и общекотловых защит на РТС «Бабушкино-1» ТЭЦ-23 филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» — подрядчик	12 136 455,90 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
81	Договор от 13.05.2016 на выполнение работ по установке и снятию заглушки на вводе газа в ГРП РТС «Волхонка-Зил».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «МОСГАЗ» – исполнитель	39 348 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы, члены Совета директоров Ливинский П.А., Березин А.Ю.	Сделка одобрена Советом директоров 28.08.2016 (протокол №21 от 29.07.2016, вопрос 1.4.)
82	Договор от 16.05.2016 на выполнение работ по установке и снятию заглушки на газопроводе РТС Рублево.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «МОСГАЗ» – исполнитель	46 174 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы, члены Совета директоров Ливинский П.А., Березин А.Ю.	Сделка одобрена Советом директоров 28.08.2016 (протокол №21 от 29.07.2016, вопрос 1.4.)
83	Дополнительное соглашение от 16.05.2016 к договору займа об изменении срока предоставления займа	ПАО «Мосэнерго» – займодавец ООО «ОГК-Инвестпроект» – заемщик	-	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Долин Ю.Е.	Сделка одобрена Советом директоров 15.04.2016 (протокол №16 от 18.04.16, вопрос 2.9)
84	Договоры от 16.05.2016 на выполнение строительно-монтажных работ на объекте «Замена дверей на противопожарные согласно нормативов» на ТЭЦ-23-филиале ПАО «Мосэнерго».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «МП-Проектстрой» – подрядчик	7 195 982 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	-
85	Договор от 17.05.2016 о поставке оборудования по титулу: «Замена трубного пучка ПНД-5 ТГ-9.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ЦРМЗ» – подрядчик	10 319 753 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 28.07.2016 (протокол №21 от 29.07.2016, вопрос 1.2.)
86	Договор от 23.05.2016 оказания аутсорс поддержки SAP для ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» – исполнитель	38 347 970,40 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 31.03.2016 (протокол №15 от 01.04.16, вопрос 2)
87	Договор от 25.05.2016 оказания услуг по проведению малой инспекции газовой турбины SGT5-4000F на ТЭЦ-16 – филиале ПАО «Мосэнерго» в 2016 году	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Сервис» – исполнитель	18 816 201,29 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 18.03.2016 (протокол №14 от 21.03.2016, вопрос 2.1)
88	Договор от 25.05.2016 оказания услуг по замене поверхностей нагрева НПП, ШПП-2 ЭБ № 1» на ТЭЦ-26 филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	19 078 039,29 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления и и.о. единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго» Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16.)
89	Договор от 25.05.2016 оказания услуг по замене маслоохладителя смазки УВГ на ТГ-4» на ТЭЦ-26 филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	294 846,60 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления и и.о. единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго» Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16.)
90	Договор от 27.05.2016 оказания услуг на выполнение СМР, метрологической аттестации, пуско-наладочных работ, шеф-монтажных работ, авторского надзора, поставку оборудования по объекту «Техническое перевооружение систем газопотребления ПВК №8» на ТЭЦ-23	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	40 853 652,10 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
91	Договор от 27.05.2016 оказания услуг на выполнение СМР, метрологической аттестации, пуско-наладочных работ, шеф-монтажных работ, авторского надзора, поставку оборудования по объекту «Техническое перевооружение схем газопотребления ПВК-5» ТЭЦ-16	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	40 954 944,40 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
92	Договор от 27.05.2016 оказания услуг на выполнение СМР, метрологической аттестации, пуско-наладочных работ, шеф-монтажных работ, авторского надзора, метрологической аттестации, поставка оборудования и материалов по объекту «Техническое перевооружение схем газопотребления ПВК-6» на ТЭЦ-16 филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	39 526 766,80 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
93	Договор от 27.05.2016 оказания услуг на выполнение СМР, метрологической аттестации, пуско-наладочных работ, шеф-монтажных работ, авторского надзора, метрологической аттестации, поставку оборудования по объекту «Техническое перевооружение схем газопотребления ПВК-10 в соответствии с правилами безопасности» на ТЭЦ-25 – филиале ПАО «Мосэнерго».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	36 399 856,16 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
94	Договор от 27.05.2016 оказания услуг на выполнение СМР, метрологической аттестации, пуско-наладочных работ, шеф-монтажных работ, авторского надзора, метрологической аттестации, поставку оборудования по объекту «Модернизация системы контроля и управления ВК-4 с внедрением АСУ ТП» на ТЭЦ-27 – филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	39 994 738,66 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
95	Договор от 27.05.2016 оказания услуг на выполнение СМР, метрологической аттестации, пуско-наладочных работ, шеф-монтажных работ, авторского надзора, метрологической аттестации, поставку оборудования по объекту «Техническое перевооружение схем газопотребления ПВК-9 в соответствии с правилами безопасности» на ТЭЦ-25 – филиале ПАО «Мосэнерго».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	36 483 752,89 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
96	Договор от 30.05.2016 оказания услуг по актуализации реестра акционеров ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – эмитент; ЗАО «СР-ДРАГА» – регистратор	1 770 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 30.05.2016 (протокол №18 от 31.05.16, вопрос 1.2)
97	Договор от 30.05.2016 оказания услуг по выполнению проектных и изыскательских работ на объекте «Модернизация системы контроля и управления с приведением газопроводов в соответствие с ПБС» на ТЭЦ-26	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	944 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
98	Дополнительное соглашение от 30.05.2016 об изменении суммы договора	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР- Москва» – подрядчик	2 781 861,80 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления и и.о. единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго» Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16)
99	Договор от 30.05.2016 аренды помещений на ТЭЦ-22	ПАО «Мосэнерго» – арендодатель; ООО «ПРО ГРЭС» – арендатор	6 078 401 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	-
100	Договор от 30.05.2016 оказания услуг по замене линзовых компенсаторов на компенсаторы из коррозионностойких материалов на ТГ- 4» на ТЭЦ-26 филиал ПАО «Мосэнерго»,	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	990 739,80 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления и и.о. единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго» Осыка А.С.	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16.)
101	Договор от 31.05.2016 оказания услуг по выполнению строительно-монтажных работ, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы, осуществлению авторского надзора, шеф-монтажные, шеф-наладочные работы и поставку Оборудования и материалов на Объект: «Техническое перевооружение внутренней системы газоснабжения ПВК ст.№№5-14,16 ТЭЦ-21 филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	43 585 550,57 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
102	Договор от 31.05.2016 оказания услуг на выполнение СМР, метрологической аттестации, пуско-наладочных работ, шеф-монтажных работ, авторского надзора, метрологической аттестации, поставку оборудования по объекту «Техническое перевооружение схем газопотребления ПВК –9,10 в соответствии с правилами БСТГ» на ТЭЦ-20 филиале ПАО «Мосэнерго».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	81 634 168,51 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
103	Договор от 02.06.2016 на выполнение проектных и/или изыскательских работ на объекте «Строительство трубопроводов связи между новой ХВО и КТО-2 на филиале ПАО «Мосэнерго» – ТЭЦ-22».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ПРО ГРЭС» – исполнитель	4 083 993 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	-
104	Договор от 02.06.2016 оказания услуг по технической поддержке производителем ПО узлов межсетевого экранирования CheckPoint	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» – исполнитель	25 001 840,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 29.06.2016 (протокол №20 от 30.06.16, вопрос 1.1)
105	Договор от 06.06.2016 оказания услуг по сопровождению комплекса программ, входящих в ОИК СК-2007 и MODES-Centre	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» – исполнитель	3 802 274,23 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 29.06.2016 (протокол №20 от 30.06.16, вопрос 1.2)
106	Договор от 06.06.2016 оказания услуг по техническому обслуживанию автоматики водогрейного котла "Unimat-L-4" в 2016г. на ТЭЦ-27	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР- Москва» – подрядчик	303 494,35 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 15.04.2016 (протокол №16 от 18.04.16, вопрос 2.7)
107	Дополнительное соглашение от 08.06.2016 к договору займа о продлении срока возврата суммы займа и увеличении процентной ставки	ПАО «Мосэнерго» – займодавец; ООО «ТЭР- Москва» – заемщик	-	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 30.05.2016 (протокол №18 от 31.05.2016, вопрос 1.10)
108	Договор от 10.06.2016 оказания услуг на выполнение строительно-монтажных работ, включая подготовительные работы, пусконаладочные работы, осуществление авторского надзора, метрологической аттестации и поставку оборудования и материалов на Объекте: «Техническое перевооружение ПТК с модернизацией питания и общекотловых защит на РТС «Новомосковская» на ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	41 015 726,20 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.16, вопрос 11.19)
109	Договор от 10.06.2016 оказания услуг на выполнение строительно-монтажных работ, включая подготовительные работы, пусконаладочные работы, осуществление авторского надзора, метрологической аттестации и поставку оборудования и материалов на Объекте: «Техническое перевооружение ПТК с модернизацией питания и общекотловых защит на РТС «Переяславская» на ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	41 949 389,40 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.16, вопрос 11.19)
110	Договор от 15.06.2016 оказания услуг по хранению и использованию истории выплаты дивидендов акционерам ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ЗАО «СР-ДРАГА» – исполнитель	708 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 30.05.2016 (протокол №18 от 31.05.16, вопрос 1.1)
111	Договор от 16.06.2016 оказания услуг по замене КПП-1 в д. участков из стали 12х1МФ на ЭБ №6» на ТЭЦ-26 филиал ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	6 428 817,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.16, вопрос 11.17)
112	Договор от 16.06.2016 купли-продажи доли в уставном капитале ООО «ТСК Новая Москва», принадлежащей ПАО «Мосэнерго» в размере 100%	ПАО «Мосэнерго» – продавец; ООО «ТСК Мосэнерго» – покупатель	10 000 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 30.05.2016 от 31.05.16, вопрос 1.12)
113	Дополнительное соглашение от 17.06.2016 о дополнительных услугах к договору сервисного обслуживания газовой турбины ГТЭ-160 на ТЭЦ-21	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Сервис» – исполнитель	14 699 212,07 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА ПАО «Мосэнерго» 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016 вопрос 11.18.)
114	Договор от 17.06.2016 оказания услуг по организации выплаты дивидендов на акции ПАО «Мосэнерго» по результатам деятельности за 2015 год	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ЗАО «СР-ДРАГА» – исполнитель	40 252 160,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 30.05.2016 (протокол №18 от 31.05.16, вопрос 1.3)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
115	Дополнительное соглашение от 21.06.2016 к договору на оказание СМР и поставку оборудования на ТЭЦ-8 с изменением суммы договора	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	305 927,41 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	-
116	Дополнительное соглашение от 23.06.2016 к договору аренды транспортного средства с экипажем об изменении цены договора	ПАО «Мосэнерго» – арендатор; ООО «Спецавтотранс» – арендодатель	17 625 799,94 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	-
117	Договор от 23.06.2016 на оказание услуг по проведению целевого обследования оборудования РТЭС «Курьяново» ТЭЦ-9 – филиала ПАО «Мосэнерго», направленного на повышение эффективности, экономичности, надежности работы основного оборудования и снижение потребления энергоресурсов	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ПАО «МТЭР» – исполнитель	5 148 921,11 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 30.05.2016 (протокол №18 от 31.05.16, вопрос 1.5)
118	Договор от 23.06.2016 оказания услуг по модернизации ПТК с модернизацией питания и общекотловых защит на РТС «Ленино-Дачное» ТЭЦ-26	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	67 963 543,25 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.16, вопрос 11.19)
119	Договор от 23.06.2016 оказания услуг на выполнение строительно-монтажных работ, включая подготовительные работы, пусконаладочные работы, осуществление авторского надзора, метрологической аттестации и поставку оборудования и материалов на Объекте: «Техническое перевооружение ПТК с модернизацией питания и общекотловых защит на РТС «Теплый стан» ТЭЦ-26- филиала ПАО «Мосэнерго».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	57 340 697,81 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.16, вопрос 11.19)
120	Договор от 23.06.2016 оказания консультационных услуг в соответствии с перечнем вопросов по курсу «ПТК ТЕКОН»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	590 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 28.04.2016 (протокол №17 от 29.04.2016 вопрос 8)
121	Дополнительное соглашение от 29.06.2016 о дополнительных услугах к договору сервисного обслуживания газовой турбины ГТЗ-160 на ТЭЦ-12	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Сервис» – исполнитель	60 629 122,27 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА ПАО «Мосэнерго» 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016 вопрос 11.18.).
122	Договор от 29.06.2016 страхования имущества ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – страхователь; АО «СОГАЗ» – страховщик	420 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 29.06.2016 (протокол №20 от 30.06.2016 вопрос 1.6)
123	Договор от 30.06.2016 оказания услуг по выполнению строительно-монтажных работ, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы, осуществлению авторского надзора, шеф-монтажные, шеф-наладочные работы и поставку Оборудования и материалов на Объект: «Модернизация системы контроля и управления ЭБ №1» на ТЭЦ-27 – филиале ПАО «Мосэнерго».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	148 670 215,39 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
124	Договор от 30.06.2016 оказания услуг по замене конвективных поверхностей нагрева и двухцветных экранов ПВК-1 (СМР) на ТЭЦ-26	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	15 946 964,38 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.16, вопрос 11.17)
125	Договор от 30.06.2016 оказания услуг по замене пароперепускных труб. высокого давления котла ст. № 6 (поставка вспомогательного обор) на ТЭЦ-26	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	8 607 314,12 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.16, вопрос 11.17)
126	Генеральное соглашение от 10.08.2011 о размещении свободных денежных средств на депозитах 70 сделок (21.04.2016-30.06.2016)	ГПБ (ОАО) – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент	46 964 500 000 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнев К.Г., Гавриленко А.А.	Сделки одобрены ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.4.), ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.15.)
127	Договор от 18.10.2010 о размещении свободных денежных средств на депозитах 24 сделки (01.04.2016-26.04.2016)	ОАО «Банк ВТБ» – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент	15 699 900 000 руб.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.10.)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
128	Договор от 13.07.2010 о размещении свободных денежных средств в виде минимально неснижаемого остатка на банковских счетах 13 сделок (19.04.2016 –24.06.2016)	АБ «Россия» – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент	12 834 700 000 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнев К.Г.	Сделки одобрены ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.7.), ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.10.)
129	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через теплосети МОЭК во 2 кв. 2016г.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ПАО «МОЭК» – исполнитель	489 685 395 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнев К.Г., Бирюков П.П., Фёдоров Д.В. Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Шацкий П.О., Коробкина И.Ю.	Сделка одобрена ГОСА 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.18), ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.20.)
130	Дополнительные соглашения к договорам на оказание услуг 12 сделок	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	2 110 048,15 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.)
131	Дополнительные соглашения к договорам по услугам в рамках ремонтной программы и программы технического перевооружения и реконструкции, на выполнение работ/оказание услуг на основном и вспомогательном оборудовании 3 сделки	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	6 019 817,2 руб. с НДС	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг», член Правления и и.о. единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго» Осыка А.С. Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.16.), ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.17)
132	Договоры и дополнительные соглашения к договорам по оказанию услуг по технологическому присоединению зарядных станций в городе Москве 62 сделки	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ПАО «МОЭСК» – исполнитель	76 104,15 руб. с НДС	члены Совета директоров Гавриленко А.А., Ливинский П.А.	Сделки одобрены Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 09.11.2016 (протокол №25 от 14.11.2016, вопрос 4.10.).
<b>3 КВАРТАЛ 2016 ГОДА</b>					
133	Генеральное соглашение от 10.08.2011 о размещении свободных денежных средств на депозитах 99 сделок (01.07.2016-30.09.2016)	ГПБ (ОАО) – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент	49 304 500 000 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнев К.Г., Гавриленко А.А.	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.5.)
134	Договор от 09.06.2016 о размещении свободных денежных средств на депозитах и в виде минимально неснижаемого остатка на банковских счетах 13 сделок (18.07.2016 –21.09.2016)	АБ «Россия» – Банк; ПАО «Мосэнерго» – клиент	14 653 700 000 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг», член Совета директоров Селезнев К.Г.	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.10.)
135	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через теплосети МОЭК в 3 кв. 2016г.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ПАО «МОЭК» – исполнитель	192 160 907,09 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.	Сделка одобрена ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.20.)
136	Договоры на осуществление общестроительных работ зданий и сооружений, антикоррозийные работы 22 сделки (01.07.2016-15.09.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «МП-Проектстрой» – исполнитель	124 673 303,36 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	Сделки одобрены Советом директоров 28.07.2016 (протокол №21 от 29.07.2016, вопрос 1.7 и 1.9)
137	Договоры аренды недвижимого имущества 5 сделок (04.07.2016-28.07.2016)	ПАО «Мосэнерго» – арендатор; Департамент городского имущества города Москвы – арендодатель	3 182 641,79 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/ от 03.06.2016, вопрос 11.25.)
138	Договор от 05.07.2016 на оказание услуги по эксплуатации ЛКС ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – исполнитель; АО «ОЭК» – заказчик	488 520,00 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества, члены Совета директоров Ливинский П.А., Гаман М.Ф.	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 29.06.2016 (протокол №20 от 30.06.2016, вопрос 1.4).

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
139	Договор от 05.07.2016 Договор на оказание услуг по технологическому присоединению электроустановок ООО «ФинЛенд» 10 кВ к ГРУ-10 кВ ТЭЦ-25 –филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	814 200,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	-
140	Дополнительное соглашение от 07.07.2016 на оказание дополнительных услуг по направлению дополнительного пожарного подразделения на резервной технике на ТЭЦ-20-филиал ПАО «Мосэнерго» (г. Москва, ул. Вавилова, д.13) на дежурство при проведении работ по сливу дизельного топлива.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «Центр-112» – подрядчик	199 946 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром Энергохолдинг»	-
141	Договоры на оказание услуг по модернизации систем управления и техническому перевооружению систем газоснабжения и газопотребления энергетических и водогрейных котлов на станциях ПАО «Мосэнерго» 7 сделок (08.07.2016-30.09.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	379 149 717,24 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 10.06.2015 (протокол №2 от 15.06.2015, вопрос 12.17.), ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/ от 03.06.2016, вопрос 11.19.)
142	Договоры на оказание услуг по техническому перевооружению и модернизации систем управления и систем газоснабжения и газопотребления энергетических и водогрейных котлов на станциях ПАО «Мосэнерго» 4 сделки (08.07.2016-15.09.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	125 625 678,19 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 23.08.2016 (протокол №22 от 26.08.2016, вопрос 1.3., 1.4.)
143	Дополнительные соглашения к договорам по осуществлению технологического присоединения зарядных станций ПАО «Мосэнерго». 24 сделки (11.07.2016-29.09.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заявитель; ПАО «МОЭСК» – сетевая организация	-	члены Совета директоров Гавриленко А.А., Ливинский П.А.	Сделки одобрены Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 09.11.2016 (протокол №25 от 14.11.2016, вопрос 4.10.)
144	Дополнительное соглашение от 11.07.2016 о размере пенсионного взноса к договору негосударственного пенсионного обеспечения	ПАО «Мосэнерго» – страхователь; НПФ «Газфонд» –	339 300 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Михайлова Е.В.	Сделка одобрена Советом директоров 06.10.2016 (протокол №24 от 10.10.2015, вопрос 3.12)
145	Договор от 22.07.2016 на оказание услуг хостинга с переводом домена в третий уровень	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «Газпром связь» – исполнитель	12 272,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 23.08.2016 (протокол №22 от 26.08.2016, вопрос 1.5)
146	Договоры от 25.07.2016, 26.07.2016, 03.08.2016 на выполнение комплекса централизации систем контроля и управления доступом (СКУД) территориально распределенных объектов Общества (ПИР), создание СЗПДН 2016, приобретение лицензий ПО Netwrix. 3 сделки	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» – исполнитель	25 705 465,23 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 06.10.2016 (протокол №24 от 10.10.2016, вопросы 3.7., 3.8., 23.08.2016 (протокол №22 от 26.08.2016, вопрос 1.6).
147	Дополнительное соглашение от 25.07.2016 к договору аренды (изменения площади, срока аренды, цели предоставления, суммы оплаты)	ПАО «Мосэнерго» – арендатор; Департамент городского имущества города Москвы – арендодатель	-	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы	Сделка одобрена ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/ от 03.06.2016, вопрос 11.25.)
148	Договор от 26.07.2016 по электроснабжению зарядных станций для электротранспорта.	ПАО «Мосэнерго» – абонент; ПАО «Мосэнергосбыт» – МЭС	62 269,00 руб. с НДС	Член Совета директоров Ливинский П.А.	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 09.11.2016 (протокол №25 от 14.11.2016, вопрос 4.09.)
149	Договоры на осуществление работ по ремонту зданий и сооружений электростанций 3 сделки (29.07.2016, 19.08.2016, 05.09.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «МП-Проектстрой» – подрядчик	39 260 271 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	-
150	Дополнительное соглашение от 29.07.2016 на дополнительные услуги к договору на оказание услуг по управлению легковым и пассажирским транспортом	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «Спецавтотранс» – подрядчик	10 540 801,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 30.05.2016 (протокол №18 от 31.05.2016, вопрос 1.8.)
151	Договоры от 04.08.2016 –30.08.2016 на оказание услуг по ремонту градиен, коммуникации различного назначения 4 сделки	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ПРО ГРЭС» – исполнитель	20 464 980,30 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 23.08.2016 (протокол №22 от 26.08.2016, вопрос 1.1, 1.2.), от 06.10.2016 (протокол №24 от 10.10.2016, вопрос 3.4.)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
152	Договор от 08.08.2016 на компенсацию за уничтожаемое имущество	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «МОСГАЗ»	486 180,00 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы, члены Совета директоров Березин А.Ю., Ливинский П.А.	-
153	Договоры на оказание услуг в рамках ремонтной программы и программы Технического перевооружения и реконструкции, на выполнение работ/оказание услуг на основном и вспомогательном оборудовании 6 сделок (11.08.2016-26.09.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	259 351 904,84 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/ от 03.06.2016, вопрос 11.17.)
154	Договор от 12.08.2016 на выполнение работ по обрезке газопровода среднего давления Ду-400 мм ул. Дорожная, дом 9	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «МОСГАЗ» – подрядчик	430 718,47 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы, члены Совета директоров Ливинский П.А., Березин А.Ю.	-
155	Договор от 15.08.2016 по замене горелок ПТВМ-100 ст. №3В, поставке оборудования	ПАО «Мосэнерго» – покупатель; ПАО «МОЭК» – поставщик	9 156 800,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.	Сделка одобрена ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.26.)
156	Дополнительное соглашение от 15.08.2016 об изменениях объемов работ к договору на выполнение работ по реконструкции действующей установки подпитки теплосети и энергоблоков на ТЭЦ-12	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ПРО ГРЭС» – подрядчик	4 622 309,16 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 06.10.2016 (протокол №24 от 10.10.2016, вопрос 3.3.)
157	Договор от 16.08.2016 на оказание услуг по замене поверхностей нагрева НПП ЭК-2 на ТЭЦ-26	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ЦРМЗ» – исполнитель	62 268,60 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Бутко А.А.	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/ от 03.06.2016, вопрос 11.24.)
158	Договор от 17.08.2016 на оказание услуг внеплановому и аварийному ремонту выводов теплосетевых трубопроводов ТЭЦ и присоединенных котельных в 2016-2018 гг.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ПАО «МОЭК» – подрядчик	53 100 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 28.07.2016 (протокол №21 от 29.07.2016, вопрос 1.10).
159	Дополнительные соглашения об изменении сроков выполнения работ, уточнении видов работ к договорам на оказание услуг по техническому перевооружению ПТК с модернизацией питания и общекотловых защит на РТС "Бабушкино-1", на выполнение ПКР модернизация системы контроля и управления АРВАГ ВПУ на ГЭС-1 ПАО «Мосэнерго» 2 сделки (17.08.2016, 14.09.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	-	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/ от 03.06.2016, вопрос 11.19.)
160	Договоры на оказание услуг в рамках программы Технического перевооружения и реконструкции, на выполнение работ/оказание услуг на основном и вспомогательном оборудовании филиалов ПАО «Мосэнерго» 2 сделки от 26.08.2016	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ПРО ГРЭС» – исполнитель	282 987 310,01 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/ от 03.06.2016, вопрос 11.22.)
161	Договор от 07.09.2016 на предоставление мест для размещения телекоммуникационного оборудования	ПАО «Мосэнерго» – исполнитель; АО «ОЭК» – заказчик	7 840 958,40 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества, члены Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Березин А.Ю., Ливинский П.А.	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 30.05.2016 (протокол №16 от 01.06.2016, вопрос 2.10).
162	Дополнительное соглашение от 08.09.2016 об изменении площади и арендной платы к договору аренды нежилых помещений	ПАО «Мосэнерго» – арендодатель; ООО «ТЭР-Москва» – арендатор	-	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 29.06.2016 (протокол №20 от 30.06.2016, вопрос 1.5.)
163	Договор от 22.09.2016 на оказание услуг по проведению малой инспекции газовой турбины SGT5-4000F на ТЭЦ-20	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Сервис» – исполнитель	41 170 556,66 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/ от 03.06.2016, вопрос 11.18.)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
164	Дополнительные соглашения к договорам на оказание услуг в рамках ремонтной программы и программы технического перевооружения и реконструкции, на выполнение работ/оказание услуг на основном и вспомогательном оборудовании 8 сделок	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	36 469 071,48 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/ от 03.06.2016, вопрос 11.17.)
165	Договор от 14.09.2016 на оказание услуг по разработке проектной документации Объекта «Реконструкция градирни №6» на ТЭЦ-22 филиале ПАО «Мосэнерго».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	330 400,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	-
166	Договор от 21.09.2016 на оказание услуг по технической поддержке ПО виртуализации VMWare	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» – подрядчик	9 723 200,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров 09.11.2016 (протокол №25 от 14.11.2016, вопрос 4.1.)
167	Договоры по осуществлению технологического присоединения зарядных станций ПАО «Мосэнерго». 60 сделок (23.09.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заявитель; ПАО «МОЭК» – сетевая организация	8 869 944,00 руб. с НДС	члены Совета директоров Гавриленко А.А., Ливинский П.А.	Сделки одобрены Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 09.11.2016 (протокол №25 от 14.11.2016, вопрос 4.10.).
168	Договоры от 23.09.2016 на оказание услуг по ремонту инженерно-технических средств охраны на филиалах ПАО «Мосэнерго» 4 сделки	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» – подрядчик	8 078 465,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 29.12.2016 (протокол № 27 от 30.12.2016, вопрос 1.8.;1.10) .
169	Договор от 23.09.2016 на оказание услуг по теплоснабжению вновь присоединенных РТС: КТС-44, КТС-8, РТС «Бабушкино-2».	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ПАО «МОЭК» – исполнитель	1 723 366,97 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Шацкий П.О.	

## 4 КВАРТАЛ 2016 ГОДА

170	Генеральное соглашение от 10.08.2011 о размещении свободных денежных средств на депозитах и в виде минимального неснижаемого остатка на банковских счетах 102 сделки (03.10.2016-28.11.2016)	ГПБ (ОАО) –Банк; ПАО «Мосэнерго» –клиент	58 894 400 000 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнев К.Г., Гавриленко А.А.	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.5.)
171	Договор от 09.06.2016 о размещении свободных денежных средств на депозитах и в виде минимального неснижаемого остатка на банковских счетах 20 сделок (21.10.2016 –28.12.2016)	АБ «Россия» –Банк; ПАО «Мосэнерго» –клиент	19 296 000 000 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Селезнев К.Г.	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.10.)
172	Договор от о размещении свободных денежных средств на депозитах 2 сделки (28.12.2016, 29.12.2016)	Банк ВТБ ПАО – Банк; ПАО «Мосэнерго» –клиент	2 769 000 000 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.13.)
173	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по передаче тепловой энергии и теплоносителя через теплосети МОЭК в 4 кв. 2016г.	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ПАО «МОЭК» – исполнитель	1 472 796 090,79 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.	Сделка одобрена ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.20.)
174	Договоры на оказание услуг по промышленному ремонту насосного оборудования на ТЭЦ-21, реконструкции котла ст.№11 на ТЭЦ-20 2 сделки (04.10.2016-26.10.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ЦРМЗ» – подрядчик	102 254 911,57 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Бутко А.А.	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.23, 11.24.)
175	Договоры на оказание услуг по техническому перевооружению систем газопотребления, модернизации питания и общекотловых защит, ремонту и техническому обслуживанию АСУ ТП на филиалах ПАО «Мосэнерго» 9 сделок (06.10.2016-21.12.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	384 425 378,97 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.19.)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
176	Договоры на оказание услуг по технической поддержке производителем Oracle на 1 год, поддержке и развитию корпоративного портала, обеспечению функционирования инфраструктуры печати, реконструкции СКС помещений бухгалтерии, продлению лицензий ПО Citrix 5 сделок (11.10.2016-15.12.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» – подрядчик	55 739 965,01 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 09.11.2016 (протокол № 25 от 14.11.2016, вопросы 4.3.,4.5.-4.7)
177	Дополнительное соглашение от 13.10.2016 к договору аренды с последующим выкупом	ПАО «Мосэнерго» – арендодатель; ПАО «МОЭК» –арендатор	157 422 974,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Селезнев К.Г., Федоров Д.В., Бирюков П.П.	Сделка одобрена Советом директоров от 20.04.2015 (протокол №15, вопрос 6.5.)
178	Договоры от 13.10.2016 об оказании услуг по теплоснабжению вновь присоединенных РТС, КТС Соглашение 4 сделки	ПАО «Мосэнерго» –арендатор ПАО «МОЭК» –арендодатель	1 595 459 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Шацкий П.О.	-
179	Дополнительное соглашение от 17.10.2016 об оказании услуг по установке изолирующего фланцевого соединения на вводном газопроводе поворотной заглушки Ду800мм и замене задвижки ГВ-100 на крановый узел Ду800мм с электроприводом на газопроводе Р<0,6 МПа Ду-800» по адресу: г. Москва, Остаповский проезд, д. 1	ПАО «Мосэнерго» –заказчик АО «Мосгаз» –исполнитель	3 117 049 руб. с НДС	Акционер города Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы, члены Совета директоров Ливинский П.А., Березин А.Ю.	
180	Дополнительные соглашения 17.10.2016 об изменении видов работ к договору на выполнение работ «Актуализация схемы выдачи мощности» на ТЭЦ-22	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ПРО ГРЭС» –исполнитель		Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.22.).
181	Договоры на оказание услуг по техническому присоединению электроустановок 10 кВ ООО «ИТЦ» к ГРУ-10кВ ТЭЦ-17, подключению ЦОД к системе электроснабжения на ТЭЦ-12 2 сделки (21.10.2016, 26.12.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ПРО ГРЭС» – подрядчик	71 253 214,40 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.22.)
182	Договоры на осуществление общестроительных работ и антикоррозийной защите на филиалах ПАО «Мосэнерго» 2 сделки (21.10.2016, 02.11.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «МП-Проектстрой» – подрядчик	3 733 434,13 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 28.07.2016 (протокол №21 от 29.07.2016, вопрос 1.9.); 09.11.2016 (протокол № 25 от 14.11.2016, вопрос 4.11)
183	Договоры на оказание услуг в рамках ремонтной программы и программы технического перевооружения и реконструкции, на выполнение работ/оказание услуг на основном и вспомогательном оборудовании 4 сделки (28.10.2016-29.12.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик	68 192 609,90 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.17.)
184	Дополнительные соглашения от 28.10.2016 к договорам предоставления займа об изменении срока предоставления займа 2 сделки	ПАО «Мосэнерго» –заемщик; ООО «Газпром энергохолдинг» –заимодавец		Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Федоров Д.В.	Сделки одобрены Советом директоров от 06.10.2016 (протокол №24 от 10.10.2016, вопрос 3.1)
185	Дополнительные соглашения от 28.10.2016 к договорам предоставления займа о снижении процентной ставки 3 сделки	ПАО «Мосэнерго» –заимодавец; ООО «ОГК-Инвестпроект» – заемщик		Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Федоров Д.В.	Сделки одобрены Советом директоров от 30.11.2016 (протокол №26 от 05.12.2016, вопрос 2.4)
186	Договоры купли-продажи движимого имущества РТС/КТС 2 сделки от 02.11.2016	ПАО «Мосэнерго» –покупатель; ПАО «МОЭК» –продавец	68 500 180,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.26)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
187	Дополнительное соглашение от 09.11.2016 к долгосрочному договору поставки газа с уточнением поставки в 2017г.	ПАО «Мосэнерго» –покупатель; ООО «Газпром межрегионгаз Москва» –поставщик	76 782 272 137,00 руб. с НДС	Основание: ООО «Газпром энергохолдинг», как акционер ПАО «Мосэнерго», имеющий более 20 процентов голосующих акций ОАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделок в связи с тем, что его аффилированное лицо ООО «Газпром межрегионгаз» (которое признается аффилированным лицом в связи с тем, что входит в одну группу лиц с ООО «Газпром энергохолдинг») владеет более 20% акций юридического лица, являющегося стороной сделки, ООО «Газпром межрегионгаз Москва». Доля ГЭХа в УК ПАО «Мосэнерго» –53,50%	Сделка одобрена ГОСА от 05.06.2013 (протокол №1 от 07.06.2016, вопрос 12.14.)
188	Дополнительные соглашения к договорам по оказанию услуг по технологическому присоединению зарядных станций в городе Москве 7 сделок от 11.11.2016	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ПАО «МОЭСК» – исполнитель	46 879,11 руб. с НДС	Члены Совета директоров Гавриленко А.А., Ливинский П.А.	Сделки одобрены Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 09.11.2016 (протокол №25 от 14.11.2016, вопрос 4.10.).
189	Договор от 15.11.2016 об оказании услуг по ремонту, сервисному и техническому обслуживанию СГС на ТЭЦ-20.	ПАО «Мосэнерго» –заказчик ООО «ТЭР-Москва»–исполнитель	263 138,82 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	-
190	Дополнительные соглашения об изменении сроков оплаты к договору на оказание услуг по модернизации системы контроля и управления ЭБ№1 на ТЭЦ-27, изменении сроков окончания работ, цены к договору на расширение ГРУ 10 кВ 2 сделки (17.11.2016,05.12.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «ТЕКОН-Инжиниринг» – подрядчик	65 023 234,03 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.19.)
191	Договор от 18.11.2016 на компенсацию расходов за независимую оценку	ПАО «Мосэнерго» – заказчик АО «МОСГАЗ»	43 500,00 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы, члены Совета директоров Ливинский П.А., Березин А.Ю.	-
192	Соглашение от 18.11.2016 об уступке прав и обязанностей (передаче договора) по оказанию услуг по демонтажу технологического оборудования в здании ХВО-2	ПАО «Мосэнерго» –инвестор; ООО «МРЭС» — заказчик-застройщик; ООО «ТЭР-Москва» – подрядчик		Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.17.)
193	Договоры на страхование имущества, общей гражданской ответственности 5 сделок (21.11.2016,29.12.2016)	ПАО «Мосэнерго» –страхователь; АО «СОГАЗ» –страховщик	195 120 538,64 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены Советом директоров от 28.12.2016 (протокол №27 от 29.12.2016, вопрос 1.11)
194	Дополнительное соглашение от 22.11.2016 о размере пенсионного взноса к договору негосударственного пенсионного обеспечения	ПАО «Мосэнерго» –страхователь; НПФ «Газфонд» –	324 300 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Михайлова Е.В.	Сделка одобрена Советом директоров 06.10.2016 (протокол №24 от 10.10.2015, вопрос 3.12)
195	Договор от 25.11.2016 на оказание услуг по долгосрочному сервисному техническому обслуживанию газовой турбины, паровой турбины на ТЭЦ-16	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Сервис» – подрядчик	588 871 969,56 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.18.)
196	Дополнительные соглашения на выполнение дополнительных работ, поставки деталей к договорам на оказание услуг по долгосрочному сервисному техническому обслуживаниюгазово-вой турбины, паровой турбины на ТЭЦ-16 2 сделки (29.11.2016, 22.12.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ТЭР-Сервис» –исполнитель	8 250 037,56 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.18.)
197	Соглашение от 30.11.2016 об уступке прав и обязанностей (передаче договора) на выполнение работ по строительству здания установки очистки нефтесодержащих стоков с баковым хозяйством на ТЭЦ-12	ПАО «Мосэнерго» –инвестор; ООО «МРЭС» –заказчик-застройщик; ООО «ПРО ГРЭС» – подрядчик		Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.22.)

№	Сделка	Стороны сделки	Цена сделки	Заинтересованные лица	Решение органов управления Общества об одобрении сделки
198	Договоры на оказание услуг по созданию интегрированных комплексов ИТСО РТС на филиалах ПАО «Мосэнерго» 4 сделки (01.12.2016-06.12.2016)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «АНТ-Сервис» – подрядчик	17 466 203,06 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены Советом директоров ПАО «Мосэнерго» 29.12.2016 (протокол № 27 от 30.12.2016, вопрос 1.8)
199	Договор субаренды помещений от 02.12.2016	ПАО «Мосэнерго» –арендатор; ООО «Газпром энергохолдинг»-субарендатор	1 447 710,19 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Федоров Д.В.	Сделка одобрена Советом директоров от 09.11.2016 (протокол №25 от 14.11.2016, вопрос 4.13)
200	Дополнительное соглашение от 09.12.2016 к агентскому договору на осуществление комплекса действий, необходимых для реализации тепловой энергии	ПАО «Мосэнерго» –принципал; ПАО «МОЭК» –агент	87 245 400,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров от 29.06.2016 (протокол №20 от 30.06.2016, вопрос 1.7)
201	Договор от 13.12.2016 об оказании услуг по ремонту кабельных линий на ТЭЦ-26	ПАО «Мосэнерго» –заказчик ПАО «МОЭСК» –исполнитель	207 186,08 руб. с НДС	члены Совета директоров Гавриленко А.А., Ливинский П.А.	-
202	Договор от 14.12.2016 купли-продажи теплосети на РТС «Волхонка-ЗИЛ»	ПАО «Мосэнерго» –покупатель; ПАО «МОЭК» –продавец	365 800 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», члены Совета директоров Федоров Д.В., Шацкий П.О.	Сделка одобрена Советом директоров от 06.10.2016 (протокол №24 от 10.10.2016, вопрос 3.11.)
203	Договор от 19.12.2016 предоставления займа	ПАО «Мосэнерго» –займодавец; ООО «ТСК-Мосэнерго» –заемщик	240 000 000,00 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 09.11.2016 (протокол №25 от 14.11.2016, вопрос 4.14)
204	Договор купли-продажи движимого и недвижимого имущества от 19.12.2016	ПАО «Мосэнерго» –продавец; ООО «Спецавтотранс» – покупатель	6 726 000,00 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 30.11.2016 (протокол №26 от 05.12.2016, вопрос 2.10)
205	Договор от 19.12.2016 купли-продажи имущества –2БКТП-1000 № 24929	ПАО «Мосэнерго» –продавец; ПАО «МОЭСК» –покупатель	510 940 руб. с НДС	члены Совета директоров Гавриленко А.А., Ливинский П.А.	Сделка одобрена Советом директоров от 30.11.2016 (протокол №26 от 05.12.2016, вопрос 2.9.)
206	Дополнительные соглашения к договорам на оказание услуг в рамках программы технического перевооружения и реконструкции, на выполнение работ/оказание услуг на основном и вспомогательном оборудовании филиалов ПАО «Мосэнерго» 2 сделки от 20.12.2016	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «ПРО ГРЭС» – подрядчик	33 855 002,4 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделки одобрены ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/2016 от 03.06.2016, вопрос 11.22.)
207	Договор оказания услуг от 21.12.2016 по разработке обоснования инвестиций в строительство по объекту «Техническое перевооружение ГЭС-1 им. П.Г.Смидовича	ПАО «Мосэнерго» – заказчик ООО «РосЭП» –исполнитель	9 953 111,25 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 30.11.2016 (протокол №26 от 05.12.2016, вопрос 2.8)
208	Договор от 21.12.2016 об оказании услуг по размещению информационных материалов в официальном печатном издании «Вестник Мэра и Правительства Москвы».	ПАО «Мосэнерго» –заказчик ОАО «Объединенная редакция изданий Мэра и Правительства Москвы» –исполнитель	60 180 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы	-
209	Дополнительное соглашение к свободному договору купли-продажи мощности от 23.12.2016	ПАО «Мосэнерго» –продавец; ОАО «Мосгорэнерго»- покупатель	264 320 000,00 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 30.11.2016 (протокол №26 от 05.12.2016, вопрос 2.5.)
210	Договор аренды земельного участка РТС «Жулебино» от 26.12.2016	ПАО «Мосэнерго» –арендатор; Департамент городского имущества города Москвы – арендодатель	86 251 437,09 руб. с НДС	Акционер город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы	Сделка одобрена ГОСА от 31.05.2016 (протокол №1/ от 03.06.2016, вопрос 11.25.)
211	Дополнительное соглашение к свободному договору купли-продажи мощности от 26.12.2016	ПАО «Мосэнерго» –продавец; АО «Тюменская энергообъединяющая компания» –покупатель	2 620 780 000,00 руб.	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг», член Совета директоров Федоров Д.В.	Сделка одобрена Советом директоров от 30.11.2016 (протокол №26 от 05.12.2016, вопрос 2.6.)
212	Договор от 29.12.2016 аренды нежилых помещений на РТС Жулебино	ПАО «Мосэнерго» – арендодатель; ООО «ТСК-Мосэнерго»- арендатор	4 492 774,97 руб. с НДС	Акционер, управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг»	Сделка одобрена Советом директоров от 09.11.2016 (протокол №25 от 14.11.2016, вопрос 4.8)



## ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2016 ГОД

	Коды	
	Форма по ОКУД	0710002
Организация	ПАО «Мосэнерго»	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 7705035012
Вид экономической деятельности: <b>электроэнергетика, теплотехника</b>		по ОКВЭД 35.11.1
Организационно-правовая форма/форма собственности		по ОКПОФ/ОКФС 1 22 47 / 16
Публичное акционерное общество/частная		
Единица измерения: <b>тыс. руб.</b>		по ОКЕИ 384
Местонахождение (адрес): 119526, г.Москва, пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3		

Наименование показателя	Код строки	За 2016 год	За 2015 год
<b>Выручка</b>	2110	190 341 625	164 508 160
<b>Себестоимость продаж</b>	2120	(165 383 751)	(149 265 593)
<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	2100	24 957 874	15 242 567
Коммерческие расходы	2210	(235 885)	(243 714)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	2200	24 721 989	14 998 853
Доходы от участия в других организациях	2310	89 927	5
Проценты к получению	2320	3 055 064	2 229 019
Проценты к уплате	2330	(2 990 797)	(3 024 330)
Прочие доходы	2340	9 303 889	13 457 528
Прочие расходы	2350	(16 884 023)	(18 414 777)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	17 296 049	9 246 298
<b>Налог на прибыль, в т.ч.:</b>	2405	(5 970 328)	(775 716)
текущий налог на прибыль	2410	(5 026 017)	(789 317)
налог на прибыль прошлых лет	2411	(944 311)	13 601
в т.ч. из стр. 2410 и 2411	2420	-	-
постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	2 614 794	984 479
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 134 408)	(2 259 705)
Изменение отложенных налоговых активов	2450	1 048 718	205 106
Прочее	2460	(178 296)	(4 958)
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	<b>11 061 735</b>	<b>6 411 025</b>

Наименование показателя	Код строки	За 2016 год	За 2015 год
<b>СПРАВОЧНО</b>			
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	34 147	11 371
Совокупный финансовый результат периода	2500	11 095 882	6 422 396
Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,279	0,162
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель

Бутко А.А.  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

Новенькова Е.Ю.  
(расшифровка подписи)

## 10.6 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

Наименование показателя	Примечание	31.12.2016	31.12.2015
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	5	222 659	229 348
Инвестиционная собственность	6	3 180	1 323
Инвестиции в ассоциированные организации	8	669	3 978
Авансы по капитальному строительству		1 012	1 933
Долгосрочные финансовые активы	9	3 171	3 180
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	17 507	14 284
Прочие внеоборотные активы	11	9 258	10 707
<b>Итого внеоборотных активов</b>		<b>257 456</b>	<b>264 753</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	12	10 097	5 666
Краткосрочные финансовые активы	9	15 057	894
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	47 631	49 442
Запасы	13	9 552	8 361
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		143	668
Прочие оборотные активы	11	893	394
		83 373	65 425
Активы, предназначенные для продажи	7	445	229
<b>Итого оборотных активов</b>		<b>83 818</b>	<b>65 654</b>
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>		<b>341 274</b>	<b>330 407</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	14	166 124	166 124
Выкупленные собственные акции		(871)	(871)
Эмиссионный доход		49 213	49 213
Резервы по переоценке		107 442	107 803
Накопленный убыток		(76 475)	(90 400)
<b>Итого капитал</b>		<b>245 433</b>	<b>231 869</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные заимствования	15	21 549	45 857
Отложенные налоговые обязательства	25	28 025	27 780
Обязательство по вознаграждениям работникам	16	368	376
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	539	4 801
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>		<b>50 481</b>	<b>78 814</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные заимствования и краткосрочная часть долгосрочных заимствований	15	21 453	3 113
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	11 164	12 948
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		3 985	790
Кредиторская задолженность по прочим налогам	18	3 351	1 070
Резервы предстоящих расходов	19	5 407	1 803
<b>Итого краткосрочных обязательств</b>		<b>45 360</b>	<b>19 724</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>		<b>95 841</b>	<b>98 538</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>		<b>341 274</b>	<b>330 407</b>

Управляющий директор

Главный бухгалтер

Бутко А.А.

Новенькова Е.Ю.

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

Продолжаемая деятельность	Примечание	За год,	За год,
		закончившийся 31.12.2016	закончившийся 31.12.2015
Выручка	20	190 656	171 163
Операционные расходы	21	(167 467)	(159 415)
Чистое начисление резерва под обесценение активов и прочих резервов	22	(7 553)	(13 663)
<b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности</b>		<b>15 636</b>	<b>(1 915)</b>
Доход от выбытия дочерних и ассоциированных организаций	23	922	1 460
Доля в убытке ассоциированных организаций	8	(495)	-
Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи		1	1
<b>Прибыль/(убыток) до финансовых доходов/(расходов) и налога на прибыль</b>		<b>16 064</b>	<b>(454)</b>
Финансовые доходы	24	8 312	8 940
Финансовые расходы	24	(3 927)	(10 883)
<b>Прибыль/(убыток) до налога на прибыль</b>		<b>20 449</b>	<b>(2 397)</b>
(Расход)/доход по налогу на прибыль	25	(7 011)	619
<b>Прибыль/(убыток) за период</b>		<b>13 438</b>	<b>(1 778)</b>
Переоценка по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи		(2)	-
Изменение справедливой стоимости активов, предназначенных для продажи	7	(1)	-
<b>Итого расход, который впоследствии будет реклассифицирован в состав прибылей или убытков</b>		<b>(3)</b>	<b>-</b>
Убыток от обесценения объектов основных средств	5	-	(4 479)
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам	16	2	(64)
Эффект от приобретений под общим контролем	4,25	2 335	(3 745)
<b>Итого доход/(расход), который впоследствии не будет реклассифицирован в состав прибылей или убытков</b>		<b>2 337</b>	<b>(8 288)</b>
<b>Прочий совокупный доход/(расход) за период, за вычетом налогов</b>		<b>2 334</b>	<b>(8 288)</b>
<b>Итого совокупный доход/(расход) за период</b>		<b>15 772</b>	<b>(10 066)</b>
<b>Прибыль/(убыток), относимая на:</b>			
Акционеров Группы		13 438	(1 796)
Неконтролирующих акционеров		-	18
<b>Итого совокупный доход/(расход), относимый на:</b>		<b>15 772</b>	<b>(10 084)</b>
Акционеров Группы		15 772	(10 084)
Неконтролирующих акционеров		-	18
Прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию - базовая и разводненная (в российских рублях)	26	0,34	(0,04)

Управляющий директор


 Бутко А.А.

Главный бухгалтер


 Новенькова Е.Ю.

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Продолжаемая деятельность	Примечание	За год,	За год,
		закончившийся 31.12.2016	закончившийся 31.12.2015
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>Прибыль/(убыток) до уплаты налога на прибыль</b>		<b>20 449</b>	<b>(2 397)</b>
<b>Корректировки на:</b>			
Амортизацию объектов основных средств	5	15 067	18 585
Финансовые доходы	24	(8 302)	(8 926)
Финансовые расходы	24	3 927	10 883
Убыток от выбытия инвестиций в ассоциированные организации	8,23	29	-
Изменение резерва по торговой дебиторской задолженности	22	4 763	1 740
Убыток от выбытия основных средств, НЗС и активов, предназначенных для продажи	21	297	300
Доход от выбытия дочерних организаций	23	(951)	(1 460)
Доля в убытке ассоциированных организаций	8	495	-
Доход по дивидендам	21	(90)	-
Убыток от обесценения объектов основных средств	5,22	-	10 282
Резервы начисленные	19	2 267	1 640
Изменение справедливой стоимости активов, предназначенных для продажи	22	19	-
Изменение резерва по неликвидным запасам	22	504	-
Прочие доходы	21	-	(21)
<b>Прибыль по операционной деятельности до изменения оборотного капитала и резервы</b>		<b>38 474</b>	<b>30 626</b>
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(3 180)	(8 269)
Изменение запасов		(1 721)	(810)
Изменение прочих оборотных и внеоборотных активов		(364)	(24)
Изменение кредиторской задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		2 304	138
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(1 449)	2 005
Изменение обязательств по вознаграждениям		(35)	77
Изменение резервов		-	(24)
Движение денежных средств по операционной деятельности до налогообложения и выплаты процентов		34 029	23 719
Налог на прибыль уплаченный		(2 259)	(1 657)
Проценты уплаченные		(80)	(151)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>31 690</b>	<b>21 911</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Поступления от выбытия активов, предназначенных для продажи		213	77
Чистое изменение займов выданных		198	-
Проценты полученные		118	200
Продажа дочерних организаций за минусом денежных средств в проданных организациях		(504)	(170)
Дивиденды полученные		78	33
Приобретение объектов основных средств		(8 192)	(23 145)
Проценты уплаченные и капитализированные		(2 919)	(3 285)
Технологическое присоединение		1 853	(1 368)
Размещение денежных средств на банковских депозитах более трех месяцев		(14 513)	2 643
<b>Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(23 668)</b>	<b>(25 015)</b>
<b>ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Привлечение заемных средств		868	2 137
Погашение заемных средств		(2 239)	(2 662)
Дивиденды выплаченные		(2 210)	(396)
<b>Денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(3 581)</b>	<b>(921)</b>
Доход от изменения обменных курсов валют по денежным средствам и их эквивалентам		(10)	14
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>4 431</b>	<b>(4 011)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	12	5 666	9 677
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>12</b>	<b>10 097</b>	<b>5 666</b>

Управляющий директор


 Бутко А.А.

Главный бухгалтер


 Новенькова Е.Ю.

### КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

	Примечание	Уставный капитал
<b>Остаток на 1 января 2015 года</b>		<b>166 124</b>
Эффект от изменения учетной политики		
<b>Остаток на 1 января 2015 года</b>		<b>166 124</b>
Прибыль/(убыток) за период		-
Прочий совокупный (расход)/доход за период:		
Эффект от приобретений под общим контролем		-
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам	16	-
Убыток от обесценения объектов основных средств	5	-
Перевод резерва по переоценке в состав нераспределенной прибыли		-
<b>Итого совокупный (расход)/доход за период</b>		<b>-</b>
Изменение контрольной доли участия в дочерних организациях		-
Дивиденды акционерам		-
<b>Остаток на 31 декабря 2015 года</b>		<b>166 124</b>
<b>Остаток на 1 января 2016 года</b>		<b>166 124</b>
Эффект от изменений в учетной политике		
<b>Остаток на 1 января 2016 года</b>		<b>166 124</b>
Прибыль за период		-
Прочий совокупный (расход)/доход за период:		
Эффект от приобретений под общим контролем	4,25	-
Переоценка по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи		-
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам	16	-
Изменение справедливой стоимости активов, предназначенных для продажи	7	-
Перевод резерва по переоценке в состав нераспределенной прибыли		-
<b>Итого совокупный (расход)/доход за период</b>		<b>-</b>
Изменение контрольной доли участия в дочерних организациях		-
Дивиденды акционерам		-
<b>Остаток на 31 декабря 2016 года</b>		<b>166 124</b>

Выкупленные собственные акции	Эмиссионный доход	Резервы по переоценке	Накопленный убыток	Итого	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
<b>(871)</b>	<b>49 213</b>	<b>121 204</b>	<b>(94 503)</b>	<b>241 167</b>	<b>528</b>	<b>241 695</b>
		(8 249)	8 249	-	-	-
<b>(871)</b>	<b>49 213</b>	<b>112 955</b>	<b>(86 254)</b>	<b>241 167</b>	<b>528</b>	<b>241 695</b>
-	-	-	(1 796)	(1 796)	18	(1 778)
-	-	-	(3 745)	(3 745)	-	(3 745)
-	-	(64)	-	(64)	-	(64)
-	-	(4 479)	-	(4 479)	-	(4 479)
-	-	(526)	526	-	-	-
-	-	<b>(5 069)</b>	<b>(5 015)</b>	<b>(10 084)</b>	<b>18</b>	<b>(10 066)</b>
-	-	(83)	1 254	1 171	(546)	625
-	-	-	(385)	(385)	-	(385)
<b>(871)</b>	<b>49 213</b>	<b>107 803</b>	<b>(90 400)</b>	<b>231 869</b>	<b>-</b>	<b>231 869</b>
<b>(871)</b>	<b>49 213</b>	<b>116 578</b>	<b>(99 175)</b>	<b>231 869</b>	<b>-</b>	<b>231 869</b>
		(8 775)	8 775	-	-	-
<b>(871)</b>	<b>49 213</b>	<b>107 803</b>	<b>(90 400)</b>	<b>231 869</b>	<b>-</b>	<b>231 869</b>
-	-	-	13 438	13 438	-	13 438
-	-	-	2 335	2 335	-	2 335
-	-	(2)	-	(2)	-	(2)
-	-	2	-	2	-	2
-	-	(1)	-	(1)	-	(1)
-	-	(360)	360	-	-	-
-	-	<b>(361)</b>	<b>16 133</b>	<b>15 772</b>	<b>-</b>	<b>15 772</b>
-	-	-	2	2	-	2
-	-	-	(2 210)	(2 210)	-	(2 210)
<b>(871)</b>	<b>49 213</b>	<b>107 442</b>	<b>(76 475)</b>	<b>245 433</b>	<b>-</b>	<b>245 433</b>

Управляющий директор


 Бутко А.А.

Главный бухгалтер


 Новенькова Е.Ю.

## 10.7 ГЛОССАРИЙ

АДР	Американская депозитарная расписка	ПТ	Паровая турбина
АЭС	Атомная электростанция	РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция	РСВ	Рынок на сутки вперед – Сектор рынка электроэнергии
ГДР	Глобальная депозитарная расписка	РТС	Районная тепловая станция
ГРЭС	Городская районная электростанция	РЭК	Региональная энергетическая комиссия
ГТУ	Газотурбинная установка	СД	Совет директоров
ГЭС	Государственная электростанция	СО ЕЭС	Системный оператор единой энергетической системы
ДМС	Добровольное медицинское страхование	т/э	Тепловая энергия
ЗСП	Зона свободного перетока	ТА, ТБ и ООС	Служба по техническому аудиту, технике безопасности и охране окружающей среды
КИУМ	Коэффициент использования установленной мощности	ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
КН-режим	Конденсационный режим	ФСТ	Федеральная служба по тарифам
КО	Комплексное опробование	ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
КПД	Коэффициент полезного действия	ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
КПЭ	Ключевой показатель эффективности	э/э	Электрическая энергия
КТС	Квартальная тепловая станция		
МОЭК	Московская объединенная энергетическая компания		
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности		
НПО	Негосударственное пенсионное обеспечение		
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд		
НС	Страхование от несчастных случаев		
ОГК	Генерирующая компания оптового рынка электроэнергии		
ОРЭМ	Оптовый рынок электроэнергии и мощности		
ПВК	Пиковый водогрейный котел		
ПГУ	Парогазовая установка		
ПНИ	Пуско-наладочные испытания		
ПНР	Пуско-наладочные работы		
ПСО	Паросиловое оборудование		

### ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

Гкал	Гигакалория – единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч (Гкал.ч)	Гигакалория в час – Единица измерения тепловой мощности
кВ	Киловольт – единица измерения электрического напряжения
кВт·ч	Киловатт в час – единица измерения электрической энергии
МВт	Мегаватт – единица измерения электрической мощности
тнт	Тонны натурального топлива
тут	Тонны условного топлива

## 10.8 КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### УПРАВЛЕНИЕ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИТОРАМИ:

**Ворончихин Денис Сергеевич**

Ведущий эксперт

Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 34-57)

[voronchikhinds@mosenergo.ru](mailto:voronchikhinds@mosenergo.ru)

### КОНТАКТЫ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

#### ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ:

**Сивова Татьяна Федоровна**

Главный специалист управления

по корпоративной работе

Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 32-10)

Сайт ПАО «Мосэнерго»: [www.mosenergo.ru](http://www.mosenergo.ru)

### ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:

119526, Москва, пр. Вернадского, д. 101, корп. 3

### ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ:

**АО «ДРАГА»**

г. Москва, ул. Новочерёмушкинская, д. 71/32

Тел. +7 (495) 719-40-44, 719-39-29, 719-39-30

Адрес электронной почты: [info@draga.ru](mailto:info@draga.ru)

Сайт: [www.draga.ru](http://www.draga.ru)