

Предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Мосэнерго» Протокол заседания № 96 от 21 мая 2021 года

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**ПАО «МОСЭНЕРГО» 3A 2020 ГОД

# 1

# ОГЛАВЛЕНИЕ

# ИНВЕСТОРАМ И АКЦИОНЕРАМ... 2

1.1 Обращение Председателя Со директоров ПАО «Мосэнерго»	
1.2 Обращение Управляющего д ПАО «Мосэнерго»	
1.3 Портрет Мосэнерго	
1.4 Инвестиционная привлекате	льность12
1.5 Рынок акций в 2020 году	1

4

**>>** 

ЭКОЛОГИЯ...49

**5** ₩

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ...54

. 55

. 58 . 60

. 64

66

5.1 Корпоративная культура
5.2 Численность и структура персонала
5.3 Обучение и развитие персонала
5.4 Мотивация и социальные программы
5.5 Охрана труда

**>>** 

**>>** 



ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2020 ГОДА...16



# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ...20

3.1 Развитие компании
3.2 Производство
3.3 Сбыт
3.4 Топливообеспечение
3.5 Инвестиционная и ремонтная деятельность . 32
3.6 Анализ финансовых результатов
3.7 Управление рисками



**>>>** 

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ...70

6.1 Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»	
6.2 Основные принципы	
6.3 Общее собрание акционеров	
6.4 Совет директоров	
6.5 Исполнительные органы	
6.6 Ревизионная комиссия84	
6.7 Вознаграждение	



# РАНАЛЭТИНЛОПОД ИИДАМЧОФНИ В 8... РИНЭЖОЛИЧП И

7.2 История ПАО «Мосэнерго»
7.3 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления <b>94</b>
7.4 Информация о сделках
с заинтересованностью
7.5 Финансовая отчетность по РСБУ 160
7.6 Финансовая отчетность по МСФО 165
7.7 Глоссарий
7.8 Контактная информация 170

# ИНВЕСТОРАМ И АКЦИОНЕРАМ



1.1 Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Мосэнерго»

1.2 Обращение Управляющего директора ПАО «Мосэнерго»

1.3 Портрет Мосэнерго

1.4 Инвестиционная привлекательность

1.5 Рынок акций в 2020 году

15 электростанций — 43,8 тыс. Гкал/ч 12,8 ГВт

электрическая

Проделанная «Мосэнерго» работа по оптимизации состава и режимов генерирующего оборудования, его эксплуатация в отопительный период в наиболее эффективном режиме теплофикационной выработки позволила добиться впечатляющих результатов.



В 2020 году компания впервые приняла участие в рейтинге открытости экологической информации энергогенерирующих компаний, подготовленного Всемирным фондом дикой природы (WWF) России и Национальным рейтинговым агентством (HPA). «Мосэнерго» дебютировало в этом рейтинге на втором месте.

# 1.1 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «МОСЭНЕРГО»



### Уважаемые акционеры!

Ключевая стратегическая цель «Газпрома» в электроэнергетике – стабильный рост финансово-экономических показателей при обеспечении надежности энергоснабжения потребителей. Работающее в составе Группы ПАО «Мосэнерго» в 2020 году успешно выполнило поставленные задачи – вопреки сложностям, с которыми из-за эпидемиологической ситуации столкнулся весь мир.

Снижение спроса на электроэнергию и сокращение отопительного периода в связи с более теплой погодой стали причиной снижения основных показателей производственной деятельности и финансовых результатов «Мосэнерго». При этом ключевые показатели бизнес-плана пере-

выполнены. Так, чистая прибыль «Мосэнерго» в 2020 году составила 14,3 млрд руб., что на 5,2 млрд руб. или 56,2% выше плана. Значительное влияние на рост показателя относительно плана оказал ряд оптимизационных мероприятий, проведенных в компании – секвестрование затрат, сокращение удельного расхода топлива, улучшение собираемости дебиторской задолженности. Суммарный эффект от этих мероприятий в 2020 году составил 6,5 млрд рублей.

Стратегия «Газпрома» в электроэнергетике на 2018–2027 годы предполагает реализацию проектов по созданию новых и модернизации действующих мощностей. Для «Мосэнерго» модернизация генерирующего оборудования является одним из необходимых условий дол-

госрочного развития и обеспечения надежного энергоснабжения предприятий и населения. В 2021 году компания планирует ввести в эксплуатацию реконструированный энергоблок №9 на ТЭЦ-22, в составе которого будет работать новейшая разработка отечественной школы турбостроения – самая мощная в России теплофикационная турбина Т-295.

В январе 2019 года Правительство Российской Федерации приняло постановление «О модернизации генерирующих объектов ТЭС». Конкурентный отбор успешно прошли два генерирующих объекта «Мосэнерго»: энергоблок №10 ТЭЦ-22 и турбина №4 ТЭЦ-23, ввод которых по завершению модернизации планируется в 2024 году. В феврале 2020 года Правительство РФ утвердило проекты в рамках программы модернизации ТЭС с вводом в 2025 году, в этот список вошли еще два проекта «Мосэнерго» - ТГ-7 ТЭЦ-21 и энергоблок №4 ТЭЦ-25. Модернизация энергообъектов позволит продлить ресурс и срок службы теплофикационного оборудования, улучшить коэффициент полезного действия, снизить удельный расход топлива, улучшить экологические показатели генерирующих объектов.

На повышение операционной эффективности «Мосэнерго» направлена и программа повышения оплачиваемой мощности парогазовых энергоблоков, увеличения межсервисных интервалов и нормативного срока эксплуатации оборудования парогазовых установок (ПГУ). Уже реализованы технические мероприятия на газовых турбинах в составе энергоблоков ПГУ ТЭЦ-16, ТЭЦ-20, ТЭЦ-26 и ТЭЦ-27 (турбина ГТ-31 блока №3). В планах – поэтапное усовершенствование оставшихся газовых турбин ПГУ ТЭЦ-12, ТЭЦ-21, ТЭЦ-27.

Финансовая устойчивость и надежность «Мосэнерго» под управлением «Газпрома» подтверждается ведущими рейтинговыми агентствами. В 2020 году российское Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) присвоило «Мосэнерго» высший кредитный рейтинг ААА (RU), прогноз по рейтингу – стабильный,

международное агентство Fitch Ratings сохранило рейтинг «Мосэнерго» на уровне «ВВВ» со стабильным прогнозом.

Расположение производственных объектов «Мосэнерго» в столичном регионе с населением свыше 10 млн человек накладывает на компанию особую ответственность за соблюдение норм и требований природоохранного законодательства, последовательное сокращение выбросов в атмосферу, снижение шумового воздействия на прилегающие к производственным объектам территории, защиту водного бассейна.

Система экологического менеджмента (СЭМ) «Мосэнерго» первой в России в 2006 году сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 14001. Компания продолжает поддерживать высокий уровень природоохранной деятельности, постоянно совершенствовать СЭМ. В 2020 году по итогам ресертификационной проверки «Мосэнерго» подтвердило соответствие системы требованиям стандарта ISO 14001:2015. Также в 2020 году компания впервые приняла участие в рейтинге открытости экологической информации энергогенерирующих компаний, подготовленного Всемирным фондом дикой природы (WWF) России и Национальным рейтинговым агентством (HPA). «Мосэнерго» дебютировало в этом рейтинге на втором месте, в ТОП-10 информационно открытых энергопредприятий вошли остальные генерирующие и теплоснабжающие компании «Газпрома» - «МОЭК», «ОГК-2», «TГK-1».

«Газпром» заинтересован в устойчивом развитии, росте финансовых показателей и акционерной стоимости электроэнергетических компаний Группы. Совет директоров и менеджмент «Мосэнерго» ведут совместную работу, направленную на развитие компании в интересах всех акционеров. Рассчитываем на вашу поддержку в решении ключевых задач по укреплению финансовой стабильности, операционной эффективности, реализации стратегических планов «Мосэнерго».

Председатель Совета директоров ПАО «Мосэнерго»

Виталий Маркелов

4 ИНВЕСТОРАМ И АКЦИОНЕРАМ МОСЭНЕРГО | ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020 5

# 1.2 ОБРАЩЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА ПАО «МОСЭНЕРГО»



## Уважаемые акционеры!

В 2020 году ПАО «Мосэнерго», как и другие компании отрасли, было вынуждено работать в непривычных и очень непростых условиях. Пандемия коронавируса и связанные с ней ограничения оказали серьезное влияние на нашу работу и повседневную жизнь, изменили наши привычки, культуру общения, заставили внимательнее относиться к собственному здоровью и здоровью своих близких.

В этих условиях на «Мосэнерго» лежала особая ответственность за надежную работу теплоэлектроцентралей, районных и квартальных тепловых станций, производящих электроэнергию и тепло для нужд миллионов потребителей Москвы и Московской области. Компания достойно справилась с внешними вызовами, продемонстрировав высокие результаты производственной деятельности, операционной эффективности, уделив традиционно большое внимание вопросам экологии.

Проделанная «Мосэнерго» работа по оптимизации состава и режимов генерирующего оборудования, его эксплуатация в отопительный период в наиболее эффективном режиме теплофикационной выработки позволила добиться впечатляющих результатов. Доля выработки электроэнергии по теплофикационному циклу по ТЭЦ «Мосэнерго» в 2020 году составила 66,1% (в 2019 году – 62%). Показатель удельного расхода условного топлива (УРУТ) на отпуск электрической энергии по итогам года достиг исторического минимума – 224,1 г/кВт.ч, что стало одним

из наиболее весомых результатов мероприятий по повышению операционной эффективности «Мосэнерго».

Приоритетным направлением деятельности «Мосэнерго» является охрана окружающей среды. Выбросы загрязняющих веществ в целом по «Мосэнерго» в 2020 году благодаря снижению расхода топлива и реализации природоохранных мероприятий сократились на 6,3%. Доля самого чистого вида органического топлива – природного газа – в общем топливном балансе компании увеличилась до 99,4%.

В числе реализуемых в «Мосэнерго» мероприятий по улучшению экологических показателей деятельности – реконструкция оборудования ТЭЦ-22, результатом которой станет перевод всех агрегатов станции в газомазутный режим с полным отказом от использования угля. Это позволит не только существенно снизить выбросы, но и добиться увеличения маржинальной прибыли, сократить условно-постоянные затраты на содержание угольного хозяйства ТЭЦ-22.

Менеджмент «Мосэнерго» продолжает работу, целью которой является укрепление финансовой стабильности и операционной эффективности. Компания участвует в конкурентных отборах проектов в рамках утвержденной Правительством РФ программы модернизации ТЭС (КОММод). На электростанциях с парогазовыми энергоблоками реализуются мероприятия по увеличению межсервисных интервалов и нормативного срока эксплуатации газовых турбин, увеличению оплачиваемой мощности энергоблоков. Ведется работа по выводу из эксплуатации неэффективных мощностей на ГРЭС-3, ТЭЦ-16, ТЭЦ-17 и ТЭЦ-20; улучшению первичных технико-экономических показателей ТЭЦ; оптимизации и автоматизации водно-химического режима ряда крупных электростанций, что позволит существенно сократить расходы на водопотребление и водоотведение. Продолжается переключение котельных «МОЭК» на источники «Мосэнерго» в границах «старой»

на источники «мосэнерго» в границах «старои»

Москвы. Эффекты от реализации программы достигаются за счет сокращения расхода топлива на производство электроэнергии и тепла при замещении конденсационной выработки теплофикационной, сокращения условно-постоянных затрат на эксплуатацию, реализации имущества выведенных из эксплуатации котельных.

Коллектив «Мосэнерго» в прошедшем году продемонстрировал высокий уровень ответственности, сплоченности, готовности успешно работать в новых условиях внешней среды. Подтверждением профессионализма сотрудников и высокой корпоративной культуры «Мосэнерго» стали результаты различных отраслевых конкурсов, соревнований и рейтингов.

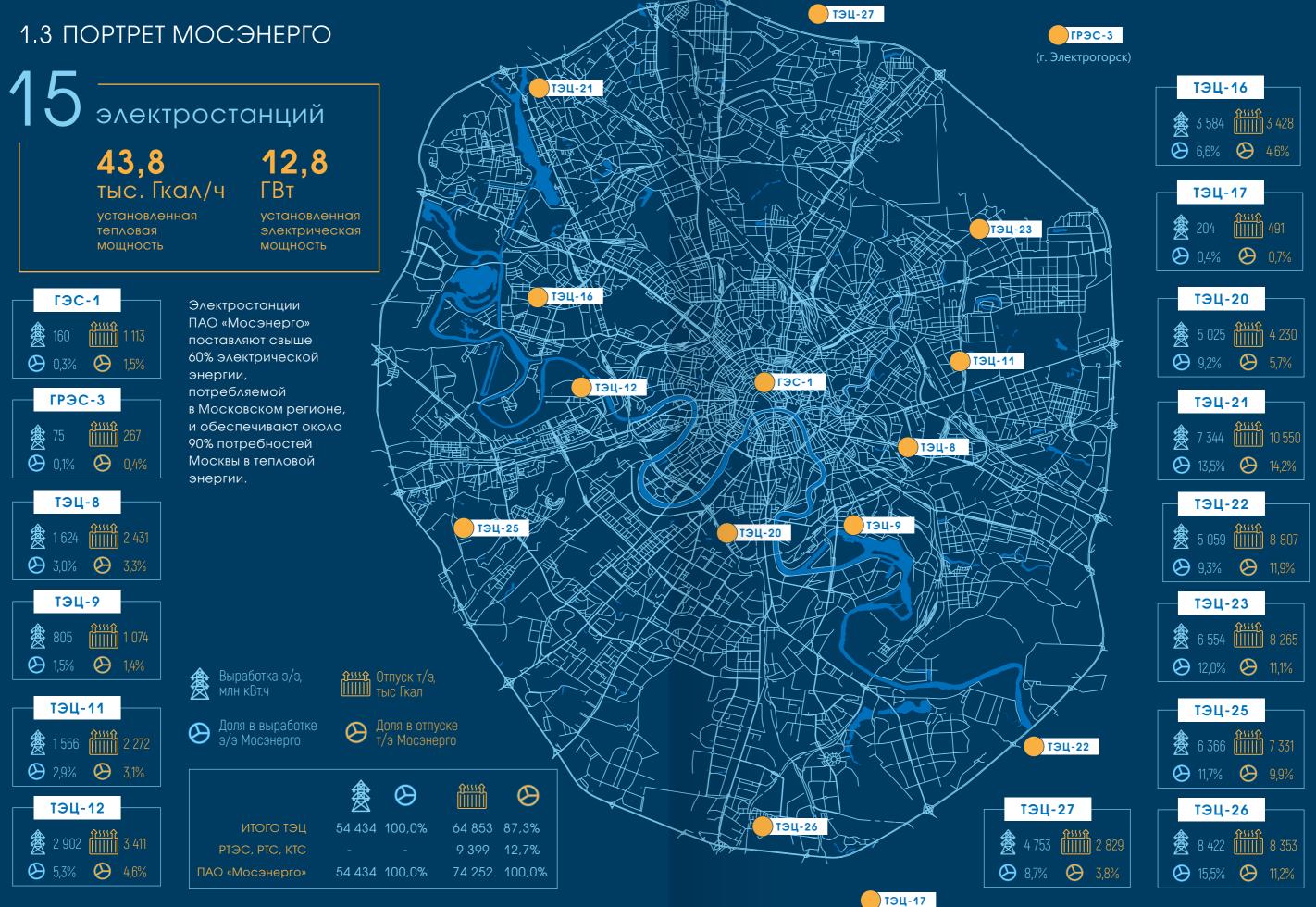
На соревнованиях оперативного персонала блочных теплоэлектростанций 000 «Газпром энергохолдинг» команды ТЭЦ-26 и ТЭЦ-23 заняли первые два места. Два проекта, подготовленные сотрудниками ТЭЦ-11 им. М.Я. Уфаева и ТЭЦ-20, стали лауреатами второй премии Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, который проводится при поддержке Министерства энергетики РФ. Также Минэнерго России за активное проведение социальной политики отметило «Мосэнерго» дипломом конкурса на лучшую социально ориентированную компанию в энергетике. В рейтинге работодателей России 2020 года по версии портала HeadHunter «Мосэнерго» заняло четвертое место по привлекательности для соискателей в категории «Энергетика и добыча сырья».

«Мосэнерго» продолжит раскрывать свой потенциал и предпринимать меры, направленные на улучшение операционной эффективности, укрепление финансовой стабильности Общества. Менеджмент и все сотрудники компании делают все возможное для того, чтобы решить поставленные перед компанией задачи и подтвердить лидерский статус «Мосэнерго» в электроэнергетике России.

Управляющий директор ПАО «Мосэнерго»

Александр Бутко

6 ИНВЕСТОРАМ И АКЦИОНЕРАМ МОСЭНЕРГО | ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020 7



(г. Ступино)

# Акционерный капитал1



Акции ПАО «Мосэнерго» имеют первый уровень листинга на Московской бирже.

Депозитарные расписки ПАО «Мосэнерго» обращаются на внебиржевом рынке США и Европы.

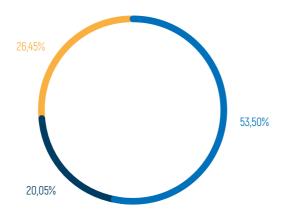
# ТИКЕРЫ:

**Код на Московской бирже** - MSNG

**Код Bloomberg** – MSNG

Код АДР Level 1 на внебиржевом рынке (Нью-Йорк) – АОМОҮ

Код (WKN) АДР Level 1 на внебиржевом рынке (Франкфурт) – 899416



000 «Газпром энергохолдинг»
Город Москва в лице Департамента
городского имущества
Прочие юридические и физические лица

# Кредитные рейтинги

Рейтинговое агентство	Уровень рейтинга Дата присвоен	
Fitch Ratings	BBB/прогноз «Стабильный»	29.07.2020
Standard&Poor's	BBB-/прогноз «Стабильный»	19.06.2020
Эксперт РА	ААА/прогноз «Стабильный»	отозван 12.10.2020
AKPA	ААА/прогноз «Стабильный»	18.12.2020

# Основные производственные показатели

	2018	2019	2020	Изм. 2020/2019
Установленная электрическая мощность на конец периода, МВт	12 798	12 825	12 825	0,0%
Установленная тепловая мощность на конец периода, Гкал/час	43 136	43 211	43 777	+1,3%
Выработка э/э, млн кВт-ч	58 316	60 110	54 434	-9,4%
Отпуск э/э с шин, млн кВт-ч	53 456	55 204	49 667	-10,0%
Объем реализации э/э, млн кВт-ч	60 195	62 096	56 441	-9,1%
Отпуск т/э, тыс. Гкал	82 291	75 366	74 252	-1,5%
Удельный расход топлива на э/э, гут/кВт∙ч	227,0	228,0	224,1	-1,7%
Удельный расход топлива на т/э², кг/Гкал	163,4	163,3	163,3	0,0%

# **Основные финансовые показатели**<sup>3</sup>, млн руб.

	2018	2019	2020	Изм. 2020/2019
Выручка	199 047	189 782	181 013	-4,6%
Себестоимость	(170 705)	[172 256]	(165 746)	-3,8%
Прибыль от продаж	28 341	17 525	15 267	-12,9%
Чистая прибыль	23 770	17 427	14 266	-18,1%
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Изм. 2020/2019
Внеоборотные активы	204 469	225 869	223 194	-1,2%
Оборотные активы	88 872	96 487	100 958	+4,6%
Долгосрочные обязательства	27 323	47 987	37 127	-22,6%
Краткосрочные обязательства	16 810	15 721	18 895	+20,2%

10 ИНВЕСТОРАМ И АКЦИОНЕРАМ МОСЭНЕРГО | ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020 11

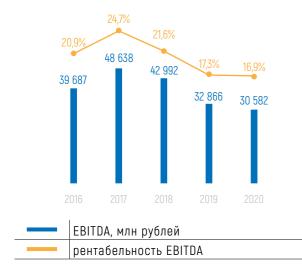
<sup>1</sup> на 31 декабря 2020 года

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> С учетом котельных

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> В соответствии с РСБУ

# 1.4 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ⁴

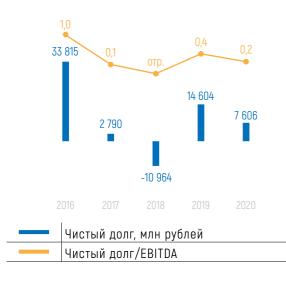
# Финансовые результаты



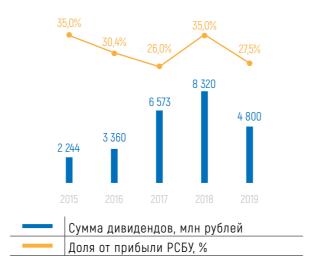
# Высокая топливная эффективность



# Низкий уровень долга



# Выплаты дивидендов (за указанный год)



<sup>4</sup> Данные в соответствии с РСБУ и управленческой отчетностью Общества

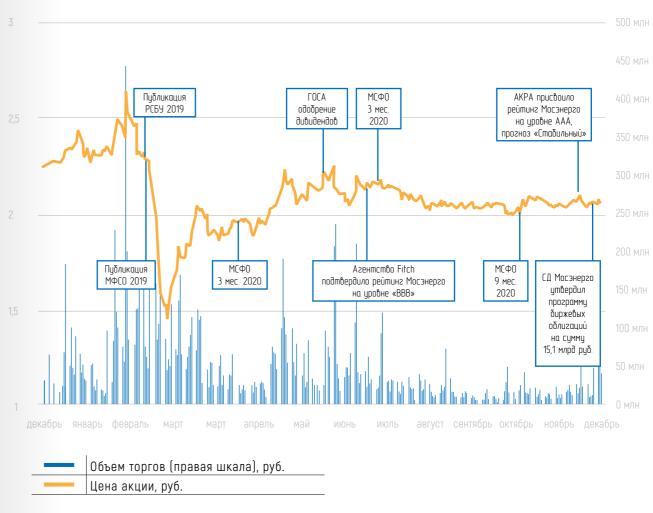
# 1.5 РЫНОК АКЦИЙ В 2020 ГОДУ

Сложный 2020 год, который принес испытание тяжелейшей пандемией вируса COVID-19 для всей мировой экономики, ознаменовался закрытием границ, беспрецедентными мерами личной безопасности, принятыми многими странами, глубоким и стремительным снижением производства в некоторых отраслях.

Российская экономика не стала исключением, хоть и не оказалась в числе наиболее пострадавших. Изучая динамику фондового индекса Московской биржи, можно увидеть лишь амплитудные реакции сначала на эффект от пандемии, а затем на меры, предпринятые в направлении локализации и борьбы с вирусом.

Оптимистичное начало 2020 года с установлением нового максимума по основному индексу Московской биржи сменилось быстрым падением капитализации всего рынка, однако, когда первая волна пандемии начала слабеть и появились первые разработки в области вакцинации, индекс постепенно восстановил утраченные позиции, а к концу года даже обновил исторический максимум. Это восстановление, тем не менее, не было масштабным и не затронуло довольно большое число акций, которые так и не смогли вернуть потери в рыночной стоимости. Акции ПАО «Мосэнерго» восстановились после падения в марте 2020 года не полностью, показав снижение на 8% по итогам всего года.

# Динамика акций ПАО «Мосэнерго» в 2020 году



12 ИНВЕСТОРАМ И АКЦИОНЕРАМ МОСЭНЕРГО | ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020 13

### Программы депозитарных расписок ПАО «Мосэнерго»

	Level 1	Reg.S	Правило 144-А
Коэффициент	1:50 акций	1:50 акций	1:50 акций
Краткая характеристика	Расписка дает воз- можность свободно торговаться на вне- биржевом рынке США и Европы.	Расписки предназначены для более широкого, чем 144A, круга частных профессиональных инвесторов за пределами США.	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга институциональных инвесторов, прежде всего, в США.
Дата выпуска	1997 год	2008 год	2008 год
ISIN	US0373763087	US61954Q2093	US61954Q1004
Банк-депозитарий		The Bank of New York Mello	n

## Депозитарные расписки в обращении

		31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	2020/2019
Level 1	ШТ.	8 175 213	7 727 302	7 705 001	-0,3%
Reg.S	ШТ.	145 946	144 046	144 046	0,0%
Правило 144-А	ШТ.	14 349	14 349	15 908	+10,9%
Всего	ШТ.	8 335 508	7 885 697	7 864 955	-0,3%

# Дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» была утверждена решением Совета директоров 12 сентября 2017 года.

Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению ЦБ России, Уставом

ПАО «Мосэнерго», а также внутренними документами ПАО «Мосэнерго».

Расчет размера дивидендов производится исходя из размера чистой прибыли Общества, отраженной в годовой бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

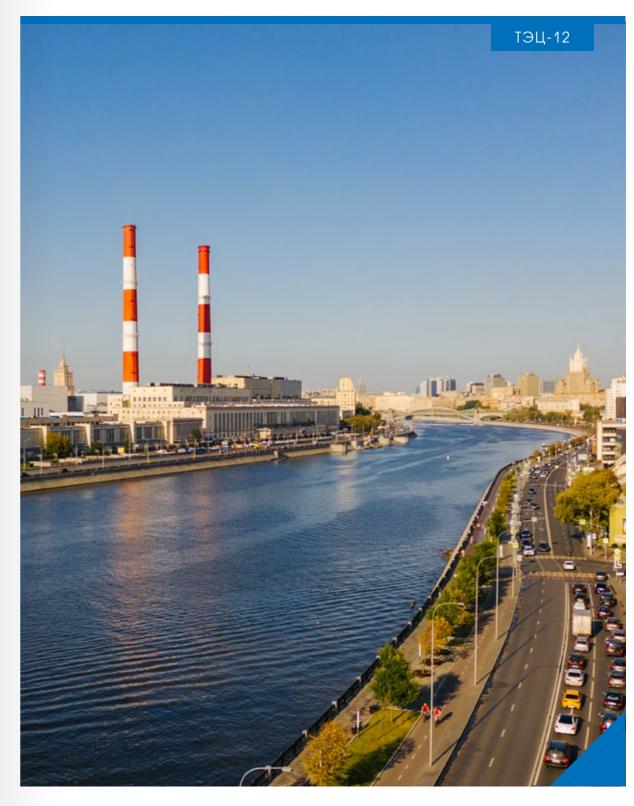
- Прозрачность механизма определения размера дивидендов.
- Сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров.
- Нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Расчет размера дивидендов производится в следующей последовательности:

- Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой прибыли на формирование резервного фонда прекращается по достижении им размера, установленного Уставом Общества.
- Часть чистой прибыли в размере, рекомендованном решением Совета директоров Общества, направляется на выплату дивидендов.
- Часть чистой прибыли, оставшаяся после всех отчислений, остается в распоряжении Общества.

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет директоров Общества представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. После принятия решения Общим собранием акционеров, осуществляется выплата дивидендов.

Общая сумма объявленных дивидендов ПАО «Мосэнерго» по итогам 2019 года составила 4 799 735 184 рублей или 29,15% от чистой прибыли по РСБУ. По состоянию на 31.12.2020 Обществом выплачено дивидендов по итогам 2019 года на сумму 4 773 830 783 рубля или более 99,5% от общей суммы объявленных дивидендов.



 14 ИНВЕСТОРАМ И АКЦИОНЕРАМ

 МОСЭНЕРГО | ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020
 15

# ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2020 ГОДА



### Январь

ПАО «Мосэнерго» приступило к строительству Единого логистического центра на территории ТЭЦ-27.



«Мосэнерго» впервые стало участником рейтинга лучших работодателей России по версии компании Future Today, заняв 12-е место в субрейтинге, отражающем популярность работодателей в целевой аудитории: среди выпускников и старшекурсников профильных для них факультетов.

## Февраль

Правительство Российской Федерации распоряжением от 7 февраля 2020 года утвердило проекты в рамках программы модернизации теплоэлектростанций с вводом в 2025 году. В список вошли два проекта «Мосэнерго» — турбоагрегат ТГ-7 ТЭЦ-21 и энергоблок №4 ТЭЦ-25.



### Июнь





Состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго» в форме заочного голосования.

### Июль



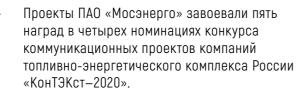
Рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента (РДЭ) в иностранной и национальной валюте ПАО «Мосэнерго» на уровне «ВВВ», прогноз «Стабильный».



6 мосэнерго | годовой отчет 2020 17

# Сентябрь

По итогам соревнований оперативного персонала блочных ТЭС 000 «Газпром энергохолдинг» команды двух филиалов ПАО «Мосэнерго» -ТЭЦ-26 и ТЭЦ-23 — заняли соответственно первое и второе места.







# Ноябрь

# 5 ноября

В соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации ПАО «Мосэнерго» получило паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2020-2021 годов.



По итогам XI Корпоративного конкурса служб по связям с общественностью и корпоративных СМИ дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» первое место в номинации «Лучший корпоративный музей» занял Музей Мосэнерго и энергетики Москвы.

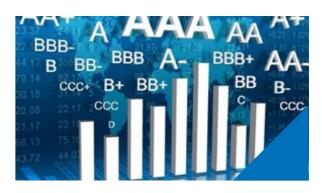
«Мосэнерго» одержало победу в двух номинациях Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний топливно-энергетического конкурса и региональных администраций «Медиа-ТЭК-2020», проходящего под эгидой Минэнерго России.





# 18 декабря

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) присвоило ПАО «Мосэнерго» высший кредитный рейтинг AAA (RU). Прогноз по рейтингу «Стабильный».

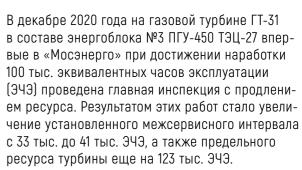


# 21 декабря

Совет директоров ПАО «Мосэнерго» утвердил программу биржевых облигаций серии 001Р на сумму 15 млрд 100 млн российских рублей.

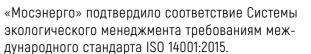


«Мосэнерго» заняло второе место в рейтинге открытости экологической информации энергогенерирующих компаний, подготовленном Всемирным фондом дикой природы (WWF) России и Национальным рейтинговым агентством (НРА).











18 ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2020 ГОДА МОСЭНЕРГО | ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020 19

# 3

# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



 3.1 Развитие компании
 21

 3.2 Производство
 24

 3.3 Сбыт
 28

 3.4 Топливообеспечение
 31

 3.5 Инвестиционная и ремонтная деятельность
 32

 3.6 Анализ финансовых результатов
 36

 3.7 Управление рисками
 38

# 3.1 РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ





# Модернизация генерирующих мощностей в рамках программы КОММод

(утверждена постановлением Правительства РФ от 25.01.2019 №43 «О модернизации генерирующих объектов ТЭС»), является одним из необходимых условий долгосрочного развития ПАО «Мосэнерго» и обеспечения надежного бесперебойного энергоснабжения потребителей. В рамках квоты на 2022-2024 годы успешно прошли конкурентный отбор 2 востребованных генерирующих объекта компании с высокой наработкой и износом суммарной мощностью 350 МВт: энергоблок №10 Т-250 ТЭЦ-22, турбина №4 Т-100 на ТЭЦ-23. Еще два объекта ПАО «Мосэнерго» – ТГ 7 ТЭЦ-21 и Блок 4 ТЭЦ-25, были отобраны в рамках отбора проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций с началом поставки мощности в период с 1 января 2025 г. по 31 декабря 2025 г. Включение данных объектов в перечень генерирующих объектов, мощность которых поставляется по договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов, утверждено Распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.02.2020 №232-Р.

Модернизация позволит продлить ресурс и срок службы теплофикационного оборудования на 300 тыс часов эксплуатации; улучшить КПД на 3-4% и снизить удельный расход топлива; улучшить экологические показатели по выбросам NOx. Так, ожидается, что более эффективная генерация позволит увеличить доходы модернизированных станций и повысит энергоэффективность и надежность энергоснабжения потребителей.

мосэнерго | годовой отчет 2020 <u>2</u>1



# Повышение операционной эффективности

является одним из основных приоритетов развития ПАО «Мосэнерго» в рассматриваемой перспективе и включает проекты, нацеленные на:



Среди ключевых проектов можно выделить:

- Завершение программы вывода неэффективных электрогенерирующих мощностей: ГРЭС-3, ТЭЦ-17 с переводом в режим котельной, а также вывод изношенного и низкоэффективного оборудования очереди 90 ата на ТЭЦ-16 и ТЭЦ-20.
- Модернизация головного образца самой мощной отечественной теплофикационной турбины на ТЭЦ-22 (блок 9). Данный проект предполагает замену турбины с увеличением мощности, а также вспомогательного оборудования в существующей ячейке главного корпуса.
- Повышение оплачиваемой мощности ПГУ, увеличение межсервисных интервалов и нормативного срока эксплуатации. К настоящему моменту менеджментом ПАО «Мосэнерго» уже были реализованы технические мероприятия, которые привели к увеличению межсервисных интервалов и оплачиваемой мощности в отношении газовых турбин ПГУ на ТЭЦ-26, ТЭЦ-20, ТЭЦ-16 и Блока 3 на ТЭЦ-27 (ГТ-31). Запланировано также поэтапное усовершенствование оставшихся газовых турбин ПГУ-450 ТЭЦ-21, двух ПГУ-450 ТЭЦ-27 и ПГУ-220 ТЭЦ-12. В 2021 году будет также проведена расширенная инспекция с выполнением ряда дополнительных работ на ПГУ ТЭЦ-16 с внедрением пакета SP-8, что позволит увеличить маржинальную прибыль и доходы от оплаты мощности энергоблока.
- Реализация программы по улучшению первичных технико-экономических показателей ТЭЦ. Мероприятия программы должны обеспечить снижение удельного расхода топлива за счет приведения первичных ТЭП к нормативным и, где возможно, изначальным проектным значениям, оптимизации включенных составов оборудования, снижения собственных нужд электростанций.
- Продолжение мероприятий по переключению тепловых нагрузок с котельных ПАО «МОЭК» на источники ПАО «Мосэнерго» в границах Старой Москвы. Эффекты от реализации программы достигаются за счет сокращения расхода топлива на производство тепло – и электроэнергии в системе «ТЭЦ + котельная» при замещении конденсационной выработки электроэнергии выработкой по теплофикационному циклу (топливный эффект), сокращения условно-постоянных затрат на эксплуатацию, реализации имущества выведенных из эксплуатации котельных.
- Оптимизация и автоматизация водно-химического режима ТЭЦ-21, ТЭЦ-23, ТЭЦ-25, что позволит существенно сократить расходы на водопотребление и водоотведение.
- Реконструкция оборудования ТЭЦ-22 для перевода всех агрегатов станции со сжигания угля на газ и мазут. В результате реализации проекта ожидается повышение маржинальной прибыли, сокращение значительных условно-постоянных затрат станции на содержание угольного хозяйства, а также снижение выбросов от стационарных источников г. Москвы



### Технология

### Использование новых технологий и инноваций

В первую очередь под развитием технологий понимается переход к современному уровню цифровизации, включая вычислительные средства, средства коммуникации, обеспечения хранения, обработки и представления информации, которые объединяются термином «Цифровое предприятие». Цифровые технологии должны стать для ПАО «Мосэнерго» конкурентным преимуществом во всех сферах деятельности: производстве, сбыте, вспомогательных процессах.

Дополнительно в рамках развития новых технологий и автоматизации производится модернизация выработавших ресурс и устаревших систем управления и контроля с внедрением современных АСУ ТП. В результате к 2027 году процент оснащения современными системами АСУ ТП основного технологического оборудования достигнет 100%. При выборе технических и программных средств автоматизации приоритет будет отдаваться полнофункциональным программно-техническим комплексам отечественного производства.

Импортозамещение является ключевым направлением применения современных технологий, нацеленным на снижение рисков увеличения стоимости/непоставок критически важных запчастей и материалов, и невозможности сервисного обслуживания оборудования иностранного производства. ПАО «Мосэнерго» действует в этом направлении в соответствии с единым подходом Группы ООО «Газпром энергохолдинг». Помимо внедрения отечественных инжиниринговых решений в сфере АСУ ТП, Компания ведет работу по снижению зависимости сервисного и ремонтного обслуживания генерирующих компаний от иностранных поставщиков газотурбинного оборудования.



## Расширение бизнеса

На горизонте до 2027 года продолжается движение в направлении расширения и диверсификация бизнеса:

- В рамках оптимизации схемы теплоснабжения планируется дальнейшая реализация мероприятий по консолидации теплогенерирующих источников Группы «Газпром энергохолдинг» в Старой Москве на базе ПАО «Мосэнерго». Проектом планируется осуществить передачу нескольких котельных ПАО «МОЭК» в пользу ПАО «Мосэнерго». В рамках реализации данного направления в 2019 году ПАО «Мосэнерго» уже приобрело 2 котельные ПАО «МОЭК» РТС «Тушино-5» и РТС «Терешково», в 2020 году 4 котельные были приняты в аренду с последующим правом выкупа РТС «Тушино-1», РТС «Тушино-2», РТС «Тушино-3», РТС «Тушино-4».
- Присоединение дополнительных котельных и подключение новых зон теплоснабжения (при условии обеспечения экономической целесообразности для ПАО «Мосэнерго» за счет увеличения тепловой нагрузки действующих ТЭЦ).
- Развитие ДЗО Мосэнерго 000 «Мосэнергопроект» и 000 «Центральный ремонтномеханический завод». Проектами предполагается повышение внутренней эффективности ДЗО, увеличение выручки по действующим направлениям деятельности, а также освоение новых видов деятельности. На 2021 год в рамках актуализации Стратегии намечены задачи по дальнейшему увеличению клиентооориентированности (в частности при взаимодействии с ПАО «Мосэнерго») и повышению эффективности ДЗО.

Осуществление контроля реализации программы развития планируется за счет использования комплексного подхода к проектному управлению и системы мотивации менеджмента, которые внедрены и действуют в ПАО «Мосэнерго».

В результате реализации перечисленных инициатив, в 2027 году компания должна стать самой эффективной территориальной генерирующей компанией России, обеспечивающей надежное энергоснабжение потребителей, при сохранении финансовой устойчивости и высоких показателей рентабельности EBITDA.

# 3.2 ПРОИЗВОДСТВО

В 2020 году ПАО «Мосэнерго» работало без серьезных сбоев, обеспечив устойчивую работу оборудования электростанций и надежное снабжение теплом и электрической энергией потребителей г. Москвы и Московского региона.

Среднегодовая установленная мощность за 2020 год по ПАО «Мосэнерго» составила 12 824,9 МВт и 43 567,6 Гкал/ч, в том числе по ТЭС Общества – 12 824,6 МВт и 33 779,7 Гкал/ч, по РТС и КТС соответственно – 0,3 МВт и 9 787,9 Гкал/ч.

Среднегодовая тепловая мощность увеличилась на 437,2 Гкал/ч по сравнению с прошлым годом.

Причинами изменений стало следующее:

- Перевод из МОЭК, с 01.05.2020, РТС Тушино-1, РТС Тушино-2, РТС Тушино-3, РТС Тушино-4 с общей установленной тепловой мощностью 1080,00 Гкал/ч (среднегодовая 722,95 Гкал/ч);
- Вывод из эксплуатации, с 01.04.2020, РТС Бирюлево с установленной тепловой мощностью 480,00 Гкал/ч (среднегодовая 119,34 Гкал/ч);
- Вывод из эксплуатации, с 01.11.2020, КТС Северная с установленной тепловой мощностью 34,00 Гкал/ч (среднегодовая 28,33 Гкал/ч).

В 2020 году установленная электрическая мощность не изменялась.

Установленная электрическая мощность Общества на конец 2020 года составила 12 824,9 МВт. Установленная тепловая мощность – 43 777,0 Гкал/час, в том числе по РТС и КТС 9 997,3 Гкал/ч.

Объем производства электроэнергии ПАО «Мосэнерго» за 2020 год составил 54,4 млрд кВт\*ч, что ниже уровня прошлого года на 9,4%.

Снижение объемов производства электроэнергии к прошлогодним значениям связано с сокращением объемов потребления из-за повышенных температур наружного воздуха в первом квартале 2020 г, снижения потребления электроэнергии во втором квартале по причине ввода ограничений, связанных с коронавирусной инфекцией, а также в связи с различием ремонтных площадок в 2019 и 2020 гг.

Объем производства электроэнергии группы ПСО в 2020 г. составил 38,2 млрд кВт\*ч, что ниже уровня прошлого года на 7,6%.

Объем производства электроэнергии группой ПГУ составил 16,3 млрд кВт\*ч, что на 13,5% ниже,

Выработка электроэнергии в 2020 году составила

54 434

чем в 2019 году. Доля группы ПГУ в структуре выработки электроэнергии за 2020 год составила 29,9%, что на 1,4% ниже значения предыдущего года.

Доля теплофикационного режима по ТЭЦ Общества составила 66,1% (+4,1%), в т. ч по группе ПСО – 72,1% (+4,3%), по группе ПГУ – 51,8% (+2,5%).

Рост доли теплофикационного режима связан с оптимизацией составов и режимов работы оборудования с целью улучшения топливоиспользования.

## Выработка электроэнергии, млн кВт\*ч

Станция	2019	2020	Изм.
ГЭС-1	183	160	-12,5%
ГРЭС-3	82	75	-8,7%
ТЭЦ-8	1 930	1 624	-15,8%
ТЭЦ-9	988	805	-18,5%
ТЭЦ-11	1 644	1 556	-5,4%
ТЭЦ-12	2 843	2 902	+2,1%
ТЭЦ-16	3 643	3 584	-1,6%
ТЭЦ-17	189	204	+8,0%
ТЭЦ-20	5 692	5 025	-11,7%
ТЭЦ-21	7 954	7 344	-7,7%
ТЭЦ-22	5 101	5 059	-0,8%
ТЭЦ-23	7 313	6 554	-10,4%
ТЭЦ-25	6 705	6 366	-5,1%
ТЭЦ-26	9 890	8 422	-14,8%
ТЭЦ-27	5 953	4 753	-20,2%
Итого	60 110	54 434	-9,4%

Отпуск тепловой энергии в 2020 году составил

# 74 252

Объем отпущенного тепла в целом по Обществу составил 74,3 млн. Гкал, что ниже на 1,5% чем за аналогичный период 2019 г.

Электростанциями Общества отпущено потребителям 64,9 млн. Гкал, что на 1,6% ниже уровня прошлого года

Объем отпущенного тепла от РТС и КТС составил 9,4 млн. Гкал, что ниже уровня прошлого года на 0,4%.

Снижение объемов отпуска тепла относительно прошлого года объясняется более высокими температурами наружного воздуха в отопительный период 2019/2020, а также более поздним началом отопительного периода 2020/2021 из-за высоких температур.

Отпуск тепла от группы ПГУ и ГТУ составил 7,3 млн. Гкал, что на 4,5% ниже уровня прошлого года. Снижение относительно прошлогодних значений обусловлено значительно большими ремонтными объемами группы в 4 квартале по сравнению с 2019 годом.

Отпуск тепла по группе ПСО составил 57,6 млн. Гкал, что ниже на 1,3% от прошлого года.

За 2020 г. от РТС и КТС на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» было передано тепло в объеме 5 415,9 тыс. Гкал, что составляет 8,35% от объема тепла ТЭЦ, что выше прошлого года на +0,6%.

### Температура наружного воздуха<sup>5</sup>

Тнв.°С

год		период	Ц
		отопительный	летний
2019	+7,8	+2,2	+16,9
2020	+8,0	+2,7	+16,4

# Отпуск тепловой энергии с коллекторов, тыс. Гкал

Станция	2019	2020	Изм.
ГЭС-1	1 177	1 113	-5,4%
ГРЭС-3	261	267	+2,3%
ТЭЦ-8	2 536	2 431	-4,1%
ТЭЦ-9	1 091	1 074	-1,6%
ТЭЦ-11	2 205	2 272	+3,0%
ТЭЦ-12	3 368	3 411	+1,3%
ТЭЦ-16	3 457	3 428	-0,8%
ТЭЦ-17	495	491	-0,8%
ТЭЦ-20	4 422	4 230	-4,3%
ТЭЦ-21	10 698	10 550	-1,4%
ТЭЦ-22	8 317	8 807	+5,9%
ТЭЦ-23	8 506	8 265	-2,8%
ТЭЦ-25	7 547	7 331	-2,9%
ТЭЦ-26	8 558	8 353	-2,4%
ТЭЦ-27	3 297	2 829	-14,2%
Итого ТЭЦ	65 934	64 853	-1,6%
PT3C, PTC, KTC	9 432	9 399	-0,4%
ПАО «Мосэнерго»	75 366	74 252	-1,5%

Коэффициент использования среднегодовой установленной электрической мощности турбин электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2019 году составил 48,3%, что ниже уровня прошлого года на 5,2%. По группе ПСО КИУМ снизился на 3,7%, по группе ПГУ снизился на 10,2%.

Причинами снижения КИУМ стало уменьшение объемов потребления, по причине повышенных температур наружного воздуха, в первом квартале 2020 г., снижение потребления электроэнергии во втором квартале по причине ввода ограничений, связанных с коронавирусной инфекцией, а также в связи с различием ремонтных площадок в 2019 и 2020 годах.

<sup>5</sup> по датам отопительного периода

# Коэффициент использования установленной мощности, %

<b>Поимоноронно</b>	КИУМ ээ, %			КИУМ тэ, %		
Наименование	2019	2020	Изм.	2019	2020	Изм.
Всего по ТЭЦ ПАО «Мосэнерго», в том числе:	53,5	48,3	-5,2	37,7	35,4	-2,3
Действующее оборудование (ПСО)	47,5	43,8	-3,7	36,3	34,2	-2,1
Объекты ДПМ <sup>6</sup>	74,2	64,0	-10,2	51,7	47,1	-4,6

Коэффициент использования среднегодовой установленной тепловой мощности отборов турбин ТЭС ПАО «Мосэнерго» снизился на 2,3%, в том числе по действующему оборудованию снижение составило 2,1%, а по объектам ДПМ на 4,6%.

Расход условного топлива на производство электроэнергии и тепла в 2020 году составил по Обществу 23 254 307 тут, в том числе по котельным – 1 456 087 тут.

Расход условного топлива в отчетном году по электростанциям ПАО «Мосэнерго» составил 21 798 220 тут, что ниже на 7,0% по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

### Расход топлива, тут

Наименование	2019	2020	Изм.
ГЭС-1	223 540	203 066	-9,2%
ГРЭС-3	65 889	64 121	-2,7%
_ТЭЦ-8	907 309	796 135	-12,3%
_ТЭЦ-9	420 584	363 748	-13,5%
_ТЭЦ-11	734 989	719 330	-2,1%
ТЭЦ-12	1 136 906	1 128 761	-0,7%
ТЭЦ-16	1 160 613	1 143 418	-1,5%
ТЭЦ-17	135 106	139 254	3,1%
ТЭЦ-20	1 910 445	1 707 190	-10,6%
ТЭЦ-21	3 184 090	3 055 545	-4,0%
ТЭЦ-22	2 560 622	2 580 630	0,8%
ТЭЦ-23	3 061 723	2 772 256	-9,5%
ТЭЦ-25	2 718 116	2 596 998	-4,5%
ТЭЦ-26	3 523 252	3 124 697	-11,3%
ТЭЦ-27	1 691 975	1 403 071	-17,1%
Итого ТЭЦ	23 435 159	21 798 220	-7,0%
PT3C, PTC, KTC	1 463 760	1 456 087	-0,5%
ПАО «Мосэнерго»	24 898 919	23 254 307	-6,6%

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Объекты ДПМ включают блоки ГТУ ТЭЦ-30 г. Павловский Посад

Уменьшение потребления топлива в 2020 году обусловлено снижением объемов производства тепловой и электрической энергии на электростанциях и котельных ПАО «Мосэнерго».

В целом по Обществу УРУТ составили 224,1 г/ кВт\*ч и 163,3 кг/Гкал, в т.ч. по переданным котельным (РТС/КТС) – 0,0 г/кВт\*ч и 154,9 кг/Гкал.

За 2020 г. удельный расход топлива по ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» на отпуск электроэнергии

ниже, чем в 2019 г. на 3,9 г/кВт\*ч, при этом динамика изменения УРУТ на э/э по группам оборудования имеет разнонаправленную динамику от достигнутого уровня, а именно:

- По объектам ПГУ и ГТУ 201,8 г/кВт\*ч, что выше прошлогоднего уровня на 0,8 г/кВт\*ч;
- По объектам ПСО 234,1 г/кВт\*ч, что ниже прошлогодних значений на 6,8 г/кВт\*ч.



Основные факторы, положительно влиявшие на экономичность работы оборудования:

- Оптимизация режимов в ОЗП 2019/2020 (в период высоких температур наружного воздуха) и в условиях эпидемиологических ограничений;
- Оптимизация составов оборудования в условиях эпидемиологических ограничений и улучшение режимов работы теплосети в летний период.



# 3.3 СБЫТ

**Объем продажи электроэнергии** в 2020 году на 5 654,9 тыс. МВт·ч (9,1%) ниже предыдущего отчетного периода и составил 56 441,1 тыс. МВт·ч в связи со снижением выработки электростанций компании на 9,4%.

Основными причинами снижения выработки относительно прошлого года стали:

 снижение потребления электроэнергии в 1 ценовой зоне ЕЭС России в связи с аномально теплой погодой в 1 квартале 2020 года, а так же под влиянием пандемии коронавируса, в соответствии с чем Обществом проводилась оптимизация состава включенного генерирующего оборудования;

# Продажа электроэнергии, тыс. МВтч



Снижение объема продаж мощности в 2020 году в основном обусловлено ростом объема недопоставки в секторе КОМ.

Выручка от реализации электроэнергии и мощности за 2020 год составила 101 623 млн руб., что ниже значения 2019 года на 9 881 млн руб. или 8,9%.

**Цены и тарифы.** Реализация электрической энергии, произведенной ПАО «Мосэнерго» в 2020 году, осуществлялась на оптовом рынке электроэнергии и мощности (далее – ОРЭМ) по свободным ценам и регулируемым тарифам.

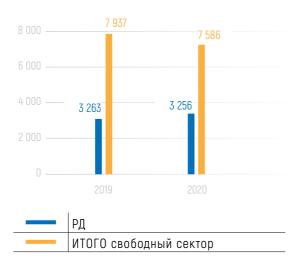
Объем продажи электроэнергии в 2020 году

# 56 441 тыс. МВт·ч

- снижение отпуска тепловой энергии с коллекторов ТЭЦ (1,6%) в результате увеличения температуры наружного воздуха, преимущественно в 1 квартале 2020 года;
- рост выработки ГЭС по 1 ценовой зоне на более 10%.

Объем продаж мощности за 2020 год составил 10 842,6 МВт, что ниже объема продаж прошлого года на 357.3 МВт или 3.2%.

## Продажа мощности, МВт



Реализация электрической энергии (мощности) по регулируемым ценам (тарифам) осуществлялась:

- по регулируемым договорам в целях поставки населению и приравненных к нему категорий потребителей (сектор РД);
- электрической энергии (мощности), поставляемой электростанциями, которым присвоен статус «вынужденный генератор».

Выручка от реализации электроэнергии и мощности за 2020 год

101623 млн руб.

Наименование	2019	2020	Изм.
Средневзвешенная цена реализации э/э, руб./МВт.ч, в т.ч.:	1 293,12	1 230,03	-4,9%
Средневзвешенная тарифная ставка РД, руб./МВт.ч	900,72	905,47	+0,5%
Средневзвешенная цена реализации в свободном секторе, руб./МВт·ч	1 379,62	1 307,06	-5,3%
Средневзвешенная цена реализации новой мощности, руб./МВт мес.	874 792,93	963 048,10	+10,1%
Средневзвешенная цена реализации старой мощности, руб./МВт мес.	143 270,84	148 191,61	+3,4%

Среди факторов, оказавших влияние на цену электрической энергии, следует отметить:

- снижение потребления электроэнергии в связи с аномально теплой погодой в 1 квартале 2020 года, а так же под влиянием пандемии коронавируса;
- снижением объема сальдо-перетока электроэнергии из ценовой зоны (снижение экспорта электроэнергии)
- увеличением объема выработки ГЭС в 1 ценовой зоне.

Средневзвешенная цена реализации электроэнергии в 2020 году

Среди факторов, оказавших влияние на цену мощности, следует отметить:

- увеличение цен по ДПМ ТЭЦ-12 и ТЭЦ-16 вследствие начала с января 2020 года периода оплаты доли совокупных затрат для периода после действия ДПМ (дельта 10-15);
- уточнение с января 2020 года по ряду объектов ДПМ значений доли компенсируемых затрат, отражающей прогнозную прибыль от продажи электрической энергии за периоды после истечения периода поставки по ДПМ (уточнение порядка расчета доли в нормативной базе в соответствии с ПП РФ №1065 от 02.09.2017);
- индексы потребительских цен, учитываемые при индексации цены КОМ. Цена КОМ в 2020 году с учетом индексации составила 126 500,78 руб./МВт (+1,98% к 2019 году).

### Объем продаж и выручка от реализации тепловой энергии

Наименование показателя	2019	2020	Изм.
Выручка от продажи тепловой энергии, млн руб.	75 752	76 969	+1,6%
объем продаж, тыс. Гкал.	75 004	73 896	-1,5%
средний тариф, руб./Гкал.	1 009,97	1 041,59	+3,1%

Увеличение выручки от продаж тепловой энергии Общества на 1,6% при снижении объема продаж на 1,5% обусловлено ростом тарифов на тепловую энергию – ежегодная защита тарифов с учетом индексации.

Выручка от продажи тепловой энергии за 2020 год

76 969

# Тарифы

# Вся тепловая энергия в теплоносителе вода поставляется потребителям города Москвы и Московской области по регулируемым тарифам.

В соответствии со статьей 8 Федерального закона от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении» с 1 января 2018 года цены на тепловую энергию (мощность), производимую и (или) поставляемую с использованием теплоносителя в виде пара

не подлежат регулированию и определяются соглашением сторон договора теплоснабжения и (или) договора поставки тепловой энергии [мощности] и (или) теплоносителя.

Наименование	2019	2020	Изм.
Средневзвешенный тариф на тепловую энергию, руб./Гкал, в т.ч.:	1 009,97	1 041,59	+3,1%
Средневзвешенный тариф генерации + сбыт, руб./Гкал	1 002,92	1 035,34	+3,2%

Основной причиной роста средневзвешенного тарифа на тепловую энергию ПАО «Мосэнерго» является ежегодный пересмотр тарифов ДЭПиР (Департаментом экономической политики и развития) г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области потребителям с учетом индексов прогноза социально-экономического развития на 2020 год. Кроме того, на средневзвешенный тариф повлияло наделение

ПАО «МОЭК» статусом единой теплоснабжающей организации и постепенное перезаключение договоров теплоснабжения с этой организацией, а также перераспределение структуры потребителей, покупающих тепловую энергию на коллекторах и через сети ПАО «МОЭК» на энергоисточниках г. Москвы и Московской области дифференцированно по видам теплоносителя пар и горячая вода.

# Клиентская база сбыта тепловой энергии

		на 31.12.2019		на 31.12.2020
Клиент (категория клиентов)	Доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная на- грузка, Гкал/час	Доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная на- грузка, Гкал/час
ПАО «МОЭК» (оптовый перепродавец):	95,3%	43 341	95,3%	44 312
В том числе от котельных, переданных в ПАО «Мосэнерго»	12,5%	6 509	12,7%	7 384
ТСК Мосэнерго (ТЭЦ) (оптовый перепродавец)	1,9%	1 018	1,8%	1 029
Промышленные предприятия (розница)	1,2%	871	1,5%	838
Бюджетные организации (розница)	0,1%	33	0,04%	24
Прочие юридические лица (розница)	0,8%	813	0,7%	757
Население, ТСЖ, ЖСК и проч. (розница)	0,7%	84	0,7%	67
Всего	100%	46 160	100%	47 027

Рост присоединенной договорной нагрузки обусловлен передачей в аренду с последующим

выкупом в ПАО «Мосэнерго» от ПАО «МОЭК» четырех новых котельных РТС «Тушино-1, 2, 3 и 4».

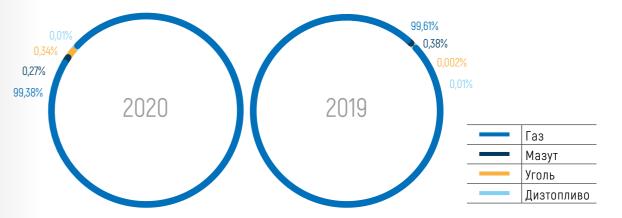
# 3.4 ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ

# В топливном балансе 2020 года природный газ является основным видом топлива.

В структуре топливного баланса Общества на газ пришлось 99,38%. На уголь, который использовался в связи с началом программы оптимизации его запасов с целью освобождения складских площадей для проведения работ по реконструкции ТЭЦ-22, пришлось 0,34%.

Мазут (0,27%), являющийся резервным видом топлива, использовался электростанциями ПАО «Мосэнерго» в связи с программой освежения запасов. Доля дизельного топлива составила в 2020 году 0,01%.

### Структура топливного баланса



Структура топливного баланса за 12 месяцев 2020 года изменилась в сравнении с аналогичным периодом 2019 года следующим образом:

- доля сжигания газа снизилась на 0,23%;
- доля сжигания угля выросла на 0,34%;
- доля сжигания мазута снизилась на 0,11%;
- доля сжигания дизтоплива не изменилась.

Снижение доли сжигания газа обусловлено ростом доли угля, которое вызвано началом программы оптимизации его запасов с целью освобождения складских площадей для проведения работ по реконструкции ТЭЦ-22 с отказом от использования угля как резервного вида топлива. Расход мазута снизился в связи с корректировками программы освежения запасов мазута, имеющих длительный срок хранения.



Стабильность и надежность топливоснабжения всех электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2020 году были достигнуты за счет:

- поставки газа в полном объеме в соответствии с действующими договорами;
- создания достаточных запасов резервных видов топлива в соответствии с приказами Минэнерго России и постановлениями Правительства Москвы.

# Расход топлива электростанциями ПАО «Мосэнерго»

	Ед. изм.	2016	2017	2018	2019	2020	Изм. 2020/2019
Газ	млн куб. м.	21 693	21 063	21 693	21 240	19 730	-7,1%
Уголь	ТЫС. ТНТ	700	441	238	1	99	x99
Мазут	тыс. тнт	2	11	55	69	46	-33,1%

# 3.5 ИНВЕСТИЦИОННАЯ И РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



В рамках Инвестиционной программы ПАО «Мосэнерго» реализовывает стратегические цели Общества, направленные на повышение эффективности, поддержание высокого уровня безопасности, экономичности и надежности производства тепловой и электрической энергии.

# Инвестиции

На 2020 год объем финансирования по инвестиционной программе запланирован в размере 15 682 млн руб. с НДС, фактически профинансировано 15 585 млн руб. с НДС, план выполнен на 99,38%.

Ключевыми инвестиционными направлениями для Общества являются:

- повышение безопасности производства за счет соответствия оборудования действующим правилам и нормам;
- повышение эффективности работы за счет замены оборудования на высокоэффективное со сниженными удельными расходами топлива на производство электрической и тепловой энергии;

- повышение надежности работы оборудования за счет модернизации энергоустановок с приближающимся окончанием срока эксплуатации и повышения уровня автоматизации процесса производства;
- снижение негативного воздействия электростанций на окружающую среду путем технологического перевооружения и вывода из эксплуатации устаревшего оборудования;
- увеличение объема природоохранных мероприятий на электростанциях.

Достаточный объем средств направлен на развитие информационных, коммуникационных технологий, систем контроля и повышения безопасности.

# Итоги реализации наиболее значимых инвестиционных проектов по классам.



# По классу «Стратегические»:

К наиболее значимым проектам Инвестиционной программы относятся проекты КОММод по модернизации генерирующего оборудования тепловых электростанций:

- · «Техническое перевооружение энергоблока ст.№10 на ТЭЦ-22» (год ввода 2024, мощность после модернизации – 250 МВт),
- «Техническое перевооружение турбоагрегата Т-100-130 ст.№4 на ТЭЦ-23» (год ввода 2024, мощность после модернизации - 110 МВт),
- «Техническое перевооружение турбоагрегата ст. №7, котлоагрегата ст. №1 ТЭЦ-21» (год ввода 2025. мошность после модернизации - 80 МВт).
- · «Техническое перевооружение энергоблока ст. №4 на ТЭЦ-25» (год ввода 2025, мошность после модернизации – 257 МВт),

• направленные на продление ресурса и срока службы теплофикационного оборудования; улучшение и снижение удельного расхода топлива и улучшение экологических показателей по выбро-

Ключевым проектом также является «Полный комплекс работ по реконструкции оборудования энергоблока №9» на ТЭЦ-22, включающий в себя замену выработавшей свой ресурс паровой турбины типа Т-250/300-240 бл.ст.№9 на современную теплофикационную турбину нового поколения Т-295/335-23,5 Уральского турбинного завода. Новая серия уральских машин придет на смену достигшим предельной наработки турбинам Т-250. Для Общества реализация данного проекта имеет особое значение – турбины Т-250 производства Уральского турбинного завода являются основными источниками теплоснабжения г. Москвы, их суммарная мощность составляет 40% от общей установленной генерирующей мошности Общества.

# По классу «Эффективность»:

- 1. Проекты, направленные на повышение эффективности процесса производства:
- ГЭС-1, ГРЭС-3, ТЭЦ-9, ТЭЦ-11, ТЭЦ-12, ТЭЦ-16, ТЭЦ-17, ТЭЦ-20, ТЭЦ-21, ТЭЦ-22, ТЭЦ-23, ТЭЦ-25, ТЭЦ-26, ТЭЦ-27 Техническое перевооружение системы коммерческого учета тепловой энергии и теплоносителя.
- 2. Проекты, направленные на приведение к нормативному состоянию теплотехнического оборудования:
- ТЭЦ-11 Замена нижних кубов первой ступени ТВП ЭК-7

# По классу «Обязательные»:

- 1. Проекты, направленные на техническое перевооружение схем газопотребления и газораспределения:
- ТЭЦ-17 Техническое перевооружение схем газопотребления ПВК-1В, ПВК-2В в соответствие с «Правилами безопасности систем газораспределения и газопотребления.
- 2. Проекты по обеспечению пожарной безопасности на филиалах ПАО «Мосэнерго»:
- ТЭЦ-12, ТЭЦ-23 Выполнение огнезащитных покрытий несущих конструкций зданий, заделка отверстий кабельных проходов.
- 3. Проекты, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду:
- ТЭЦ-16 Установка устройств шумоглушения на оборудовании и сооружениях.
- 4. Проекты, направленные на приведение оборудования в соответствие с нормативными требованиями надзорных органов (не относящиеся к газопотреблению, пожарной безопасности и экологии):
- ТЭЦ-12 Установка разъединителей в цепи ТН на КВЛ 110 кВ «ТЭЦ-12 – МГУ-І. ІІ цепь» и КЛ 110 кВ «ТЭЦ-12 - Сити I, II» КРУЭ-110 кВ.

# По классу «Надежность»:

- 1. Проекты, направленные на повышение надежности работы схемы выдачи электрической мощности станции:
- ТЭЦ-22 Замена генератора ст.№2ТВ-60-2 на новый с воздушным охлаждением и заменой РЗА, замена генератора ТГ-8.
- ТЭЦ-21, ТЭЦ-23, ТЭЦ-25, ТЭЦ-26 Замена аккумуляторной батареи, зарядно-выпрямительных устройств, щита постоянного тока.
- 2. Проекты, направленные на повышение надежности работы котельной установки:
- ТЭЦ-9 Установка дожимной компрессорной станции ДКС-2.
- 3. Проекты, направленные на повышение надежности системы управления технологическим процессом, снижение рисков технологических отказов устаревшего оборудования системы АСУ ТП и экономия топлива за счет более точного ведения режима работы оборудования:
- ТЭЦ-16 Модернизация системы управления и контроля ЭК-6.

# По классу «Прочие»:

- 1. Проекты, направленные на обеспечение систем корпоративной защиты:
- ТЭЦ-17 Создание интегрированного комплекса ИТСО
- 2. Проекты по модернизации в сфере информационных технологий, телекоммуникаций и связи направленных на повышение качества по обеспечению хранения и передачи информации:
- ГД Создание сети оперативной диспетчерской связи на энергообъектах ПАО «Мосэнерго» на базе технологии VoIP.

# Ремонт

В 2020 году, согласно утвержденному графику ремонтов выполнены все программы обслуживания тепломеханического и электротех-

нического оборудования в полном объеме, в установленные сроки в рамках выделенного финансирования:

# Количество ремонтов оборудования, шт.

Оборудование	Капитальный	Средний	Текущий
Блоки	5	3	10
Котлы	11	10	58
Турбины	14	5	61
ГТУ	0	0	6
ПВК	8	0	101
ку (пгу)	3	1	10
ΓΤ (ΠΓΥ)	1	1	19
TF (NFY)	0	1	12
BK (PTC/KTC)	21	0	100
Генераторы	17	9	81
Трансформаторы	0	-	144
Выключатели 110-500 кВ	6	0	-

# Ремонты зданий и сооружений, шт.

_		
R	$\cap$	$\Gamma \cap$
ט	$^{\circ}$	ΙU

Объект ремонта	в ПАО «Мосэнерго»	Вид работ	2019	2020
Гоолипии	E0	Ремонт	38	23
Градирни	59 шт. —	Обследование	12	9
Дымовые	198 шт.	Комплексное	39	36
трубы	190 Ш1.	обследование	 	
Резервуары жидкого топлива	84 шт.	Обследование с ЭПБ	17	11

# Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на тепломеханическом оборудовании, ш т.

Работы	2019	2020
Индустриальный ремонт роторов турбин	28	29
Замена комплектов рабочих лопаток / дисков турбин	11/3	11/0
Замена ротора	2	1
Замена элементов проточной части цилиндров турбин	4	2
Замена трубной системы подогревателей и конденсаторов	1	2
Замена подшипников нижних опор РВП	-	_

# Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на электротехническом оборудовании, шт.

Работы	2019	2020
Ремонт роторов генераторов со съемом бандажных колец и их дефектоскопией	9	14
Замена контактных колец генераторов	7	7
Переклиновка статоров	1	0
Замена верхнего стержня обмотки статора	2	1
Замена высоковольтных вводов	4	2

# Информация по сервисному обслуживанию блоков ПГУ

Филиал	2019	2020	Филиал	2019	2020
ТЭЦ-12	ИГТ		ТЭЦ-26	AP	В3
ТЭЦ-16	МИ	МИ	ТЭЦ-27 (ГТ-31)	МИ	ГИсПР
ТЭЦ-20		МИ	ТЭЦ-27 (ГТ-32)	МИ	МИ
ТЭЦ-21 (ГТ-11Б)	МИ	МИ	ТЭЦ-27 (ГТ-41)	МИ	МИ
ТЭЦ-21 (ГТ-11В)	МИ	МИ	ТЭЦ-27 (ГТ-42)	МИ	МИ



# 3.6 AHA $\Lambda$ M3 $\Phi$ MHAHCOBЫX PE3Y $\Lambda$ bTATOB $^7$

# Выручка

Выручка ПАО «Мосэнерго» от реализации продукции за 12 месяцев 2020 года снизилась на 5% по сравнению с 12 месяцами 2019 года и составила 181,0 млрд руб. Выручка от реализации электроэнергии снизилась на 10,9 млрд руб. (-14%) за счет уменьшения средневзвешенной цены на 5% и объема реализации на 9% и составила 69,4 млрд руб. Выручка от продажи мощности за 12 месяцев 2020 года составила 32,2 млрд руб., что выше значения прошлого года на 1,0 млрд руб. (3%) за счет увеличения

средневзвешенной цены на 7% при одновременном уменьшении объема реализации на 3%. Выручка от реализации тепловой энергии составила 77,0 млрд руб., что выше значения прошлого года на 1,2 млрд руб. (+2%), что обусловлено ростом тарифов на тепловую энергию – ежегодная защита тарифов с учетом индексации. Выручка от прочих видов деятельности составила 2,4 млрд руб., что ниже значения прошлого года на 0,1 млрд руб. (-4,2%).

# Себестоимость

Себестоимость товарной продукции в 2020 году снизилась на 6,5 млрд руб. (-4%) относительно 2019 года и составила 165,7 млрд руб. (в том числе себестоимость электроэнергии и мощности составила 83,7 млрд руб., тепловой энергии – 79,5 млрд руб., прочей продукции – 2,5 млрд руб.).

Снижение затрат в 2020 году по сравнению с предыдущим периодом произошло в основном за счет:

- снижения затрат по топливу на 5,8 млрд руб.;
- · снижения затрат на покупную энергию на 0,7 млрд руб.;

- снижения расходов на ремонты на 0,5 млрд руб.;
- увеличения расходов на оплату труда на 0,4 млрд руб. за счет роста численности персонала в связи с приемом четырех РТС Тушино 1-4, а также за счет проведения индексации заработных плат;
- увеличения прочих расходов на 0,1 млрд руб.

# Прочие доходы и расходы

Увеличение сальдо прочих доходов и расходов на 0,03 млрд руб. по отношению к 12 месяцам 2019 года объясняется следующими факторами:

- уменьшение сальдо по процентам на 1,47 млрд руб., за счет увеличения расходов по процентам к уплате по сравнению с предыдущим годом (кредит в ГПБ);
- снижение сальдо курсовых разниц на 1,37 млрд руб. по сравнению с предыдущим годом вследствие роста курса евро за 7 месяцев 2020 г. на 16,9 руб., валютные обязательства по кредиту BNP Paribas были полностью погашены в июле 2020 г.:
- уменьшение сальдо прибылей убытков прошлых лет на 0,65 млрд руб., за счет отражения в 2019 году корректировки налога на имущество за 2014-2016 гг.;

- списание неликвидных ТМЦ на 0,31 млрд руб.;
- улучшение сальдо резервов по сомнительным долгам на 1,48 млрд руб. за счет снижения начисления резерва в связи с ростом собираемости дебиторской задолженности за электроэнергию компаний СКФО;
- восстановление оценочных обязательств по налогу на имущество на 0,45 млрд руб.;
- увеличение доходов от переоценки финансовых вложений в ПАО «ОГК-2», ООО «ТСК Мосэнерго» на 1,68 млрд руб.;
- рост доходов за счет полученных дивидендов ПАО «ОГК-2» и ООО «ГАЗЭКС-Менеджмент» на 0,21 млрд руб.;
- увеличение прочих доходов и расходов на 0,01 млрд руб.

# Чистая прибыль

Чистая прибыль Общества составила 14,3 млрд руб., что на 13% ниже аналогичного показателя 2019 года. Снижение чистой прибыли в основном связано со снижением выручки от реализации.

Чистая прибыль за 2020 год

**14,3** млрд руб.

# Управление ликвидностью и кредитным портфелем

На 31.12.2020 задолженность по кредитам и займам Общества составила 15,1 млрд руб.

Средневзвешенная процентная ставка за пользование заемными средствами за 12 месяцев 2020 года составила по рублевым кредитам – 5,068%; по валютным кредитам – 1,754%.

Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует.

# Анализ структуры баланса

Внеоборотные активы по состоянию на 31.12.2020 относительно 31.12.2019 уменьшились на 2 млрд руб. (с 225 млрд руб. до 223 млрд руб.) вследствие снижения долгосрочных финансовых вложений в части займов.

Оборотные активы имеют следующую структуру: дебиторская задолженность – 36%, краткосрочные финансовые вложения – 38%, запасы – 16%, денежные средства – 7%, прочие оборотные

активы – 3%. На 31.12.2020 произошел рост краткосрочных финансовых вложений в связи с увеличением краткосрочных депозитов.

Краткосрочные обязательства на 31.12.2020 увеличились по сравнению с 31.12.2019 на 3 млрд руб. за счет увеличения кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками.

# Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние

Коэффициент текущей ликвидности составил 6,01 что ниже уровня 2019 года на 1,63 пункта в основном за счет уменьшения оборотных активов.

Оборачиваемость дебиторской задолженности выросла по сравнению с 2019 годом и составила 61 день (+2 дня). Это обусловлено более высоким темпом снижения выручки ( – 8,8 млрд руб.) относительно темпа снижения дебиторской задолженности ( – 0,7 млрд руб.).

Рентабельность продаж снизилась с 9,24% в 2019 году до 8,44% в 2020 году в связи с более высоким уровнем снижения выручки (-8,8 млрд руб.) относительно уровня снижения прибыли от продаж (-2,3 млрд руб.).

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> В соответствии с РСБУ

# 3.7 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

# Система управления рисками

В ПАО «Мосэнерго» функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), соответствующая принципам, закрепленным Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению Банком России, и методическими документами в области управления рисками и внутреннего контроля Группы Газпром, доведенными до Общества управляющей организацией ООО «Газпром энергохолдинг».

СУРиВК ПАО «Мосэнерго» является элементом корпоративного управления, охватывающим все уровни управления. Целями СУРиВК Общества являются:

- обеспечение достаточной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей;
- обеспечение надлежащего контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В ПАО «Мосэнерго» утверждены основные внутренние нормативные документы, регламентирующие принципы и подходы к построению и функционированию эффективной СУРиВК:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля (далее УРиВК) Общества, утвержденная решением Совета директоров Общества от 30.07.2019 (выписка из протокола Совета директоров от 05.08.2019 №70), определяющая основные принципы и подходы к организации, компоненты, цели и задачи СУРиВК, а также основные функции и распределение полномочий участников СУРиВК;
- Положение о системе управления операционными рисками, определяющее принципы организации системы управления операционными рисками Общества, ее цели и задачи, распределение функций между участниками, основные подходы к идентификации, оценке, реагированию, мониторингу, представлению отчетности и информации по управлению операционными рисками;
- Регламент взаимодействия участников системы управления рисками, определяющий субъектов системы управления рисками и внутреннего контроля в части управления

- рисками, их полномочия, детализирует порядок и процедуры взаимодействия участников на различных уровнях процесса управления рисками, распределяет функции и ответственность на этапах взаимодействия и описывает характер их взаимодействия;
- Методические документы и инструкции, определяющие подходы к выявлению и проведению оценки рисков, классификации и мониторингу рисков, ведению базы данных о реализовавшихся рисковых событиях, формированию отчетности в области СУРиВК, а также регламентирующие структуру разделов годового отчета о функционировании СУРиВК, сроки проведения самооценки эффективности СУРиВК и рекомендуемые значения для установления уровня развития СУРиВК Общества.

В соответствии с Политикой УРиВК ключевыми участниками СУРиВК Общества являются:

- Совет директоров Общества;
- Комитет Совета директоров по аудиту;
- единоличный исполнительный орган;
- Управляющий директор;
- Коллегиальный орган;
- центр ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля (далее – ЦО УРиВК);
- владельцы бизнес-процессов;
- владельцы (совладельцы) рисков.

Основной функционал ключевых субъектов СУРиВК ПАО «Мосэнерго» приведен в таблице ниже.

Полномочия Коллегиального органа в части рассмотрения и согласования вопросов, связанных с организацией и повышением эффективности функционирования СУРиВК, возложены на Операционный комитет Общества, осуществляющий предварительное рассмотрение и согласование документов СУРиВК.

Функциональная ответственность за СУРиВК закреплена за ЦО УРиВК Общества в соответствии с Политикой УРиВК ПАО «Мосэнерго». Владельцы рисков и Владельцы бизнес-процессов осуществляют управление рисками в рамках выполнения своих функциональных обязанностей.

Функции ЦО УРиВК, предусмотренные п 5.2.6. Политики УРиВК, возложены на Управление рисков и внутреннего контроля, созданное на основании решения Совета директоров Общества об утверждении общей структуры исполнительного аппарата ПАО «Мосэнерго», общей структуры филиалов ПАО «Мосэнерго» (протокол №80 от 23.03.2020).

Управление рисков и внутреннего контроля административно подчиняется заместителю управляющего директора – директору по эффективности и контролю, что позволяет структурно разграничить деятельность подразделения от деятельности структурных подразделений, осуществляющих управление рисками в рамках своей операционной деятельности, а также от деятельности, относимой к функционалу внутреннего аудита и контрольно-ревизионных подразделений.

В ПАО «Мосэнерго» проводится оценка и мониторинг эффективности СУРиВК посредством проведения самооценок, внутренних и внешних оценок. Самооценка эффективности СУРиВК проводится Владельцами рисков и включается в состав годового отчета о функционировании СУРиВК за отчетный период. Внутренняя оценка эффективности СУРиВК осуществляется структурным подразделением Общества, к функциям которого отнесены организация и проведение в установленном порядке внутренних аудиторских проверок, на периодической основе.

# Основной функционал ключевых субъектов СУРиВК

# Субъект СУРиВК Основные функции • утверждает внутренние документы Общества, определяющие политику Общества в области организации управления рисками и внутреннего контроля, включая принципы и подходы к организации, функционированию и развитию СУРиВК: Совет директоров устанавливает предельно допустимые и пороговые уровни рисков для Общества, рассматривает вопросы организации, функционирования и эффективности СУРиВК, в том числе результаты оценки и самооценки СУРиВК, при необходимости даёт рекомендации по улучшению СУРиВК. • осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционироваосуществляет предварительное рассмотрение и выдачу рекомендаций по во-Комитет Совета просам, отнесенным к компетенции Совета директоров Общества в области директоров Общества по аудиту рассматривает сводную отчетность по рискам и процедурам внутреннего контроля, результаты выполнения процедур внутреннего контроля и оценки эффективности управления рисками.

	• обеспечивает функционирование СУРиВК;
Единоличный исполнительный орган	<ul> <li>рассматривает информацию о критических рисках Общества и мероприя- тиях по управлению рисками, при необходимости дает рекомендации по со- вершенствованию мероприятий по управлению рисками и их мониторингу, процедур внутреннего контроля;</li> </ul>
	• утверждает пороговые уровни, лимиты на финансовые риски для Общества.
	<ul> <li>обеспечивает выполнение решений Совета директоров Общества в области организации СУРиВК, поддержание функционирования эффективной СУРиВК в Обществе и дочерних обществах в пределах своей компетенции;</li> </ul>
Управляющий	• задает направления развития СУРиВК;
директор	<ul> <li>утверждает локальные нормативные акты Общества в области управления рисками и внутреннего контроля, не требующие утверждения Советом ди- ректоров Общества, в том числе о назначении Владельцев (совладельцев) рисков, Владельцев бизнес-процессов;</li> </ul>
	· утверждает отчетность и целевые ориентиры <sup>8</sup> СУРиВК.
Коллегиальный орган	<ul> <li>рассматривает и согласовывает документы СУРиВК, ежегодную отчетность о функционировании СУРиВК и ежеквартальные результаты мониторинга СУР, предельно допустимые уровни рисков, пороговые уровни рисков, лимиты по отдельным рискам для Общества.</li> </ul>
	<ul> <li>осуществляет формирование единой политики СУРиВК, координацию деятель- ности в области управления рисками и внутреннего контроля;</li> </ul>
	• формирует предложения по предельно допустимым уровням рисков, пороговым уровням рисков, лимитам по отдельным рискам;
ЦО УРиВК	<ul> <li>осуществляет методологическую поддержку процесса управления рисками и внутреннего контроля, разрабатывает документы СУРиВК;</li> </ul>
	<ul> <li>проводит проверки организации системы внутреннего контроля в структур- ных подразделениях Общества;</li> </ul>
	<ul> <li>осуществляет подготовку консолидированной отчетности по СУРиВК, информирование органов управления об организации и функционировании СУРиВК.</li> </ul>
	<ul> <li>принимают решения по вопросам в области управления рисками во вверенных функциональных областях деятельности;</li> </ul>
Владельцы (Совладельцы)	<ul> <li>осуществляют контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРиВК в рамках своей компетенции;</li> </ul>
рисков	<ul> <li>осуществляют мониторинг мероприятий по управлению рисками и реализа- цию этапов цикла управления рисками в зоне ответственности курируемых направлений деятельности.</li> </ul>
	• обеспечивают функционирование СУРиВК в рамках бизнес-процесса;
Владельцы бизнес-	<ul> <li>обеспечивают интеграцию процессов управления рисками и процедур вну- треннего контроля в реализуемые ими бизнес-процессы;</li> </ul>
процессов	<ul> <li>разрабатывают процедуры внутреннего контроля, необходимые для снижения идентифицированных рисков</li> </ul>

В Включают перечень бизнес-процессов Общества, дочерних Обществ и перечень филиалов и дочерних Обществ для выявления и оценки рисков, определения процедур внутреннего контроля в отчетном периоде).

# Ключевые рисковые события отчетного периода

Карта критических рисков и План мероприятий по управлению критическими рисками ПАО «Мосэнерго» на 2020 год рассмотрены в отчетном периоде Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Мосэнерго» и Советом директоров Общества:

 Карта критических рисков включает в себя одно рисковое событие (Риск аварий на оборудовании);

• Управление критическими рисками в отчетном периоде осуществлялось в соответствии с Планом мероприятий по управлению критическими рисками.

Перечень ключевых рисковых событий, которые Общество выделяет, как наиболее значимые в отчетном периоде, включая описание рисковых событий и меры реагирования по управлению рисками, приведены в таблице.

## Ключевые рисковые события отчетного периода и их описание

Наименование риска Описание риска Меры реагирования



# . Отраслевые риски

Риск снижения маржинальной прибыли от реализации электроэнергии (конкурентный сектор) и теплоэнергии Общество относит к данному риску следующие рисковые события:

- Риск снижения спроса на тепло/ электроэнергию (либо замещение спроса конкурентами);
- Риск снижения цен РСВ9 ниже уровня бизнес-плана.

Объем полезного отпуска электрической и тепловой энергии подвержен влиянию внешних факторов (температуре наружного воздуха, объёму перетока электроэнергии в Московский регион и пр.), которые могут приводить к вытеснению более дорогой выработки ТЭЦ на оптовом рынке, снижению рентабельности реализации электроэнергии на оптовом рынке, снижению объемов продаж теплоэнергии.

- оптимизация состава оборудования;
- перераспределение тепловых нагрузок между источниками;
- повышение эффективности источников за счет переключения нагрузок котельных на источники генерации;
- оптимизация графика поставки в зависимости от формирующихся цен на ОРЭМ в различные часы суток;
- работа по снижению технологического минимума (Pmin);
- реализация мероприятий по улучшению тэхнико-экономических параметров (далее - ТЭП).

Риск ухудшения показателей деятельности компании вследствие принятия/ изменения нормативных правовых актов, регулирующих деятельность субъек- затрат или снижению выручки. тов электроэнергетики, в т. ч. правил оптового рынка электроэнергии и мощности, нормативных актов в сфере теплоснабжения

Изменение законодательства в сфере электро – и теплоснабжения может оказывать влияние на деятельность Общества и приводить к увеличению переменных

- мониторинг изменения законодательства в сфере электро и теплоснабжения;
- проведение модельных расчетов оценки воздействия законодательных инициатив на финансовые результаты Общества
- участие в обсуждении отраслевыми сообществами проектов законодательных инициатив

<sup>9</sup> Рынок на сутки вперед (РСВ) – Система отношений в рамках ценовых зон оптового рынка электроэнергии между участниками оптового рынка и ФСК, связанная с поставкой/ потреблением электроэнергии в объемах, определенных по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед.

Наименование риска

### Описание риска

### Меры реагирования

- Производственно-технические риски:
- Риск аварий на оборудовании;
- Риск аварийных ситуаций при теплоснабжении:
- Риск перебоев технологического процесса;
- Риск проведения внеплановых ремонтов оборудования;
- Риск превышения длительности/стоимости плановых ремонтов;
- Риск несоответствия критериям при участии генерирующего оборудования в НПРЧ<sup>10</sup> и в ОПРЧ<sup>11</sup>;
- Риск снижения располагаемой мощности и работы неэффективным составом оборудования

Риски, связанные с внеплановым изменением режима работы генерирующего оборудования, отказами технологического оборудования и вызванными этим перебоями

в поставках электрической и те-

пловой энергии.

- реализация ремонтной программы, контроль качества ее исполнения;
- реализация программы повышения надежности эксплуатации оборудования, выполнение программы ТПИР;
- реализация программы замены трубопроводов, непрерывного мониторинга и диагностики состояния трубопроводов теплосети, а также основного оборудования в схемах теплофикационных установок, котлов и турбин;
- заключение договора с поставщиками МТР и наличие специализированного инструмента, запасных частей на филиалах для проведения срочного аварийного ремонта;
- проведение работы с ПАО «МОЭК» в части совместного ведения режимов для недопущения возникновения режимов, способствующих ухудшению состояния оборудования;
- обеспечение наличия нормативных запасов топлива, работоспособности состояния хозяйств приема, хранения и транспортировки резервного и аварийного топлива, текущих потребностей в реагентах, эксплуатационных материалах, заключение многолетних рамочных договоров на поставку МТР;
- проведение современных плановых ремонтов и контроль качества ремонтов, обеспечение должного уровня эксплуатации оборудования сменным персоналом, своевременное проведение необходимых экспертиз, технического освидетельствования и диагностического обследования оборудования;
- поддержание уровня и повышение квалификации персонала: проведение семинаров, курсов повышения квалификации, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний, противоаварийные тренировки, отработка ситуаций на тренажерах, доведение до персонала филиалов причин и предпосылок аварий с целью предотвращения повторения подобных событий, проведение внеочередного инструктаж персонала и внеочередной проверки знаний персонала, допустившего аварию, участие в корпоративных и всероссийских соревнованиях оперативного персонала;
- обеспечение готовности оборудования и требуемых параметров для соответствия требованиям участия в НПРЧ/ОПРЧ;
- при подаче ценовых заявок на ВСВГО<sup>12</sup>, РСВ и БР учитывается работа оборудования оптимальным составом на оптимальной нагрузке, осуществляется поддержание нормативных параметров работы оборудования для обеспечения возможности несения номинальных нагрузок с минимальным удельным расходом топлива модернизацию оборудования, управление топливообеспечением, страхование имущества

Наименование риска

Риски, связанные с производственной деятельностью в части охраны труда, производственной безопасности и охраны:

- риски производственного травматизма;
- риск пожаров на объектах компании;
- риск несоответствия действующим и перспективным (вновь вводимым) нормативным требованиям в области промышленной безопасности, пожарной безопасности, охраны труда;
- рисков несоответствия действующим и перспективным нормативным требованиям в области природоохранного законодательства

Описание риска

Устойчивость и эффективность работы ПАО «Мосэнерго» зависит от проводимой работы в области охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и экологии.

- Меры реагирования
- проведение регулярных технических аудитов состояния промышленной безопасности, охраны труда, пожарной безопасности и охраны окружающей среды на производственных объектах:
- развитие культуры безопасного поведения персонала, включая обучение техникам безопасного поведения и оказания первой помощи в корпоративной школе безопасности, проведение руководителями поведенческих аудитов безопасного поведения сотрудников и реализации проекта по управлению рисками по охране труда;
- организация нештатных аварийно-спасательных формирова-
- заключение договора на обслуживание опасных производственных объектов с профессиональным аварийно-спасательным формированием;
- размещение на крупных электростанциях ведомственных пожарных депо, оснащенных необходимой техникой и оборулованием.
- проведение инвестиционных мероприятий по оснащению зданий и сооружений системами пожарной сигнализации и огнезащиты:
- привлечение специализированных экспертных организаций для осуществления мониторинга технического состояния, обследования, технического освидетельствования, диагностики, оценки ресурса оборудования, экспертизы промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений на опасных производственных объектах;
- обучение и повышение квалификации персонала в специализированных учебных центрах и непосредственно на ТЭС, подготовка и аттестация работников в области промышленной, пожарной, энергетической безопасности, безопасности гидротехнических сооружений;
- своевременная актуализация планов действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций, мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах;
- использование автоматизированной системы мониторинга выбросов загрязняющих веществ;

проведение инвестиционных мероприятий по снижению шума; преимущественное использование природного газа вместо мазута и угля, внедрение более экологичного производственного оборудования;

проведение аудитов систем управления промышленной безопасностью, охраной труда, охраной окружающей среды независимыми экспертными организациями.

# Риски технологической связи

Риски, обусловленные сбоем в работе каналов диспетчерской связи от энергообъекта до МосРДУ или сбоем в работе каналов связи передачи телеметрической информации ТМиС от энергообъекта до МосРДУ

в целях бесперебойной работы диспетчерской связи энергообъекта Общество обеспечивает наличие резервных каналов связи для передачи телеметрической информации

<sup>10</sup> нормированном первичном регулировании частоты

<sup>11</sup> общем первичном регулировании частоты электрического тока

<sup>12</sup> выбор состава включенного генерирующего оборудования

Наименование риска Описание риска Меры реагирования



# 2. Финансовые риски

Валютный риск:

Риск неблагоприятного изменения справедливой стоимости обязательств, номинированных в иностранной валюте, под воздействием изменения обменных курсов и риск изменения расходов, номинированных в иностранной валюте, под воздействием изменения обменных курсов

- оценка и мониторинг валютного риска
- оптимизация валютной структуры портфеля Общества, а также планирование денежных потоков с целью минимизации потребности в привлечении заемных средств

Кредитный риск/Ухудшение платежеспособности потребителей

Риск возникновения у Общества убытков вследствие неисполнения, несвоевременного или неполного исполнения контрагентом (потребителями теплоэнергии, потребителями электроэнергии и мощности) финансовых обязательств перед Обществом

- мониторинг уровня просроченной дебиторской задолженности
- реализация мероприятий, направленных на снижение уровня просроченной дебиторской задолженности
- анализ контрагентов на предмет платежеспособности и финансовой устойчивости
- при осуществлении закупочной деятельности применение механизмов, способствующих снижению кредитных рисков (использование банковских гарантий)



# 3. Риски, связанные с деятельностью ПАО «Мосэнерго»

Риск несоответствия кадрового состава штатной численности персонала Отсутствие на рынке труда персонала необходимой специализации/квалификации, либо несоответствия заработных плат Общества рыночным, могут приводить к нехватке персонала, увеличению длительности и затрат на подготовку персонала, увеличению длительности заполнения вакансий Общества и росту затрат на стимулирование персонала.

- реализация программы подготовки и повышения квалификации оперативного персонала;
- формирование кадрового резерва для Производственного блока:
- реализация программ, направленных на повышение удовлетворенности персонала;
- мониторинг рыночных заработных плат.

Риск выявления несоответствия требованиям законодательства в области ГО и защиты от ЧС в ходе проверок регулирующих органов

Изменение законодательства в области ГОиЧС или отклонение от нормативов в области ГО и защиты от ЧС может приводить к выявлению несоответствий в ходе проверок регулирующих органов

- поддержание защитных сооружений в соответствии с требованиями законодательства;
- проведение комплексной оценки защитных сооружений ГО.

Риск необеспечения потребности в оперативном персонале в связи с распространением новой коронавирусной инфекции

Основными факторами риска является выявление случаев заболевания коронавирусной инфекцией на филиалах Общества

- реализация мероприятий, направленных на сохранение здоровья оперативного персонала и подготовки резерва;
- · реализация мероприятий, направленных на снижение риска распространения вирусной инфекции.

Риск необеспечения потребности Общества в работах, товарах и услугах в связи с ростом цен на сырье, материалы, комплектующие Риск обусловлен ростом цен на сырье, материалы и комплектующие вследствие резкого колебания валютного курса, роста инфляции и прочих факторов

- проведение переговоров с поставщиками;
- формирование централизованного аварийного неснижаемого запаса оборудования:
- заключение долгосрочных договоров на поставку с фиксированными ценами;
- осуществление мероприятий, направленных на сдерживание непредвиденного роста расходов.

Наименование риска

Описание риска

Риски, связанные с управлением непрофильными/ неэффективными активами Подверженность следующим рискам обусловлена наличием на балансе Общества непрофильных активов:

- реализации непрофильных/ неэффективных активов, включенных в план реализации, с превышением срока/по более низкой стоимости;
- снижение доходности от сдачи в аренду неэффективных/непрофильных активов;
- претензий/санкций по результатам проверок, контролирующих/надзорных органов в области управления имуществом.

- Меры реагирования
- анализ непрофильных активов в целях своевременной регистрации прав собственности;
- формирование и выполнение программ реализации непрофильных активов.

Риск претензий/санкций налоговых органов Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство в своей деятельности, тем не менее существует потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими контролирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

- мониторинг изменений налогового законодательства, судебной и административной практики;
- оценка планируемых к совершению сделок с точки зрения снижения налоговых рисков;
- повышение квалификации сотрудников, занимающихся исчислением и уплатой налогов;
- в случае доначисления налогов и сборов по результатам налоговой проверки осуществление судебных процедур



# 4. Правовые риски

Риск вынесения судебного акта, приводящего к возникновению обязательств у Общества

- сложившаяся судебная практика по делам по оспариванию арбитражным управляющим оплаты со стороны должника за поставленные ресурсы, оказанные услуги/выполненные работы, которые были произведены должником в течение 1 месяца до принятия судом заявления о признании его банкротом и после - судами признаются такие сделки по оплате недействительными, что может привести к возвращению в конкурсную массу полученных денежных средств и включение этой задолженности в реестр кредиторов;
- ненадлежащее исполнение условий договора со стороны Общества

- мониторинг рассмотрения федеральными органами исполнительной власти проекта законодательной инициативы по внесению изменений в ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» и результатов их общественного обсуждения;
- формирование заключения о причинах взыскания с Общества задолженности/неосновательного обогащения/убытков и предложения по минимизации неблагоприятного исхода в будущем.

# Самооценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

Владельцами рисков проведена самооценка СУРиВК за 2020 год в соответствии подходом, утвержденным Методикой проведения самооценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля (далее – Методика): самооценка эффективности СУРиВК состоит из самооценки эффективности системы управления рисками (далее – СУР) и самооценки эффективности системы внутреннего контроля (далее – СВК).

В соответствии с результатами самооценки СУРиВК уровень развития СУР в целом обеспечивает эффективное функционирование СУР (оценка – «хорошо») и уровень развития СВК

частично обеспечивает достижение целей Общества в области внутреннего контроля («удовлетворительный»).

Результаты самооценки СУРиВК консолидированы Управлением рисков и внутреннего контроля в состав Отчета о функционировании СУРиВК Общества за 2020 год, включающий направления развития СУРиВК Общества на 2021 год.

Отчет о функционировании СУРиВК Общества за 2019 рассмотрен на заседании Совета директоров Общества от 16.09.2020 (выписка из протокола заседания Совета директоров от 21.09.2020 №88).

Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства в области противодействия коррупции и неправомерному использованию инсайдерской информации, и манипулированию рынком

Внутренний контроль за соблюдением законодательства в ПАО «Мосэнерго» осуществляется в рамках системы внутреннего контроля.

Основные локальные нормативные акты ПАО «Мосэнерго», разработанные с учетом требований законодательства и лучших практик в области комплаенс:

- Положение о закупках, товаров, работ, услуг ПАО «Мосэнерго, устанавливающее единые правила и порядок закупок товаров, работ, услуг, позволяющие обеспечить отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки, информационной открытости закупок, целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг. Утвержден порядок проведения закупочных процедур в целях снижения рисков обжалования в антимонопольных органах закупочных процедур, проводимых для нужд ПАО «Мосэнерго»;
- Положение о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Мосэнерго», устанавливающее механизмы предотвращения, выявления и пресечения злоупотреблений на организованных торгах в форме неправомерного использования инсайдерской информации (или) манипулирования рынком. Утвержден

- перечень информации, относящийся к инсайдерской информации
  ПАО «Мосэнерго»;
- Кодекс корпоративной этики, закрепляющий наиболее важные правила делового поведения руководителей и работников, принятые в ПАО «Мосэнерго» и его дочерних обществах, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, а также совместной работы родственников, находящихся в прямом или опосредованном подчинении.

В ПАО «Мосэнерго» действуют процедуры, обеспечивающие соблюдение требований антикоррупционного законодательства:

Разработаны и приняты локальные акты, направленные на обеспечение добросовестной работы Общества, предотвращение и урегулирование конфликтов интересов: Положение о договорной работе; распоряжение «О соблюдении ПАО «Мосэнерго» порядка заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность»; Приказ «Об утверждении Критериев существенности нарушений в закупочной деятельности»; приказ «Об установлении предельной суммы договора,

заключаемого с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком)» и прочие документы;

- Организовано сотрудничество с правоохранительными органами, при наличии оснований для вывода о совершении работником Общества (иным лицом) действий коррупционного характера, имеющих признаки противоправного уголовно-наказуемого деяния, материалы установленным порядком направляются в правоохранительные органы;
- Локальными нормативными актами Общества определены подразделения и должностные лица, ответственные за профилактику коррупционных нарушений. В планы работы подразделений корпоративной защиты пред-

- усмотрены пункты о проведении мероприятий по противодействию коррупции;
- В целях совершенствования порядка использования печатей утверждено положение о порядке учета печатей;
- Определён порядок и проводится работа по получению информации о цепочке собственников, включая бенефициаров (в том числе, конечных), и/или о составе исполнительных органов контрагентов.
- Действует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям, ведется постоянная работа по совершенствованию и развитию системы по противодействию коррупции.



4

# ЭКОЛОГИЯ



4.1 Экологическая политика

4.2 Экологический отчет

4.3 Экологические проекты

49

50

53

# 4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

# ПАО «Мосэнерго» уделяет пристальное внимание вопросам охраны окружающей среды.

В своей деятельности компания руководствуется экологической политикой, в которой отражены основные принципы и намерения Компании в области охраны окружающей среды.

Экологическая политика доводится до сведения персонала Компании, вновь вводимых сотрудников, а также персонала подрядных организаций. Она является ориентиром при принятии управленческих решений и выполнении ежедневных производственных задач.

ПАО «Мосэнерго» сертифицировано на соответствие международному стандарту ISO 14001 «Системы экологического менеджмента» (далее СЭМ) с 2006 года и продолжает поддерживать высокий уровень природоохранной деятельности, постоянно совершенствует систему экологического менеджмента. Мосэнерго ежегодно подтверждает соответствие системы экологического менеджмента стандарту.

Ресертификационная проверка СЭМ ПАО «Мосэнерго» на соответствие требованиям стандарта прошла 27-29 ноября 2020 года в подразделениях Генеральной дирекции и четырех филиалах Общества – ТЭЦ-8, ТЭЦ-11 им. М.Я. Уфаева, ТЭЦ-16 и ТЭЦ-25.

Аудит был проведен Аудиторской Компанией 000 «POCTEXCEPT». Помимо анализа соответствия системы экологического менеджмента ПАО «Мосэнерго» требованиям стандарта ISO 14001:2015 целями аудита были также проверка выполнения требований внутренней документа-

ции организации и определение возможностей для улучшения. Цели аудита достигнуты. По итогам аудита не выявлено несоответствий, связанных с проверкой соответствия СЭМ организации требованиям стандарта ISO 14001:2015.

ПАО «Мосэнерго» принимает участие в различных мероприятиях, посвященных вопросам охраны окружающей среды, обеспечению экологической безопасности и решение актуальных проблем природопользования, организует мероприятия, направленные на повышение уровня экологической грамотности сотрудников и населения.

В ПАО «Мосэнерго» функционирует музей истории Мосэнерго. Главные темы экспозиции – история «Мосэнерго», ее взаимосвязь с развитием города, технологии производства электроэнергии и тепла. Вопросам охраны окружающей среды в музее посвящен отдельный интерактивный стенд, на котором освещены различные аспекты воздействия ТЭЦ на окружающую среду и описаны природоохранные мероприятия, направленные на снижения воздействия ТЭЦ на окружающую среду.

В 2020 году ПАО «Мосэнерго» приняло участие в рейтинге открытости экологической информации топливных энергогенерирующих компаний. ПАО «Мосэнерго» впервые в этом году принимало участие в рейтинге.

Итоги рейтинга были подведены 22 декабря 2020 г. ПАО «Мосэнерго» заняло второе место.



МОСЭНЕРГО | ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020 **49** 

# 4.2 ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

# Выбросы

## Динамика выбросов загрязняющих веществ по ПАО «Мосэнерго», тыс. тонн

Наименование/год	2016	2017	2018	2019	2020
Bcero:	48,6	42,1	42,08	7E 0	77.6
в том числе:	40,0	42,1	42,08	35,9	33,6
оксиды азота (NOx)	41,5	36,7	35,6	30,8	29,1
оксиды серы (SOx)	4,8	3,2	4,2	3,6	3,0
твердые	0,9	0,8	0,5	0,1	0,2

Динамика выбросов по основным ингредиентам:

- выбросы оксидов азота снизились на 5,5% или на 1,689 тыс. тонн и составили 29,121 тыс. тонн;
- выбросы диоксида серы снизились на 16,7% или на 0,605 тыс. тонн и составили 3,023 тыс. тонн;
- выбросы твердых веществ возросли на 82,8% или на 0,106 тыс. тонн и составили 0,234 тыс. тонн.
- В том числе:
- выбросы мазутной золы снизились на 23,1% или на 0,003 тыс. тонн и составили 0,010 тыс. тонн.
- выбросы золы угля возросли в 6 раз или 0,155 тыс. тонн и составили 0,186 тыс. тонн.

Общий расход топлива за отчетный период в целом по ПАО «Мосэнерго» снизился против аналогичного периода 2019 года на 1 644 тыс. тут или на 6,6%, в том числе:

- расход природного газа снижение на 1 694 тыс. тут или 6,8%;
- расход угля рост на 79,7 тыс. тут или в 139 раз;
- расход жидкого топлива снижение на 30,8 тыс. тут на 32,2%, в том числе:
- расход мазута снижение на 30,4 тыс. тут или на 32,4%;
- расход дизельного топлива снижение на 0,5 тыс. тут или на 22,3%.

За 12 месяцев 2020 г. выбросы загрязняющих веществ по ПАО «Мосэнерго» в целом сократились по сравнению с аналогичным периодом 2019 г. на

6,3%

Доля угля в общем топливном балансе ПАО «Мосэнерго» возросла и составила 0,35% против 0,002% за аналогичный период прошлого года. Доля жидкого топлива снизилась и составила 0,28%, против 0,38% за аналогичный период прошлого года. Сернистость угля снизилась с 0,37% до 0,34%, зольность снизилась с 19,37% до 16,67%. Серосодержание мазута возросло с 2,37%. до 2,47%.

Снижение выбросов связано со снижением расхода топлива. Снижение выбросов оксидов азота

связано со снижением расхода топлива. Выбросы диоксида серы и мазутной золы снизились благодаря снижению расхода мазута. Выбросы угольной золы возросли в связи ростом расхода угля.

Для предотвращения превышения выбросов загрязняющих веществ на энергетических котлах филиалов установлена автоматизированная система экологического мониторинга, которая позволяет в режиме реального времени отслеживать концентрацию загрязняющих веществ

в уходящих газах и при необходимости оперативно производить режимные мероприятия для снижения выбросов.

В результате проводимой работы нормативы выбросов по котлам не превышены ни по одному из ингредиентов.

На основании действующего законодательства Центральная лаборатория охраны окружающей среды (ЦЛООС) службы экологии ПАО «Мосэнерго» (номер записи об аккредитации в реестре аккредитованных лиц №РООС RU.001.511836) выполняла производственный экологический контроль выбросов загрязняющих веществ из котлоагрегатов и состояния атмосферного воздуха на территории жилой застройки в зоне влияния ТЭС.

В соответствии с утвержденным графиком работ ЦЛООС в 2020 г. на оборудовании всех ТЭС ПАО «Мосэнерго» было произведено 471 измерение на работающем котельном оборудовании ТЭС, в том числе: 332 измерения на энергетических котлах, 45 измерений на котлах-утилизаторах и 94 измерения на водогрейных котлах, для определения концентраций оксида азота, диоксида азота, оксида углерода в уходящих дымовых газах и контроля температуры уходящих газов.

Одновременно с замерами концентраций загрязняющих веществ контролировались штатные приборы: кислородомеры, газоанализаторы на оксиды азота и оксид углерода и термопары уходящих газов.

За 2020 г. в атмосферном воздухе в зоне влияния ТЭС было проанализировано проб: на оксид азота – 2 616; на диоксид азота – 2 736; оксид углерода – 2 664; диоксид серы – 2 736; пыль (взвешенные вещества) – 288.

Итого за 2020 г. в атмосферном воздухе на загрязняющие вещества было произведено

# **11040** измерений

На работающих котельных установках РТС, КТС, МК, Мини-ТЭС, Энергокомплексе в 2020 г. силами подрядной организаций было произведено 428 измерений переносными газоанализаторами «Testo» (из них 407 измерений на водогрейных котлах и 21 измерение на паровых котлах) для определения концентраций оксидов азота, оксида углерода в уходящих дымовых газах и измерения температуры уходящих газов термометрами цифровыми малогабаритными.

Одновременно с измерениями концентраций загрязняющих веществ в дымовых газах котлов фиксировались показания штатных приборов: стационарных газоанализаторов КГА-8С, коммерческих приборов измерения расхода газа, котловых приборов измерения расходов газа и воды, приборов измерения температуры газа, воды, уходящих газов и дутьевого воздуха.

Производственный контроль выбросов и состояния атмосферного воздуха на территории жилой застройки котельных выполнялся силами подрядных организаций.

Одновременно с измерениями концентраций загрязняющих веществ в дымовых газах котлов фиксировались показания штатных приборов: стационарных газоанализаторов КГА-8С, коммерческих приборов измерения расхода газа, котловых приборов измерения расходов газа и воды, приборов измерения температуры газа, воды, уходящих газов и дутьевого воздуха.

# Динамика выбросов парниковых газов по ПАО «Мосэнерго», млн тонн

Наименование/год	2016	2017	2018	2019	2020
Парниковые газы	42,0	40,2	40,9	39,6	37,1

Фактические выбросы парниковых газов в 2020 году составили 37,1 млн тонн. Количество выбросов парниковых газов ( $\mathrm{CO_2}$ -экв.) в 2020 году сократилось на 6% относительно 2019 года, за счет снижения расхода топлива, а также проведения мероприятий по энергоэффективности.

Количество выбросов парниковых газов  $[{\rm CO_2} ext{-9}\kappa{\rm B.}]$  в 2020 году сократилось на

6%

50 экология мосэнерго | годовой отчет 2020 51

# Водопользование

# **Объем водозабора ПАО «Мосэнерго»,** млн м<sup>3</sup>/год

	2016	2017	2018	2019	2020
Объем водозабора, в том числе:	509,1	433,1	393,4	402,33	412,76
из поверхностных водных объектов	455,0	383,2	343,5	352	363,04
из промводовода	45,8	42,0	42,5	43,1	42,23
из горводопровода	8,2	7,8	7,3	7,1	7,38
из подземных источников	0,126	0,123	0,130	0,13	0,11

Увеличение расхода воды произошло в связи с увеличением расхода речной воды на ТЭЦ-12 с учетом состава работающего оборудования.

# Объем водоотведения ПАО «Мосэнерго» в водные объекты, млн м<sup>3</sup>/год

	2016	2017	2018	2019	2020
Всего	329,9	295,1	255,7	280,7	271,8
Нормативно чистые	297,2	264,8	227,7	241,9	234,9

Уменьшение объема сбросов в водный объект произошло за счет уменьшения расхода исходной воды на ТЭЦ-9, которая имеет прямоточную систему охлаждения оборудования.

Разница между объемами водозабора и водоотведения в поверхностные водные объекты связана с расходами воды на подпитку теплосети (МОЭК), подпитку энергетических котлов, испарение, капельный унос и продувку в оборотных системах охлаждения с градирнями, а также в связи с тем, что сброс воды по некоторым ТЭС производится в сети водоканалов и Мосводосток

# Сведения об образовании отходов

### Динамика образования отходов, тыс. тонн

	2016	2017	2018	2019	2020
Образование отходов	145,7	122,6	78,7	28,18	34, 6
В том числе 3Ш0	126,5	87,5	50,0	0,14	17, 2

За 12 месяцев 2020 года выход золошлаков увеличился за счет увеличения расхода угля. Размещенных отходов на собственных объектах ОРО увеличилось по сравнению с 2019 годом в связи с увеличением сжигания угля.



# 4.3 ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

# Выполнение природоохранных мероприятий

Затраты ПАО «Мосэнерго» на природоохранные мероприятия в 2020 году **760** млн руб.

## Затраты на природоохранные мероприятия ПАО «Мосэнерго», тыс. руб. 1

	2016	2017	2018	2019	2020
Мероприятия некапитального характера (себестоимость)	42 574	32 015	55 356	72 603	50 763
Утилизация отходов (себестоимость)	35 441	41 046	62 129	59 759	55 887
Мероприятия инвестиционного характера, включая ПИР	104 608	29 161	90 709	242 186	653 029
Bcero	182 623	102 222	208 194	374 548	759 679

В рамках работ некапитального характера выполняются работы, направленные на выполнение требований природоохранного законодательства в части разработки и получения разрешительной документации, проведение производственного контроля за воздействием филиалов ПАО «Мосэнерго» на окружающую среду. Среди работ капитального характера – замена экранов, конвективных поверхностей нагрева и горелочных устройств котлоагрегатов, установка и реконструкция водоизмерительной аппаратуры, установка устройств шумоглушения.



52 ЭКОЛОГИЯ МОСЭНЕРГО | ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020 53

# 5

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



 5.1 Корпоративная культура
 55

 5.2 Численность и структура персонала
 58

 5.3 Обучение и развитие персонала
 60

 5.4 Мотивация и социальные программы
 64

 5.5 Охрана труда
 66

# 5.1 КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Мосэнерго» направлена на создание эффективного механизма управления персоналом, в том числе за счет развития и укрепления корпоративной культуры, направленной на ясное, открытое, своевременное и имеющее обратную связь информирование работников по вопросам деятельности Общества.

С помощью основных каналов коммуникаций, таких как корпоративная газета «Вести Мосэнерго», интранет-портал, официальные группы в социальных сетях, массовые рассылки и корпоративные информационные стенды регулярно осуществляется информирование работников о значимых событиях. Для обратной связи с персоналом работает круглосуточная телефонная Горячая линия и выделенный почтовый адрес <u>vopros@mosenergo.ru</u>. Во всех филиалах ПАО «Мосэнерго» директора регулярно проводят информационные встречи.

В рамках повышения вовлеченности молодых специалистов, их быстрой и эффективной адаптации, выявления и максимально эффективного использования творческого и производственного потенциала, с 2016 года в Обществе действует Совет молодых специалистов (СМС), который занимается реализацией следующих направлений деятельности:











культурномассовые мероприятия

технические идеи и рационализаторские предложения

социальные мероприятия

спортивные мероприятия

информационноаналитическая деятельность

В 2020 году Советом молодых специалистов реализовано

× 20

# в мероприятиях приняло участие ~480 Человек

# мероприятий

В 2020 году Советом молодых специалистов реализовано 20 мероприятий разной направленности, в мероприятиях приняло участие порядка 480 человек. В числе мероприятий: участие в проведении праздника Масленицы в Морозовской больнице, экскурсия в музей авиации, посвященная 75-летию победы, техническая конференция по обмену опытом с ТГК-1, ОГК-2. Часть мероприятий были проведены в дистанционном формате: технические конференции СМС, участие в конференции «Молодые инженеры ТЭК», «Вспоминая будущее», кулинарный кон-

курс; борьба умов Мосэнерго; участие в форуме социальных инноваций и ежегодная конференция Совета молодых ученых специалистов.

В 2020 году в филиалах ПАО «Мосэнерго» был продолжен ежеквартальный конкурс «Лучший сотрудник». Лучшим сотрудником признается работник, показавший наиболее значимые и выдающиеся достижения, которые повлияли на результаты работы Общества. Список победителей конкурса и очерки о самых выдающихся победителях публикуются в корпоративной газете.

В 2020 году в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой спортивные мероприятия были проведены по укороченной программе, а часть – в онлайн-формате. Проведена Спартакиада ПАО «Мосэнерго» между филиалами по 4 видам спорта из 10: мини-футбол, стритбол, футбол, шахматы.

В рамках работы по укреплению традиций корпоративной культуры, организации патриотического воспитания молодых специалистов, обеспечения связи поколений в Обществе действует Совет ветеранов. В 2020 году Советом ветеранов проведено 5 мероприятий, в том числе возложение венков к могиле неизвестного солдата с участием ветеранов Мосэнерго, вручение памятных медалей и подарочных наборов ветеранам отрасли по случаю 100-летия ГОЭЛРО, участие в праздничном мероприятии по случаю 90-летия ТЭЦ-8 Мосэнерго.

В 2020 году было продолжено поздравление участников Великой Отечественной войны и тружеников тыла. Работники Общества, Совет Ветеранов и Совет молодых специалистов приняли активное участие в мероприятии и лично поздравили 6 ветеранов и 88 тружеников тыла.

В 2020 году была проведена работа, нацеленная на продвижение компании на рынке работодателей РФ:

- Создан карьерный мини-сайт на базе платформы по поиску персонала hh.ru.
- Добавлены брендированные шаблоны вакансий на площадке hh.ru
- Добавлено два новых источника подбора персонала: «Виртуальный рекрутер» и таргетированная реклама «ClickMe».
- Проведено три интервью для работы с целевыми аудиториями «Жизнь в компании».
- Принято участие в двух ключевых рейтингах работодателей среди опытных соискателей и студентов.
- Размещены вакансии и информация о компании в ключевых ВУЗах партнерах.
- Приняли участие в конкурсе Минэнерго России на лучшую социально ориентированную компанию в энергетике.
- Вступили в молодежный совет нефтегазовой отрасли при Минэнерго России.
- Создан проект по профориентации в области энергетики молодого поколения в школах.

В связи с планомерным и эффективным использованием инструментов привлечения персонала Мосэнерго удостоилось звания «Эксперт НR-брендинга» от крупнейшей российской компании интернет-рекрутмента, что означает признание эффективности работы с брендом работодателя.

С помощью основных каналов коммуникаций, таких как корпоративная газета «Вести Мосэнерго», интранет-портал, официальные группы в социальных сетях, массовые рассылки и корпоративные информационные стенды регулярно осуществляется информирование работников о значимых событиях.

С целью привлечения персонала были проведены интервью с сотрудниками компании:

- Интервью с директором станции для сотрудников, нацеленных на стремительный карьерный рост:
- Интервью с блоком управления персоналом для офисных сотрудников;
- Интервью с персоналом на филиалах для производственного персонала.

С целью позиционирования HR-бренда компании, и замера его привлекательности относительно других компаний на рынке труда приняли участие:

• В рейтинге лучших работодателей России по версии hh.ru.

По результату компания вошла в топ 60 крупнейших работодателей России и заняла 34 место среди опроса соискателей по всем компаниям.

- В рейтинге лучших работодателей России среди студентов в номинации «Свои целевые аудитории» 2020 по версии Future Today
- По итогам участия в 2020 году заняли 12-место среди всех компаний-участников;
- В конкурсе «Лучшая социально ориентированная компания энергетики 2020 года»
- Получен диплом за активное проведение социальной политики.



PETITIVIT AVAILURE
PASOTO AATEAER
FUTURETODAY

12 MCTO B CROS

12 MCTO B CROS

14 MCO B HEPTO

15 Manusement Manuscript
MOC SHEPTO

16 MC SHEPTO

17 MC SHEPTO

17 MC SHEPTO

18 MC SHEPTO

18 MC SHEPTO

19 MC SHEPTO

19 MC SHEPTO

19 MC SHEPTO

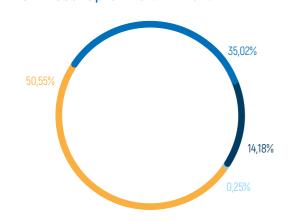
19 MC SHEPTO

10 MC SHEP

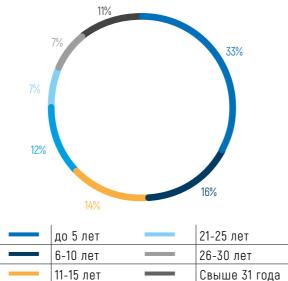
# 5.2 ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Списочная численность персонала по состоянию на 31 декабря 2020 года 8 152 человек

# Структура кадрового состава **ПАО «Мосэнерго»** на 31.12.2020



Стаж р	аботы	В	ПАО	«Мосэнерго»
на 31.12	2.2020			



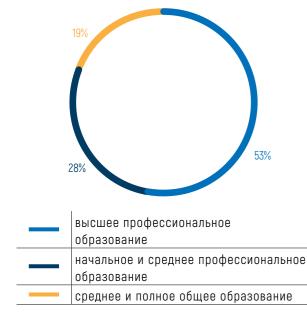
# Образовательный уровень **ПАО «Мосэнерго»** на 31.12.2020

Руководитель

Специалист

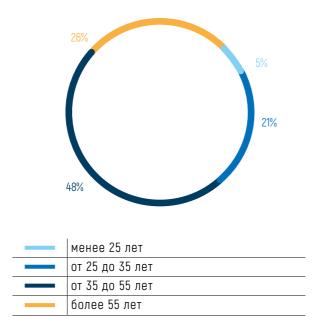
Служащий

Рабочий



# Возрастная группа ПАО «Мосэнерго» на 31.12.2020

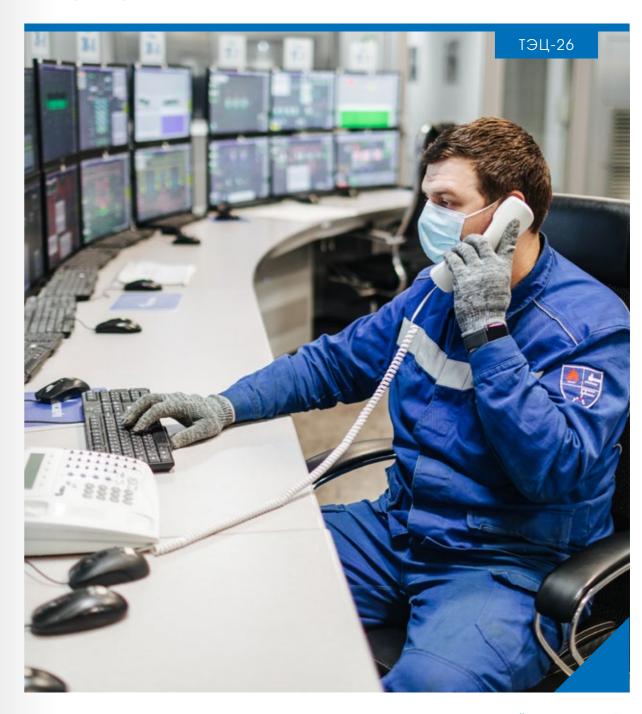
16-20 лет



# Динамика текучести

В 2020 году текучесть кадров составила 6,27%. За данный период времени было:

- принято 1079 человек,
- уволено 957 человек, из них:
- > по собственному желанию 504 человек,
- > по соглашению сторон 26 человек,
- > в связи с сокращением штата или численности работников организации – 10 человек;
- > по прочим причинам 417 человек.



# 5.3 ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

ПАО «Мосэнерго» уделяет ключевое внимание развитию персонала Общества в соответствии с задачами бизнеса и обязательными требованиями законодательства Российской Федерации.

Комплексная система развития сотрудников имеет два основных направления. Прежде всего, она обеспечивает соответствие квалификации персонала решению текущих задач, стоящих перед Обществом. Другим ключевым направлением является подготовка кадров для реализации стратегических планов Общества, что подразумевает развитие навыков и компетенций, которые будут востребованы в перспективе.

В 2020 году в соответствии с установленной периодичностью обучения, текущими и перспективными планами развития подготовку и повышение квалификации с отрывом от производства прошли 6855 человек, в том числе 2707 рабочих и других служащих, 4148 руководителей и специалистов.

За 2020 год сотрудниками ПАО «Мосэнерго» пройдено

>15 000 электронных курсов В 2020 году в связи с ограничительными мерами по распространению коронавирусной инфекции очные обучающие мероприятия переведены в дистанционный формат с использованием компьютерных дистанционных технологий. Система дистанционного обучения предусматривает возможность прохождения дистанционной части обязательного обучения, а также курсов по развитию личностных и профессиональных компетенций.

# **Обучение персонала ПАО «Мосэнерго»** в 2020 году





Рабочие, специалисты и руководители Общества проходят обучение в корпоративном Учебном центре, в котором разработаны и реализованы целевые программы подготовки персонала по ключевым направлениям деятельности Общества.

В центре тренажерной подготовки Учебного центра проводится тренажерная подготовка оперативного персонала ПАО «Мосэнерго». В 2020 году тренажерную подготовку прошли 656 сотрудников из числа оперативного персонала.

В рамках проекта Культура безопасного поведения работников ПАО «Мосэнерго» в Корпоративной школе безопасности по курсу «Энергия безопасности» прошли обучение 879 сотрудника, по курсу «Нарядно-допускная система» – 515.

Проверка знаний персонала проводится в Центральной постоянно-действующей комиссии Общества. В 2020 году проведено 44 заседания ЦПДК, проверку знаний прошли 106 чел.

Аттестация по промышленной безопасности проводится в Центральной аттестационной комиссии Мосэнерго на базе Единого портала тестирования Ростехнадзора. В 2020 году организовано 14 заседаний ЦАК, аттестованы 698 чел. (получено 1379 допусков).

В Обществе применяются утверждённые профессиональные стандарты. Эксперты ПАО «Мосэнерго» в рамках рабочей группы 000 «Газпром энергохолдинг» совместно с Союзом «Общероссийское отраслевое объединение работодателей поставщиков энергии «РаПЭ» (Союз «РаПЭ») участвовали в разработке профессиональных стандартов «Работник по химическому анализу тепловой электростанции» и «Работник по водоподготовке тепловой электростанции». Проекты профессиональных стандартов разработаны в 2019 году, получили одобрение от Совета по профессиональным квалификациям в энергетике и переданы для дальнейшего согласования в Минтруда России.

Количество применяемых профессиональных стандартов – 27, из них 6 стандартов, в отношении которых установлена обязательность применения, и 21 стандарт, в отношении которых не установлена обязательность применения.

Действие обязательных к применению профессиональных стандартов распространяется на 245 человек.

Действие необязательных к применению профессиональных стандартов распространяется на 3298 человек.

В 2020 году получили профессиональное образование или дополнительное профессиональное образование или прошли профессиональное обучение для обеспечения соответствия требованиям к образованию и обучению, указанным в обязательных к применению профессиональных стандартов – 5 человек.

В 2020 году разработаны и актуализированы образовательные программы в соответствии с требованиями профессиональных стандартов:

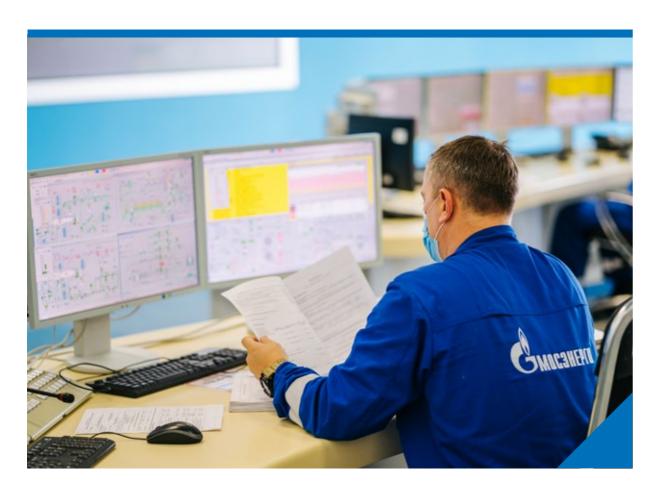
- в отношении которых установлена обязательность применения – 12.
- в отношении которых не установлена обязательность к применению 54.

В целях повышения уровня профессиональной подготовки оперативного персонала ТЭС в сентябре 2020 года проведены соревнования оперативного персонала блочных ТЭС Группы 000 «Газпром энергохолдинг», в которых команда ТЭЦ-26 заняла 1 место, команда ТЭЦ-23 заняла 2 место.

Внутристанционные и межстанционные соревнования оперативного персонала ТЭС с поперечными связями, а также соревнования ремонтного персонала отменены в связи с действующими ограничениями по короновирусной инфекции.

В рамках развития сотрудничества с вузами и сузами ПАО «Мосэнерго» взаимодействует с:

- ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»,
- Филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Конаково,
- ГБПОУ МО «Шатурский энергетический техникум»
- ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина»,
- ОГБПОУ «Ивановский энергетический колледж»,



- Филиал ГБОУ ВО МО «Университет «Дубна» Лыткаринский промышленно-гуманитарный колледж,
- ГБПОУ «Колледж железнодорожного и городского транспорта» по следующим направлениям.
- ГБПОУ «Московский государственный колледж электромеханики и информационных технологий»
- ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов
- Колледж многоуровневого профессионального образования РАНХиГС при Президенте РФ.

В 2020 году программу прикладного бакалавриата НИУ «МЗИ» по направлению «Теплоэнергетика и теплотехника» окончили 10 студентов, по программе «Электроэнергетика и электротехника» – 11 студентов. В 2020 году 16 студентов НИУ «МЗИ» заключили целевой договор с ПАО «Мосэнерго».

Производственную практику в Обществе в 2020 году прошли 276 студентов, из них 230 с оформлением на рабочие места.

Первое высшее образование в НИУ «МЭИ» получают 5 работников Общества.

В 2020 году повышение квалификации и профессиональную переподготовку в вузах прошли 105 работников Общества.

В 2020 году проведен Чемпионат по решению инженерного кейса, в котором приняли участие 25 человек, среди которых 22 молодых специалиста Общества и 3 студента.

В рамках проведения корпоративных конкурсов профессионального мастерства в 2020 году 5 работников одержали победу в номинации «Лучший по профессии», 1 работник принял участие в конкурсе «Лучший молодой рационализатор ПАО «Газпром».

В 2020 году в конкурсе «Моя идея – моя карьера» приняли участие 27 человек. Победителями конкурса были признаны 6 человек. 17 проектов из 23 утверждены к внедрению.

В ноябре 2020 года в IX Конкурсе молодых специалистов и рационализаторов 000 «Газпром энергохолдинг» приняли участие 6 сотрудников. В результате конкурса 3 работы Общества отмечены специальными номинациями: «За актуальное решение в условиях пандемии», «За расчет экономического эффекта», «За заботу об окружающей среде».

В 2020 году 10 работников приняли участие в общекорпоративных мероприятиях Группы Газпром энергохолдинг в области обучения и развития персонала.

Согласно индивидуальным планам развития для участников кадрового резерва управленческих должностей в 2020 году проведены тренинги и семинары по «компетенциям». В 2020 году реализована 7-ми модульная Программа развития кадрового резерва: Стратегический менеджмент, Управление процессами, Эффективный руководитель, Командная эффективность, Лидерство, Финансовый менеджмент, Личная эффективность и управление собой. 5 участников Программы достигли целевой позиции (получили повышение в должности).

В соответствии с решением Оперативного штаба по предупреждению распространения вирусных инфекций сформирован резерв для замещения оперативного персонала на случай распро-

странения коронавирусной инфекции. В рамках подготовки к замещению должности выделено 4 728 замещающих работников (далее – заместителей), в том числе прошли обучение (или не нуждаются в дополнительном обучении) 4630 заместителей. За время программы подготовки заместителей с июля 2020 было подготовлено или выявлено дополнительно 421 заместитель, в т.ч. 397 из них уже прошли необходимое обучение. Процент обученных заместителей составил 98%.

В рамках стратегии развития системы обучения, утвержденной протоколом операционного комитета, в 2020 году проводилась работа по следующим направлениям: разработка дистанционных курсов (4 курса по рабочим профессиям, адаптационный тренинг), и съемка учебных фильмов (4 учебных фильма по рабочим профессиям), внедрение электронной библиотеки, создание института внутреннего тренерства.



# 5.4 МОТИВАЦИЯ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Система стимулирования работников ПАО «Мосэнерго», основанная на ключевых показателях эффективности, создает условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала посредством предоставления конкурентоспособного материального вознаграждения.

На ежегодной основе в Обществе проведена индексация заработной платы на 3%, охватившая всех работников.

Социальное обеспечение работников — один из инструментов устойчивого развития, способствующий упрочнению репутации ПАО «Мосэнерго» как надежного и ответственного работодателя и партнера. Выплаты социального характера осуществляются на основании коллективного договора и локальных нормативных актов, действующих в Обществе.

Общая сумма средств, направленных на социальное обеспечение работников Общества в 2020 году

**232** млн рублей

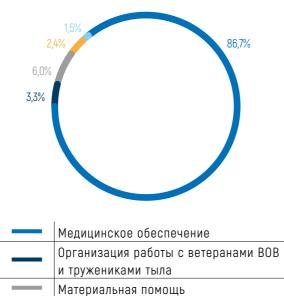
# Компенсация расходов на путевки для детей работников ПАО «Мосэнерго».

В 2020 году 70 работников ПАО «Мосэнерго» получили компенсацию за приобретение путевок для 81 ребенка в детские оздоровительные лагеря.

70 работников

получили компенсацию за приобретение путевок для 81 ребенка в детские оздоровительные лагеря

Структура социального обеспечения работников ПАО «Мосэнерго»



Страхование от несчастных случаев Компенсация расходов на путевки

# Добровольное медицинское страхование работников ПАО «Мосэнерго».

для детей работников

В 2020 году предоставлено добровольное медицинское страхование 7 911 работникам ПАО «Мосэнерго».

7911 работникам

предоставлено добровольное медицинское страхование в 2020 году

# Организация работы с ветеранами ВОВ и тружениками тыла.

В 2020 году ПАО «Мосэнерго» была оказана материальная помощь 43 ветеранам Великой Отечественной Войны и 236 труженикам тыла, в общей сумме 7 620 тыс. руб.

# Профсоюз

В 2020 году совместно с профсоюзом проведен ряд физкультурно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятий, таких как: юбилеи станций (ТЭЦ-8, ТЭЦ-17, ТЭЦ-22), Спартакиада Мосэнерго, День здоровья Мосэнерго, мероприятия молодых специалистов, мероприятия Совета ветеранов, День победы – 9 мая. Затрачено более 30 млн руб.

# Нематериальная мотивация работников.

В 2020 году награжден 891 сотрудник
ПАО «Мосэнерго» Почетными грамотами
и Благодарностями от Минэнерго России,
ПАО «Газпром», 000 «Газпром энергохолдинг»,
ПАО «Мосэнерго», ДЖКХ г. Москвы, Ростехнадзора, в связи со 100-летием ГОЭЛРО были вручены
324 памятные медали работникам Общества,
5 медалей работникам ГЭХ, и 171 медаль ветеранам ПАО «Мосэнерго», а также 433 работникам –
за стаж работы в ПАО «Мосэнерго».

В Обществе придают большое значение нематериальной мотивации персонала, направленной на повышение личной результативности и достижение высоких производственных результатов. Действенным инструментом морального стимулирования работников Общества является представление наиболее отличившихся из них к государственным, ведомственным и отраслевым наградам.



# 5.5 ОХРАНА ТРУДА

В 2020 году затраты на финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда, предупреждению профессиональных заболеваний составили МЛН руб.

### Затраты на охрану труда, тыс. руб.

Наименование затрат	2019	2020
Добровольное медицинское страхование, обеспечение молоком	201 719	212 099
Специальная оценка рабочих мест, производственный контроль, обучение по ОТ	3 799	2 915
Обеспечение работы здравпунктов, проведение медосмотров	77 455	75 352
Обеспечение средствами защиты (СИЗ, коллективные средства защиты, и пр.), стирка и ремонт спецодежды	161 727	157 747
Уборка помещений и территорий	288 161	326 846
итого:	732 861	774 959

Наличие служб, специалистов по охране труда и промышленной безопасности в Исполнительных аппаратах, на электростанциях (филиалах) Общества.

В штате службы охраны труда и аудита производственных систем - 28 человек. Каждую электростанцию (филиал) курирует один из 15 главных специалистов по охране труда.



# Состояние работ по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований)

Работы по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований) в Обществе организованы в соответствии с требованиями ст. 213 ТК РФ, Приказа Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 N 302н «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых

на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда».

Обязательные предварительные осмотры в Обществе проводятся при поступлении на работу. Периодические осмотры проводятся на основании поименных списков работников, подлежащих периодическому осмотру, указанные списки направляются в территориальные органы Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор). Обществом заключен договор на оказание услуг по проведению медицинских осмотров с 000 «СОГАЗ-Медсервис».

# Проведение Специальной оценки условий труда.

В соответствии с федеральным законом от 28 декабря 2013 года №426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2020 году

в ПАО «Мосэнерго» проведена специальная оценка условий труда на 549 рабочих местах.

# Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, лечебно-профилактическим питанием, молоком или иными равноценными продуктами.

- Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью в Обществе осуществляется в соответствии с Типовыми нормами выдачи специальной одежды, специальной обуви, и другими средствами индивидуальной защиты (далее СИЗ) (приказ Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 25 апреля 2011 года N340н) и Приложением к Коллективному договору ПАО «Мосэнерго». Все выдаваемые СИЗ имеют сертификат соответствия, закупаются у ведущих Российских производителей. Организована централизованная стирка специальной одежды работников.
- Обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами в Обществе осуществляется в соответствии с Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 17 декабря 2010 года №1122н «Об утверждении типовых норм бесплатной выдачи работникам смывающих и обезвреживающих средств» и стандарта безопасности труда «Обеспечение работников смывающими и (или) обезвреживающими средствами»

- и Приложением к Коллективному договору ПАО «Мосэнерго».
- Обеспечение работников Общества молоком производится в соответствии со ст. 222 ТК РФ, Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 16 февраля 2009 года №45н «Об утверждении норм и условий бесплатной выдачи работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, молока или других равноценных пищевых продуктов, порядка осуществления компенсационной выплаты в размере, эквивалентной стоимости молока или других равноценных пищевых продуктов, и перечня вредных производственных факторов, при воздействии которых в профилактических целях, рекомендуется употребление молока или других равноценных пищевых продуктов ».
- В 2020 году обеспечение молоком работников филиалов Общества осуществлялась централизовано по договору оказания услуг с 000 «Компас Групп рус».

### Осуществление санитарно-бытового и лечебнопрофилактического обслуживания работников. Наличие и оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнат для отдыха.

В соответствии со ст. 223 ТК РФ в Обществе на каждом филиале оборудованы санитарнобытовые помещения (гардеробные, раздевалки, душевые, умывальные, уборные, помещения для хранения и выдачи спецодежды), помещения для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнаты для отдыха. Все помещения подвергаются уборке и проветриванию. Соблюдаются нормы площади на одного человека. В подразделениях укомплектованы санитарные посты с аптечками первой помощи, установлены кулеры с питьевой водой.

# Проведение инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый).

В Обществе организовано проведение всех видов инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый) в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Составлены и утверждены, своевременно актуализируются программы проведения инструктажей, ведутся журналы учета инструктажей установленного образца.

#### Анализ несчастных случаев

	2019	2020
Количество пострадавших (чел.) на производстве всего, в том числе:	1	2
легких (чел.)	1	2
тяжелых (чел.)	0	0
со смертельным исходом (чел.)	0	0
число пострадавших при групповых несчастных случаях	0	0
Коэффициент частоты (Kч) <sup>13</sup>	0,07	0,14

В 2020 году в ПАО «Мосэнерго» зафиксировано 2 легких несчастных случая:

- 13.02.2020 работник ТЭЦ-11 обратился в медучреждение с жалобой на головную боль в результате удара головой в каске о трубопровод (без свидетелей), однако, по итогам расследования данного происшествия комиссией Общества не было выявлено нарушений как со стороны работника, так и в целом со стороны должностных лиц ПАО «Мосэнерго»,
- 09.09.2020 работник ТЭЦ-25 получил производственную травму в результате падения в газовоздушном тракте энергетического котла №5, находящегося в ремонте, при выполнении внутреннего осмотра для составления карты

присосов; основной причиной несчастного случая, по итогам расследования, признана неудовлетворительная организация работ, как со стороны непосредственного руководителя, так и со стороны пострадавшего, виновные привлечены к дисциплинарной ответственности, по результатам расследования проведен внеплановый инструктаж персонала, организована проработка на всех филиалах в рамках Часов безопасности.

# Организация расследования несчастных случаев на производстве (порядок, сроки проведения)

Расследование несчастных случаев на производстве в ПАО «Мосэнерго» проводятся в соответствии с требованиями ст.227-231 Трудового Кодекса Российской Федерации и Постановления Минтруда РФ от 24.10.2002 №73 «Об утверж-

дении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

#### Мероприятия по контролю состояния охраны труда

На регулярной основе проводился «День охраны труда» и «Час безопасности», проведено 135 Дней охраны труда и 480 Часов безопасности на всех филиалах Общества. К участию в работах комиссий на ТЭЦ привлекались руководители и специалисты ГД. Во 2 квартале 2020 года все массовые мероприятия на филиалах были отменены в связи с эпидемией новой коронавирусной инфекции

В 2020 году проведено 52 аудита по охране труда в подразделениях филиалов Общества. Во 2 квартале 2020 года в связи с эпидемией новой коронавирусной инфекции и введенными ограничениями на посещения электростанций аудиты филиалов не проводились.

Реализованы мероприятия по контролю выполнения требований охраны труда подрядными организациями при выполнении работ на объектах ПАО «Мосэнерго», в результате которых выявлено и устранено около 6 тысяч нарушений. Обеспечивается усиленное инспектирование площадок капитального строительства.

В рамках действующей в Обществе системы по выявлению, оценке и устранению рисков в области охраны труда и пожарной безопасности по итогам 2020 года выявлено более

12 тысяч рисков, и около 6 тысяч – устранено. По оставшимся не устраненными рискам приняты временные меры по снижению тяжести и вероятности опасного воздействия.

В рамках реализации проекта по развитию культуры безопасного поведения, направленного на достижение стратегической цели «О травматизма», в Обществе разработан, и введен в действие стандарт организации Поведенческих аудитов безопасности (ПАБ). Методике проведения ПАБ обучено более 800 работников Мосэнерго и подрядных организаций, в том числе руководители котельных, сотрудники Генеральной дирекции и представители руководства 000 «ТЭР». В 2020 году обученным персоналом проведено около 10 тысяч поведенческих аудитов, по итогам которых выявлено и устранено более 13 тысяч опасных условий и опасных действий работников филиалов и подрядных организаций. Дополнительно к этому, руководителями различного уровня проведено около 8 тысяч ПАБ по профилактике распространения новой коронавирусной инфекции.

В Обществе на постоянной основе действует Комитет по охране труда, а также Комиссии по охране труда филиалов.



68 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ МОСЭНЕРГО | ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020 69

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Коэффициент частоты (Кч) рассчитывается как количество травмированных на 1 миллион отработанных часов по компании (согласно табельного учета).

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



6.1 Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»

6.2 Основные принципы

6.3 Общее собрание акционеров

6.4 Совет директоров 74

6.5 Исполнительные органы

6.6 Ревизионная комиссия

6.7 Вознаграждение

71

71

73

84

84

6.1 МЕМОРАНДУМ О НАМЕРЕНИЯХ ПАО «ГАЗПРОМ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ОБЩЕСТВ ПАО «МОСЭНЕРГО», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»



Электроэнергетика — стратегически важная область деятельности Группы Газпром. За последние 10 лет в структуре ПАО «Газпром» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединяющий активы в сфере производства электрической и тепловой энергии, передачи и реализации тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах.

Электроэнергетические активы консолидированы в 100% дочернем обществе 000 «Газпром энергохолдинг», которому принадлежат контрольные пакеты акций компаний ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК» – единой теплоснабжающей организации Москвы. Контрольный пакет акций ПАО «ОГК-2» принадлежит ПАО «Центрэнергохолдинг», дочерней компании 000 «Газпром энергохолдинг».

ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК» являются неотъемлемой частью бизнеса Группы Газпром, отчуждение указанных активов не рассматривается.

Приоритетной задачей электроэнергетического направления ПАО «Газпром» считает поступательное развитие компаний, обеспечение стабильного роста их финансовых показателей при сохранении надежности энергоснабжения потребителей.

ПАО «Газпром» осуществляет управление компаниями по единым корпоративным стандартам, осознает важность совершенствования корпоративного управления подконтрольных хозяйственных обществ и стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности.

## 6.2 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ

Корпоративное управление в Обществе базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также на признанных в международной практике принципах корпоративного управления.

Основные принципы корпоративного управления Общества сформулированы в Кодексе корпоративного управления ПАО «Мосэнерго».

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующем:

 подотчетность Совета директоров Общества акционерам, а также подотчетность исполнительных органов Общества органам управления Общества, доверительность в отношениях, возникающих между всеми участниками корпоративного управления;

- надежность и эффективность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций, возможность получения акционерами эффективной защиты в случае нарушения их прав;
- прозрачность деятельности, раскрытие достоверной информации о существенных фактах, информации, касающейся деятельности Общества, обеспечение необходимого доступа к информации, соблюдение разумного балан-

са между открытостью Общества и следованием его коммерческим интересам;

- социальная ответственность Общества, в том числе соблюдение Обществом стандартов качества, норм экологической безопасности, создание наиболее прогрессивных условий труда;
- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками Общества во вред, как самому Обществу, так и третьим лицам, в том числе путем незаконного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

Стратегия ПАО «Мосэнерго» в области совершенствования механизмов корпоративного управления заключается в систематической актуализации внутренних нормативных документов Общества, развитии деятельности комитетов Совета директоров Общества, повышении качества подготовки материалов к заседаниям Совета директоров, в том числе посредством предварительного обсуждения вопросов, рассматриваемых на заседаниях Совета директоров, в рамках работы комитетов, и путем взаимодействия подразделений Общества с представителями акционеров.

Наиболее важными задачами в сфере корпоративного управления Общества остаются:

- соблюдение баланса интересов всех акционеров Общества, а также иных лиц, заинтересованных в поступательном развитии Общества;
- поддержание необходимой прозрачности и информационной открытости Общества;
- организация работы комитетов Совета директоров с привлечением представителей акционеров, специалистов Общества и независимых экспертов;
- участие ПАО «Мосэнерго» в управлении своими дочерними обществами, участие представителей Общества в собраниях, заседаниях органов управления и других корпоративных мероприятиях, проводимых дочерними и зависимыми обществами, некоммерческими и другими организациями, в которых участвует Общество.

Одной из приоритетных задач, направленных на повышение общего уровня корпоративного управления, для ПАО «Мосэнерго» является внедрение новых электронных сервисов для своих акционеров.

Так с 2019 года у акционеров существует возможность бесплатного подключения к сервису «Личный кабинет акционера». Указанный сервис позволяет зарегистрированным в реестре акционеров лицам получать в режиме онлайн информацию:

- об Обществе и о размещенных им ценных бумагах;
- о корпоративных действиях Общества, в том числе информацию об общих собраниях акционеров;
- о политике выплаты Обществом дивидендов, порядке и истории выплаты дивидендов;
- о счетах в реестре акционеров Общества, в том числе анкетные данные, информацию о ценных бумагах по счетам.

Функционал сервиса «Личный кабинет акционера» также позволяет дистанционно участвовать в Общих собраниях акционеров, в том числе голосовать путем заполнения электронной формы бюллетеней. Подключение акционеров к сервису возможно с использованием подтвержденной учетной записи на портале Госуслуг без посещения офиса регистратора.

Информация о возможности электронного участия в Общем собрании доводится до сведения акционеров в сообщении о проведении собрания, в котором указывается сайт и перечень действий, которые должен совершить акционер для получения доступа к электронному участию в собрании.

К концу 2020 года к сервису «Личный кабинет акционера» было подключено уже 430 акционеров Общества.

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров и Совет директоров. Функции единоличного исполнительного органа Общества, который решает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания и Совета директоров Общества, с 21.05.2015 осуществляет управляющая организация – ООО «Газпром энергохолдинг» – по договору с Обществом. Коллегиальный исполнительный орган Уставом ПАО «Мосэнерго» не предусмотрен. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия ПАО «Мосэнерго».

## 6.3 ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Мосэнерго», предоставляющим акционерам возможность реализовать принадлежащее им право на участие в управлении Обществом, а также позволяющим получить информацию о деятельности Общества, его достижениях и планах.

К компетенции Общего собрания акционеров относятся важнейшие вопросы функционирования Общества, такие как внесение изменений и дополнений в Устав и внутренние документы, регулирующие деятельность органов Общества, изменение уставного капитала, реорганизация Общества, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение аудитора Общества, распределение прибыли и выплата (объявление) дивидендов и другие. Также Общее собрание акционеров принимает решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Порядок подготовки и проведения общих собраний акционеров соответствует законодательству Российской Федерации, определен Уставом Общества, Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго» и соответствует оптимальной практике корпоративного управления. Установленный порядок обеспечивает равное отношение ко всем акционерам Общества.

Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго» по итогам работы Общества в 2019 году состоялось 24 июня 2020 года.

Принятые в условиях пандемии новой коронавирусной инфекции изменения в законодательство позволили в 2020 году впервые провести годовое Общее собрание акционеров Общества в заочной форме. Учитывая действующие ограничения было организовано своевременное информирование акционеров о проведении собрания, рассылка почтовой связью бюллетеней для голосования, а также сбор и обработка направленных акционерами бюллетеней.

Число голосов, которыми обладали участники собрания по различным вопросам в среднем составило более 90% от общего количества голосов по акциям Общества, что свидетельствует о высокой активности акционеров и их заинте-

ресованности в участии в основных корпоративных событиях Общества.

Успешному проведению собрания в заочной форме способствовал сервис «Личный кабинет акционера», который позволяет дистанционно участвовать в Общих собраниях акционеров, в том числе голосовать путем заполнения электронной формы бюллетеней.

На собрании были утверждены годовой отчет ПАО «Мосэнерго» за 2019 год и годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли Общества по результатам 2019 года. Принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2019 года в размере 0,12075 рубля на одну обыкновенную именную акцию Общества в денежной форме в сроки, установленные действующим законодательством.

Также акционерами ПАО «Мосэнерго» были избраны в новом составе Совет директоров и Ревизионная комиссия Общества, утвержден аудитор Общества, принято решение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров.

На собрании утверждены новые редакции Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго», Положения о Совете директоров ПАО «Мосэнерго», Положения о Генеральном директоре ПАО «Мосэнерго», принято решение об отмене действия Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго», Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций. Кроме того, были рассмотрены вопросы утверждения Устава ПАО «Мосэнерго» в новой редакции, а также согласования сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Однако по данным вопросам решения не были приняты в связи с тем, что необходимое для принятия таких решений количество голосов не было набрано.

## 6.4 COBET ANPEKTOPOB

Совет директоров ПАО «Мосэнерго» является органом управления Общества, который в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров обеспечивает реализацию Обществом его целей и задач, предусмотренных Уставом.

Совет директоров действует в соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров.

В соответствии со своей компетенцией Совет директоров определяет стратегию, политику и основные принципы деятельности Общества, в том числе в области инвестиций и заимствований, управления рисками и распоряжения имуществом и в других сферах деятельности, и осуществляет контроль за их реализацией.

Также Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров Общества в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом, в количестве 13 членов.

# Состав Совета директоров ПАО «Мосэнерго» на 31 декабря 2019 года:

Бутко Александр Александрович

Дмитриев Андрей Игоревич

Иванников Александр Сергеевич

Комиссаров Константин Васильевич

Маркелов Виталий Анатольевич (председатель)

Михайлова Елена Владимировна

Пуртов Кирилл Сергеевич

Соловьев Александр Андреевич

Сухов Геннадий Николаевич

Табельский Андрей Николаевич

Федоров Денис Владимирович

Хорев Андрей Викторович

Черников Алексей Владимирович

24 июня 2020 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго», в ходе которого был избран новый состав Совета директоров Общества. В Совет директоров ПАО «Мосэнерго» вошли:

Бутко Александр Александрович

Иванников Александр Сергеевич

Комиссаров Константин Васильевич

Маркелов Виталий Анатольевич (председатель)

Михайлова Елена Владимировна

Пуртов Кирилл Сергеевич

Соловьев Александр Андреевич

Сухов Геннадий Николаевич Табельский Андрей Николаевич

Федоров Денис Владимирович

Хорев Андрей Викторович

Шацкий Павел Олегович

Черников Алексей Владимирович.

По итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров были прекращены полномочия члена Совета директоров Дмитриева А.И., вместо которого был избран Шацкий П.О.

В течение 2020 года состоялось 15 заседаний Совета директоров ПАО «Мосэнерго». В числе наиболее важных вопросов, рассмотренных Советом директоров, следующие:

- об утверждении отчета об итогах работы ПАО «Мосэнерго» и выполнении бизнес-плана за 12 месяцев 2019 года;
- об утверждении бизнес-плана ПАО «Мосэнерго» на 2020 год и об утверждении скорректированного бизнес-плана на 2020 год;
- об определении закупочной политики, в т.ч. утверждение годовой комплексной программы закупок ПАО «Мосэнерго» (2 этап) на 2020 год и утверждение годовой комплексной программы закупок ПАО «Мосэнерго» на 2021 год (первоочередные закупки);
- об утверждении Программы страховой защиты на 2021 год:
- вопросы созыва и подготовки годового общего собрания акционеров Общества;
- о формировании комитетов Совета директоров Общества;
- об определении статуса членов Совета директоров Общества;

- об определении условий привлечения аудитора и утверждение условий договора с аудитором;
- об участии Общества в других организациях;
- об утверждении отчетов 000 «Газпром энергохолдинг» об оказании услуг по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго»;
- о согласии на заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- о согласии на совершение сделок, связанных с отчуждением имущества Общества;
- о работе с дебиторской задолженностью Общества;
- об определении позиции Общества по вопросам повестки дня общего собрания участников ДЗО ПАО «Мосэнерго»;
- об утверждении Плана работы управления внутреннего аудита ПАО «Мосэнерго»;
- об эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Мосэнерго» за 2019 год;
- об утверждении бизнес-плана Общества на 2021 год;
- об утверждении программы и проспекта биржевых облигаций ПАО «Мосэнерго».

В 2020 году наиболее важные вопросы, решения по которым относятся к компетенции Совета директоров Общества, были предварительно рассмотрены комитетами Совета директоров. В Обществе действуют четыре комитета Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии и инвестициям;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности.

Целью деятельности комитетов Совета директоров ПАО «Мосэнерго» является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.

Комитеты действуют в соответствии с положениями о комитетах, утверждаемыми Советом директоров. В своей деятельности комитеты руководствуются федеральными законами, иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров Общества, решениями Совета директоров Общества.

#### Комитет по аудиту Совета директоров

Задачей Комитета является, в том числе, выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров в области аудита, внутреннего контроля и управления рисками Общества.

Большинство членов Комитета в 2020 году составляли независимые директора Общества, что соответствует Правилам листинга ПАО Московская Биржа.

В 2020 году Комитет провел 8 заседаний и рассмотрел 16 вопросов. Все заседания проведены в заочной форме.

Комитет способствовал эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Комитетом в отчётном периоде:

 О предварительном рассмотрении вопроса, относящегося к компетенции Совета директоров Общества «О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по утверждению годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год».

- 2. О предварительном рассмотрении вопроса, относящегося к компетенции Совета директоров Общества «О рекомендациях Общему собранию акционеров по утверждению аудитора Общества».
- 3. Об оценке заключения аудитора по результатам проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год, подготовленной по Российским стандартам бухгалтерского учета, и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2019 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами отчетности Общества, и качества выполнения аудиторских услуг.
- 4. О рассмотрении плана проведения внешнего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год, а также консолидированной финансовой отчетности Группы ПАО «Мосэнерго» за 2020 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.
- 5. Об оценке независимости, объективности и отсутствии конфликта интересов аудитора ПАО «Мосэнерго» 000 «ФБК».

## Комитет по стратегии и инвестициям Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительным органам Общества по вопросам, связанным с определением приоритетных направлений деятельности, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества и бизнес-планированием.

В 2020 году Комитет провел 4 заседания и рассмотрел 7 вопросов. Все заседания проведены в заочной форме.

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Комитетом в отчётном периоде:

- 1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу об утверждении бизнесплана ПАО «Мосэнерго» на 2020 год.
- О предварительном рассмотрении вопроса, относящегося к компетенции Совета директоров Общества, «Об утверждении отчета об итогах работы ПАО «Мосэнерго» и выполнении бизнес-плана за 12 месяцев 2019 года».
- О предварительном рассмотрении вопроса, относящегося к компетенции Совета директоров Общества, «Об утверждении скорректированного Бизнес-плана Общества на 2020 год».
- предварительном рассмотрении вопроса, относящегося к компетенции Совета директоров Общества, «Об утверждении Бизнес-плана Общества на 2021 год».

# Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Задачей Комитета по кадрам и вознаграждениям является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и управляющей организации Общества по направлениям деятельности Совета директоров в области кадровой и социально трудовой политики Общества.

Большинство членов Комитета в 2020 году составляли независимые директора Общества, что соответствует Правилам листинга ПАО Московская Биржа.

В 2020 году Комитет провел 5 заседаний и рассмотрел 9 вопросов. Все заседания проведены в заочной форме.

Комитет способствовал эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за деятельностью Общества в области кадровой и социально трудовой политики.

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Комитетом в отчётном периоде:

- О формировании рекомендаций для акционеров ПАО «Мосэнерго» в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров ПАО «Мосэнерго».
- 2. О предварительном рассмотрении вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества «Об утверждении отчета ООО «Газпром энергохолдинг» об оказании услуг по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго».
- О предварительном рассмотрении вопроса, относящегося к компетенции Совета директоров Общества «Об утверждении общей структуры исполнительного аппарата ПАО «Мосэнерго», общей структуры филиалов ПАО «Мосэнерго».
- 4. О предварительном рассмотрении вопроса, относящегося к компетенции Совета директоров Общества «Об одобрении внесения изменений в Коллективный договор ПАО «Мосэнерго» на 2019-2021 гг.».

#### Комитет по надежности Совета директоров

Задачами Комитета являются:

- 1. Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:
- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности принятых мер по результатам расследования аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль исполнения указанных мероприятий;
- оценка деятельности технических служб Общества в части:
- обеспечения комплексной надежности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений;

- обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования.
- 2. Информирование Совета директоров Общества о состоянии основных фондов энергетических объектов Общества.

В 2020 году Комитет провел 3 заседания, в том числе одно в очной форме, и рассмотрел 29 вопросов.

В числе наиболее важных вопросов, рассмотренных Комитетом в отчётном периоде:

- 1. О ремонтной программе 2020 года.
- 2. Об инвестиционной программе 2020 года.
- **3.** Исполнение ремонтной и инвестиционной программ Общества.
- Анализ аварийности и экономического ущерба от аварий.

ПАО «Мосэнерго» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров Общества. Страхование направлено на возмещение потенциального ущерба в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими своих функций. Размер страховой премии по договору на 2020 год составил 3 млн руб., а страховая сумма – 600 млн руб.

Сделок по приобретению/отчуждению акций Общества членами Совета директоров в отчетном году не совершалось.

Займы членам Совета директоров Обществом в отчетном году не выдавались.

Иски членам Совета директоров, связанные с выполнением ими функций члена Совета директоров, в отчетном году не предъявлялись.

#### Состав Совета директоров 14

С биографическими данными членов Совета директоров ПАО «Мосэнерго» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Мосэнерго» <u>www.mosenergo.ru</u>

#### Бутко Александр Александрович

#### Член Совета директоров

Год рождения: 1964 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

2015 - 2015 гг.: 000 «Межрегионэнергострой», генеральный директор.

2015 – 2015 гг.: 000 «ЦЭИ», генеральный директор. С 2015 г.: ПАО «Мосэнерго», управляющий директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

#### Иванников Александр Сергеевич

#### Член Совета директоров

Год рождения: 1966 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2015 г.: ПАО «Газпром», первый заместитель начальника финансово-экономического Департамента,

начальник Департамента.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

#### Комиссаров Константин Васильевич

#### Независимый член Совета директоров

Год рождения: 1976 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

2015-2016 гг.: Коммерческий банк «ЛОКО-Банк» (АО), Советник председателя Совета директоров – начальник информационно-аналитического управления департамента финансовых рынков.

С 2016 г.: Акционерное общество «Инвестиционная компания «РЕГИОН», заместитель генерального директора по рыночным инвестициям.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

#### Маркелов Виталий Анатольевич

#### Председатель Совета директоров

Год рождения: 1963 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2015 г.: ПАО «Газпром», заместитель Председателя Правления, член Правления.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

<sup>14</sup> по состоянию на 31.12.2020

#### Михайлова Елена Владимировна

#### Член Совета директоров

Год рождения: 1977 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2015 г.: ПАО «Газпром», член Правления, начальник Департамента.

С 2015 - 2019 гг.: 000 «Газпром межрегионгаз», заместитель генерального директора по корпоратив-

ным и имущественным отношениям (по совместительству).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

#### Пуртов Кирилл Сергеевич

#### Член Совета директоров

Год рождения: 1979 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2015-2020гг.: Департамент городского имущества города Москвы, начальник управления экономики, заместитель руководителя департамента, первый заместитель руководителя департамента.

С 2020 г.: Правительство Москвы, министр; Департамент экономической политики и развития города Москвы, руководитель.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

#### Соловьев Александр Андреевич

#### Член Совета директоров

Год рождения: 1984 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

2015 – 2017 гг.: Фонд международного медицинского кластера, первый заместитель генерального

директора.

2017-2017 г.: ГУП г. Москвы «Мосремонт», заместитель генерального директора.

2017-2019 гг.: Департамент капитального ремонта города Москвы, заместитель руководителя.

С 2019 г.: Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы, руководитель.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

#### Сухов Геннадий Николаевич

#### Член Совета директоров

Год рождения: 1961 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2015 г.: ПАО «Газпром», заместитель начальника Департамента; член Правления, начальник

Департамента.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

#### Табельский Андрей Николаевич

#### Член Совета директоров

Год рождения: 1985 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2015 г.: Департамент городского имущества города Москвы, консультант, начальник отдела, заме-

ститель начальника управления департамента.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

#### Федоров Денис Владимирович

#### Член Совета директоров

Год рождения: 1978 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2015 г.: ПАО «Газпром», начальник управления.

С 2015 г.: 000 «Газпром энергохолдинг», генеральный директор. С 2015 г.: ПАО «Центрэнергохолдинг», генеральный директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента составляет, %: 0,046456%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента составляет, %: 0,046456%.

#### Хорев Андрей Викторович

#### Независимый член Совета директоров

Год рождения: 1972 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет: С 2018 г.: 000 «ТПС Груп», советник генерального директора. С 2019 г.: Банк ГПБ (АО), советник Председателя Правления.

С 2019 г.: 000 «РусХимАльянс», заместитель генерального директора.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет.

#### Черников Алексей Владимирович

#### Независимый член Совета директоров

Год рождения: 1990 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

2015-2017 гг.: 000 «Славянское застолье», финансовый директор.

2017-2017 г.: 000 «АНКОР ФИНТЕК», старший аналитик.

2017-2018 гг.: АО «ЭЗСА, первый заместитель генерального директора.

С 2019 г.: ГБУ «ГАУИ», заместитель директора по инвестиционной деятельности.

#### Шацкий Павел Олегович

#### Член Совета директоров

Год рождения: 1972 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2015 г.: 000 «Газпром энергохолдинг», первый заместитель генерального директора.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента составляет, %: 0,001132%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента составляет, %: 0,001132%.

Решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 30.09.2016 назначен Корпоративный секретарь ПАО «Мосэнерго»:

#### Гусев Алексей Михайлович

#### Корпоративный секретарь ПАО «Мосэнерго»

Год рождения: 1980 Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2015 г.: 000 «Газпром энергохолдинг», заместитель начальника отдела, начальник отдела корпоративных отношений и контроля – корпоративный секретарь, заместитель начальника управления корпоративных отношений, начальник управления по корпоративной работе,

заместитель директора по корпоративным и имущественным вопросам – начальник управления, заместитель директора по правовой и корпоративной работе.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет



#### Комитеты Совета директоров

#### Комитет по аудиту

Состав комитета по аудиту, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 21 июля 2020 года:

#### Председатель комитета:

Комиссаров Константин Васильевич - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»;

#### Члены комитета:

Иванников Александр Сергеевич - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»;

Хорев Андрей Викторович - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»;

Черников Алексей Владимирович - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

**Состав комитета, действовавший до 21 июля 2020 года:** председатель комитета – Комиссаров К.В., члены комитета: Дмитриев А.И., Иванников А.С., Хорев А.В., Черников А.В.

#### Комитет по стратегии и инвестициям

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров ПАО «Мосэнерго» 21 июля 2020 года:

#### Председатель комитета:

**Федоров Денис Владимирович** - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

#### Члены комитета:

Бутко Александр Александрович - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»;

Грязнов Валентин Борисович - советник начальника Департамента ПАО «Газпром»;

**Егорова Елена Павловна** – заместитель управляющего директора – директор по эффективности и контролю ПАО «Мосэнерго»;

**Земляной Евгений Николаевич** – заместитель генерального директора по экономике и финансам 000 «Газпром энергохолдинг»;

Комиссаров Константин Васильевич - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»;

Коробкина Ирина Юрьевна - заместитель начальника управления ПАО «Газпром»;

**Шацкий Павел Олегович** - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

**Состав комитета, действовавший до 21 июля 2020 года:** председатель комитета – Федоров Д.В.; члены комитета: Бутко А.А., Грязнов В.Б., Дмитриев А.И., Егорова Е.П., Земляной Е.Н., Комиссаров К.В., Коробкина И.Ю., Шацкий П.О.

#### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров 21 июля 2020 года:

#### Председатель комитета:

**Шацкий Павел Олегович** – член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

#### Члены комитета:

Иванников Александр Сергеевич - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»;

Комиссаров Константин Васильевич - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»;

**Хорев Андрей Викторович** - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»;

Черников Алексей Владимирович - член Совета директоров ПАО «Мосэнерго».

**Состав комитета, действовавший до 21 июля 2020 года:** председатель комитета – Бутко А.А., члены комитета: Иванников А.С., Комиссаров К.В., Хорев А.В., Черников А.В.

#### Комитет по надежности

Состав комитета, утвержденный решением Совета директоров 21 июля 2020 года:

#### Председатель комитета:

Федоров Михаил Владимирович - директор по производству 000 «Газпром энергохолдинг».

#### Члены комитета:

**Калашников Андрей Викторович** – заместитель директора по производству – начальник технического управления 000 «Газпром энергохолдинг»;

**Ленёв Сергей Николаевич** – заместитель управляющего директора – главный инженер ПАО «Мосэнерго»;

Литвинов Роман Викторович - заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»;

**Москвин Константин Владимирович** – заместитель главного инженера – начальник управления по работе с оборудованием ПАО «Мосэнерго»;

**Петелин Сергей Александрович** – заместитель директора по производству – начальник производственного управления 000 «Газпром энергохолдинг»;

Сорокин Михаил Владимирович - начальник отдела ПАО «Газпром».

**Состав комитета, действовавший до 21 июля 2020 года:** председатель комитета – Федоров М.В.; члены комитета: Калашников А.В., Кондратенко А.А., Ленёв С.Н., Литвинов Р.В., Москвин К.В., Петелин С.А.. Сорокин М.В.

#### Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров в 2020 году

ФИО		Совет	Комитет	Комитет по страте-	Комитет по кадрам
ФИО	дире	кторов <sup>15</sup>	по аудиту	гии и инвестициям	и вознаграждениям
Бутко А.А.	15/15	100%		100%	100%
Дмитриев А.И.	8/8	100%	100%	100%	
Иванников А.С.	13/15	87%	63%		60%
Комиссаров К.В.	15/15	100%	100%	100%	100%
Маркелов В.А.	15/15	100%			
Михайлова Е.В.	15/15	100%			
Пуртов К.С.	1/15	7%			
Соловьев А.А.	5/15	33%			
Сухов Г.Н.	15/15	100%			
Табельский А.Н.	10/15	67%			
Федоров Д.В.	15/15	100%		100%	
Хорев А.В.	15/15	100%	100%		100%
Шацкий П.О.	7/7	100%		100%	100%
Черников А.В.	15/15	100%	100%		100%

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> указано соотношение количества заседаний, в которых директор принял участие к количеству проведенных заседаний за период, в течение которого директор входил в состав Совета директоров и соответствующего комитета.

## 6.5 ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Мосэнерго» от 20.05.2015 полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации – Обществу с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг» (ИНН 7703323030, ОГРН 1037739465004).

Права и обязанности управляющей организации по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и договором, заключаемым с Обществом.

Управляющая организация решает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Доля участия 000 «Газпром энергохолдинг» в уставном капитале ПАО «Мосэнерго» – 53,50%.

Доля принадлежащих 000 «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «Мосэнерго» – 53,50%.

## 6.6 РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 членов.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Состав Ревизионной комиссии избран 24 июня 2020 года годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мосэнерго»:

- Котляр Анатолий Анатольевич начальник Управления Департамента ПАО «Газпром»
- Кудряшов Виталий Вячеславович заместитель директора по экономике и финан-

сам – начальник Управления Казначейства 000 «Газпром энергохолдинг», заместитель генерального директора по экономике и финансам 000 «ГЭХ Финанс»,

- Линовицкий Юрий Андреевич начальник управления внутреннего аудита 000 «Газпром энергохолдинг» проекта внутренний аудит 000 «Газпром Персонал»;
- Миронова Маргарита Ивановна первый заместитель руководителя Аппарата Правления – начальник Департамента ПАО «Газпром»;
- Салехов Марат Хасанович заместитель начальника Департамента – начальник управления Департамента ПАО «Газпром».

## 6.7 ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

В соответствии с Уставом Общества по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества.

Размер, виды и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго» определены Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров 13 июня 2019 года. Членам

Совета директоров, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлен запрет на получение выплат от коммерческих организаций, вознаграждение не выплачивается.

В соответствии с указанным Положением вознаграждение членам Совета директоров состоит из

базовой и дополнительной частей вознаграждения.

Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. Вознаграждение выплачивается в размере суммы, эквивалентной четырем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной указанным соглашением. Выплата производится ежеквартально по итогам заседаний Совета директоров, проведенных в течение квартала, не позднее 1 (Одного) месяца после его окончания.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества не может превышать пять процентов чистой прибыли Общества, полученной по итогам финансового года, в котором был избран данный состав Совета директоров Общества.

Дополнительная часть вознаграждения по результатам деятельности Общества не выплачивается членам Совета директоров, принявшим участие менее чем в половине проведенных заседаний Совета директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий).

Общая сумма вознаграждения членам Совета директоров по итогам 2020 года составила 69 236 034,30 рубля, в том числе: вознаграждение за участие в работе органа управления 35 296 722 рубля, заработная плата 22 917 452,30 рублей, премии 11 021 860 рублей.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества в 2020 году осуществлялась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 10 июня 2015 года.

В соответствии с указанным Положением за участие в проверке (ревизии) финансовохозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной указанным соглашением. Членам Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Общая сумма вознаграждения членам Ревизионной комиссии за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества в 2020 году составила 936 477 рублей.

Годовым Общим собранием акционеров 24 июня 2020 года принято решение об отмене действия Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций. Принятие решений о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и (или) компенсаций в дальнейшем будет осуществляться Общим собранием акционеров Общества в соответствии с Уставом.

Вознаграждение управляющей организации определено договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации и составило в 2020 году 130 170 596,92 рубля, кроме того НДС 26 034 119,39 рубля, всего с учетом НДС вознаграждение составило 156 204 716,31 рубля.

7

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПРИЛОЖЕНИЯ



7.1 Информационная политика 7.2 История ПАО «Мосэнерго» 88 7.3 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций 94 Кодекса корпоративного управления 126 7.4 Информация о сделках с заинтересованностью 7.5 Финансовая отчетность по РСБУ 160 7.6 Финансовая отчетность по МСФО 165 7.7 Глоссарий 169 7.8 Контактная информация 170

## 7.1 ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

ПАО «Мосэнерго» – информационно открытая компания, которая в своей деятельности руководствуется принципами корпоративного управления, принятыми в цивилизованном бизнесе, принципами социальной ответственности перед обществом и надежного партнерства в отношениях с органами государственной власти.

Информационная политика ПАО «Мосэнерго» направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Общества, а также на обеспечение возможности свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам: акционерам, инвесторам, представителям органов государственной власти, СМИ и т. д.

Кроме того, ПАО «Мосэнерго» принимает участие в крупных отраслевых выставках и международных форумах.

РR-проекты ПАО «Мосэнерго» регулярно становятся лауреатами престижных конкурсов и премий. Среди последних достижений компании – победы в двух номинациях Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК-2020», первое место XI Корпоративного конкурса служб по связям с общественностью и СМИ дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» в номинации «Лучший корпоративный музей», пять наград в четырех номинациях конкурса коммуникационных проектов компаний топливно-энергетического комплекса «КонТЭКст-2020».

Важнейшим информационным ресурсом Общества является официальный сайт ПАО «Мосэнерго» (www.mosenergo.ru). С 1 апреля 2016 года ПАО «Мосэнерго» перешло на новую версию официального сайта в соответствии с единым фирменным стилем Группы ПАО «Газпром». Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Общества и позволяет оперативно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, представителей органов власти и СМИ. На сайте размещаются квартальные и годовые отчеты Общества для акционеров, ежеквартальные отчеты эмитента, бухгалтерская отчетность по РСБУ и МСФО; сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг.

ПАО «Мосэнерго» представлено и в социальных медиа. Общество ведет корпоративные страницы в Facebook:

www.facebook.com/MosenergoNews/, Instagram:

www.instagram.com/mosenergo.official, ВКонтакте:

vk.com/mosenergo\_official.



6 мосэнерго | годовой отчет 2020 87

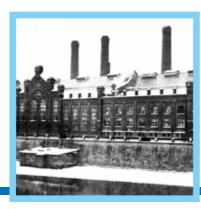
## 7.2 ИСТОРИЯ ПАО «МОСЭНЕРГО»



Акционерное «Общество электрического освещения» учреждено в 1886 году петербургским купцом 1 гильдии Карлом Сименсом, главой представительства фирмы Siemens&Halske. Общество было создано в Петербурге, и на первом же заседании его правления был поднят вопрос о необходимости подготовить почву для деятельности Общества в Москве.



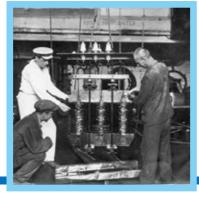
31 июля 1887 года правление «Общества электрического освещения» одобрило контракт на устройство электрического освещения пассажа Постниковой на Тверской улице. Эта дата считается днем рождения Мосэнерго.



В конце 1888 года была успешно реализована задача строительства первой центральной электростанции: дала ток станция Георгиевская. 28 ноября 1897 года торжественно открылась новая Московская городская электростанция (МГЭС-1) Раушская (сейчас – ГЭС-1), а 15 февраля 1907 года – МГЭС-2. Трамвайная.



Управление государственными электростанциями было возложено на Электроотдел Высшего Совета Народного Хозяйства. Тогда же, в декабре 1917 года, впервые были озвучены предложения по дальнейшему развитию московской энергетики, разработанные Иваном Радченко и Александром Винтером. Эти предложения и легли в основу первого государственного плана электрификации всей страны – плана ГОЭЛРО.



В декабре 1920 года план ГОЭЛРО был принят VIII Всероссийским съездом Советов. Согласно этому плану за 10–15 лет объем мощности московской энергосистемы намечалось увеличить почти в четыре раза. Установленная мощность должна была возрасти с 93 до 340 тыс. кВт.



В Московском регионе по плану ГОЭЛРО были построены Каширская ГРЭС (ГРЭС-4) и Шатурская ГРЭС (ГРЭС-5), введены в эксплуатацию Краснопресненская ТЭЦ, ТЭЦ-6 и ТЭЦ-8. Одним из значимых событий этого периода стало завершение строительства первой в стране линии электропередачи напряжением 110 кВ на участке Кашира-Москва и двухцепного кольца линий электропередачи и подстанций вокруг Москвы напряжением 115 кВ – с его вводом столица получила надежную схему электроснабжения.

# История ПАО «Мосэнерго» тесно переплетена с историей развития экономики, общества и культуры России.



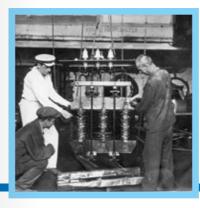
Следующим важным этапом развития московской энергосистемы стало решение о сооружении вблизи Москвы мощной электростанции на местном топливе, осуществленное директором-распорядителем Московского отделения «Общества электрического освещения 1886 года» Робертом Классоном. Строительство электростанции, предназначенной для работы на новом виде топлива, превращалось в масштабный проект с разработкой и использованием новейших технологий и устройством целого торфяного



В 1912 году было начато строительство первой в мире районной электростанции на торфе в Богородском районе, а в апреле 1913 года учреждено акционерное общество «Электропередача» для эксплуатации мощности новой станции. Сама станция была введена в строй в 1914 году, а в 1915 году ее перевели на параллельную работу со станцией Раушская.



«Общество электрического освещения» и «Электропередача» успешно функционировали до октября 1917 года. После революции они были национализированы и в декабре 1917 года закончили свою деятельность в прежнем качестве.



хозяйства.

В 1930-х годах работники Московской энергосистемы, до 1932 года называвшейся МОГЭС (Объединенное управление электростанциями Московского региона), начали работы по централизованной теплофикации столицы. В марте 1931 года была введена в работу первая теплофикационная магистраль горячей воды от МГЭС-1 и создано специализированное предприятие по эксплуатации и развитию московской теплосети.

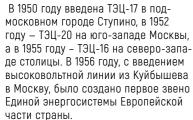


Развитие энергосистемы было прервано начавшейся Великой Отечественной войной. Часть оборудования была разрушена, часть эвакуирована, установленная мощность Мосэнерго упала в два раза. Тем не менее, московские энергетики бесперебойно обеспечивали оборонные объекты столицы энергией, возводили электрозаграждения высокого напряжения на пути войск противника, монтировали энергопоезда для освобожденных районов страны. А сразу же после успешного контрнаступления советских войск зимой 1941-1942 годов началось восстановление энергохозяйства. Уже в 1945 году Мосэнерго восстановило довоенный уровень установленной мощности.



В 1946 году в Мосэнерго началось использование нового вида топлива: на сжигание природного газа перешла ГЭС-1. В этом же году была осуществлена связь Московской энергосистемы с Ивановской, Ярославской и Горьковской энергосистемами.







Начиная с 1960-х годов, активно велось проектирование и строительство новой группы мощных ТЭЦ, расположенных рядом с Московской кольцевой автомобильной дорогой. В 1960 году введены в строй первые агрегаты ТЭЦ-22, в 1963 году - ТЭЦ-21, в 1966 году – ТЭЦ-23. Во второй половине 1970-х годов введены в эксплуатацию ТЭЦ-25 и ТЭЦ-26. Начиная с 1970-х годов на вышеперечисленных электростанциях «Мосэнерго» устанавливались теплофикационные турбины Т-250, ставшие основными источниками в структуре теплоснабжения столицы.



По-прежнему актуальными для Мосэнерго оставались вопросы развития теплофикации, особенно важные в период массовой жилой застройки города, когда от новых мощных ТЭЦ стали прокладываться тепловые магистрали протяженностью 20-30 км и диаметром труб 1200-1400 мм. Одновременно велось интенсивное сетевое строительство, причем в эксплуатацию были введены ЛЭП напряжением 750 кВ. Общая длина высоковольтных линий многократно возросла. Вокруг Москвы были замкнуты два высоковольтных кольца на 220 кВ, а затем и на 500 кВ.



В 2005 году Мосэнерго разработало и приступило к реализации первой в современной российской энергети-ке Программы технического развития и ввода новых генерирующих мощностей.



В 2007 году стратегическим инвестором «Мосэнерго» становится «Газпром», консолидировавший контрольный пакет акций (53,5% уставного капитала) Общества. Собственником блокирующего пакета акций (26,45%) «Мосэнерго» стало Правительство Москвы.



22 ноября 2007 года, менее чем через два года после начала строительства, на ТЭЦ-27 был введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 450 МВт и тепловой мощностью 300 Гкал. В июне 2008 года аналогичный блок был введен в эксплуатацию на ТЭЦ-21, а в декабре того же года очередной парогазовый энергоблок мощностью 450 МВт введен на ТЭЦ-27.



30 декабря 1987 года был введен первый гидроагрегат Загорской гидроаккумулирующей электростанции (ЗаГАЭС) – уникального, единственного в России энергетического объекта, регулирующего пиковые нагрузки в энергосистеме. В 1990 году в состав московской энергосистемы вошла Рязанская ГРЭС-24, а в 1992 году – ТЭЦ-28 в Москве.

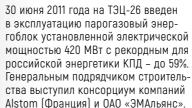


В 1993 году производственное объединение «Мосэнерго» было преобразовано в акционерное общество открытого типа.



1 апреля 2005 года в ходе реформирования российской электроэнергетики ОАО «Мосэнерго» было разделено на 14 самостоятельных компаний по видам деятельности: генерация, передача электроэнергии, сбыт, энергоремонт и т. д. Бренд «Мосэнерго» сохранила за собой генерирующая Общество, которая объединила все генерирующие активы, за исключением ГРЭС-4, ГРЭС-5, ГРЭС-24 и Загорской ГАЭС.







В апреле 2014 года на ТЭЦ-9 введена газотурбинная установка ГТУ-65 с газовой турбиной АЕ64.3А производства Ansaldo Energia, а в декабре 2014 года – парогазовый энергоблок ПГУ-420 на ТЭЦ-16 (производитель и поставщик основного оборудования – концерн Siemens).



После вхождения в 2013 году в состав Группы «Газпром» Московской объединенной энергетической компании, в «Мосэнерго» было передано свыше 40 теплогенерирующих объектов «МОЗК». Общая установленная тепловая мощность присоединенных котельных составляет почти 10 тыс. Гкал/ч — более 20% общей установленной тепловой мощности «Мосэнерго».

90 дополнительная информация и приложения мосэнерго | годовой отчет 2020 91













1 мая 2015 года введен в эксплуатацию новый парогазовый энергоблок ПГУ-220 на ТЭЦ-12. Основное оборудование нового энергоблока произведено в России. С вводом ПГУ-220 установленная электрическая мощность ТЭЦ-12 увеличилась более чем 50%.

Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» 20 мая 2015 года приняло решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – 000 «Газпром энергохолдинг». Данное решение принято в целях повышения эффективности управления, исключения дублирования функций, сокращения управленческих расходов и других затрат.

22 декабря 2015 года введены в эксплуатацию два современных парогазовых энергоблока — ПГУ-420 на ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго» в Москве и Серовской ГРЭС ПАО «ОГК-2» в Свердловской области. В мероприятии по видеосвязи принял участие Президент Российской Федерации Владимир Путин.

В январе 2017 года ПАО «Мосэнерго» приобрело 100-процентую долю в уставном капитале 000 «Мосэнергопроект» (МЭП) – ведущего энергетического проектного института России, до 2010 года входившего в структуру Общества.

10 февраля 2017 году в Екатеринбурге состоялась сдача заказчику – ПАО «Мосэнерго» – первой теплофикационной турбины Т-295 производства Уральского турбинного завода. Она будет установлена на ТЭЦ-22 взамен турбины Т-250, работавшей в составе энергоблока №9 и выведенной в эксплуатации в 2016

году. Ввод модернизированного энер-

гоблока №9 ТЭЦ-22 в эксплуатацию

планируется в 2021 году.

22 декабря 2017 года на ТЭЦ-20 открылась новая экспозиция Музея Мосэнерго и энергетики Москвы.



В конце 2018 года на энергоблоке ПГУ-420 ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго» проведена расширенная инспекция горячего тракта газовой турбины. Энергоблок стал пилотным проектом концепции гибких межсервисных интервалов, благодаря внедрению которой Общество сможет сократить расходы на сервисное обслуживание оборудования и увеличить доходы от поставки электроэнергии и мощности.



## 7.3 ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

общества.



Корпоративное управление в ПАО «Мосэнерго» базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Для проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, ПАО «Мосэнерго» использовало форму отчета, разработанную и рекомендованную к применению Банком России информационным письмом от 17.02.2016 №ИН-06-52/8 о раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «Мосэнерго» на заседании 18.05.2021 (протокол от 21.05.2021 №96).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2020 год.

3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию



Статус соответ-

№п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
І. Прав	за акционеров и равенство условий для акци	онеров при осуществлении ими своих прав		
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и с стие в управлении обществом.	праведливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на уча-		
1.1.1.	Общество создает для акционеров мак- симально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по во- просам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также воз- можность высказать свое мнение по рас- сматриваемым вопросам.	<ol> <li>В открытом доступе находится внутренний документ общества, утверждённый общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</li> <li>Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.  2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается.	

94 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПРИЛОЖЕНИЯ мосэнерго | годовой отчет 2020 95

№п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
11.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.  2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.  3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается. 3. Соблюдается.	2. В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров Общества. В состав материалов к Общему собранию акционеров была включена позиция (рекомендации) Совета директоров по всем вопросам повестки дня, за исключением вопросов избрания членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, а также о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций. Устав и внутренние документы Общества в настоящее время не относят к компетенции Совета директоров выработку рекомендаций Общему собранию акционеров по указанным вопросам. При этом в состав материалов к общему собранию была включена информация о кандидатах в Совет директоров и в Ревизионную комиссию Общества, а также сведения о соответствии кандидатах в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директоровым, сведения о лице (группелиц), выдвинувших кандидата; сведения об опыте и биографии кандидатов и другая информация, необходимая акционерам для формирования позиции при голосовании. Также в состав материалов были включены рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров для акционеров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров. Порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества установлен Положением о порядке определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества установлен Положением об Общем собрания акционеров Общества.  Положением об Общем собрании акционеров Общества, установлена дополнительная информация, предоставляемая лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества.  В 2019 году управляющей организацией ПАО «Мосэнерго» - 000 «Газпром энергохолдинг» в целях совершенствования системы корпоративного управления в компаниях группа, сучастием представителей Общества (далее - Рабочая группа). Одним из направлений деятельности Рабочая группа, с участие представитель Общества нерогохолдинг» сфочая группа, с участием предст
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<ol> <li>В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</li> <li>В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	1. Соблюдается.	
11.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<ol> <li>При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</li> <li>Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</li> <li>Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</li> </ol>	1. Не соблюдается. 2. Частично соблюдается. 3. Соблюдается.	1. В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров Общества, которое было проведено в заочной форме в связи с ограничениями, вызванными пандемией новой коронавирусной инфекции.  При проведении Общего собрания акционеров в очной форме Обществом соблюдается рассматриваемый критерий. В соответствии с Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго» время выступлений с докладами по вопросам повестки дня собрания и с разъяснениями на поступившие обращения определяются председательствующим на собрании, при этом каждому выступающему отводится не более 20 минут, а выступающим в прениях и с вопросами, справками не более 5 минут. В необходимых случаях председательствующий на собрании может продлить время для выступлений.  2. В отчетном году Общее собрание акционеров было проведено в заочной форме в связи с ограничениями, вызванными пандемией новой коронавирусной инфекции. При этом акционерам были доступны различные способы коммуникации с Обществом, в том числе телефонная линия и электронная почта, позволяющие акционерам направить вопросы через Общество кандидатам для избрания в состав Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.  При проведении Общего собрания акционеров в очной форме в соответствии с Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго» на собрании вправе присутствовать в качестве приглашенных лиц кандидаты, выдинутые для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, а также представители внешнего аудитора. Приглашение на Общее собрание акционеров направляется указанным лицам не позднее, чем за 20 дней до даты его проведения. Также в составе материалов к собранию Общество раскрывает необходимую информацию о квалификации и опыте работы кандидатов, которая позволяет акционерам принять обоснованное решение. Общество планирует в дальнейшем следовать указанной практике.

NO - / -	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или	Статус соответ- ствия принципу корпоративного	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
№п/п 1.2		рекомендации едливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов	управления	оовяснения отклонения от критериев оценки соолюдения принципа корпоративного управления
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.     Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается.	2. В соответствии с утвержденным Советом директоров Положением о дивидендной политике Общества источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества) за отчетный период, определенная по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ). Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, не является консолидированной. Консолидированная финансовая отчетность Общества формируется по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). При этом Положением о дивидендной политике определены следующие принципы, которые соблюдаются при расчете размера дивидендов: прозрачность механизма определения размера дивидендов; сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров; нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества. При подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям Советом директоров принимаются во внимание показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по РСБУ и МСФО.  Общество рассматривает возможность совершенствования дивидендной политики, в том числе с внедрением порядка определения расчета дивидендов с использованием консолидированных показателей финансовой
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	1. Соблюдается.	отчетности.
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	1. Соблюдается.	
1.2.4.	Общество стремится к исключению ис- пользования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет об- щества, помимо дивидендов и ликвидаци- онной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	1. Частично соблюдается.	1. Внутренние документы Общества не предусматривают специальных механизмов контроля, которые направлены на выявление и одобрение сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами, в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. Уставом Общества определено, что решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимаются Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества в соответствии с требованиями глав X и XI Федерального закона «Об акционерных обществах.  Общество считает достаточно детализированным перечень оснований, по которым акционеры и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.  Кроме того, Устав Общества содержит широкий перечень сделок, согласие на совершение которых относится к компетенции Совета директоров.  В рамках установленной в Обществе процедуры предварительного рассмотрения проектов договоров проводится всесторонний анализ их соответствия законодательству и внутренним нормативным актам, осуществляется работа с контрагентами с целью получения информации о цепочке их собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), что в совокупности позволяет анализировать условия планируемых сделок, оценивать наличие конфликта интересов и принимать обоснованные решения о целесообразности совершения сделок.  Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления являются направлениями деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).
1.3.		ения обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций ных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со		
1.3.1	Общество создало условия для справед- ливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и кон- тролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных ак- ционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	1. Соблюдается.	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	1. Соблюдается.	

98 дополнительная информация и приложения мосэнерго | годовой отчет 2020 99

Статус соответ-ствия принципу корпоративного управления

Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации

№п/п	Принцип корпоративного управления	критерии оценки соолюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффе	ктивные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчу	ждения принадлежащих им акций.	
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	1. Соблюдается.	
2.1		ское управление обществом, определяет основные принципы и подходы к органи- ками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов не функции.		
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	<ol> <li>Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, осво- бождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</li> <li>Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
21.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	1. Соблюдается.	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<ol> <li>Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</li> <li>Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.	<ol> <li>В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</li> <li>В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается.	2. В отчетном периоде Советом директоров вопросы, связанные с указанной политикой (политиками) не рассматривались.  Вопрос о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций рассмотрен Общим собранием акционеров 24.06.2020. Принято решения об определении общей суммы дополнительной части вознаграждения членов Совета директоров в соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров.  Политика по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества регламентируется Положением об оплате труда высших менеджеров. В течение отчетного периода были внесены изменения в Положение об оплате труда высших менеджеров, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества.
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	

№п/п 2.1.7.	Принцип корпоративного управления  Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации  1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления  1. Частично соблюдается.	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления  1. В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления в Общества.  Менеджментом Общества на регулярной основе проводится анализ практики корпоративного управления Общества. Результатом указанной работы является ежегодная актуализация Устава и внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления Общества, в соответствии с действующим законодательством и лучшими корпоративным практиками в рамках годового Общего собрания акционеров. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров предварительно рассматривает предложения менеджмента по актуализации Устава и внутренних документов Общества и по итогам рассмотрения дает рекомендации Общему собранию акционеров для принятия решения.  Также Совет директоров ежеквартально рассматривает отчеты о работе управляющей организации, в том числе в части корпоративного обеспечения деятельности Общества, и ежегодно рассматривает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества.  Дополнительно Общество планирует внедрить практику рассмотрения Советом директоров специализированного
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам (	общества.		вопроса о корпоративном управлении в Обществе.
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	Тодовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.     Тодовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается.	2. Оценка работы Совета директоров Общества в отчетном периоде и ранее не проводилась, соответственно в годовом отчете отсутствует информация о результатах оценки работы Совета директоров.  Совет директоров ПАО «Мосэнерго» избирается в составе 13 человек, что соответствует российской и международной практике, масштабам деятельности и структуре акционерного капитала Общества. Члены Совета директоров Общества обладают существенным опытом работы на руководящих должностях, в т.ч. в электроэнергетике, широкими профессиональными компетенциями и знаниями. В отчетном периоде проводилась детальная оценка работы всех членов Совета директоров в рамках рассмотрения вопросов о признании независимыми членов Совета директоров Общества, а также в процессе работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров при формировании рекомендаций для акционеров в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров.  Годовой отчет содержит информацию о количестве заседаний, в которых принимал участие каждый член Совета директоров, об основных вопросах, рассмотренных на заседаниях Совета директоров, а также сведения о результатах работы Общества по основным направлениям деятельности, что может служить косвенной оценкой работы Совета директоров.  Общество планирует внедрить практику оценки работы Совета директоров в краткосрочной перспективе, как с привлечением внешней организации (консультанта), так и методами самооценки, в соответствии с рекомендациями Банка России.
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	<ol> <li>В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.</li> </ol>	1. Соблюдается.	
2.3.	Совет директоров является эффективным и тивные независимые суждения и принимат	профессиональным органом управления общества, способным выносить объек- ь решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.		
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.	1. Не соблюдается. 2. Соблюдается.	1. См. пояснения к п. 2.2.1.
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повест- ка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество предста- вило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров,  результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его коми- тетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям неза- висимости, в соответствии с рекомендациями 102 – 107 Кодекса и письменное согласие  кандидатов на избрание в состав совета директоров.	1. Соблюдается.	

№п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован,	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном пери-	1. Не соблюдается.	1. См. пояснения к п. 2.2.1.
	в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	оде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.		В отчетном периоде на заседаниях Совета директоров не рассматривался вопрос анализа собственной потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.
				В соответствии с Положением о комитете Совета директоров ПАО «Мосэнерго» по кадрам и вознаграждениям к компетенции данного комитета относится определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов.
				Акционерами Общества проводится существенная работа при подготовке к общему собранию для выдвижения кандидатов и дальнейшего формирования состава Совета директоров, максимально сбалансированного с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков его членов. Положительные результаты работы Общества свидетельствуют, в числе прочего, об эффективной работе его Совета директоров.
				В дальнейшем, с сохранением сложившихся лучших практик, Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета директоров, как с привлечением внешней организации (консультанта), так и методами самооценки, в соответствии с рекомендациями Банка России.
2.3.4.	Количественный состав совета директо-	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде,	1. Не соблюдается.	1. См. пояснения к п. 2.2.1.
	ров общества дает возможность органи- зовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая	совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.		В отчетном периоде на заседаниях Совета директоров Общества не рассматривался о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.
	возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	vi ;		В соот. с абз. 2 п. 3 ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах» для акционерного общества с числом акционеров – владельцев голосующих акций общества более десяти тысяч количественный состав совета директоров общества не может быть менее девяти членов. В соот. с п. 19.5. ст. 19 Устава ПАО «Мосэнерго» Совет директоров Общества избирается в количестве 13 членов. Многолетняя успешная практика работы Совета директоров Общества в таком количественном составе свидетельствует о его соответствии потребностям Общества и интересам акционеров. Состав Совета директоров формируется из представителей мажоритарного и существенных миноритарных акционеров, а также независимых директоров.
				В дальнейшем, с сохранением сложившихся лучших практик, Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета директоров, как с привлечением внешней организации (консультанта), так и методами самооценки, в соответствии с рекомендациями Банка России.
2.4.	В состав совета директоров входит достато	очное количество независимых директоров.		
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные		1. Частично соблюдается.	1. Совет директоров Общества избирается в количестве 13 членов. В состав Совета директоров, избранного внеочередным Общим собранием акционеров 16.08.2019, вошли 3 директора, которые отвечали всем критериям независимости или были признаны независимыми решением Совета директоров. В декабре 2019 года один из указанных директоров утратил статус независимого директора в связи с появлением дополнительного критерия связанности с существенным контрагентом Общества.
	и добросовестные суждения, независи- мые от влияния исполнительных органов			В состав Совета директоров, избранного годовым Общим собранием акционеров 24.06.2020, вошли 3 директора,
	общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При			которые отвечали всем критериям независимости или были признаны независимыми решением Совета директоров. Обществом регулярно проводился анализ соответствия директоров критериям независимости и предпринимались возможные действия для сохранения директорами данного статуса.
				которые отвечали всем критериям независимости или были признаны независимыми решением Совета директоров. Обществом регулярно проводился анализ соответствия директоров критериям независимости и предпринима-
	или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом			которые отвечали всем критериям независимости или были признаны независимыми решением Совета директоров. Обществом регулярно проводился анализ соответствия директоров критериям независимости и предпринимались возможные действия для сохранения директорами данного статуса.  В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества, правом избрания членов Совета директоров обладают акционеры Общества. В составе материалов к собранию акционерам предоставляется информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, о требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг, на которых обращаются ценные бумаги Общества, и последствия их несоблюдения, сведения о кандидатах для избрания в Совет директоров, а также рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров для акционеров в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров, что
2.4.2.	или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.  Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается.	которые отвечали всем критериям независимости или были признаны независимыми решением Совета директоров. Обществом регулярно проводился анализ соответствия директоров критериям независимости и предпринимались возможные действия для сохранения директорами данного статуса.  В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества, правом избрания членов Совета директоров обладают акционеры Общества. В составе материалов к собранию акционерам предоставляется информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, о требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг, на которых обращаются ценные бумаги Общества, и последствия их несоблюдения, сведения о кандидатах для избрания в Совет директоров, а также рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров для акционеров в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров, что позволяет акционерам Общества принять обоснованные решения.  Общество планирует продолжать работу, направленную на избрание в состав Совета директоров оптимального количества независимых директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и сло-
24.2.	или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.  Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям	В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.      За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директо-	2. Соблюдается.	которые отвечали всем критериям независимости или были признаны независимыми решением Совета директоров. Обществом регулярно проводился анализ соответствия директоров критериям независимости и предпринимались возможные действия для сохранения директорами данного статуса.  В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества, правом избрания членов Совета директоров обладают акционеры Общества. В составе материалов к собранию акционерам предоставляется информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, о требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг, на которых обращаются ценные бумаги Общества, и последствия их несоблюдения, сведения о кандидатах для избрания в Совет директоров, а также рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров для акционеров в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров, что позволяет акционерам Общества принять обоснованные решения.  Общество планирует продолжать работу, направленную на избрание в состав Совета директоров оптимального количества независимых директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и сло-

104 дополнительная информация и приложения мосэнерго | годовой отчет 2020 105

№п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	1. Частично соблюдается.	1. В состав Совета директоров, действовавший в отчетном году, входили 3 директора, полностью соответствовавших критериям независимости или признанных независимыми отдельными решениями Совета директоров, что составляет немногим менее одной трети состава Совета директоров.
				В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества правом выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избрания обладают акционеры Общества. При подготовке к Общему собранию акционерами и менеджментом Общества проводится совместная работа в целях выдвижения и избрания в Совет директоров достаточного количества независимых директоров. В состав материалов к Общему собранию включается информация о соответствии кандидатов в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам, сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата; сведения об опыте и биографии кандидатов, информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, а также требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг и Правил листинга ПАО Московская Биржа и последствия их несоблюдения, и другая информация, необходимая акционерам для формирования позиции при голосовании.
				Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров представляет акционерам рекомендации в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества, с учетом подробного анализа информации о соответствии кандидатов требованиям, предъявляемым к независимым директорам.
				Общество планирует продолжать работу, направленную на избрание в состав Совета директоров оптимального ко- личества независимых директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и сло- жившейся структуры акционерного капитала Общества.
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	1. Не соблюдается.	1. Процедура предварительной оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным кон- фликтом интересов, независимыми директорами внутренними документами Общества не установлена. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по рассматриваемым вопросам путем голосования. Каждый член Со- вета директоров Общества обладает одним голосом. Решения принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обще- ствах» и Уставом Общества не установлено иное.
				В целях принятия объективных решений менеджментом Общества формируются материалы для членов Совета директоров по каждому рассматриваемому вопросу, в том числе включающие информацию о лицах, заинтересованных в совершении сделок, и основаниях их заинтересованности.
				Положением о Совете директоров Общества установлена обязанность членов Совета директоров принимать обо- снованные решения, для чего изучать всю необходимую информацию (материалы); при принятии решений оцени- вать риски и неблагоприятные последствия; уведомить Общество:
2.5.	Председатель совета директоров способств	вует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.		
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	независимых директоров определен старший независимый директор.  2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	1. Не соблюдается. 2. Соблюдается.	1. Председатель Совета директоров Общества не является независимым директором, а также среди независимых директоров не определен старший независимый директор. Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества по принципу обладания необходимым профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции.
				Действующий Председатель Совета директоров Общества В.А. Маркелов избран на эту должность единогласно всеми членами Совета директоров, включая всех независимых директоров, что характеризует его деловую репутацию, опыт и профессиональные компетенции.
				Учитывая сложившуюся структуру акционерного капитала и принимая во внимание количество независимых директоров в составе Совета директоров, Общество считает указанную практику оптимальной в настоящее время.
2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу прове-	<ol> <li>Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках проце- дуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.</li> </ol>	1. Не соблюдается.	1. См. пояснения к п. 2.21. и 2.51.
	дения заседаний, свободное обсуждение	дуры оценки оффективности совета директоров в отчетным периоде.		В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась. Общие положения о проведении процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета ди-
	вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением ре-			ректоров и его членов закреплено в Положении о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.
	шений, принятых советом директоров.			В дальнейшем, с сохранением сложившихся лучших практик, Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета директоров и его членов, как с привлечением внешней организации (консультанта), так и методами самооценки, в соответствии с рекомендациями Банка России.
2.5.3.	Председатель совета директоров прини- мает необходимые меры для своевре- менного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	1. Соблюдается.	

№п/п 2.6.	Принцип корпоративного управления  Члены совета директоров действуют добромированности, с должной степенью заботли	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации  совестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной инфорняюсти и осмотрительности.	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<ol> <li>Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</li> <li>Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</li> <li>В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается. 3. Соблюдается.	2. Внутренними документами Общества не установлена обязанность члена Совета директоров воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. При этом в соответствии с Положением о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан:  - быть лояльным к Обществу, не использовать свое положение в Обществе и полученную информацию о деятельности Общества в личных интересах, а также не допускать их использование в личных интересах другими лицами;  - действовать разумно, добросовестно в отношении Общества;  - соблюдать положения Кодекса корпоративной этики, утвержденного в Обществе  - воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов. При возникновении конфликта интересов у члена Совета директоров последний должен информировать об этом Совет директоров путем направления уведомления Председателю Совета директоров. Уведомление должно содержать сведения о факте наличия конфликта интересов и основаниях его возникновения. Председатель Совета директоров направляет поступившее ему уведомление о наличии конфликта интересов всем членам Совета директоров до принятия решения по вопросу, по которому у члена Совета директоров имеется конфликт интересов.  Член Совета директоров вправе воздержаться от голосования по вопросу, по которому у него имеется конфликт интересов.  Председатель Совета директоров в случаях, когда того требует характер обсуждаемого вопроса либо специфика конфликта интересов, вправе предложить члену Совета директоров, имеющему конфликт интересов, не присутствовать при обсуждении соответствующего вопроса.  Если член Совета директоров, имеющий конфликт интересов, воздержался от голосования или не присутствовал на заседании Совета директоров повестки дня, по которому у него имеется конфликт интересов, это отражается в протоколе заседания Совета директоров.  Соответствующие нормы Положения о совете директоров ПАО «Мосэнерго» были актуализированы в 2020 году и могут быть в дальнейшем дополнительно усовершенствованы в зависимост
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	1. Соблюдается.	
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<ol> <li>Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделя- емое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</li> <li>В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обя- заны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управле- ния других организаций (поммио подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</li> </ol>	1. Не соблюдается. 2. Частично соблюдается.	1. В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась. См. пояснения к п. 2.21.  В Обществе сложилась практика участия большинства директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров во всех проводимых заседаниях.  Для обеспечения достаточного времени членам Совета директоров для выполнения своих обязанностей Уставом Общества закреплено, что уведомление о созыве заседания Совета директоров Общества, а также все необходимые документы должны быть направлены членам Совета директоров не позднее, чем за 5 рабочих дней до даты его проведения. Материалы и проекты решений по всем вопросам повестки для проходят всесторонною проработку менеджментом Общества и управляющей организации Общества, также предварительно рассматриваются комитетами Совета директоров по соответствующему направлению деятельности. При возникновении дополнительных вопросов со стороны членов Совета директоров в ходе рассмотрения материалов, менеджментом Общества оперативно предоставляется дополнительная необходимая информация и материалов.  Общество проводится в годовом отчете Общества. Также посещаемость заседаний членов Совета директоров, который приводится в годовом отчете Общества. Также посещаемость заседаний членов Совета директоров, что регламентировано Положением о порядке определения размера вознаграждения членов Совета директоров, что регламентировано Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества.  Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета директоров и его членов, как с привлечением ветений сректоров (Сицества). Так и методами самооценки, в соответствии с рекомендациями Банка России.  2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров не обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), но обязаны сообщать о факте такого о начанения раскоторов обязаны ежеквартально пр

Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.)

№п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<ol> <li>В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подкон- трольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</li> <li>В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается.	2. В Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров. Вновь избранные члены Совета директоров наряду с другими членами Совета директоров имеют право запросить всю необходимую информацию о деятельности Общества. Корпоративный секретарь Общества, а также должностные лица и работники Общества обеспечивают доступ членов Совета директоров к запрашиваемым документам и информации.  В соответствии с Положением о Совете директоров Общество стремится на регулярной основе (не реже одного раза в год) проводить обучающие мероприятия для членов Совета директоров Общества в целях содействия развитию компетенций и расширению знаний в отдельных областях членов Совета директоров Общества. При необходимости организуются ознакомительные мероприятия для членов Совета директоров Общества. При необходимости организуются ознакомительные мероприятия для членов Совета директоров на производственных объектах Общества. Также может быть разработана вводная ознакомительная программа для впервые избранных членов Совета директоров Общества, предусматривающая в т.ч. материалы по ключевым вопросам деятельности, таким как стратегия Общества, система корпоративного управления, система управления рисками и внутреннего контроля, описание регуляторной среды деятельности Общества и иной существенной информации о деятельности Общества. В среднесрочной перспективе Общества и иной существенной информации о деятельности Общества. В среднесрочной перспективе Общества и иной существенной информации о деятельности Общества. В среднесрочной перспективе Общество планирует разработать формализованную программу ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров. На рассмотрение Общего собрания акционеров в 2020 году был вынесен вопрос об утверждении Устава в новой редакции не было набрано.  На рассмотрение Общего собрания акционеров в 2021 году повторно планируется вынести вопрос о внесении в Устава сответствующих дополнений.
2.7.	Заседания совета директоров, подготовка к совета директоров.	ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность		
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масшта- бов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	1. Соблюдается.	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	1. Соблюдается.	
2.7.3.		1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	1. Частично соблюдается.	В соответствии с внутренними документами Общества форму проведения заседания Совета директоров определяет Председатель Совета директоров с учетом важности вопросов повестки дня.  Дополнительно (при наличии технической возможности) Обществом также может быть организована отсутствующим в месте проведения заседания членам Совета директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня дистанционно – посредством конференц – и видео-конференц-связи.  Положением о Совете директоров Общества (п. 9.16) установлено, что Совет директоров стремится рассматривать наиболее важные вопросы на заседаниях, проводимых в очной форме (при наличии возможности), в том числе:
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Частично соблюдается.	1. Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» не установлено иное, при этом не учитываются голоса выбывших членов Совета директоров Общества. Указанный порядок принятия решений является для Общества сложившейся многолетней практикой.  Решения Совета директоров принимаются единогласно, без учета голосов выбывших членов Совета директоров, по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества.  Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).

№п/п 2.8.	Принцип корпоративного управления  Совет директоров создает комитеты для пр	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации  едварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<ol> <li>Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</li> <li>По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li> <li>Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</li> </ol>	1. Частично соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается. 4. Частично соблюдается.	<ol> <li>В состав Комитета Совета директоров по аудиту в отчетном периоде входили все три независимых директора действующего состава Совета директоров Общества, которые составляли численное большинство состава Комитета. Председатель Комитета является независимым директором.</li> <li>В состав Комитета также входил неисполнительный директор, не являющийся независимыми, но обладающий необходимыми профильными знаниями.</li> <li>В соответствии с Положением о Комитете по аудиту состав Комитета избирается из числа кандидатур, предложенных членами Совета директоров с учетом их опыта и профессиональных знаний, занятости в работе других комитетов Совета директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей.</li> <li>Дополнительные пояснения см. в п. 2.4.3.</li> <li>В отчетном периоде состоялось восемь заседаний Комитета по аудиту Совета директоров, при этом в течение первого квартала 2020 года заседания Комитета не проводились. Первое заседание Комитета в отчетном году состоялось 17 апреля.</li> </ol>
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<ol> <li>Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</li> <li>Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</li> </ol>	1. Частично соблюдается. 2. Частично соблюдается. 3. Частично соблюдается.	<ol> <li>В состав Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям в отчетном периоде входили все три независимых директора действующего состава Совета директоров Общества, которые составляли численное большинство состава Комитета. В состав Комитета также входили неисполнительные директоры, не являющиеся независимыми, но обладающие необходимыми профильными знаниями.</li> <li>В соответствии с Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям состав Комитета избирается из числа кандидатур, предложенных членами Совета директоров, с учетом их опыта и профессиональных знаний, занятости в работе других комитетов Совета директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей.</li> <li>Дополнительные пояснения см. в п. 2.4.3.</li> <li>Председатель Комитета не является председателем Совета директоров и не является независимым директором.</li> <li>Функции Комитета, закрепленные во внутренних документах Общества, определены с учетом задач, содержащихся в рекомендациях 180 и 186 Кодекса, а также существующей структуры корпоративного управления Общества, в том числе передачи функций единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации. Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).</li> </ol>
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.  2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается.	Пояснения см. в п. 2.8.2.
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по этике, комитет по управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчётном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	1. Соблюдается.	
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1.Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.  2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	1. Частично соблюдается. 2. Соблюдается.	1. Комитет Совета директоров по аудиту в отчетном периоде возглавлялся независимым директором.  Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и инвестициям, Комитет по надежности в отчетном периоде возглавлялись директорами, не являющимися независимыми. Председатели указанных комитетов избраны членами Совета директоров с учетом их занятости в работе других комитетов Совета директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей, а также наличия специальных профессиональных знаний и опыта, в том числе в сфере электроэнергетики. Дополнительные пояснения см. в п. 2.4.3., 2.8.1., 2.8.2.  Общество планирует развивать деятельность комитетов Совета директоров с учетом опыта и лучших практик корпоративного управления.

№п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	<ol> <li>В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.</li> </ol>	1. Частично соблюдается.	1. В Обществе не установлена формализованная процедура отчета председателей комитетов перед Советом директоров. Информация о результатах рассмотрения соответствующим комитетом вопросов повестки дня заседания Совета директоров направляется при рассылке материалов по вопросам повестки дня всем членам Совета директоров Общества.  Совет директоров имеет право в любое время потребовать у комитетов отчет о текущей деятельности. Сроки под-
				готовки и представления такого отчета определяются решением Совета директоров Общества.  Председатели комитетов вправе предоставить Совету директоров Общества отдельные отчеты по вопросам, входя-
				щим в компетенцию Комитета.  Дополнительно информация о работе комитетов в течение отчетного года, в том числе о количестве проведенных заседаний и наиболее важных рассмотренных вопросах, включается в состав годового отчета Общества, утверждаемого Советом директоров и Общим собранием акционеров Общества.
				На рассмотрение годового Общего собрания акционеров в 2020 году был вынесен вопрос об утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которой, в числе прочих изменений, компетенция Совета директоров дополнялась рассмотрением отчетов комитетов Совета директоров. Однако необходимое количество голосов для принятия решения об утверждении Устава в новой редакции не было набрано.
				На рассмотрение Общего собрания акционеров в 2021 году повторно планируется вынести вопрос о внесении в Устав соответствующих дополнений.
2.9.	Совет директоров обеспечивает проведени	е оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.		
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы	<ol> <li>Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и со- вета директоров в целом.</li> </ol>	1. Не соблюдается. 2. Не соблюдается.	1, 2. В отчетном периоде самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, включая работу его комитетов, не проводилась. См. пояснения к п. 2.2.1.
	совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<ol> <li>Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в тече- ние отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</li> </ol>		Общество планирует внедрить практику оценки работы Совета директоров в краткосрочной перспективе, как с привлечением внешней организации (консультанта), так и методами самооценки, с учетом рекомендаций Банка России.
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, ко- митетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	1. Не соблюдается.	1. В рамках реализации инициативы по совершенствованию стандартов корпоративного управления в 2014 году осуществлен проект по проведению диагностики корпоративного управления и подготовке плана мероприятий по его совершенствованию в ПАО «Мосэнерго».
	не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя органи-			Целью диагностики являлась независимая оценка соответствия практики корпоративного управления Общества акционерному законодательству Российской Федерации, международным стандартам и лучшей практике корпоративного управления, а также разработка рекомендаций и плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в Обществе.
	зация (консультант).			В соответствии с разработанным планом в Обществе осуществляется работа по внедрению лучших практик корпоративного управления.
				Общество планирует привлечение внешней организации (консультанта) для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в среднесрочной перспективе.
3.1		ествляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий об- неров, поддержку эффективной работы совета директоров.		
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложен- ных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<ol> <li>В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.</li> <li>На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	<ol> <li>Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.</li> </ol>	1. Соблюдается.	

№n/n	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.	обходимой для общества компетенцией и к	граждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих невалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным аботникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой		
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	1. Соблюдается.	
41.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	1. Не соблюдается.	<ol> <li>В течение отчетного периода Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям не рассматривал политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения.</li> <li>Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям к основным функциям Комитета отнесена разработка и периодический пересмотр политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, управляющей организации Общества, надзор за ее внедрением и реализацией.</li> <li>В настоящее время в Обществе действует утвержденное Общим собранием акционеров Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров.</li> <li>Утверждение условий договора, заключаемого с управляющей организацией, осуществляющей функции единоличного исполнительного органа Общества, осуществляется Советом директоров. Комитет по кадрам и вознаграждениям ежеквартально рассматривает отчеты о работе управляющей организации.</li> <li>Дополнительные пояснения см. в п. 2.1.4.</li> <li>Общество планирует развивать деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям, в т.ч. для соответствия рассматриваемому принципу Кодекса корпоративного управления.</li> </ol>
41.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Соблюдается.	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	1. Соблюдается.	

№п/п 4.2.	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации  ректоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
٦.۷.	финансовыми интересами акционеров.	интерев обеспечивает солижение финансовых интересов директоров с долгосрочными		
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	1. Не соблюдается.	1. В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества, утвержденным Общим собранием акционеров, вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения. Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ. Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества.
	материального стимулирования в отношении членов совета директоров.			Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим со- бранием акционеров Общества. В решении Общего собрания акционеров о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Таким образом, решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения и его размере относится к компетенции высшего орга- на управления Общества и зависит от результатов работы Общества в отчетном году.
				Сложившаяся практика определения вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров Общества может быть пересмотрена в связи с изменениями требований законодательства и лучшими практиками.
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	1. Не соблюдается.	1. В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, утвержденным Общим собранием акционеров Общества, порядок и условия передачи акций Общества определяются условиями договора, заключаемого между членами Совета директоров и Обществом. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения путем передачи акций указывается количество акций, передаваемых каждому члену Совета директоров, либо общее количество передаваемых акций членам Совета директоров.
	достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.			До настоящего времени решений о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения путем передачи акций в Обществе не принималось. В случае принятия такого решения условия договора, заключаемого между членами Совета директоров и Обществом, будут разрабатываться с учетом лучших практик и рекомендаций Кодекса.  Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности
				Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<ol> <li>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с пе- реходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</li> </ol>	1. Соблюдается.	
4.3.		льных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает за- аботы общества и их личного вклада в достижение этого результата.		
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается.	3. В Обществе не предусмотрена формализованная процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.
	и обоснованное соотношение фиксиро- ванной части вознаграждения и перемен- ной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного	2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполни- тельных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директо- ров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.		Случаев неправомерного получения премиальных выплат членами исполнительных органов и иных ключевых ру- ководящих работников не происходило. При возникновении указанных случаев Общество будет осуществлять возвращение выплат в соответствии с дей- ствующим законодательством.
	(индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<ol> <li>В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу пре- миальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</li> </ol>		
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).	1. Не соблюдается. 2. Не соблюдается.	1, 2. В настоящее время в Обществе не принята программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).
	работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются	2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключе- вых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации исполь- зуемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее,		Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества. Полномочия единоличного исполни- тельного органа Общества переданы управляющей организации, вознаграждение которой выплачивается в соот- ветствии с условиями договора в денежной форме.
	оазисным активом по которым являются акции общества).	чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.		В случае принятия программы долгосрочной мотивации для ключевых руководящих сотрудников Общества с ис- пользованием акций Общества, условия такой программы, будут разрабатываться с учетом лучших практик и реко- мендаций Кодекса.

№п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Соблюдается.	
5.1.	В обществе создана эффективно функцион ние разумной уверенности в достижении по	ирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспече- оставленных перед обществом целей.		
5.1.1.	Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле чётко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	1. Соблюдается.	
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчётными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	1. Соблюдается.	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	<ol> <li>В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</li> <li>В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</li> </ol>	1. Частично соблюдается. 2. Соблюдается.	1. Отдельным внутренним документом не регламентирована антикоррупционная политика Общества. При этом антикоррупционная политика в Обществе регламентируется следующими документами: Положение об управлении корпоративной защиты Общества; Кодекс корпоративной этики Общества; Положение о закупках товаров, работ и услуг Общества; Положение о комиссии по урегулированию конфликта интересов Общества; Регламент по проведению аудита поставщиков ТМЦ. Действует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе «Газпром». В Обществе ведется постоянная работа по совершенствованию и развитию системы по противодействию коррупции.
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	1. Частично соблюдается.	<ol> <li>В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Мосэнерго», утвержденной решением Совета директоров, оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) проводится путем самооценок, внутренних оценок и внешних оценок в порядке, определенном локальными нормативными актами Общества. Обобщение результатов самооценки осуществляется в Отчете о функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>Отчет о функционировании СУРиВК Общества за 2019 рассмотрен на заседании Совета директоров Общества от 16.09.2020.</li> <li>В Обществе проведена самооценка эффективности СУРиВК за 2020 год, результаты самооценки СУРиВК включены в состав Отчета о функционировании СУРиВК Общества за 2020 год и в состав годового отчета Общества за 2020 год.</li> </ol>
5.2.		надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, цество организовывает проведение внутреннего аудита.		
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация.  Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	1. Соблюдается.	
	аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.			
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	<ol> <li>В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.</li> <li>В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</li> </ol>	1. Частично соблюдается. 2. Соблюдается.	<ol> <li>В отчетном периоде в рамках осуществления внутреннего аудита проводилась выборочная оценка эффективно- сти системы внутреннего контроля объектов проверки.</li> <li>В феврале-марте 2021 года проведена оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контро- ля Общества за 2020 год.</li> </ol>

№n/n	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.	Общество и его деятельность являются про	зрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.		
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.	1. Частично соблюдается.	1. В Обществе утверждено Положение об информационной политике, которое не в полной мере соответствует ре- комендациям Кодекса.
	эффективное информационное взаимо- действие общества, акционеров, инвесто- ров и иных заинтересованных лиц.	2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с со- блюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчёт-	2. Не соблюдается.	Общество планирует актуализацию указанного документа в краткосрочной перспективе, с учетом лучших практик и рекомендаций Кодекса.
	pod 11 milion davim opedoba milion ving.	ный период.		2. Совет директоров (комитеты Совета директоров) не рассматривал за отчётный период вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики.
				На практике информационная политика Общества направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Общества, а также на обеспечение возможности свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам: акционерам, инвесторам, представителям органов государственной власти, СМИ и т.д.
				Общество принимает участие в крупных отраслевых выставках и международных форумах. Важнейшим информационным ресурсом Общества является официальный сайт ПАО «Мосэнерго» (http://www. mosenergo.ru). Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Общества и позволяет опера- тивно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, представителей органов власти и СМИ.
				Совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию	<ol> <li>Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается.	
	о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).	3. оболюдается.	
		<ol> <li>В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</li> </ol>		
6.2.	Общество своевременно раскрывает полну принятия обоснованных решений акционер	ую, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности рами общества и инвесторами.		
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в со- ответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности,	<ol> <li>В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стои- мость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается.	
	полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<ol> <li>В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рын- ках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</li> </ol>		
		<ol> <li>Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на рус- ском, но также и на одном из наиболее распространённых иностранных языков.</li> </ol>		
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятьности, даже если раскрытие	<ol> <li>В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финан- совую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
	такой информации не предусмотрено законодательством.	<ol> <li>Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в со- ответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчёте и на сайте общества в сети Интернет.</li> </ol>		
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<ol> <li>Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</li> <li>Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
6.3.		окументы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности		
6.3.1.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	1. Соблюдается.	

№п/п 6.3.2.	Принцип корпоративного управления При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами кон-	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации  1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.	Статус соответствия принципу корпоративного управления  1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	кретных акционенску интересами кол кретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохра- нении конфиденциальности важной ком- мерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.		
7.1.	Действия, которые в значительной степени дение прав и интересов акционеров, а такж		соответственно, на положение акцио	неров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблю-
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	<ol> <li>Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</li> <li>Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация обществе, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
71.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	1. Частично соблюдается.	1. В Обществе не предусмотрена специальная процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. В связи с тем, что независимые члены Совета директоров входят в состав комитетов Совета директоров, они имеют возможность высказать письменное мнение в рамках работы комитетов до проведения заседания Совета директоров. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по вопросам повестки дня путем голосования. Члены Совета директоров имеют право требовать внесения в протокол заседания Совета директоров Общества своего особого мнения по вопросам повестки дня, принимаемым решениям. В ходе подготовки и во время проведения заседаний члены Совета директоров имеют возможность обмениваться мнениями высказывать свою позицию, в том числе при взаимодействии с Корпоративным секретарем Общества. Совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 11.3.).
71.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.  2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	1. Соблюдается. 2. Соблюдается.	
7.2.	менно получать полную информацию о таки	ершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевре- их действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гаран- ащиты их прав при совершении таких действий.		
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	1. Соблюдается.	

№п/п Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответ- ствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.2. Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<ol> <li>Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</li> <li>Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</li> <li>Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</li> </ol>	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается	3. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.  Уставом Общества определено, что решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимаются Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества в соответствии с требованиями глав X и XI Федерального закона «Об акционерных обществах.  Общество считает достаточно детализированным перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Дополнительно в рамках установленной в Обществе процедуры предварительного рассмотрения проектов договоров проводится всесторонний анализ их соответствия законодательству и внутренним нормативным актам, осуществляется работа с контрагентами с целью получения информации о цепочке их собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), что в совокупности позволяет анализировать условия планируемых сделок, оценивать наличие конфликта интересов и принимать обоснованные решения о целесообразности совершения сделок.  Совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления являются направлениями деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).

## 7.4 ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Отчет о заключенных ПАО «Мосэнерго» в 2020 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№ Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола	Дополнитель- ная информация (комментарии)
1. Договор на выпо нение ремонтны работ и услуг по сопровожден индустриального ремонта, техническому обслуживанию, а такж изготовлению запасных частей и комплектующи	ях заказчик подрядчик пию с	Предмет договора: заказчик поручает, а подрядчик обязуется выполнить ремонтные работы и оказать услуги по сопровождению индустриального ремонта, техническому обслуживанию, а также изготовлению запасных частей и комплектующих, по титулу: «Индустриальный ремонт тепломеханического и электротехнического оборудования с изготовлением запасных частей» на филиалах ПАО «Мосэнерго», включая присоединенные котельные.	1 383 568 343, 78 руб.	01.01.2020	31.12.2022	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ЦРМЗ», являющегося стороной сделки. 000 «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ЦРМЗ», являющегося стороной сделки. Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» А.А. Бутко признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров 000 «ЦРМЗ»).	Согласована. Протокол Совета директоров №77 от 31.12.2019.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2020.

Начало выпол-

Орган управ-ления, приняв-ший решение о согласии на совершение

126 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПРИЛОЖЕНИЯ мосэнерго | годовой отчет 2020 127

№ Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управ- ления, приняв- ший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола	Дополнитель- ная информация (комментарии)
2. Дополнительное соглашение к договору долгосрочного технического обслуживания ПГУ-450 на ТЭЦ-27-филиале ПАО «Мосэнерго»	заказчик исполнит	Р-Сервис», Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования блока ПГУ-450 ст.№4 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении двух газовых турбин ГТЭ-160 ст. №41, 42 малых инспекций инспекций горячего тракта, главных инспекций, главных инспекций с продлением ресурса, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем дополнительных услуг (работ) по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-160 ст. №31 в составе блока ПГУ-450 ст. ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго» и поставка дополнительных запасных частей.	4 181 171 591,86 py6.	08.06.2015	Действует до наступления наиболее раннего из следующих событий:  истечение 13 лет после даты начала, или  по наработке включенным оборудованием в совокупности 166 000 эквивалентных часов эксплуатации (далее – 3ч3) на соответствующей газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 166 000 эч3.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №76 от 30.12.2019.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 43 565 448,40 руб. с НДС Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 27.06.2019
3. Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока ПГУ-420 ТЭЦ-16 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», ООО «ТЭР заказчик исполнит	Р-Сервис», Предмет договора: исполнитель обязуется оказывать устель луги по заводскому ремонту в отношении программных деталей газовой турбины, поставлять программные детали, различные малые детали и другие детали и оказывать услуги по плановому техническому обслуживанию в отношении включенного оборудования блока ПГУ-420 ТЭЦ-16 – филиала ПАО «Мосэнерго» на условиях, предусмотренных договором и приложениями к нему. Услуги при внеплановых остановах и дополнительные услуги оказываются исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашения: поставка исполнителем дополнительных запасных частей и оказание дополнительных услуг (обратная продувка горелок газовой турбины, диагностика паровой турбины, настройка и регулировка паровой турбины, в том числе настройка клапана впрыска БРОУ СД и настройка регулятора БРОУ НД, диагностика модулей релейных защит и системы вибромониторинга).	686 773 926,36 руб. 49 721 631,80 евро.	25.11.2016	Договор завершается при наступлении наиболее позднего из следующих событий:  — наработка в совокупности 124 000 3ЧЭ газовой турбины с начала первого розжига, или  — по завершении работ, связанных с четырнадцатым плановым остановом соответствующей газовой турбины, начиная с первого розжига, в соответствии с руководством по эксплуатации и техническому обслуживанию.  В любом случае срок действия договора не может превышать 16 лет после вступления договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №76 от 30.12.2019.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 96 042,06 евро с НДС. Оплата производится в рублях по официальному курсу евро, опубликованному ЦБ РФ на день оплаты.

Nº	Сделка	Сторон	ны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управ- ления, приняв- ший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола	Дополнитель- ная информация (комментарии)
4.	Договор займа	ПАО «Мосэнерго», займодавец	ПАО «МОЭК», заемщик	Предмет договора: займодавец передаёт заемщику денежные средства (далее – Сумма займа) в сроки и в порядке, предусмотренные договором, а заемщик обязуется вернуть/возвращать займодавцу сумму займа и уплатить/уплачивать проценты, начисляемые на нее, в сроки и в порядке, предусмотренные договором. В рамках договора займ является возобновляемым: предусмотрена многократная выборка заемщиком суммы займа при условии, что максимальная сумма единовременной задолженности по основному долгу по всем заявлениям в рамках договора не будет превышать сумму займа.	не более 15 000 000 000 руб. НДС не облагается	23.01.2020	Предельный срок, на который предоставляется Сумма займа – 5 (Пять) лет с момента подписания Договора.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МоЗК», являющегося стороной сделки. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «МОЗК». ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «МОЗК», а также осуществляет функции единоличного исполнительного органа ПАО «МОЗК», являющегося стороной сделки.  Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «Мосэнерго» – 53,5%. Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «МОЗК» – 88,44%  Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «МОЗК»), а также в связи с тем, что является единоличным исполнительным органом ООО «Газпром энергохолдинг» – управляющей организации ПАО «МОЗК», являющегося стороной сделки.  Доля принадлежащих Д.В. Федорову обыкновенных акций ПАО «Мосэнерго» составляет 0,046456%. Д.В. Федоров не владеет акциями ПАО «Мосэнерго» Дмитриев А.И. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров ПАО «МоЗК»).  А.И. Дмитриев не владеет акциями ПАО «МоЗК».	Согласована. Протокол Совета директоров №76 от 30.12.2019.	
5.	Свободный дого- вор купли-продажи электроэнергии и мощности	ПАО «Мосэнерго», продавец	АО «Газпром энергосбыт», покупатель	Предмет договора: в течение срока действия договора продавец обязуется передавать в собственность (поставлять), а покупатель принимать и оплачивать электроэнергию и мощность в соответствии с условиями заключенного договора.  Максимальный плановый объем (количество) мощности, подлежащий передаче (поставке) по договору в месяц, составляет не более 999 МВт.  Максимальный плановый объем (количество) электроэнергии, подлежащий передаче (поставке) по договору в месяц составляет не более 743 256 МВтч.	15 209 646 479,53 py6.	01.02.2020	Договор действует до момента полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. Договор считается продленным на следующий календарный год, если за 45 дней до начала очередного календарного года ни одна из Сторон не заявит о его прекращении или изменении, либо о заключении нового договора.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совер- шении сделки лицом в связи с тем, что является контро- лирующим лицом АО «Газпром энергосбыт», являющегося стороной сделки. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями АО «Газпром энергосбыт».	Согласована. Протокол Совета директоров №77 от 31.12.2019.	

_	2 Сделка Договор займа	ПАО «Мосэнерго», заемщик	ны сделки ПАО «Газпром», займодавец	Предмет сделки Предмет договора: займодавец предоставляет заёмщику денежные средства (далее – Сумма займа), а заемщик обязуется возвратить займодавцу предоставленную сумму займа и уплатить на нее проценты в размере и в порядке, обусловленных договором.	Цена сделки с НДС 27 000 000 000,000 руб. НДС не облагается	Начало выполнения работ/ оказания услуг и т.п. 03.02.2020	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.  Заем предоставляется сроком по 31 декабря 2020 года. Если за 10 (десять) рабочих дней до окончания Срока Займа ни одна из Сторон не заявит письменно об ином, Срок Займа продлевается на один год (по 31 декабря следующего года). Данное правило применяется к сроку займа в каждом последующем году.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является стороной по сделке. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Маркелов В.А. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должности члена Совета директоров ПАО «Газпром», члена Правления ПАО «Газпром»). В.А. Маркелов не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». Доля принадлежащих В.А. Маркелову обыкновенных акций ПАО «Газпром» составляет 0,006203%. Члены Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Михайлова Е.В., Сухов Г.Н. признаются заинтересованными в совершении сделки лицами в связи с тем, что занимают должности в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимают должности членов Правления ПАО «Газпром»). Е.В. Михайлова не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». Доля принадлежащих Е.В. Михайловой обыкновенных акций ПАО «Газпром» составляет 0,000217%. Г.Н. Сухов не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». Доля принадлежащих Г.Н. Сухову обыкновенных акций ПАО «Газпром»	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола  Согласована. Протокол Совета директоров №74 от 05.12.2019.	Дополнитель- ная информация (комментарии)
7.	Дополнительное соглашение к договору поставки и транспортировки газа	ПАО «Мосэнерго», покупатель	000 «Газпром межрегионгаз Мо- сква», поставщик	Предмет договора: поставщик обязуется поставлять и транспортировать газ горючий природный и /или газ горючий природный сухой отбензиненный. Предмет дополнительного соглашения: поставка и транспортировка поставщиком в марте 2020 г. газа горючего природного и/или газа горючего природного сухого отбензиненного для нужд филиалов ПАО «Мосэнерго».	Цена договора фор- мируется из цены за 1000 куб м. и объемов фактически постав- ленного газа по заявке покупателя.	01.01.2020	31.12.2020	составляет 0,000169%.  ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «Газпром межрегионгаз Москва», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №73 от 08.11.2019.	Цена дополнительного соглашения 781 979 736,74 руб. с НДС.
8.	Соглашение о замене стороны по договору займа	ПАО «Мосэнерго», Сторона 3 (Займодавец)	ПАО «ОГК-2», Сторона 1 (но- вый заемщик); ООО «ОГК-Инвест- проект», Сторона 2 (заемщик)	Предмет соглашения: замена Стороны-2 по Договору займа от 27.06.2014 №2G-00/14-337 (далее – Договор займа-2) на Сторону-1.  Сторона-2 передает свои права и обязанности Стороне-1 по Договору займа-2 с 01.01.2020 (включительно).  Права и обязанности по Договору займа-2 переходят от Стороны-2 к Стороне-1 с согласия Стороны-3.  Сторона-2 обязуется уплатить Стороне-3 задолженность по процентам, начисленным в соответствии с условиями Договора займа-2 по состоянию на 31.12.2019 (включительно), в порядке и сроки, установленные Договором займа-2.  Сторона-1 и Сторона-3 пришли к соглашению начиная с 01.01.2020 (включительно) изменить процентную ставку за пользование суммой займа и установить ее в размере 6,5% годовых.	1 903 474 779,37 руб. НДС не облагается	01.01.2020	29.06.2024	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ОГК-2», ООО «ОГК-Инвестпроект», являющихся сторонами сделки. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «ОГК-2». ПАО «Газпром» прямо не владеет долями в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект». ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки. Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «Мосэнерго» - 53,5%. Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ООО «СТазпром энергохолдинг», являющегося стороной сделки. ООО «Газпром энергохолдинг» не владеет долями в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект».	Согласована. Протокол Совета директоров №77 от 31.12.2019.	Соглашение распро- страняет свое дей- ствие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2020.

№ Сделка	Стороны	і сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности  Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Д.В. Федоров признается заинтересованным в совершении сделок лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделок (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»), а также в связи с тем, что является	Орган управ- ления, приняв- ший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола	Дополнитель- ная информация (комментарии)
9. Соглашение     о замене стороны     в соглашении     о новации долгового обязательства     по договору купли-продажи оборудования в заемное     обязательство	Сторона 3 (Займодавец)	ПАО «ОГК-2», Сторона 1 (Новый заемщик); ООО «ОГК-Инвест- проект», Сторона 2 (Заемщик)	Предмет соглашения: замена Стороны-2 по соглашению от 06.10.2015 №100/1000015296/004 о новации долгового обязательства по договору купли-продажи оборудования №100/1000015296/000 от 30.06.2012 в заемное обязательство в редакции дополнительного соглашения от 16.04.2018 №2 (далее – Договор займа-4) на Сторону-1. Сторона-2 передает свои права и обязанности Стороне-1 по Договору займа-4 с 01.01.2020 (включительно). Права и обязанности по Договору займа-4 переходят от Стороны-2 к Стороне-1 с согласия Стороны-3. Сторона-2 обязуется уплатить Стороне-3 задолженность по процентам, начисленным в соответствии с условиями Договора займа-4 по состоянию на 31.12.2019 (включительно), в порядке и сроки, установленные Договором займа-4. Сторона-1 и Сторона-3 пришли к соглашению начиная с 01.01.2020 (включительно) изменить процентную ставку за пользование суммой займа и установить ее в размере 6,5% годовых.	2 330 677 400,00 руб. НДС не облагается	01.01.2020	01.10.2025	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ОГК-2», ООО «ОГК-Инвестпроект», являющихся сторонами сделки. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «ОГК-2». ПАО «Газпром» прямо не владеет долями в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект». ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки. Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «ОК-2», акражно участие). ООО «Газпром энергохолдинг», являющее об пранизацией ПАО «Мосэнерго» - 53,5%. Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг», являющее об контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки. ООО «Газпром энергохолдинг» не владеет долями в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект».  Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Д.В. Федоров признается заинтересованным в совершении сделок лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделок (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»), а также в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделок (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»), а также в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделок. (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»). А также в связи с тем, что занимает должность органах управления юридического лица, являющегося стороной сделок (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»). А Л. Дмитриев не владеет акциями ПАО «ОГК-2»). А И. Дмитриев не владеет акциями ПАО «ОГК-2»). А И. Д	Согласована. Протокол Совета директоров №77 от 31.12.2019.	Соглашение распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2020.

N	<sup>2</sup> Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола	Дополнитель- ная информация (комментарии)
10	. Соглашение о замене стороны по договору займа	ПАО «Мосэнерго», Сторона 3 (Займодавец) вый заемщик); ООО «ОГК-Инвеспроект», Сторона (Заемщик)			01.01.2020	17.06.2023	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ОГК-2», 000 «ОГК-Инвестпроект», являющихся сторонами сделки.  ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «ОГК-2», ПАО «Газпром» прямо не владеет долями в уставном капитале 000 «ОГК-Инвестпроект». 000 «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки. Доля принадлежащих 000 «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «Мосэнерго» – 53,5%. Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «ОГК-2» – 3,65% (прямое участие). 000 «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом о00 «Гк-Инвестпроект», являющегося стороной сделки. 000 «Газпром энергохолдинг» не владеет долями в уставном капитале 000 «ОГК-Инвестпроект».  Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Д.В. Федоров признается заинтересованным в совершении сделок лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделок (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»), а также в связи с тем, что является единоличным исполительным органом 000 «Газпром энергохолдинг» – управляющей организации ПАО «ОГК-2», авляющегося стороной сделок. Доля принадлежащих Д.В. Федорову обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», составляет 0,097%. Д.В. Федоров не владеет долями в уставном капитале 000 «ОГК-Инвестпроект».  Член Совета директоров ПАО «ОГК-2»], А.И. Дмитриев не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». Доля принадлежащих А.И. Дмитриев обыкновенных акций ПАО «ОГК-2»], А.И. Дмитриев не владеет заи	Согласована. Протокол Совета директоров №77 от 31.12.2019.	Соглашение распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2020.

№	Сделка	Сторон	ны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управ- ления, приняв- ший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола	Дополнитель- ная информация (комментарии)
	Соглашение о замене стороны по договору займа	ПАО «Мосэнерго», Сторона 3 (Займодавец)	ПАО «ОГК-2», Сторона 1 (Новый заемщик); ООО «ОГК-Инвестпроект», Сторона 2 (Заемщик)	Предмет соглашения: замена Стороны-2 по Договору займа от 21.05.2015 б/н в редакции дополнительного соглашения от 16.04.2018 №3 (далее – Договор займа-3) на Сторону-1.  Сторона-2 передает свои права и обязанности Стороне-1 по Договору займа-3 с 01.01.2020 (включительно).  Права и обязанности по Договору займа-3 переходят от Стороны-2 к Стороне-1 с согласия Стороны-3. Сторона-2 обязуется уплатить Стороне-3 задолженность по процентам, начисленным в соответствии с условиями Договора займа-3 по состоянию на 31.12.2019 (включительно), в порядке и сроки, установленные Договором займа-3.  Сторона-1 и Сторона-3 пришли к соглашению начиная с 01.01.2020 (включительно) изменить процентную ставку за пользование суммой займа и установить ее в размере 6,5% годовых.	1961 829 652,56 руб. НДС не облагается	01.01.2020	20.05.2021	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом ПАО «ОГК-2», ООО «ОГК-Инвестпроект», являющихся сторонами сделки.  ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «ОГК-2». ПАО «Газпром» прямо не владеет долями в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект». ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «ОГК-2», являющегося стороной сделки. Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «ОГК-2», авляющегося стороной сделки. Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «ОГК-2» - 3,65% (прямое участие). ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом оОО «Гк-Инвестпроект».  Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Д.В. Федоров признается заинтересованным в совершении сделок лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделок (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»), а также в связи с тем, что занимает должность в органах управления органом ООО «Газпром энергохолдинг» – управляющей организации ПАО «ОГК-2», въяяющегося стороной сделок (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»). А также в связи с тем, что занимает должность в органах управления оридического лица, являющегося стороной сделок (занимает должность члена Совета директоров ПАО «ОГК-2»]. А и. Дмитриев не владеет акциями ПАО «ОГК-2». Составляет 0,006% А.И. Дмитриев не владеет долями в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект».	Согласована. Протокол Совета директоров №77 от 31.12.2019.	Соглашение распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2020.
12.	Договор на оказание клининговых услуг на объектах ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «Энерго- дом сервис», исполнитель	Предмет договора:заказчик поручает, а исполнитель принимает на себя обязательства оказать в соответствии с техническим заданием клининговые услуги на объектах ПАО «Мосэнерго» (филиалы и котельные), а заказчик обязуется принять и оплатить услуги исполнителя в сроки и в порядке, установленные договором.	943 776 969,59 py6.	01.03.2020	31.12.2022	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «Энергодом сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №80 от 23.03.2020.	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.03.2020.

Nº	Сделка	Сторон	ы сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управ- ления, приняв- ший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола	Дополнитель- ная информация (комментарии)
	Договор на выпол- нение проектных, строитель- но-монтажных, пусконаладочных работ и поставку оборудования по проектам «Техническое пере- вооружение энер- гоблока ст.№10», «Техническое пере- вооружение вспо- могательного обо- рудования ст.№10», «Техническое пере- вооружение элек- тротехнического оборудования ст.№10» на ТЭЦ- 22 – филиале ПАО Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ТЭР», гене- ральный подрядчик	Предмет договора: выполнение проектных, строительно-монтажных, пусконаладочных работ и поставка оборудования по проектам «Техническое перевооружение энергоблока ст.№10», «Техническое перевооружение вспомогательного оборудования ст.№10», «Техническое перевооружение электротехнического оборудования ст.№10» на ТЭЦ-22 – филиале ПАО «Мосэнерго»	6 627 265 260,72 py6.	27.03.2020	31.10.2024	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР», являющегося стороной сделки. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» прямо не участвует в уставном капитале 000 «ТЭР». 000 «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР», являющегося стороной сделки. 000 «Газпром энергохолдинг» принадлежит 53,49% акций ПАО «Мосэнерго». 000 «Газпром энергохолдинг» прямо не участвует в уставном капитале 000 «ТЭР».	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	
	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 – филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении газовой турбины ГТЭ-160 ст. №ТГ-1 малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительных услуг по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ТЭЦ-12, а также поставке дополнительных запасных частей.	1 130 111 976,3 руб.	27.11.2015	До наступления наиболее раннего из следующих событий:  истечение 11 (одиннадцати) лет после даты начала, или  по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЗР-Сервис», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЗР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 54 336 248,28 руб. с НДС Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.03.2019.
	Соглашение о замене стороны по договору	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «Энергодом сервис», первона-чальный исполнитель; 000 «ГБР», новый исполнитель	Предмет договора:заказчик поручает, а исполнитель принимает на себя обязательства оказать в соответствии с техническим заданием клининговые услуги на объектах ПАО «Мосэнерго» (филиалы и котельные), а заказчик обязуется принять и оплатить услуги исполнителя в сроки и в порядке, установленные договором. Предмет соглашения: стороны пришли к соглашению о замене с 01.04.2020 исполнителя по договору №2G-00/20-455 от 25.03.2020 на оказание клининговых услуг на объектах ПАО «Мосэнерго» (филиалы и котельные), заключенному между первоначальным исполнителем и заказчиком.	943 776 969,59 py6.	01.03.2020	31.12.2022	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «Энергодом сервис» и 000 «ГБР», являющихся сторонами сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №81 от 31.03.2020.	

	Сделка Договор на выполнение функций заказчика при реализации проектов «Техническое перевооружение турбоагрегата СТ№4» (Этап 1), «Техническое перевооружение электротехнического оборудования СТ№4» (Этап 2) на ТЭЦ-23 – филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», инвестор	ны сделки  ООО «ГЭХ Инжини- ринг», заказчик	Предмет сделки Предмет договора: заказчик принимает на себя обязательства совершать от своего имени (от имени инвестора при необходимости) и за счет инвестора юридические и фактические действия, необходимые для реализации этапа № и этапа №2, а инвестор обязуется принять надлежащим образом исполненное от заказчика и уплатить заказчику вознаграждение заказчика.	Цена сделки с НДС 2 235 176 438,76 руб.	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п. 01.04.2020	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.  До полного исполнения сторонами своих обязательств, срок окончания услуг-октябрь 2024 года	Заинтересованные лица, основания заинтересованности ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Инжиниринг», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Инжиниринг». Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров 000 «ГЭХ Инжиниринг»).	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола Согласована. Протокол Совета директоров №80 от 23.03.2020.	Дополнительная информация (комментарии)  Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.04.2020.
17.	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27-филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования блока ПГУ-450 ст.№4 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении двух газовых турбин ГТЭ-160 ст. №41, 42 малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, главных инспекций с продлением ресурса, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем услуг (работ) по плановому техническому обслуживанию газовых турбин ГТЭ-160 ст. №41, 42 в составе блока ПГУ-450 ст. №4 ТЭЦ-27 — филиала ПАО «Мосэнерго», поставка дополнительных запасных частей, а также внеплановое техническое обслуживание газовой турбины ГТЭ-160 ст. №42 в составе блока ПГУ-450 ст. №42 в составе блока ПГУ-450 ст. №47 ТЭЦ-27 — филиала ПАО «Мосэнерго», включая поставку дополнительных материалов.	4 303 810 332,47 py6.	08.06.2015	Действует до наступления наиболее раннего из следующих событий:  истечение 13 лет после даты начала, или  по наработке включенным оборудованием в совокупности 166 000 343 на соответствующей газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 166 000 343.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 122 638 740,60 руб. с НДС Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2020.
18.	Дополнительное соглашение к договору энергоснабжения	потребитель	АО «МОЭК Системы учета», энергосбыто- вая организация	Предмет договора: Энергосбытовая организация обязуется	5 524 078 058,64 py6.	15.05.2014	31.12.2014. Договор считается продленным на следующий календарный год, если за 30 дней до окончания срока его действия ни одна из сторон не заявит о его прекращении или изменении либо о заключении нового договора.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом АО «МОЭК системы учета», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом АО «МОЭК системы учета», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №82 от 30.04.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 82 418 266,40 руб. с НДС Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.05. 2020.

№ Сделка	Сторон	ы сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управ- ления, приняв- ший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола	Дополнитель- ная информация (комментарии)
19. Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока ПГУ-420 ст.№11 ТЭЦ-20 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: в течение срока действия договора исполнитель обязуется оказывать услуги по заводскому ремонту в отношении программных деталей газовой турбины, поставлять программные детали, различные малые детали и другие детали и оказывать услуги по плановому техническому обслуживанию в отношении включенного оборудования блока ПГУ-420 ТЭЦ-20 — филиала ПАО «Мосэнерго» на условиях, предусмотренных довором и приложениями к нему. Услуги при внеплановых остановах и дополнительные услуги оказываются исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашений.  Предмет дополнительного соглашения: выполнение внеплановых (дополнительных) услуг, поставка деталей, запасных частей и материалов, необходимость в которых возникла по результатам проведения инспекции, а также по результатам дефектации.	814 903 387,38 py6. 57 977 640,70 eвро.	09.01.2017	го из следующих событий:  - наработка в совокуп- ности 175 000 ЭЧЭ газовой	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки. 000 «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 146 215,52 евро с НДС. Оплата производится в рублях по официальному курсу евро, опубликованному ЦБ РФ на день оплаты.
20. Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 – филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении газовой турбины ГТЭ-160 ст. №ТГ-1 малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: стороны пришли к соглашению об изменении объёма услуг (работ), оказываемых исполнителем по плановому техническому обслуживанию включенного оборудования, а также оказанию дополнительных услуг по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ТЭЦ-12 и поставке дополнительных запасных частей.	1 186 349 641,55 py6.	27,11.2015	До наступления наиболее раннего из следующих событий:  истечение 11 (одиннадцати) лет после даты начала, или  по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 3ЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 3ЧЭ.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 56 237 665,20 руб. с НДС. Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2020.
21. Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока ПГУ-420 ТЭЦ-16 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: в течение срока действия договора исполнитель обязуется оказывать услуги по заводскому ремонту в отношении программных деталей газовой турбины, паровой турбины, паровой турбины ПГУ-420 на ТЭЦ-16 – филиала ПАО «Мосэнерго», поставлять программные детали, различные малые детали и другие детали и оказывать услуги по плановому техническому обслуживанию в отношении включенного оборудования на условиях, предусмотренных договором и приложениями к нему. Услуги при внеплановых остановах и дополнительные услуги оказываются исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашений.  Предмет дополнительного соглашения: выполнение внеплановых (дополнительных) работ, оказание внеплановых (дополнительных) услуг, поставка деталей, запасных частей и материалов, необходимость в которых возникла	686 773 926,36 руб. 49 777 682,32 евро.	25.11.2016	За исключением случая досрочного расторжения, срок действия Договора завершается при наступлении наиболее позднего из следующих событий:  - наработка в совокупности 124 000 эквивалентных часов эксплуатации газовой турбины с начала первого розжига, или  по завершении работ, связанных с четырнадцатым плановым остановом соответствующей	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЭР-Сервис», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 56 050,52 евро с НДС Дополнительное соглашение распространяет своё действие на отношения Сторон, возникшие с 02.12.2019.

N⁵	Сделка	Сторон	ы сделки	Предмет сделки по результатам проведения инспекции, а также по результатам дефектации.	Цена сделки с НДС	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.  газовой турбины, начиная с первого розжига, в соответствии с руководством по эксплуатации и техническому обслуживанию. В любом случае срок действия Договора не может превышать 16 лет после вступления Договора в силу.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола	Дополнитель- ная информация (комментарии)
	Дополнительное соглашение к договору поставки и транспортировки газа	ПАО «Мосэнерго», покупатель	000 «Газпром межрегионгаз Мо- сква», поставщик	Предмет договора: поставщик обязуется поставлять и транспортировать газ горючий природный и /или газ горючий природный сухой отбензиненный. Предмет дополнительного соглашения: поставка и транспортировка поставщиком в апреле 2020 г. газа горючего природного и/или газа горючего природного сухого отбензиненного для нужд филиалов ПАО «Мосэнерго».	Цена договора фор- мируется из цены за 1000 куб м. и объемов фактически постав- ленного газа по заявке покупателя.	01.01.2020	31.12.2020	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «Газпром межрегионгаз Москва», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №73 от 05.11.2019.	Цена дополнительного соглашения: 585 441 000,00 руб. с НДС.
	Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока №3 ПГУ-450 ТЭЦ-27-филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по плановому техническому обслуживанию включенного оборудования блока №3 ПГУ-450 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго», а также услуги по заводскому ремонту в отношении программных деталей и других деталей газовой турбины, поставлять программные детали, малые детали, другие детали. Услуги при внеплановых остановах и дополнительные услуги оказываются исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашений. Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем услуг (работ) по внеплановому техническому обслуживанию газовых турбин ГТЭ-160 ст. №31, 32 в составе блока ПГУ-450 ст. №3 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго», включая поставку дополнительных запасных частей и материалов.	1 627 516 877,14 руб. 40 820 832,00 евро.	23.08.2019	За исключением случая досрочного расторжения, срок действия Договора завершается при наступлении наиболее раннего из следующих событий:  - наработка в совокупности 223 000 3ЧЗ газовой турбины с начала первого розжига, или  - 18 лет после вступления договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЗХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЗХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 24 000 евро с НДС + 5 013 880,32 руб. с НДС. Оплата производится в рублях по официальному курсу евро, опубликованному ЦБ РФ на день оплаты. Дополнительное соглашение распространяет своё действие на правоотношения Сторон, возникшие с 03.02.2020.
	Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока ПГУ-420 ТЭЦ-16 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», исполнитель	Предмет договора: в течение срока действия договора исполнитель обязуется оказывать услуги по заводскому ремонту в отношении программных деталей газовой турбины, паровой турбины, паровой турбины, паровой турбины ПГУ-420 на ТЭЦ-16 – филиала ПАО «Мосэнерго», поставлять программные детали, различные малые детали и другие детали и оказывать услуги по плановому техническому обслуживанию в отношении включенного оборудования на условиях, предусмотренных договором и приложениями к нему. Услуги при внеплановых остановах и дополнительные услуги оказываются исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашений.  Предмет дополнительного соглашения: выполнение внеплановых (дополнительных) услуг по увеличению межсервисного интервала между малыми инспекциями, установление нового графика плановых остановов оборудования для выполнения плановых инспекций, а также оказание с 2021 года услуг по удаленному мониторингу и диагностике оборудования газовой турбины.	1 082 173 295, 16 руб. 57 384 416,32 евро.	25.11.2016	За исключением случая досрочного расторжения, срок действия Договора завершается при наступлении наиболее позднего из следующих событий:  - наработка в совокупности 128 000 эквивалентных часов эксплуатации газовой турбины с начала первого розжига, или  - по завершении работ, связанных с четырнадцатым плановым остановом соответствующей газовой турбины, начиная с первого розжига, в соответствии с руко-	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.  ОО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №87 от 31.07.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 395 399 368,80 руб. с НДС и 7 606 734 евро с НДС Оплата производится в рублях по официальному курсу евро, опубликованному ЦБ РФ на день оплаты.

Nº	Сделка	Сторон	ны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управ- ления, приняв- ший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола	Дополнитель- ная информация (комментарии)
							водством по эксплуа- тации и техническому обслуживанию. В любом случае срок действия Договора не может превышать 16 лет после вступления Договора в силу.			
25.	Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг пожарных подразделений на филиалах ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «Центр 112», исполнитель	Предмет договора: оказание услуг пожарных подразделений в филиалах ПАО «Мосэнерго»:ТЭЦ-20, ТЭЦ-21, ТЭЦ-22, ТЭЦ-23, ТЭЦ-25, ТЭЦ-27. Предмет дополнительного соглашения: увеличение стоимости услуг исполнителя в 2020 году, увеличение предельной цены по договору.	401 035 948,43 руб.	01.01.2018	31.12.2020	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «Центр 112», являющегося стороной сделки. 000 «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «Центр 112», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №87 от 31.07.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 71 534 839,37 руб. с НДС. Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2020.
26.	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 – филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении газовой турбины ГТЭ-160 ст. №ТГ-1 малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание дополнительных услуг по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ТЭЦ-12 и поставке дополнительных запасных частей.	1 269 616 149,60 py6.	27.11.2015	До наступления наибо- лее раннего из следую- щих событий:  – истечение 12 (двенад- цати) лет после даты начала, или  – по наработке вклю- ченным оборудованием в совокупности 100 000 3ЧЭ на газовой турбине с начала первого роз- жига, без проведения последней инспекции при 100 000 3ЧЭ.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 5 161 741,56 руб. с НДС Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 24.04. 2020 года.
27.	Дополнительное соглашение к договору на выполнение строительно-монтажных работ и поставку оборудования на объекте «Техническое перевооружение схемы теплосети на филиале ПАО «Мосэнерго» – ТЭЦ-20»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: заказчик поручает, а подрядчик обязуется выполнить на свой риск, собственными и привлеченными силами работы (строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные, прочие работы) и поставку оборудования по объекту «Техническое перевооружение схемы теплосети на филиале ПАО «Мосэнерго» – ТЭЦ-20» в соответствии с техническим заданием и проектной документацией, предоставленными заказчиком подрядчику. Заказчик обязуется принять и оплатить оборудование и результат работ. Предмет дополнительного соглашения: заказчик поручает, а подрядчик обязуется выполнить на свой риск, собственными и/или привлеченными силами дополнительные работы по проведению экспертизы промышленной безопасности и оценки соответствия существующих трубопроводов требованиям Федерального закона от 21.071997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в соответствии с техническим заданием и проектной документацией, представленными заказчиком подрядчику.	645 634 810,30 руб.	01.02.2019	31.12.2020	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЗР», являющегося стороной сделки. 000 «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ТЗР», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №88 от 21.09.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 9 634 810,30 руб с НДС. Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.02. 2019.

<u>№</u> 28.	Сделка Дополнительное соглашение к до- говору поставки и транспортировки газа	Сторон ПАО «Мосэнерго», покупатель	ы сделки 000 «Газпром межрегионгаз Мо- сква», поставщик	Предмет сделки Предмет договора: поставщик обязуется поставлять и транспортировать газ горючий природный и /или газ горючий природный сухой отбензиненный. Предмет дополнительного соглашения: устанавливается объем поставки и транспортировка поставщиком в 2020 г. (ноябрь) газа горючего природного и/или газа горючего природного сухого отбензиненного для нужд филиалов ПАО «Мосэнерго».	Цена сделки с НДС  Цена договора формируется из цены за 1000 куб м. и объемов фактически поставленного газа по заявке покупателя.	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п. 01.01.2020	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п. 31.12.2020	Заинтересованные лица, основания заинтересованности ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «Газпром межрегионгаз Москва», являющегося стороной сделки.	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола  Согласована. Протокол Совета директоров №73 от 08.11.2019.	Дополнительная информация (комментарии)  Цена дополнительного соглашения: 743 736 840,00 руб. с НДС.
29.	Дополнительное соглашение к договору на оказание клининговых услуг на объектах ПАО «Мосэнерго» (филиалы и котельные)	ПАО «Мосэнерго» – заказчик	000 «ГБР"-испол- нитель	Предмет договора: заказчик поручает, а исполнитель принимает на себя обязательства оказать в соответствии с техническим заданием заказчика клининговые услуги на объектах ПАО «Мосэнерго» (филиалы и котельные), а заказчик обязуется принять и оплатить услуги исполнителя в сроки и в порядке, установленные договором. Предмет дополнительного соглашения: стороны изменяют график комплексной уборки помещений и территорий объектов заказчика в связи с изменением площадей. Также стороны увеличивают предельную стоимость оказываемых услуг по договору в связи с оказанием исполнителем дополнительных услуг по уборке помещений и территорий, а также увеличением объема работ в целях надлежащего проведения благоустройства и работ в зимний период.	960 131 156,03 руб.	01.03.2020	31.12.2022	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГБР», являющегося стороной сделки. 000 «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГБР», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №88 от 21.09.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 16 354 186,44 руб с НДС Условия Дополнительного соглашения распространяются на правоотношения, возникшие между Сторонами с 01.06.2020.
30.	Дополнительное соглашение к договору долгосрочного технического обслуживания ПГУ-450 на ТЭЦ-21 – филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по сервисному/техническому обслуживанию основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-21 – филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении двух газовых турбин ГТЭ-160 ст. №11Б и 11В малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, главных инспекций горячего тракта, главных инспекций, главных инспекций с продлением ресурса, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание дополнительных услуг и поставка дополнительных запасных частей.	2 341 042 966,37 py6.	13.04.2015	Действует до наступления наиболее позднего из следующих событий:  - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 ЭЧЭ на обеих газовых турбинах с момента их первого розжига.  - дата досрочного расторжения договора В любом случае срок действия договора не может превышать 14 лет после вступления договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделок лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделок.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделок лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделок.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 6 808 719,60 руб. с НДС .Дополнительное соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 24.03.2020.
31.	Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока №3 ПГУ-450 ТЭЦ-27-филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по плановому техническому обслуживанию включенного оборудования блока №3 ПГУ-450 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго», а также услуги по заводскому ремонту в отношении программных деталей и других деталей газовой турбины, поставлять программные детали, малые детали, другие детали. Услуги при внеплановых остановах и дополнительные услуги оказываются исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашений. Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем дополнительных услуг (работ) по внеплановому техническому обслуживанию газовых турбин ГТЭ-160 ст. №31, №32 в составе блока ПГУ-450 ст. №3 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго», включая поставку дополнительных запасных частей и материалов.	1 632 350 354,28 руб. 40 935 033,60 евро.	23.08.2019	Срок действия Договора завершается при наступлении наиболее раннего из следующих событий:  - наработка в совокупности 223 000 343 газовой турбины с начала первого розжига, или  - 18 лет после вступления договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.	Согласована Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 114 201,60 евро с ндс+4 833 477,14 руб. с НДС. Оплата производится в рублях по официальному курсу евро, опубликованному ЦБ РФ на день оплаты. Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 22.04.2020.

32. Дог сог. гов	елка полнительное глашение к до- ору об оказании интских услуг	Сторон ПАО «Мосэнерго», принципал	ы сделки ООО «ППТК», агент	Предмет сделки Предмет договора: агент обязуется за вознаграждение совершать от своего имени и за счет принципала юридические и иные действия, связанные с обеспечением потребностей принципала в МТР, работах и/или услугах. Предмет дополнительного соглашения: дополнительным соглашением стороны устанавливают размер агентского вознаграждения за период оказания агентских услуг по договору с 01 января 2021 года по 31 декабря 2021 года.	Цена сделки с НДС 1 028 315 174,05 руб.	Начало выпол- нения работ/ оказания услуг и т.п. 28.12.2015	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п. Сроком действия не ограничивается	Заинтересованные лица, основания заинтересованности ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ППТК», являющегося стороной сделки. 000 «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ППТК», являющегося стороной сделки.	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола  Извещение направлено 02.11.2020	Дополнительная информация (комментарии)  Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 180 649 416,73 руб. с НДС.
сог. гов ног обс осн руд (AE	полнительное глашение к до- ору долгосроч- то технического служивания новного обо- цования ГТЭ-65 64.3A) ТЭЦ- филиала О «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования ГТЭ-65 (АЕ64.3A) ТЭЦ-9 – филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении газовой турбины ГТЭ-65 (АЕ64.3A) ст. №1 малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание внеплановых (дополнительных) услуг, поставка дополнительных запасных частей.	324 560 975,15 руб. 13 615 582,64 евро.	05.05.2017	Договор действует до наступления наиболее раннего из следующих событий:  – истечение 14 лет с даты подписания, или  – по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.  000 «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 40 224 руб. с НДС+ 936 евро с НДС Оплата производится в рублях по официальному курсу евро, опубликованному ЦБ РФ на день оплаты.  Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 21.09.2020.
сог. к до дог чес ван №3 ТЭL	полнительное глашение олгосрочному говору на техни- вкое обслужи- ние энергоблока обслужи-  Негоблика обслужи- ние энергоблока обслужи-  ние энергоблока обслужи-	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по плановому техническому обслуживанию включенного оборудования блока №3 ПГУ-450 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго», а также услуги по заводскому ремонту в отношении программных деталей и других деталей газовой турбины, поставлять программные детали, малые детали, другие детали. Услуги при внеплановых остановах и дополнительные услуги оказываются исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашений.  Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем дополнительных услуг (работ) по внеплановому ремонту газовой турбины ГТЗ-160 ст. №32 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго», а также поставка дополнительных деталей по итогам дефектации в рамках главной инспекции с продлением ресурса газовой турбины ГТЗ-160 ст. №31 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго», не вошедших в объем поставки по договору.	1 664 928 433,44 руб. 40 959 987,61 евро.	23.08.2019	Срок действия Договора завершается при наступлении наиболее раннего из следующих событий:  - наработка в совокупности 223 000 3ЧЭ газовой турбины с начала первого розжига, или  - 18 лет после вступления договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 32 578 079,16 руб с ндс+24 954,01 евро с НДС. Оплата производится в рублях по официальному курсу евро, опубликованному ЦБ РФ на день оплаты. Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 25.09.2020.
ЭИН КЫН МИН	говор на оказа- е услуг пожар- х подразделе- и́ на филиалах О «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «Центр 112», исполнитель	Предмет договора:заказчик поручает, а исполнитель принимает на себя обязательства в соответствии с техническим заданием заказчика оказать услуги пожарных подразделений в филиалах ПАО «Мосэнерго», азаказчик обязуется принять и оплатить услуги исполнителя в сроки и в порядке, установленные договором.	567 768 004,46 руб.	01.01.2021	31.12.2023	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «Центр 112», являющегося стороной сделки. 000 «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «Центр 112», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 11.12.2020	

_	Сделка  . Дополнительное соглашение к договору энергоснабжения	Сторон ПАО «Мосэнерго», потребитель	ы сделки АО «МОЭК Системы учета», энергосбытовая организация	Предмет сделки Предмет договора:энергосбытовая организация обязуется осуществлять продажу электрической энергии (мощности) потребителю, а также путем заключения договоров с третьими лицами урегулировать отношения по оказанию услуг по передаче электрической энергии потребителю и иных услуг, являющихся неотъемлемой частью процесса поставки электрической энергии потребителю, а потребитель обязуется принимать и оплачивать приобретаемую электрическую энергию (мощность), а также возмещать расходы, понесенные энергосбытовой организацией в интересах потребителя, на оплату указанных услуг в порядке и размере, определенном договором и изменениями, вносимыми дополнительными соглашениями. Предмет дополнительного соглашения: стороны определяют договорные величины потребления электроэнергии (мощности) в 2021 году. В течение срока действия дополнительного соглашения осуществляется приобретение не более 238 532,366 тыс. кВт*ч электрической энергии.	Цена сделки с НДС 6 704 860 042,09 руб.	Начало выполнения работ/ оказания услуг и т.п. 15.05.2014	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.  Договор действует до полного исполнения сторонами обязательств по нему. Договор считается продленным на следующий календарный год, если за 30 дней до окончания срока его действия ни одна из сторон не заявит о его прекращении или изменении либо о заключении нового договора.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом АО «МОЭК системы учета», являющегося стороной сделки. ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями АО «МОЭК Системы учета». ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом АО «МОЭК системы учета», являющегося стороной сделки. Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «Мосэнерго» – 53,5%. ООО «Газпром энергохолдинг» прямо не владеет акциями АО «МОЭК Системы учета».	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола  Извещение направлено 11.12.2020	Дополнительная информация (комментарии)  Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 1 268 730 732,10 руб. с НДС.  Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания Сторонами, распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 00 часов 00 минут 01 января 2021 года, и действует до окончания срока действия Договора.
37.	Договор на долго- срочное сервис- ное/техническое обслуживание ос- новного оборудо- вания энергоблока №4 ПГУ-450 ТЭЦ-27-филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», исполнитель	Предмет договора: исполнитель обязуется оказывать услуги по плановому техническому обслуживанию в отношении включенного оборудования энергоблока №4 ПГУ-450 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго» на условиях, предусмотренных договором и приложениями к нему, а также услуги по заводскому ремонту в отношении программных деталей и других деталей газовой турбины, поставлять программные детали, малые детали, другие детали. Услуги при внеплановых остановах и дополнительные услуги оказываются исполнителем на основании заказов на изменение и дополнительных соглашений.	1 547 757 996,26 руб. 41 732 283,07 евро.	31.12.2020	Срок действия Договора завершается при наступлении наиболее раннего из следующих событий:  — наработка в совокупности 223 000 эквивалентных часов эксплуатации газовой турбины с начала первого розжига, или  — 18 лет после вступления Договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.	Извещение направлено 11.12.2020	
38	Договор на выполнение функций заказчика при реализации проекта «Техническое перевооружение энергоблока ст.№4» на ТЭЦ-25 – филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго» - Инвестор	000 «ГЭХ Инжини- ринг» – Заказчик	Предмет договора: заказчик принимает на себя обязательства совершать от своего имени (от имени инвестора при необходимости) и за счет инвестора юридические и фактические действия, необходимые для реализации проекта «Техническое перевооружение энергоблока ст.№4» на ТЭЦ-25 – филиале ПАО «Мосэнерго». В рамках данного проекта заказчик, в том числе, принимает на себя обязательства по организации строительства, в том числе, заключения необходимых договоров, координации выполнения работ, услуг, поставки оборудования, проведения от своего имени закупочных процедур, осуществление строительного контроля, составления графиков работ, организации устранения дефектов, обеспечение достижения гарантированных показателей объектов. В результате исполнения своих обязательств заказчик обязуется передать инвестору в установленные сроки полностью готовые объекты по указанному проекту. Инвестор обязуется принять надлежащим образом исполненное от Заказчика и уплатить Заказчику вознаграждение Заказчика.	4 449 800 820,97 py6.	01.10.2020	Фактическая дата окончания оказания Услуг определяется датой подписания Сторонами Акта Фактического Завершения в отношении Объекта. Договор действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору Срок окончания оказания услуг по Договору – март 2026 года.  Срок завершения строительства по проекту – октябрь 2025 года.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Инжиниринг», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Инжиниринг», являющегося стороной сделки.  Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров 000 «ГЭХ Инжиниринг»).	Извещение направлено 11.12.2020	Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.10.2020.

<u>№</u> 39.	Сделка Договор на выполнение функций заказчика при реализации проекта «Техническое перевооружение энергоблока ст.№7» на ТЭЦ-21 – филиале ПАО «Мосэнерго»	Сторон ПАО «Мосэнерго» - Инвестор	ы сделки 000 «ГЭХ Инжини- ринг» – Заказчик	Предмет сделки Предмет договора: Заказчик принимает на себя обязательства совершать от своего имени (при необходимости от имени Инвестора) и за счет Инвестора юридические и фактические действия, необходимые для реализации проекта «Техническое перевооружение турбоагрегата ст. №7, котлоагрегата ст. №1» на ТЭЦ-21 – филиале ПАО «Мосэнерго». В рамках данного проекта Заказчик, в том числе, принимает на себя обязательства по организации строительства, в том числе, заключения необходимых договоров, координации выполнения работ, услуг, поставки оборудования, проведения от своего имени закупочных процедур, осуществление строительного контроля, составления графиков работ, организации устранения дефектов, обеспечение достижения гарантированных показательст Заказчик обязуется передать Инвестору в установленные сроки полностью готовые объекты по указанному проекту. Инвестор обязуется принять надлежащим образом исполненное от Заказчика и уплатить Заказчику вознаграждение Заказчика.	Цена сделки с НДС 1752 650 222,65 руб.	Начало выполнения работ/ оказания услуг и т.п. 01.10.2020	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.  Фактическая дата окончания оказания Услуг определяется датой подписания Сторонами Акта Фактического Завершения в отношении Объекта. Договор действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору срок окончания оказания услуг-март 2026 года; срок завершения окончания строительства по проекту – октябрь 2025 года	Заинтересованные лица, основания заинтересованности ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Инжиниринг», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Инжиниринг», являющегося стороной сделки.  Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д.В. признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета директоров 000 «ГЭХ Инжиниринг»).	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола  Извещение направлено 11.12.2020	Дополнительная информация (комментарии)  Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.10 2020.
40.	Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока ПГУ-450 ТЭЦ-21 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», исполнитель	Предмет Договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по сервисному/техническому обслуживанию основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-21 – филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении двух газовых турбин ГТЭ-160 ст. №11Б и 11В малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, главных инспекций с продлением ресурса, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание дополнительных услуг и поставка дополнительных запасных частей.	2 404 120 150,70 py6.	13.04.2015	Договор действует до наступления наиболее позднего из следующих событий:  - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 3ЧЭ на обеих газовых турбинах с момента их первого розжига.  - дата досрочного расторжения Договора. В любом случае срок действия Договора не может превышать 14 лет после вступления Договора в силу.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 4 966 918,04 руб. с НДС. Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания Сторонами, распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие 06.09.2020, и действует до окончания срока действия Договора.
41	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 – филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении газовой турбины ГТЭ-160 ст. №ТГ-1 малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, техническую поддержку, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание дополнительных услуг (работы) по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ТЭЦ-12.	1 310 163 141,06 py6.	27.11.2015	До наступления наибо- лее раннего из следую- щих событий:  – истечение 12 (двенад- цати) лет после даты начала, или  – по наработке вклю- ченным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого роз- жига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	Дополнительное соглашение увеличивает цену договора на 895 626,00 руб. с НДС. Дополнительное соглашение распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 20.07.2020.

№ Сделка	Сторон	ны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выпо нения работ, оказания усл и т.п.	Окончание выполнения	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управ- ления, приняв- ший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, №протокола	Дополнитель- ная информация (комментарии)
42. Дополнительное соглашение к договору долгосрочного технического обслуживания основного оборудования ГТЭ-65 (АЕ64.3A) ТЭЦ-9 — филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», исполнитель	Предмет договора: исполнитель на долговременной основе обязуется оказывать заказчику услуги по техническому обслуживанию включенного оборудования ГТЭ-65 (АЕ64.3A) ТЭЦ-9 – филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуги по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении газовой турбины ГТЭ-65 (АЕ64.3A) ст. №1 малых инспекций, инспекций горячего тракта, главных инспекций, заводской ремонт (восстановление) деталей, поставке запасных частей, деталей, необходимых для проведения инспекций, а также услуги по внеплановому техническому обслуживанию. Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем дополнительных услуг по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ст.№1 ТЭЦ-9 – филиала ПАО «Мосэнерго».	324 860 306,16 руб. 13 615 582,64 евро.	05.05.2017	Договор действует до наступления наиболее раннего из следующих событий:  - истечение 14 лет с даты подписания, или  - по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 343 на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 343.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.  ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом 000 «ГЭХ Сервис газовых турбин», являющегося стороной сделки.	Согласована. Протокол Совета директоров №79 от 21.02.2020.	•

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом не совершалось.

## 7.5 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ16

### Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2020 г.

		Коды
	Форма по ОКУД	0710001
	Дата (число, месяц, год)	31.12.2020
Организация <b>ПАО «Мосэнерго»</b>	по ОКПО	00102798
Идентификационный номер налогоплательщика	ННИ	7705035012
Вид экономической деятельности: электроэнергетика, теплоэнергетика	по ОКВЭД 2	35.11.1
Организационно-правовая форма/форма собственности	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47 / 16
Публичное акционерное общество/частная		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Местонахождение (адрес) 119526 г.Москва, пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3		
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту		Да
Наименование аудиторской организации: 000 «ФБК»	ННИ	7701017140
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации:		1027700058286

Наименование показателя	на 31 декабря 2020 г.	на 31 декабря 2019 г.	на 31 декабря 2018 г.
АКТИВ			
І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110 646	36 511	-
в том числе:			
права на объекты интеллектуальной собственности	-	-	-
прочие	110 646	36 511	-
Результаты исследований и разработок	478 802	256 274	132 122
Основные средства	176 182 386	175 358 835	172 285 242
в том числе:			
Объекты основных средств, в том числе:	147 818 744	150 186 318	154 256 420
земельные участки и объекты природопользования	86	86	86
здания, сооружения, машины и оборудование	147 542 812	149 895 557	153 962 050
Незавершенные капитальные вложения	28 363 642	25 172 517	18 028 822
Финансовые вложения	36 668 196	38 248 030	16 655 654
в том числе:			
инвестиции в дочерние общества	1 142 023	1 142 033	1 330 781
инвестиции в зависимые общества	26 001 358	26 258 161	4 270 294
инвестиции в другие организации	-	-	5 061
займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	9 524 815	10 847 836	11 049 518
прочие долгосрочные финансовые вложения	-		-
Отложенные напоговые активы	1 230 150	1 200 949	698 308

Наименование показателя	на 31 декабря 2020 г.	на 31 декабря 2019 г.	на 31 декабря 2018 г.
Прочие внеоборотные активы:	8 523 486	10 768 345	14 698 132
в том числе:			
авансы по капитальному строительству	919 467	1 862 646	3 561 318
расходы будущих периодов	7 604 019	8 905 699	11 136 814
Итого по разделу I	223 193 666	225 868 944	204 469 458
ІІ. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	15 849 584	15 519 107	13 707 352
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	15 849 584	15 519 107	13 683 228
затраты в незавершенном производстве	-	-	-
готовая продукция и товары для перепродажи	_		-
товары отгруженные	_	_	24 124
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	6 717	4 730	241 717
Дебиторская задолженность	36 294 317	36 985 686	43 346 024
в том числе:			
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются			
более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в т.ч.:	1 611 838	607 030	4 181 371
покупатели и заказчики	413 446	282 817	3 063 952
авансы выданные	981 082	395	395
прочие дебиторы	217 310	323 818	1 117 024
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в т.ч.	34 682 479	36 378 656	39 164 653
покупатели и заказчики	31 020 169	30 382 050	35 671 323
авансы выданные	1 308 810	2 556 644	1 644 217
прочие дебиторы	2 353 500	3 439 962	1 849 113
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	38 606 790	29 650 092	12 566 544
в том числе:			
займы, предоставленные на срок менее 12 месяцев	28 458 384	27 010 059	2 166 544
краткосрочный депозиты	7 000 000	-	10 400 000
прочие краткосрочные финансовые вложения	3 148 406	2 640 033	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	7 504 512	11 451 206	16 091 324
в том числе:			
касса	0	107	502
рассчетные счета	55 294	6 479	57 644
валютные счета	18	20	228
прочие денежные средства и их эквиваленты	7 449 200	11 444 600	16 032 950
Прочие оборотные активы в том числе:	2 696 416	2 876 429	2 918 816
расходы будущих периодов	2 636 988	2 814 612	2 851 204
Итого по разделу II	100 958 336	96 487 250	88 871 777
БАЛАНС	324 152 001	322 356 194	293 341 235

<sup>16</sup> С полной версией отчетности по российским и международным стандартам можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Мосэнерго»

Наименование показателя	на 31 декабря 2020 г.	на 31 декабря 2019 г.	на 31 декабря 2018 г.
ПАССИВ			
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	39 749 360	39 749 360	39 749 360
Собственные акции, выкупленные у акционеров		-	(870 825)
Переоценка внеоборотных активов	55 663 925	55 840 695	56 353 825
Добавочный капитал (без переоценки)	53 633 480	53 633 480	54 185 353
Резервный капитал	1 987 468	1 987 468	1 987 468
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	117 095 481	107 436 840	97 803 503
Итого по разделу III	268 129 714	258 647 843	249 208 684
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	15 100 000	24 930 257	3 833 626
в том числе:			
кредиты банков, подлежащие погашению более чем через			
12 месяцев после отчетной даты	15 100 000	24 930 257	3 833 626
займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	21 128 967	21 856 145	23 203 247
Оценочные обязательства	-	-	_
Прочие обязательства	898 359	1 200 497	285 713
Итого по разделу IV	37 127 326	47 986 899	27 322 586
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	10 520	1 124 658	1 293 202
в том числе:			
кредиты, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	-	-	-
займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	-	-	-
текущая часть долгосрочных кредитов и займов	10 520	1 124 658	1 293 202
Кредиторская задолженность	16 800 469	11 500 928	11 411 339
в том числе:			
поставщики и подрядчики	12 165 572	7 506 724	7 508 981
задолженность перед персоналом организации	-	-	4
задолженность по страховым взносам	218 800	148 062	128 654
задолженность по налогам и сборам	3 044 213	2 310 090	2 420 926
прочие кредиторы,в том числе :	1 275 700	1 457 909	1 311 144
авансы полученные	664 263	634 289	733 383
другие расчеты	611 437	823 620	577 761
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате			
доходов	96 184	78 143	41 630
Доходы будущих периодов	68 823	122 729	92 398
Оценочные обязательства	2 015 150	2 973 137	4 013 026
Прочие обязательства	-	-	
Итого по разделу V	18 894 962	15 721 452	16 809 965
БАЛАНС	324 152 002	322 356 194	293 341 235

### Отчет о финансовых результатах за 2020 год

		Коды
	Форма по ОКУД	0710001
	Дата (число, месяц, год)	31.12.2020
Организация <b>ПАО «Мосэнерго»</b>	по ОКПО	00102798
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7705035012
Вид экономической деятельности: электроэнергетика, теплоэнергетика	 по ОКВЭД 2	35.11.1
Организационно-правовая форма/форма собственности	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47 / 16
Публичное акционерное общество/частная		122 11 / 10
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Наименование показателя	За 2020 год	За 2019 го,
Выручка	181 012 822	189 781 58
выручка от реализации электрической энергии	69 424 063	80 297 63
выручка от реализации тепловой энергии	76 969 064	75 752 07
выручка от реализации мощности	32 199 331	31 206 00
прочая выручка	2 420 364	2 525 87
Себестоимость продаж	(165 746 225)	(172 256 268
электрической энергии	(60 159 034)	(66 681 929
тепловой энергии	(79 525 434)	(78 439 523
мощности	(23 563 319)	(24 375 743
прочая	(2 498 438)	(2 759 073
Валовая прибыль (убыток)	15 266 597	17 525 32
Коммерческие расходы		
Управленческие расходы		
Прибыль (убыток) от продаж	15 266 597	17 525 32
Доходы от участия в других организациях	265 088	59 34
Проценты к получению	3 462 295	3 892 77
Проценты к уплате	(1 164 039)	(120 077
Прочие доходы	7 169 696	6 913 85
Прочие расходы	(7 281 836)	(8 327 126
Прибыль (убыток) до налогообложения	17 717 801	19 944 09
Налог на прибыль, в т.ч.:	(3 496 676)	(3 916 005
текущий налог на прибыль	[4 261 202]	(5 570 917
отложенный налог на прибыль	756 379	1 849 74
налог на прибыль прошлых лет	8 147	(194 832
Прочее	45 028	1 399 24

14 266 153

17 427 338

162 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПРИЛОЖЕНИЯ МОСЭНЕРГО | ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020 163

Чистая прибыль (убыток)

Наименование показателя	За 2020 год	За 2019 год
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		
Налог на прибыль от прочих операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода		
Совокупный финансовый результат периода	14 266 153	17 427 338
СПРАВОЧНО: Базовая прибыль (убыток) на акцию	0,3589	0,4394
Разводненная прибыль (убыток) на акцию		

## 7.6 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО

### Консолидированный отчет о финасовом положении

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года (изменено)	31 декабря 2018 года (изменено)
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	275 107	284 612	227 388
Инвестиционная собственность	1 449	1 803	1 548
Нематериальные активы	872	580	696
Инвестиции в ассоциированные организации	23 617	22 700	-
Дебиторская задолженность и предоплата	1 435	694	5 317
Прочие финансовые активы	11 518	13 294	11 979
Итого внеоборотные активы	313 998	323 683	246 928
Оборотные активы			
Запасы	16 100	15 617	13 815
Дебиторская задолженность и предоплата	32 909	34 279	38 347
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль	297	397	239
Денежные средства и их эквиваленты	7 679	11 658	16 220
Прочие финансовые активы	36 008	27 010	12 567
-	92 993	88 961	81 188
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	-	37	43
Итого оборотные активы	92 993	88 998	81 231
Итого активы	406 991	412 681	328 159
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	166 124	166 124	166 124
Эмиссионный доход	48 661	48 661	49 213
Выкупленные собственные акции	-	-	(871)
Резерв по переоценке	152 290	153 210	104 276
Накопленный убыток и прочие резервы	(37 284)	(41 545)	(41 715)
Итого капитал	329 791	326 450	277 027
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15 100	24 838	3 691
Обязательства по вознаграждениям работникам	425	413	298
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	834	1 019	286
Обязательства по аренде	4 899	5 438	195
Отложенные налоговые обязательства	35 454	37 529	28 951
Итого долгосрочные обязательства	56 712	69 237	33 421
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	11	1 125	1 293
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	15 181	10 374	10 223
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль	956	649	82
Кредиторская задолженность по прочим налогам	2 471	1 959	2 535
Обязательства по аренде	403	361	2
Оценочные обязательства	1 466	2 526	3 576
Итого краткосрочные обязательства	20 488	16 994	17 711
Итого обязательства	77 200	86 231	51 132
Итого капитал и обязательства	406 991	412 681	328 159
THE RUMBER OF THE PARTY OF THE	100 001		

### Консолидированный отчет о совокупном доходе

	За год, закончивший	іся 31 декабря
	2020 года	2019 года
Выручка	180 908	189 777
Операционные расходы	(172 235)	(179 290)
Убыток от обесценения финансовых активов	(1 075)	(3 874)
Прибыль от операционной деятельности	7 598	6 613
Финансовые доходы	4 533	5 275
Финансовые расходы	(2 875)	(1 053)
Доля в прибыли (убытке) ассоциированных организаций	917	[224]
Убыток от выбытия долевых инвестиций	[3]	<u>-</u>
Прибыль до налогообложения	10 170	10 611
Расход по налогу на прибыль	(2 125)	(1 012)
Прибыль за период	8 045	9 599
Прочий совокупный доход:		
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы		
в состав прибыли или убытка, за вычетом налога:		
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам	[1]	[62]
Прибыль от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	614	224
Убыток от обесценения основных средств	(533)	-
Переоценка основных средств		49 012
Итого прочий совокупный доход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	80	49 174
Прочий совокупный доход за период	80	49 174
Совокупный доход за период	8 125	58 773
Прибыль за период, относящаяся к:		
Акционерам ПАО «Мосэнерго»	8 045	9 599
Совокупный доход за период, относящийся к:		
Акционерам ПАО «Мосэнерго»	8 125	58 773
Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к акционерам ПАО «Мосэнерго» (в российских рублях)	0,202	0,242

# Консолидированный отчет о движении денежных средств 3а год, закончившийся 31 декабря

ородоть	За год, закончивш	За год, закончившийся 31 декабря			
	2020	2019 года			
	2020 года	(изменено)			
Движение денежных средств от операционной деятельности	10 170	10 611			
Прибыль до налогообложения	10 1/0	10 011			
Корректировки к прибыли до налогообложения	22 874	17 974			
Амортизация и износ					
Убыток от обесценения финансовых активов	1 075	3 874			
Убыток от обесценения нефинансовых активов	42	605			
Изменение справедливой стоимости нефинансовых активов	1 715	8 174			
Изменение оценочных обязательств	307	358			
Доля в (прибыли) убытке ассоциированных организаций	(917)	224			
Убыток от выбытия долевых инвестиций	3	-			
Убыток от выбытия основных средств и прочих активов	1 005	348			
Финансовые доходы	(4 533)	(5 275)			
Финансовые расходы	2 875	1 053			
Итого влияние корректировок	24 446	27 335			
Движение денежных средств от операционной деятельности					
до изменений в оборотном капитале	34 616	37 946			
Изменения в оборотном капитале					
Изменение дебиторской задолженности и предоплаты	(3 908)	(103)			
Изменение запасов	(124)	(595)			
Изменение кредиторской задолженности и прочих обязательств	2 797	(539)			
Изменение кредиторской задолженности по прочим налогам	190	(714)			
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам	11	38			
Итого влияние изменений в оборотном капитале	(1 034)	(1 913)			
Налог на прибыль уплаченный	(3 990)	(5 388)			
Проценты уплаченные	(1 676)	(698)			
Чистые денежные средства от операционной деятельности	27 916	29 947			
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности					
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(15 883)	(15 890)			
Поступления от продажи основных средств	392	253			
Займы выданные	(981)	(27 010)			
Погашение займов выданных	1 255	1 994			
Полученные проценты	3 825	4 441			
Дивиденды полученные	231	52			
Поступление от продажи дочерних организаций	-	997			
Приобретение ассоциированных организаций	-	(22 700)			
Поступление от продажи ассоциированных организаций	2 784	-			
Размещение денежных средств на банковских депозитах	(15 900)	(13 300)			
Поступление денежных средств при закрытии банковских депозитов	8 900	23 700			
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(15 377)	(47 463)			
Движение денежных средств от финансовой деятельности					
Поступления по кредитам и займам	-	22 700			
Погашение кредитов и займов	(11 529)	(1 150)			
Погашение обязательств по аренде	(351)	(276)			
Дивиденды уплаченные	(4 766)	(8 289)			
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(16 646)	12 985			
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	128	(31)			
Уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(3 979)	(4 562)			
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	11 658	16 220			
	7 679	11 658			
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	/ 0/9	11 038			

### Консолидированный отчет об изменениях в капитале

		Капитал, причитающийся акционерам ПАО «Мосэнерго						осэнерго»	
	Прим.	Уставный капитал	Эмис- сионный доход	Выкуп- ленные собствен- ные акции	Резерв по пере- оценке	Накоп- ленный убыток и прочие резервы	Итого	Некон- тролрую- щая доля участия	Итого капитал
Сальдо на 1 января 2019 года		166 124	49 213	(871)	104 276	(41 715)	277 027	-	277 027
Эффект от изменений в учетной политике		-	-	-	-	-	-		-
Сальдо на 1 января 2019 года (изменено)		166 124	49 213	(871)	104 276	(41 715)	277 027		277 027
Прибыль за период		-	-	-	-	9 599	9 599	-	9 599
Прочий совокупный доход (расход):									
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам	20	-	-	-	-	(62)	[62]		(62)
Прибыль от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		_	_		_	224	224		224
Переоценка основных средств		_	_	_	49 012	-	49 012		49 012
Перенос прироста стоимости от переоценки основных средств в нако- пленный убыток и прочие резервы		-	_	-	(78)	78	-		-
Совокупный доход за период		_	_	_	48 934	9 839	58 773	_	58 773
Операции с акционерами ПАО «Мосэнерго»									
Выкупленные собственные акции	15	-	(552)	871	-	-	319		319
Эффект от приобретений под общим контролем		-	-	-	-	(1 362)	(1 362)		(1 362)
Дивиденды объявленные	15	-	-	-	-	(8 307)	(8 307)		(8 307)
Сальдо на 31 декабря 2019 года		166 124	48 661		153 210	(41 545)	326 450		326 450
Сальдо на 1 января 2020 года		166 124	48 661		153 210	(41 545)	326 450	-	326 450
Прибыль за период		-	-	-	-	8 045	8 045	-	8 045
Прочий совокупный доход (расход):									
Переоценка обязательств по возна- граждениям работникам	20	-	-	-	-	(1)	[1]		[1]
Прибыль от изменения справедли- вой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой сто- имости через прочий совокупный доход		_	-	-	_	614	614		614
Убыток от обесценения основных средств	6	-	-	-	(533)	-	(533)		(533)
Перенос прироста стоимости от переоценки основных средств в накопленный убыток и прочие резервы					(387)	387			
Совокупный доход (расход) за период		-	-	-	(920)	9 045	8 125	-	8 125
Операции с акционерами ПАО «Мосэнерго»									-
Дивиденды объявленные	15	_	-	_	-	(4 784)	[4 784]		[4 784]
Сальдо на 31 декабря 2020 года		166 124	48 661		152 290	(37 284)	329 791		329 791

### 7.7 ГЛОССАРИЙ

АДР Американская депозитарная расписка

**АР** Аварийный ремонт

АЭС Атомная электростанция

ВК Водогрейный котел

**В3** Третья инспекция «В»-типа

(аналог расширенной Малой инспекции (МИ)

Главная инспекция

ГЛАВНАЯ ИНСПЕКЦИЯ С ПРОДЛЕНИЕМ РЕСУРСА

Городская районная электростанция

Газовая турбина

Газотурбинная установка

**ГЭС** Государственная электростанция **ДКС** Дожимная компрессорная станция

ДМС Добровольное медицинское страхование

ДПМ / объекты ДПМ договора о предоставлении мощности / генерирующие объекты,

введенные в рамках реализации инвестиционной

программы ДПМ

 3СП
 Зона свободного перетока

 ИГТ
 Инспекция горячего тракта

ИТСО Инженерно-технические средства охраны

**КВЛ** Кабельная высоковольтная линия

**КИУМ** Коэффициент использования установленной мощности

**КЛ** Кабельная линия

**КН**-режим Конденсационный режим **КО** Комплексное опробование

КОММОД Конкурентный отборов проектов реализации мероприятий

по модернизации генерирующих объектов тепловых

электростанций

**КПД** Коэффициент полезного действия **КПЭ** Ключевой показатель эффективности

**КРУЗ** Комплектное распределительное устройство элегазовое

**КТС** Квартальная тепловая станция

 KУ
 Котел утилизатор

 MИ
 Малая инспекция

 МОЗК
 Московская объединенная энергетическая компания

 МСФО
 Международные стандарты финансовой отчетности

**ТВП ЭК** Трубчатый воздухоподогреватель энергетического котла

**ТГ** Турбогенератор

**ТН** Трансформатор напряжения **ТЭЦ** Теплоэлектроцентраль

**ФАС** Федеральная антимонопольная служба **ФСТ** Федеральная служба по тарифам

**ФСФР** Федеральная служба по финансовым рынкам **ЦБ РФ** Центральный банк Российской Федерации

ЭКЭнергетический котелЭлектрическая энергия

#### Единицы измерения

**Гкал -** Гигакалория единица измерения тепловой энергии **Гкал/ч (Гкал·ч)** - Гигакалория в час единица измерения тепловой мощности

**кВ** - Киловольт единица измерения электрического напряжения **кВт-ч** - Киловатт-час единица измерения электрической энергии **МВт** - Мегаватт единица измерения электрической мощности

**тут** тонны натурального топлива тут тонны условного топлива

### 7.8 КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Контакты для институциональных инвесторов и аналитиков:

Ворончихин Денис Сергеевич Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 34-57)

Контакты для акционеров физических лиц:

Сивова Татьяна Федоровна Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 32-10)

Сайт ПАО «Мосэнерго»: www.mosenergo.ru

Почтовый адрес:

119526, Москва, пр. Вернадского, д. 101, корп. 3

Информация об аудиторе:

000 «ФБК»

г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ

Тел.: (495) 737-53-53 Факс: (495) 737-53-47

Адрес электронной почты: fbk@fbk.ru

Сайт: www.fbk.ru

Информация о регистраторе:

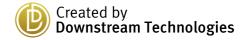
АО «ДРАГА»

г. Москва, ул. Новочерёмушкинская, д. 71/32 Тел. +7 (499) 550-88-18, +7 (495) 719-39-29, +7 (495) 719-39-30

17 (433) 713-33-30

Адрес электронной почты: info@draga.ru

Сайт: <u>www.fbk.ru</u>



# **2**

